

# 书记论坛

## 聚焦党的建设充分发挥国有企业党委“把方向、管大局、保落实”作用

黄群泽

以习近平同志为核心的党中央高度重视国有企业党的建设。党的二十大报告对“增强党组织政治功能和组织功能”作出新的全面部署，明确指出，严密的组织体系是党的优势所在、力量所在。在多年的工作实践中，我深刻体会到，加强党的领导是新时代国有企业的必然选择，国有企业党委必须勇挑重担，在深化国企改革和完善企业治理中充分发挥领导作用，始终让国有企业站在社会主义现代化强国建设的最前沿。

### 党委必须充分发挥领导作用

《中国共产党章程》对国有企业党委提出明确要求：国有企业党委（党组）发挥领导作用，把方向、管大局、保落实，依照规定讨论和决定企业重大事项。这为国有企业党委发挥领导作用指明了方向。

把方向，首先要把准政治方向。国有企业党委必须毫不动摇坚持党的领导，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。其次要把准发展方向。贯彻新发展理念，牢记初心使命，聚焦首责首责主业，引领企业高质量发展。再次要把准改革方向。坚持将“有利于国有资本保值增值、有利于提高国有经济竞争力、有利于放大国有资本功能”作为深化改革的基本原则和检验标准，持续推进企业转型升级。

管大局，一是要管重大决策。要不断完善“三重一大”决策清单，明确党委直接研究决定的重大事项和前置研究讨论的重大事项，严格执行民主集中制。二是要管重大责任。国有企业党委要确保企业具有较强的竞争力、创新力、控制力和抗风险能力，从而维护企业改革、发展、稳定大局。三是要管主要矛盾。党委应做好调查研究和决策，找到发展中的主要矛盾，并且找到解决主要矛盾的方案。

保落实，首先从企业治理上保落实，推动形成党委和其他治理主体各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的企业治理机制。其次从组织建设上保落实，选优配强领导班子，大胆培养使用优秀年轻干部，为企业发展提供有力的人才支撑。再次从监督执纪上保落实。党委锲而不舍抓好党风廉政建设反腐败工作，落实监督责任、强化监督检查，营造良好的政治生态。

### 聚焦首责首责主业 全力推动高质量党的建设

以政治建设为统领，全面加强党对国有企业的领导。前哨党委坚持每月至少组织一次党委理论学习中心组集体学习，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想及习近平总书记系列重要讲话精神，严格落实“第一议题”制度。当前，前哨党委重点落实习近平总书记重要指示批示精神和重要回信精神，以“国产化”

为契机，努力探索建设专业化前哨，推动各产业结构优化、质量效率提升、增长动力转换，不断推动公司高质量发展。以思想建设为基础，引导党员干部职工坚定理想信念。党的二十大报告中指出，用党的创新理论武装全党是党的思想建设的根本任务。前哨党委始终狠抓思想政治工作，将思想政治工作同科研生产管理、人力资源改革、核心价值观提炼等年度重点工作任务结合起来，持续开展典型选树工作，深入挖掘先进人物事迹，弘扬正能量。坚持把解决思想问题同解决实际问题结合起来，深入基层开展调查研究，持续开展“我为群众办实事”实践活动。

以组织建设为根本保障，全面落实管党治党责任。基层党组织建设的重要性在革命早期就显现出来。前哨党委坚持党管干部原则，不断优化干部队伍结构，着力提升干部担当作为，大胆培养和任用“敢担当、勇作为，想改革、善改革”的年轻干部。加速推进人力资源改革，培养自主创新重大工程的工程领军人才，推进“项目+人才”战略，重大项目由专业人才领军，在项目中锻炼人才，在项目中成就人才。

以作风建设为有力抓手，强化领导干部责任担当意识。持之以恒推进作风建设的核心要求是坚持和践行人民至上的价值理念。前哨党委提出“客户至上、员工为本、创造价值、高质量发展”的经营理念，将客户至上、员工为本作为

一切行动的准则。推进作风建设关键在于领导干部带头，前哨党委将继续深入开展中层干部培训，进一步强化领导干部攻坚克难的责任担当意识，全力推进“党建工程、创新工程、质量工程、效率工程、数智工程”。

以纪律建设为有效手段，强化监督执纪问责。新形势下，前哨党委坚决扛起主体责任，支持纪委履行监督责任，党员领导干部落实“一岗双责”，打通管党治党的“最后一公里”。全力推动基于AOS监督体系融入治理体系，强化“不能腐”的机制建设，形成党员干部知敬畏、存戒惧、守底线的良好氛围。

