

# 砥砺前行 强核发展 奋力构建高质量发展新格局

## ——记2020年度航空工业优秀领导班子、航空工业成飞领导班子

航空工业优秀领导班子、领导干部

坚定必胜信心，砥砺前行进取。2020年，面对新冠肺炎疫情和错综复杂的宏观经济形势的双重考验，航空工业成飞领导班子以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在集团党组的正确领导下，以推进国企改革三年行动为抓手，坚决贯彻集团“一心、两融、三力、五化”战略部署，求真务实、创新奋进，团结带领全体干部员工，着力提升企业治理体系和治理能力现代化水平，培育公司承担集团赋予的主机牵头能力，全面完成“十三五”规划，为“十四五”强核固本积蓄发展力量，努力成为集团旗下的创新型领军企业之一，全力支持新时代航空强国建设、建军百年奋斗目标实现。

### 治企有方 有效提升企业经营质量

成飞领导班子注重把握企业发展规律，明辨时与势，因时而变、因势而新，持续提升治理效能。

全面推进国企改革。成飞聚焦航空主业，调整产品产业结构，基本形成了有人机、无人机、民机大部件和飞机维修四大支柱产业布局；创新“1+1+N”合作模式，打造军民协同的航空制造业集群，四川（成都）航空产业园区基本形成全功能专业布局，一般能力社会化配套率达到80%以上；与自贡市签署合作协议，成功打通“成都—自贡”试飞空域，开辟无人机试飞新基地。同时，成飞调整组织结构，组织适配流程，重构科研生产一体化管理和工艺技术专业体系，完成集成产品开发、集成供应链、客户服务、采购等业务域的组织调整，重组成立了2个总装厂，将8个零件专业厂整合为4个；调整人力资源结构，持续加强本部核心能力的人才队伍建设，转移一般能力富余人员，实现了“十三五”期间任务量逐年攀升而本部人员下降4.7%；调整能力投入结构，装配、试飞等核心能力在年度固定资产投资中占比达80%以上。

一流指标牵引运营能力提升。成飞

落实集团AOS管理体系建设要求，全面启动对标一流管理提升行动。推进“综合计划管理系统（CPM）”上线，首次实现公司级与业务域级计划的线上贯通，推动目标计划管理、财务预算、组织绩效考核、薪酬分配的有机关联，实现战略落地的机制贯通；优化薪酬分配机制、探索“揭榜挂帅”模式等方法，全面实施指令性任务考核、业务域联动考核和自主摸高考核；承接集团业务流程分类框架（PCF）要求，发布公司新版流程架构，完成流程文件开发，明确流程管理者责任；以卓越指标牵引管理创新项目开展，飞机平均接装周期、单机接装问题数等指标大幅改善，年度获得省部级及以上管理创新成果奖14项，其中国家级二等奖1项、省部级一等奖3项。

### 兴企有为 不断推进企业发展迈上新台阶

成飞领导班子勇当建设新时代航空强国“排头兵”，团结带领干部员工攻坚克难，向着推进高质量发展迈出坚实步伐。

科研生产经营任务全面完成。成飞积极组织对标一流，以高质量发展指标为牵引，引领企业发展效益逐年攀升，2020年营业收入同比增长35.34%，型号科研、批产交付、服务保障、市场开发均取得新突破。

深入贯彻创新驱动战略。推动召开先进制造技术与装备国际论坛，打造交流、创新、合作创新平台；着力打造创新链、产业链深度融合的创新生态，“国家高端航空装备技术创新中心”建设方案通过科技部专家组评审，“成飞·青羊创新中心”投入运营，“四川省航空复合材料构件制造工程技术研究中心”获批成立。

针对关键技术组织开展攻关。公司全年开展课题研究389项，建立创新专项科研项目体系；“五轴加工中心精度检测试件”成为国际标准，助推掌握高端机床领域国际话语权；开展3D打印、



5G等新技术研究应用。公司全年取得软件著作权登记证书172项，申请发明专利467项，获发明专利52项；获国家科技进步二等奖1项，参与国家科技进步二等奖2项；获得国防科技奖一等奖2项、二等奖2项、三等奖1项。

