

# 书记论坛

## 持续增强“政治三力” 引领企业高质量发展

康学军

我担任中航电测党委书记多年了，日常工作中发现的党员领导干部存在“重经营、轻党建”的思想，对党建工作投入精力不够、方法不多；没有“以高质量党建引领高质量发展”的具体措施；民主生活会查摆问题空泛，整改措施与问题缺乏逻辑关系。究其原因，还是对党建工作的重要性认识不足，导致党建与中心工作存在“两张皮”的现象。我认为，只有彻底破解部分党员干部思想上“什么是企业最大的政治”这一疑惑，提升党员领导干部“政治三力”，才能以高质量党建引领企业高质量发展。

### 提高政治判断力 弄懂什么是企业最大的政治

2020年12月24日至25日，习近平总书记在中共十九届五中全会召开民主生活会上强调，我们党始终做到不忘初心、牢记使命，把党和人民事业长长久久推进下去，必须增强政治意识，善于从政治上看问题，善于把握政治大局，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。可见“政治三力”是党员领导干部最重要的能力，而提高政治判断力无疑是重中之重。

提高政治判断力，首先要对“国之大者”做到心中有数。习近平总书记指出，“实现中华民族伟大复兴的中

国梦，就是要实现国家富强、民族振兴、人民幸福”。由此可见，实现中华民族伟大复兴的中国梦，是全党全国人民最大的政治。胸怀“国之大者”，中航电测就要履行好“兴装强军”首责。必须推动航空军品“六专业一平台”专业发展，加强科技创新，努力实现武器装备“高质量、高效益、低成本、可持续发展”。布局战略性新兴产业、加快创新驱动、实现数智化转型、提高经营质量、促进高质量发展，不断向“成为世界电测先锋”的愿景进发。把“人民幸福”落实到中航电测的具体工作中，就是要物质文明、精神文明建设双管齐下，实现中航电测“快乐工作、体面生活”的“员工梦”。

### 提高政治领悟力 融会贯通落实“一岗双责”

在学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育工作会议上，习近平总书记强调“教育引导党员、干部从思想上正本清源、固本培元，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力”，为主题教育指明了方向，成为我们进一步提升政治领悟力的根本遵循。

中航电测党委要不折不扣推动落实的“第一棒”，把“把方向、管大局、保落实”的领导作用体现在企业工作的各方面、各环节，把党的建设全级次融入企业治理，促进上级党组织各

项决策部署落实落地。各单位要在战略规划和重点工作推进中促进党建与科研生产经营“双融双促”，做好顶层规划部署，团结凝聚各方力量，推动本单位高质量发展。党员领导干部要发挥“抓经营、强管理、带队伍”作用，抓好本单位党风廉政建设和反腐败工作，治理好政治及文化生态，打牢干事创业的基础；加强干部队伍建设，用党建凝聚人心，解决各类问题。

党建与经营发展深度融合，将纪检监察嵌入企业运营全流程。创新全面从严治党与党风廉政建设以及反腐败工作的思路、方法、载体，更加有力有效地解决经营单位的痛点、难点、堵点，提升价值创造力；发挥好党建、纪检队伍的专业能力，提升工作效率和效果，实现“一举多得”；树立服务意识，通过“送课到支部”、设立“党建辅导员”等形式，积极为基层赋能。

### 提高政治执行力 推动企业高质量发展

党的二十大报告提出，“完善党的自我革命制度规范体系。坚持制度治党、依规治党”，告诫全党同志“务必敢于斗争、善于斗争”，这就要求我们构建完善的制度机制、发扬顽强的斗争精神，不断提升党组织和党员的政治执行力。

我们要不折不扣落实上级党组织的各项决策部署。中航电测党委将以

心怀敬畏的态度、雷厉风行的速度，把党中央、航空工业党组的各项决策部署落到实处。特别要持续加固中央八项规定堤坝、防止“四风”隐形变异等重点工作和专项整治，以点带面统筹推进，确保上级党组织部署的各项工作落地落实。

我们要树牢规矩意识，严格制度执行。重点抓好公司党委决策决定的贯彻落实，做好重大事项请示汇报，做到重要制度严格执行，抓好党委会、总经理办公会等相关部署的落地实施，严格执行公司发展规划的宏观要求、职代会报告的具体要求和各类监督工作的整改要求。