以制度建设为基本保证，全面履行从严治党责任。制度建设一直都是我们的优良传统。新时期，国有企业党委要不断加强党的制度建设，对现有制度进行不定期完善和迭代。要强化制度管理、流程约束，真正让制度发挥作用，用制度体系打造一支对党绝对忠诚、综合素质高、专业能力强、勇于担当负责、甘于吃苦奉献的高素质干部队伍。

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。各级党组织要充分发挥领导作用，切实加强党建工作的重视，转变党建工作思路，实现党建与科研生产经营“双融双促”，为企业高质量发展提供强有力的政治保证、思想保证和组织保证。

（本文作者系航空工业前哨党委书记）

### 【党员的故事】

## 脚踏实地 打造金牌团队

### ——记航空工业制动产品项目研制团队主任李春宇



孙焯彤

航空工业制动“特别贡献奖”一等奖获得者、产品项目研制团队主任李春宇办公桌上的党员承诺书写着：“勤奋做事尽公仆之责，清白做人守党员之本。”没有豪言壮语，却尽显他做人做事的真诚与质朴。

李春宇恪尽职守、以身作则，时刻把企业发展目标放在心上。“航空制动产品能否按时交付，事关客户需求保障和企业的声誉发展。一想到这些，我总有一种如履薄冰的感觉，不敢有丝毫的懈怠。”李春宇说道。

2023年，李春宇把重点放在理顺业务流程、推进项目管理上。“只有到现场，才能真正发现问题、找到解决方案。”他坚持与项目负责人到现场，实地掌握零部件生产进度。对于可能影响节点的风险点，他坚持跟产，协助生产单位协调处理上下游问题。同时，团队实施日报制度，使刚性执行成为刻进骨子里的习惯。刚开始，大家有些不习惯，甚至抱怨“太刻板”。李春宇耐心解释项目管理的意义、分析精准掌控目的办法。久而久之，大家从不理解到接受，再到得心应手，体会到做细计划带来的好处。

“李春宇的较真让人服气。有几次我没有及时发日报，他一追到底，毫不通融。刚开始，我不理解，然而坚持下来，面对上级、客户提出的问题都能应答自如了。”年轻项目管理者逐渐认识到李春宇的良苦用心，快速成长起来。

多个项目同步开展，多项目并行管理成为摆在李春宇面前的一个挑战。既要做好每个项目的统筹策划、风险识别，全面配合公司整体的研制需求，还要跟踪重点项目进展、帮助团队协调解决问题。李春宇踏踏实实做好眼下的事，还紧盯着市场契机，时刻准备为公司业务“增肌”。他时刻关注客户的需求动向，紧紧抓住住机会，一年内为公司争取多项产品配套任务。他厂内厂外“两头跑”，一边跟进项目，一边跟进客户，协同解决好问题。“只有共赢，才会有长久的合作和发展。”李春宇说道。

## 昌飞：“七项行动”助推党建工作提质升级

余建华 吴超腾 方兴

航空工业昌飞党委坚决贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，全面落实新时代航空工业高质量党建工程，深化“七项行动”落地生根、开花结果，推动党建工作提质升级、创新创效，以高质量党建引领保障企业高质量发展。“擎旗领航行动”把关定向。牢记“国之大者”，加强党的政治建设。认真落实习近平总书记重要指示精神，系统策划直升机产业发展，切实将“打造世界一流直升机企业”目标转化为路线图、施工图。落实“第一议题”制度，确保第一时间学习传达和全面贯彻落实党中央和航空工业党组各项决策部署。坚持“两个一以贯之”，持续完善公司治理体系，落实国企改革深化提升行动，严格落实“三重一大”决策制度，推动党的领导与公司治理有机统一。公司军品研制生产更加均衡高效，民用市场持续拓展，企业发展回升向好。

“凝心铸魂行动”建功聚势。深化“同心工程”，扎实推进主题教育。建立“3+6”理论学习机制，持续打造“书香航空·昌飞阅读”学习品牌，综合运用班子研学、专题研学、专家导学、现场研学、多方联学等方式，推动理论学习入脑入心入行。加强和改进思想政治工作，做好思政课题实践研究，针对性开展思想教育和宣传引导，持续做好深化、内化、转化工作，巩固拓展主题教育成果，推动主题教育常态化、规范化、长效化。压实意识形态工作责任，建立网络行为管理规定，唱响航空报国主旋律。

“固本强根行动”强基赋能。深耕党建与科研生产经营“双融双促”，打造坚强战斗堡垒。全面落实新时代航空工业高质量党建工程“1122”工作体系，持续提升组织建设质量，重构“12345”党建工作落地模式，升级实施党建“四个提升”，打造12个“党建+”品牌，开展党支部品牌创建三年行动，推进“5+4N”示范带动工作，组建67支党员突击队聚力攻坚，持续推进“吹哨报到”，深化“双融双促”，促党建融入型号、融入现场、融入岗位，2个案例入选集团优秀“双融双促”案例。