加快数智能力体系建设。成飞将数智能力建设作为企业发展的新动能，深化以“一条主线、两朵云、三张网、四大主干平台”为核心的“数字新成飞”建设；攻克“设计—制造—试验—试飞—服务保障”等各环节的数字化、智能化瓶颈，推动航空创新链和产业链深度协同；构建逻辑统一的厂所协同平台，统一数据标准，已实现40余万条主数据的统一管理，有效提升了研制项目单一数据源管理能力；依托涉密云和公有云，全面推进供应链协同平台应用，打通在线发包、接单、跟踪等业务，实现80余家供应商上云；探索基于模型的管理，建立数据模型4000余个，建成企业多级智慧管控中心，为公司决策部署工作实时提供关键指标数据。

系统推进人力资源开发。公司瞄准“十四五”产能提升，创新引进方式，提前开展新员工赋能。围绕核心能力布局，

开展岗位体系重构，落实集团“三定”要求，优化安居补贴等配套政策，加大高层次人才和成熟人才引进；以主业务线为导向，持续优化人力资源结构；策划2020~2022年核心骨干岗位分红激励方案，扩大激励范围；优化特殊人才津贴；实施创新驱动奖、关键目标达成奖、赶工目标奖、疫情专项费用等；实施定制化体检，优化专项疗养，增强员工体验感；坚持价值创造导向，持续推进“三项制度”改革。

### 从严治党 以高质量党建引领企业发展

成飞领导班子坚持党建引领，强化政治建设，充分发挥党组织“把方向、管大局、促落实”的作用，团结和带领干部职工众志成城夺取疫情防控和科研生产双胜利。

深化宣传思想工作。成飞领导班子落实“第一议题”制度，深入学习贯彻习近平总书记重要批示批示精神，层层开展党的十九届五中全会精神专题学习研讨及宣讲，进一步激发建设航空强国的磅礴力量；聚焦先进“文化力”，发布公司文化建设工作体系，大力弘扬“忠

诚奉献、逐梦蓝天”的航空报国精神。

加强组织建设。成飞领导班子深化推进“合格+典型+示范”党支部考评，加强型号研制全线的建设，深入开展“党建+”活动，统筹推进党建工作与科研生产经营“双融双促”；完成党群文化业务域流程文件开发，新版“成飞党建”上线运行；全面推行党员积分制，以“小积分”催生“大能量”。

坚持党管干部、党管人才。成飞领导班子重构干部管理制度体系，定期开展干部担当作为分析研判，持续优化干部队伍结构，干部队伍平均年龄同比有所下降；加强高层次人才培养，新增省部级（含）以上专家29人，其中6人享受国务院政府特殊津贴，1人获国防科技卓越青年科学基金资助，3人入选“天府万人计划”，18人分别入选集团“首、特”技能专家、航空工业技术能手等。

支持纪委开展监督检查。成飞领导班子逐级开展廉政约谈，召开“以案为鉴、以案促改”专题民主生活会及警示教育大会，形成“以案三促”长效机制；运用监督执纪“四种形态”处理相关人员；强化责任追究，对两署审计违规问题相关责任人给予问责。

积力之举无不胜，众智之为无不成。2020年，在成飞领导班子的带领下，成飞全体干部员工用拼搏和汗水，汇聚新动力、跑出新姿势、赛出加速度，荣获了智能制造标杆企业、全国内部审计先进集体、企业文化建设示范单位、集团军民航空产品质量监督与管理先进单位、集团产品质量工作先进单位等荣誉。

立足新起点，阔步新征程。在集团党组的正确领导下，成飞领导班子准确识变、科学应变、主动求变，以必胜的信心，创新进取，奋力开创“十四五”高质量发展的良好开局，在实现行业龙头、创新先锋、追求世界一流企业的道路上奋勇前行。

（航空工业成飞供稿）

## 2.35亿度 宝胜屋顶光伏发电再攀新高



本报讯 炎热夏季，由航空工业宝胜宝利鑫新能源开发有限公司投资建设的、位于艾迪威汽车科技公司的屋顶分布式光伏电站和光伏车棚受到员工好评。项目建成后，夏季厂房内温度明显降低，工作舒适度提高，私家车停在光伏车棚下也不再担心被曝晒。

艾迪威汽车5.346兆瓦光伏项目是宝利鑫投资建设的多个屋顶分布式光伏项目之一，该项目自2017年12月并网发电以来，已累计发电1769.55万千瓦时，其中约90%光伏发电力供企业自用，约10%电量送