提高政治执行力，也要体现在“双融双促”的成效上。各级党组织要加大制度执行和监督力度，严格落实全面从严治党责任，坚持抓经营从党建入手、抓党建从经营出发，同频共振、合拍共鸣。公司党委将承接机载“大党建”考核制度，把党建考核结果纳入各单位总体考核和领导干部绩效考核，促进党建与业务同向发力、落实见效。

党建引领开新局，团结奋斗谱新篇。我们将持续增强各级党组织和党员领导干部的“政治三力”，推进党建与科研生产经营“双融双促”，引领保障企业实现高质量发展，为新时代航空强国建设作出贡献。

（本文作者系中航电测党委书记、董事长）

### 学思践悟

| 平芳

新时代航空工业高质量党建工程“1122”工作体系，为航空企业提供了管党治党的遵循和方法，擘画了党领导下航空事业蓬勃发展的宏伟蓝图。如何将上级党组织的各项决策部署，通过有效的党建工作载体和路径压实责任、抓出成效，成为当前阶段基层党组织的重要课题。

### 聚焦“六个双向” 做到目标同向

党建和业务就像硬币的正反面，要“两手都要抓、两手都要硬”，重点做好以下几个方面。

一是双向同步立项，抓党建工作必抓业务重点，抓业务工作必融入党建思维。二是双向一体谋划，比如，年度党建工作和业务工作同步策划，找准“双融双促”的着力点，明确“从哪入手”“为何出发”。三是双向一体推进，依托高质量党建工作会，在党委“把方向、管大局、保落实”的作用上，稳步落实目标；依靠“三会一课”，研究工作进度，确保各项任务扎实落地。四是人员双向交流、一体培养，推进党的伟大事业，生动诠释“人才是第一资源”。五是在过程监控上，做到双向一体检查，党建和业务部门实施联合检查，促进工作推进。六是工作效果评估上，实施党建和业务部门联评，评价和监督双向发力，实现以业务成效检验党建工作成效。

### 用好“十个一” 做到互为补益

当前，航空工业津电党委建立起党委靠前指挥、牵头党支部系统推动、业务党支部“六个双向”共同发力的工作格局，通过“十个一”长效工作机制，聚焦“9+X”决定和津电专项工作，有力推动企业高质量发展。

提升政治功能。建立“第一议题”工作制度，每月开展1次。以支委会（扩大）、党小组会、党员大会等形式，学习贯彻落实习近平总书记的重要指示批示精神和重要回信精神，提升党员的政治站位和思想认识。

发挥组织功能。建立党支部委员会（扩大），每月研究讨论1次重点工作进展。充分运用“三会一课”，落实重点工作部署，发挥党支部研究决策作用。党支部结合“9+X”决定，每年开展1次组织生活会，结合行动项完成情况以及短板弱项，深入开展批评和自我批评，形成问题整改清单和计划。

推动“双融双促”。党支部选取至少1个行动项，并将其纳入党建引领六大工程项目。运用党支部共建、“书记工程”、党员示范岗、党员先锋队、党员“师带徒”等活动载体，发挥好党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。党员每人围绕“9+X”决定，制定1项“党员一诺”，并将其纳入党小组监督事项，确保人人担指标、责任层层传递。

强塑专项文化。围绕“9+X”决定，选定1个主题，至少开展1次文化提升主题党日。形式包括但不限于文化党课、文化大讨论、心得体会分享等。党支部配合业务部门，深挖典型事迹，每季度推荐至少1个榜样人物，营造浓厚的干事创业氛围。发挥群团功能。党支部组建至少1支党员攻关团队，分工会开展至少1项劳动竞赛或技能练兵，团支部组建至少1支罗阳青年突击队，提升队伍战斗力。

### 抓实“效果验证” 做到效果凸显

工作好不好，不看药方看疗效。津电党委从三个维度“看”党建与科研生产经营“双融双促”的工作成效。

一看考核不合格，关注各党支部承接完成重大任务的情况和效果。二看党建价值创造，将党建与科研生产经营“双融双促”推动情况，纳入“大党建”考核和基层党组织书记述评考，关注党建引领企业发展的价值创造能力。三看员工不满意，通过调查问卷等形式，调研员工对于航空事业发展和企业文化认同情况，关注正向汇聚的强大向心力。

### 【党员的故事】

## 坚守，在平凡的岗位上

——记航空工业泛华航仪科研项目管理员敖永强



| 文佳星

对待烦琐平凡的工作，航空工业泛华航仪科研项目管理员敖永强始终保持饱满的工作热情和昂扬斗志。初心永不蒙尘褪色，永不枯萎干涸，这位老党员以持之以恒的付出为公司的高质量发展贡献了光与热。