“领雁聚才行动”增智添力。激发“群雁活力”，建强干部人才队伍。加强干部担当作为，构建责任层层分解传导的干部考核激励机制。深入推进“长家”分离，建立干部转任专家制度。加强优秀年轻干部选用，开展多岗位公开招聘，推动优秀年轻干部脱颖而出。深入实施“英才工程”，选拔产生集团首特一卓越工程师38人，壮大高层次人才队伍。规范职位体系设置，开展任职资格认证，构建基于人岗匹配、贡献与薪酬相适应的分配机制，拓宽发展“赛道”，激活创新“源动力”。发挥培训作用，提升实战型技能人才培养效果，建好各类人才“蓄水池”。

“兴文化人行动”固本培元。厚植“文化自信”，推进企业文化落地。深化培育“一心多元”文化特质，质量、创新等文化理念融入日常；完善企业文化落地体系，举办航空报国故事系列宣讲会，持续打造“文化故事进基层”等系列品牌活动，凝聚企业发展共识；获评

集团文化建设先进单位。建立“1+2+N”融媒体工作体系，形成多维度、全方位、立体化宣传局面，融媒体矩阵综合贡献排名集团前列，企业形象持续向好向上。深化全国文明单位创建，扎实开展“文明示范服务窗口”和“身边好人”选树工作，常态化开展厂情厂史宣传教育。

“正风护航行动”涵养生态。高擎“湛卢利剑”，涵养风清气正政治生态。建立巡视整改“四责协同”工作机制，扎实推进中央巡视反馈意见自查整改，巡视整改措施完成率100%。制定巡察工作规划，推动巡察工作全覆盖，震慑作用得到彰显。完善贯通协调监督体系，加强对“一把手”和领导班子监督，严肃执纪问责，“全周期管理”一体推进“三不腐”，深化新时代廉洁文化建设。贯彻落实中央八项规定精神，开展专项整治，推进为基层减负，简报种类精简80%、兼职岗位精简50%。

“聚力同心行动”汇集合力。发挥“桥梁纽带”作用，汇聚团结奋进力量。坚持党对统战工作的领导，制定统战工作管理规定，凝聚发展合力。坚持党建带团建，广泛开展劳动竞赛和技术比武，引导职工锤炼本领、建功立业。聚焦“医”食住行，开展“全民健身”活动、增设健康小屋、改善就餐环境、新增内部通勤、打造“幸福驿站”，及时解决职工急难愁盼，获评全国爱心托育先进单位。坚持党建带团建，深化落实“5811”青年工作体系，持续推进“青马工程”，加强“罗阳青年突击队”规范化管理，关心关爱青年。

## 变“单力拉车”为“集体推车”



瞄准低空经济新领域，航空工业特飞所党委奋力抢占通用航空装备高地，聚焦水面飞行器、浮空飞行器和通用飞机等低空装备，腐蚀防护与控制、高速水动力等两大特色专业以及水面无人飞行器、地效飞机等应用场景，坚持党建引领、党建与科研生产经营“双融双促”，把党组织建在型号研制、“集体推车”上。在“祥云”AS700载人飞艇试飞外场，特飞所党委建立“党建+创新+攻坚+保障”工作机制，变党支部“单力拉车”为全体党员带动员工“集体推车”，汇聚合力抢占低空经济“新赛道”。因为“祥云”AS700载人飞艇保障党员先锋队提供地面保障。

梅春艳 摄影报道

### 学思践悟

【关键词】

习近平总书记指出：“党的作风关系党的形象，关系人心向背，关系党的生死存亡。”党的二十大以来，习近平总书记就持之以恒贯彻落实中央八项规定精神、深化作风建设作出一系列重要论述，为推动作风建设常态化长效化指明了前进方向、提供了根本遵循。国有企业优良的作风建设是企业健康发展的必要条件，更是高质量发展的有力保障。

习近平总书记二十届中央纪委三次全会上明确提出了深入推进党的自我革命“九个以”的实践要求，既有战略安排又有工作部署，既有认识论又有方法论，是新征程上深入推进党的自我革命的强大思想武器、科学行动指南。我们要牢牢把握“国企姓党”这一根本要求，从加强作风建设入手，深刻认识到加强作风建设既是当前一项重大的政治任务，也是国有企业加强自身建设的一项长期任务。