入电网，累计为艾迪威节约电费支出约165万元，节约标准煤7078.2吨，减排二氧化碳17642.41吨。

据统计，自2015年以来，宝胜、艾迪威、航空工业上航发、航空工业金城、中航上大高温金属等单位已累计建成约56兆瓦光伏分布式电站，累计发电超2.35亿千瓦时，累计减少二氧化碳排放23.5万吨。这些光伏电站全部由宝利鑫负责投资建设，各单位按合同能源管理模式以优惠价格使用光伏电力，取得较好的经济和社会效益。

（冯名星）

## 泛华电子线路板自动插装生产线成功试运行

本报讯 近日，航空工业泛华电子线路板产品自动插装生产线（THT）成功进行试运行。随着技术人员启动程序，待加工的印制板组件依次通过上板机、接驳台、选择焊机，自动完成了助焊剂喷涂、整板预热、选择性焊接后，再进入收板机料管中，生产线按预设程序自动协同完成了电子线路板试验件的焊接。

在历时近一年的建线工作中，泛华THT项目团队加班加点工作，相继按计划完成了项目评审、设备调研、生产线选址、工艺布局设计等工作，保证了THT生产线建设工作的顺利推进。2021年，受疫情影响，生产设备比预定时间晚两个多月到

货。为确保设备完成安装调试后能尽快开展工作，在等待设备的同时，项目团队完成了工艺布局优化、辅材工装采购、操作规范培训等工作，并认真学习消化了设备操作规范、使用说明书等技术资料。凭借前期的充分准备，后续从设备安装调试到实物运行仅用时两周就全部完成。

目前，泛华THT项目团队已经根据试运行情况，对设备运行的技术参数、工艺流程进行了优化，同时积极研究THT自动插装生产线与自动贴片焊接生产线的衔接工艺方案，确保自动生产线作用得到全面发挥。

（李海利）

## 雷厉风行的清障小分队

### ——记航空工业陕飞“六型示范班组”制造工程部工艺技术室机加组

何强 邢洁

已是晚上8时30分，航空工业陕飞制造工程部所在的大楼里，依然灯火明亮。只有6个人的工艺技术室机加组，每个人都在不停忙碌着；有人忙着将手里的文件进行逐一核查，有人一个接一个地在电话中反复协调，还有人在电脑前的键盘上快速地敲打着……白天很多工作需要现场处理，晚上大家才能静下心来撰写方案和各类报告。

四级专家张坤今年37岁，其沉稳和踏实的工作作风影响着身边的每一个同事。同事们评价说，和他一起工作，认真细致、条理清晰、雷厉风行是前提。班组长夏斌在机加组里已经待了20年，零件制造里里外外的

## 奋斗如火 初心如炬

### ——记航空工业昌飞优秀共产党员标兵贾小锋

颜巧

作为一名生产一线的共产党员，工作13年来，贾小锋在业务领域中磨砺自我，在经历风雨中增长才干，练就了奋发作为的硬脊梁、真本事。他曾获航空报国三等功1次、航空工业昌飞科技成果10余项，被评为昌飞“优秀青年”。

### 选择：让奋斗与梦想撞个满怀

2008年，贾小锋从西北工业大学飞行器制造专业毕业，怀揣着儿时的航空梦来到昌飞。刚入职时他被分配到系统部件厂，成为一名普通工艺员。“每天只能跟直升机小零件打交道，难免有些失落。”尽管现实和理想存在差距，但他沉下心，决定通过奋斗来实现梦想。

虚心好学、勤于钻研的他，很快从一名理论知识扎实的“学生”，成长为能够承担所有直升机型号操作系统零部件加工的主管工艺员。操作系统零部件共有近1500个，每一个零件的每一道工序，主管工艺员都必须了然于胸。“编辑一本指令好比做一道菜，

事儿他早已摸得通透明晰，各种制造方面的问题到了他手里，总能很快得到解决。和他经常打交道的车间同事说：“只要电话打到夏师傅那里，就放宽心等好结果吧！”