年关将至，料峭的寒风不时袭来，打在脸上刺骨的冰冷，敖永强记不清这是第几次到供应商出差协调产品交付进度了。配套产品迟迟无法交付，已严重影响公司整体生产进度，他来到南方，紧锣密鼓地组织协调交付工作。

回到汉中，他在工厂各管理部门、生产车间来回奔波，督促原材料、元器件的生产和送试发料。快过春节了，厂内除了紧要生产部门，大部分人都回家过年了，街道上张灯结彩，一派喜气洋洋。好几个人关切地问道：“敖师傅，今年还是一个人过吗？”敖永强笑了笑答道：“都习惯了，生产要紧。”他在食堂吃了份饺子，和妻子、孩子打了个电话，就算简单过年了。整个假期他都待在厂内，忙着做各方协调工作。假期一结束，配套产品就实现了交付。

产品验收又是一大难关。正常的验收周期往往需要26天，而客户的要求是10天。敖永强没日没夜地推进项目，在产品的设计、物资供应、生产验收方面持续跟踪。产品验收当天就是交付周期的最后一天，为赶上节点，他派专人当天来回，将产品送到客户手上，最终确保产品顺利通过评审，实现了按期交付。

说起敖永强，大家总是赞不绝口。他却摆摆手说道：“我只是做了最普通的事情。”在科研项目管理中，他常年奔波在合作厂商和公司科研、管理、生产各个部门之间，统筹做好项目策划、内外协调、监督、反馈、检查和考核等工作，全年共督促完成设计、工艺及试验计划400余项。

### 党旗在基层一线高高飘扬

## 凝聚合力 对症下药“顽疾”

——记航空工业宝胜罗阳党员突击队

| 熊文婧 张芸

攻坚就是命令，决胜就是责任。面对艰巨的科研生产任务，航空工业宝胜罗阳各项目部，聚焦短板弱项，瞄准目标，全力攻坚，促进各项质效指标全面提升。为切实提升产能、保障订单交付，公司组织成立了以副总经理汤艳明为队长的“罗阳党员突击队”，全体队员夜以继日扎根抢修现场，找准“病根”、迅速“下药”、治疗“顽疾”，圆满完成各类“急难险重”抢修任务。

### 立即响应 迅速部署

在连铸连轧生产线上，两台25吨重的保温炉因炉顶坍塌无法正常生产，进而影响到系统运行和产线生产。面对交货期紧、大修任务重等棘手难题，队员们齐心协力、紧密配合、争分夺秒。彼时，大家心中只有一个目标：“竭尽全力完成检修，避免影响生产。”

抢修就是命令，生产刻不容缓。



大家各司其职，翻阅大量资料，从设计源头对设备构造、原理、生产工艺、材料类别等展开剖析。部分队员进入炉体，对损坏部位进行诊断、测试，快速找出保温炉损坏的原因。在炉顶和门楣的拆卸过程中，队员还发现了炉顶保温材料锚固件分布区域不合理、炉顶钢构受力不均匀等问题。

### 全力协调 精密策划

发现问题就解决问题。“总指挥”汤艳明从现场任务分配、设备故障剖析，到维修材料选型、施工方案确定，凡事亲力亲为。“目前的任务形势对我们的考验是巨大的。既然担子落在我们肩上，就要齐心协力、排除万难，

不辜负党组织对我们的信任。”汤艳明说道。

他们与时间赛跑，克服重重困难，重新设计了炉顶锚固件结构，科学规划功能布局，同时对吊挂件的强度及尺寸进行反复测算，最终选定了合适的规格。此外，大家还加班加点试验保温材料的成分配比，几经周折测试出符合炉顶强度高、耐高温、保温优、质地轻要求的材料，完美解决了原有材料保温性能差的问题。

### 主动担当 全员攻坚

队员们全身心投入抢修攻坚任务，严格把控维修细节，反复与施工方确定最优维修方案。经过连续奋战，最终提前完成抢修任务，不仅为公司节省材料费近30万元，还大幅减少非正常停机时间。