以作风建设引领保障高质量发展，必须始终强化党的领导。坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持党对国有企业的集中统一领导，不断筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵，始终做到绝对忠诚、绝对可靠、绝对纯洁。以踏石留印、抓铁有痕的劲头，狠抓作风建设，坚决反对思想上的“偏差”、行动上的“越界”，以“一把手”和领导班子监督的工作举措、全覆盖约谈提醒的工作机制，大力整治形式主义、官僚主义等突出问题，坚持刀刃向内清除害群之马，坚决防治“灯下黑”，确保高质量发展始终沿着正确方向前进。

以作风建设引领保障高质量发展，必须始终强化从严治党。坚定不移推进全面从严治党、驰而不息加强作风建设，是国有企业实现高质量发展的重要保障。在新时代航空工业高质量发展的新征程上，要坚决推进自我革命，不断推动全面从严治党向纵深发展，突出“两个维护”，聚焦科技创新、武器装备、质量安全等强化政治监督，坚持整改整治“回头看”，充分发挥巡视巡察“利剑”作用。以钉钉子精神坚决纠正“四风”问题，锲而不舍落实中央八项规定精神，纠树并举，推动作风建设常态化长效化，为推动新时代航空强国建设、实现建军一百年奋斗目标营造良好的政治生态。

以作风建设引领保障高质量发展，必须始终强化以上率下。推动改革发展事业，关键在党。新时代作风建设要“以上率下”，坚持身体力行、坚守“国之大者”是航空工业领导人员的基本要求。要不断通过查摆问题、落实整改、完善体制机制等举措，推动各类监督贯通协调，紧盯干部抓早抓小，不断促进航空工业各级领导人员提升党性修养，以身作则、率先垂范，以奋发有为的精神状态、时时放心不下的责任感，忠实履行岗位职责。

以作风建设引领保障高质量发展，必须坚持两个“一以贯之”。国有企业的作风建设归根结底就是要坚持真理、修正错误，不断进行自我革命。作风建设是攻坚战，也是持久战。新征程上，航空工业要坚持全面从严治党不动摇，抓牢作风建设的内涵与核心，用党的优良作风激励共产党人不畏艰难、勇往直前，以持之以恒正风肃纪的决心整治不正之风，树立正气清风，凝聚职工群众的向心合力，以良好的作风建设推动高质量发展的新征程上开创新局面、再创新辉煌。

### 【党建工作品牌】

## 电源：临时党支部助力 提质增效跑出“加速度”

【本报通讯员 黄婉珍】

此刻会议室气氛严肃紧张，航空工业电源临时党支部书记程焱组织团队成员与技术专家杨敏一起针对产品原理、代码等进行研讨，相关人员则一丝不苟地核对着软件代码，并同步与电路板原理图、实际布线情况进行比对，不放过一个可疑点。

“这部分电路作用是什么？”

“这条线接在这儿合适吗？”

“这么布局能不能防止信号相互干扰？”

“这个模块的输入、输出是不是足够清晰？”

步步紧逼的问题彰显着临时党支部成立时的初心——尽快找到问题原因，完成技术归零工作。在临时党支部第一次全体大会上，程焱通报了详细的工作计划，工作目标被分为一、二级工作项，同时明确责任单位、责任人和时间节点，提出“质量提升、外部技术归零、返修品处置”三个工作目标，要求做到“人人有任务、人人有责任”。会上，组织委员/技术负责人袁志军对该产品近年来的故障频次、故障现象、维修记录等情况进行了详细的梳理和汇报。当前，临时党支部各项工作均按照节点稳步推进，大家信心满满。

为进一步抓实以高质量党建引领保障高质量发展和深入推进党建与科研生产经营“双融双促”落地，电源党委遵循“实施高质量党建工程，推动‘双融双促’，以高质量党建引领保障高质量发展”途径，于今年年初成立11个临时党支部、30支党员突击队，加大2024年“提质增效”年度主题和“1158”工作思路落地的速度、力度。

公司党委按照“重点工作推进到哪里，党支部就覆盖到哪里”的理念，按照“建立临时党组织与成立项目组同步，选配项目负责人与配齐配强支部班子同步，加强组织建设与推进项目实施同步”的原则，设立临时党支部，明确党支部职责，成立工作专班。临时党支部每周向公司党委汇报质量、交付、技术等情况，提出问题风险和工作瓶颈，及时研究解决专项攻关中的各种问题，把党的政治优势、组织优势转化为推动提质增效的强大动力和合力。

聚焦政治引领、思想凝聚、组织动员、监督管控、服务保障，积极推动支部工作与项目任务资源整合、力量汇合、功能聚合，不断探索打造“党建+项目”模式，把攻关一线的“神经末梢”打造成党建工作的“前沿阵地”，助推任务高质量完成。

## 坚定「四个强化」

## 以作风建设引领保障高质量发展