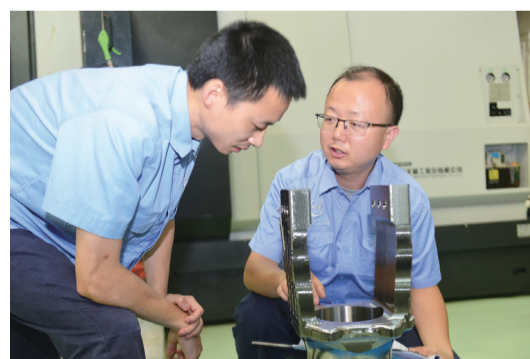
此前，“驾驶室有微小异响”这一故障曾一度影响飞机总装生产节奏。面对这个需要立即排除的故障，张坤和夏斌采用夜深人静进行听音辨位的方法，尝试找出原因。连续好几晚，两人蹲守在排故现场，默契配合，一个转动驾驶杆，一个钻到地板下听异响。由于驾驶杆连接着升降舵，需要花费大力气才能转动，因此两人不得不经常交替轮换，就这样，两人仍坚持每次一听就是好几个小时。紧张的排故后，他们满脸都是密密的汗水。常常，凌晨三四时，他们顶着星

光回到家，次日依旧精神抖擞地赶到现场。张坤说：“问题没解决，哪里睡得踏实！”经过二人几天的努力，他们从收集的众多数据表象分析总结共性问题，采取压缩相关尺寸公差的方法，使驾驶杆异响问题从频发变成少发，继而彻底解决了这一影响飞机交付的“拦路虎”。夏斌说：“只有真正到了现场，才能对问题有全面的了解，继而彻底解决问题。”他们这种事必躬亲的态度也深深影响着身边的同事。

副组长蒋建明今年5月刚刚新婚，而婚礼的前一晚他依然在单位处理工作。他说：“活干完了，明天这婚才结得轻松，要不然心里总惦记着事儿，心静不下来啊！”婚假刚休3天，蒋建明又闲不住了，和媳妇商量过后就

又赶到单位投入临时急件的处理中。有人调侃他：“媳妇咋办啊？”他却说：“同是航空人，媳妇最懂我！”

25岁的杨馨睿是组里唯一的女职工，不过工作中的她完全独当一面。任务重、人员少，AG600零件制造技术问题处理这一重要工作全部压在了她身上，尽管时间一赶再赶，但现场问题却总是层出不穷。早已习惯这种忙碌的杨馨睿在厂房里一待就是一整天。仅适航挂签这一项工作，她就连续多天加班至凌晨，每天需审查六七百份工艺文件。疲惫显而易见，但每每看到AG600项目的每一个节点按时完成，她都觉得这一切辛苦都值得！



成工装方案设计280余套；针对智能制造车间改造制定生产管理、物流配送及在线测量系统等10余份实施计划。

在公司旋翼系统制造总厂动部件启动验收线工作时，面对新员工、新设备、新刀具、新工装以及新工艺方案的挑战，贾小锋丝毫没有退缩，不放过工作中的每一个小细节、小问题，认真记录并积极制定解决措施和方案。现场操作人员两班倒，他连续跟两班，白天在各类设备中与操作人员一起跟踪零件加工过程，晚上对白天记录的问题进行分析总结，制定优化方案并实施。最终，某型机主动部件顺利完成验收线试切并小批投产。

### 坚定：一名党员树立一面旗帜

“党员就是要干得比群众多，干

得比群众好。”面对某型号动部件生产骤增的任务需求，贾小锋想方设法优化工艺，以促进生产提效。

他主动请缨，组织成立动部件稳产提效攻关团队，并积极与一线员工沟通，向部门专业技术人员请教，优化工装、改进加工参数，引进新工艺、新技术；参与方案制定，帮助各主管工艺解决技术难点问题；与主管部门和相关车间沟通，协调工装、工具、刀具等各种加工资源按时到货，为零件优化试切提供物质支持。

功夫不负有心人，在贾小锋的带领下，攻关团队完成标准作业指导书50余份、编制数控程序600余段、试用刀具参数500余个。某型机所有动部件在2018年6月底平均提效50%以上，并以每年增长20%的速度持续提升，加工合格率提升35%以上。

一个个难关的锐意攻克、一次次任务的出色完成，锤炼出了贾小锋过硬的技术本领，让他在平凡的岗位上绽放出绚丽之花。