罗阳党员突击队以实干践行初心使命，在困难面前冲锋在前，他们以罗阳为榜样，在“急难险重”任务中勇于担当，为公司高质量发展贡献力量。

## 华燕：党建“红心”引领业务“匠心”



| 张博欣

强化党建引领，充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，确保各项工作始终沿着正确方向前进，这是坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，推进党建与科研生产经营“双融双促”、推动航空工业华燕高质量发展必须牢牢把握的正确航向。

华燕总装中心党支部以“党建引领强基础、牵头联动保交付”为目标，通过“党建活动促业务、交付团队促业务、人才培养促业务”模式，激发党支部活力，实现党建与业务“双提升”。

### 强党建 促业务 聚力赋能谱新篇

总装中心党支部通过开展“党员一诺”、党员“牵头立项”、党员示范

责任区等活动，全面压实责任，以“党建+”模式推动工作。

“党建+项目”，将党建工作与项目攻关、科研生产、工艺优化等重点项目深度融合，开展主题党日活动，查找影响高质量发展的思想因素，组织探讨并制定措施，切实把组织优势转化为推动项目落地的优势。

“党建+质量”，将党建工作与质量安全专项整治、“质量归零”三年行动、全面质量提升等全面融合，通过“一把手”讲质量、开展专题培训、实施实操考评等特色活动，管控非功能、非性能的质量问题，全面提升产品质量。

“党建+保密”，通过党支部书记讲授保密知识专题党课、开展保密知识竞赛以及保密主题朗读等活动，进一步筑牢保密安全防线。

“党建+”模式进一步明确工作目标，确保党支部抓得稳、抓得实，提升党建与科研生产经营“双融双促”成效，实现从“点上探索”到“面上推广”、从重点突破到整体推进。

### 迎挑战 促业务 齐心协力保交付

总装中心党支部成立以“产品准时交付”为目标的党员突击队，通过

逐级分解攻关项目、细化交付“颗粒度”、建立周生产会制度等，让党员“心中有标准、肩上有担子”，确保“2332”交付目标。

在提升效率上，党支部以加强产品质量、解决生产瓶颈为目标，全力推进“两化”建设，通过MES系统、TDM系统应用，提升多通道测试能力，缩短生产周期，确保产品高质量、高品质交付。

### 育人才 促业务 顺势而新向未来

总装中心党支部每年组织开展人才盘点工作、梳理人才队伍现状、制定人才培养计划，通过党员骨干“传帮带”等形式，提升新员工技能水平。

党支部定期开展产品原理讲解、典型案例剖析、体系文件学习等，提高员工技能水平以及现场处理问题的能力。定期举办焊接质量专项培训、技能比武等活动，选题“难”形式“活”、效果“实”，全面提升员工综合素质。建立完善优秀团队、优秀员工、质量先进、“奋斗之星”、“进步之星”等评选机制，及时奖励，增强荣誉感，为打造人才第一资源注入“源头活水”。

## 航标：从政治上看问题 全面落实决策部署



| 占武汉 钟昊明

从政治上看问题，是对标对正航空工业党组决策部署的需要，也是推动公司发展做强做优做大的需要，更是为职工群众排忧解难的需要。

航空工业航仪党委全面贯彻落实航空工业党组、航空工业通飞党委各项决策部署，围绕“五大领域现代化”和九大任务，统筹抓好经营发展、科技创新、对标一流、管理提升等工作，经营发展稳中有进，全面完成了年度各项经营考核指标任务，在高质量发展道路上迈出坚实步伐。今年将不折不扣落实年度工作会议部署，在历史大势中不断增强政治判断力，在发展大局中不断增强政治领悟力，在时代大考中不断强化政治执行力。

聚焦首责主业，制定公司改革深化提升、加快建设世界一流企业实施方案，统筹谋划3个方面12项改革措施。借助航空工业科技委力量，完成“十四五”规划中期评估，为规划中期和“两发”体系改革提供了清晰的路径和方法。航标精神“永不放弃、精益求精、锲而不舍、雷厉风行”的核心是雷厉风行。航标党委将巩固拓展主题教育成果，以雷厉风行的作风，以“五为路径”统一行动，全力推动“十四五”规划如期实现。

扎实开展“我为群众办实事”，落实12项具体事项，建成5个“幸福驿站”。对职工食堂进行改善，在生产现场安装热水器，为职工群众排忧解难。航标党委将落实“大学习”责任体系、“大党建”生态体系、“大人才”队伍体系、“大文化”价值体系、“大宣传”舆论体系、“大品牌”市场体系，进一步增强职工群众的获得感、幸福感、安全感。