

# 王惠芳到航空工业哈飞调研

本报讯（通讯员 裴根）3月26日，航空工业党组成员、总会计师王惠芳到航空工业哈飞调研，听取哈飞科研生产经营情况汇报，提出工作要求。

王惠芳对哈飞领导班子和广大干部职工干事创业的精气神给予高度赞扬，对哈飞过去的业绩、未来的规划和自我加压的精神与动力给予充分肯定。

针对履行首责主责主业、高质量发展和合规经营等方面工作，王惠芳强调，一要坚持高标准高质量履行首责主责主业，把握历史机遇，在做优做强主机产业上继续发力，实现更高目标。二要坚持高目标多举措推动高质量发展，以扎实举措持续加强科研投入，提升管理质效，多做多成，迈上高质量发展新台阶。三要坚持发挥好党委“把管保”作用，持续做好企业合规经营、反腐倡廉相关工作，高度重视两署审计，加强与集团公司沟通，做好相关自查和工作准备，筑牢企业进一步发展基石。

## 《通用航空装备创新应用实施方案（2024-2030年）》印发

据工信微报消息 近日，工业和信息化部、科学技术部、财政部、中国民用航空局4部门联合印发《通用航空装备创新应用实施方案（2024-2030年）》。

方案提出到2027年，我国通用航空装备供给能力、产业创新能力显著提升，现代化通用航空基础支撑体系基本建立，高效融合产业生态初步形成，通用航空公共服务装备体系基本完善，以无人化、电动化、智能化为技术特征的新型通用航空装备在城市空运、物流配送、应急救援等领域实现商业应用。

创新能力显著提升。绿色化、智能化、新构型通用航空器研制创新居世界先进水平，形成一批通用航空领域产学研用联合实验室、科技创新中心及科技创新服务平台。通用航空法规标准体系和安全验证体系基本建立。

示范应用成效明显。航空应急救援、物流配送实现规模化应用，城市空中交通实现商业运行，形成20个以上可复制、可推广的典型应用示范，打造一批低空经济应用示范基地，形成一批品牌产品。

产业链现代化水平大幅提升。打造10家以上具有生态主导力的通用航空产业链龙头企业，培育一批专精特新“小巨人”和制造业单项冠军企业，通用航空动力实现系列化发展，机载、任务系统及配套设备模块化、标准化产业配套能力显著增强。

到2030年，以高端化、智能化、绿色化为特征的通用航空产业发展新模式基本建立，支撑和保障“短途运输+电动垂直起降”客运网络、“干一支一末”无人机配送网络、满足工农作业需求的低空生产作业网络安全高效运行，通用航空装备全面融入人民生活各领域，成为低空经济增长的强大推动力，形成万亿级市场规模。

## 全国首个专业货运机场获批对外开放

据央视财经消息 3月25日，国务院批复同意湖北鄂州花湖机场对外开放。鄂州花湖机场成为全国首个获批对外开放的专业性货运枢纽机场。

作为亚洲首个专业货运机场，转运中心是这里区别于客运机场最显著的标志。该机场的转运中心有以下特点：

一是“体量大”，共有12个装卸岛，货物从飞机上卸下来之后，会直接运送到这里，通过扫描包裹上的条形码，智能化分拣系统会计算出最优路径。

二是“速度快”，现阶段分拣线总长52千米，每小时可处理各类包裹峰值达28万余件，是目前亚洲规模最大的包裹处理系统。

湖北鄂州花湖机场地处中部核心，自去年4月1日开通首条国际货运航线以来，花湖机场目前已开通62条货运航线，其中国际货运航线达到了14条，国际货运量已突破5.6万吨。与此前口岸临时开放不同，获批正式开放后，多项审批手续将化繁为简。

目前，鄂州空港保税物流中心已获批设立，跨境电商综试区、空港综合保税区等开放平台的申建工作正加速推进。

## 山西省属工业企业研发投入强度增幅20%以上

据科技日报消息 3月26日，在山西省政府新闻办举行的新闻发布会上介绍，“从2020年到2022年，山西省属企业研发投入年均增长率超过20%，2023年省属工业企业研发投入强度增幅20%以上，省属规模以上工业企业技术创新覆盖率达到100%。”

近年来，山西省国资委坚持实施创新驱动发展战略，从全面统筹部署、全面优化科技创新体系和创新生态、全面推动省属企业打造原创技术策源地、全面加强企业主导的产学研深度融合、全面实施人才强企战略“五个方面”，促进省属企业开展科技创新活动。

据介绍，山西省属企业创新平台体系基本形成，构建起了国家层面和省级层面实验室、工程研究中心、研究院梯次衔接的创新体系。已建成国家级各类研发创新平台27个，其中2个成功重组；省级各类研发创新平台194个，其中省实验室3个，省重点实验室18个，科技成果转化中试基地21个。“十四五”以来，省属企业累计承担省部级以上课题216项，其中国家级课题25项；共获省部级以上科技奖励164项，其中国家级科学技术奖励5项；申请专利近万件，授权专利7928件。

### 高质量发展

## 航空工业昌飞：聚焦高质量发展担使命强信心

徐海霞

历史的洪流，在时序更替中奔腾；发展的航船，在奋楫争先里前行。2024年，是航空工业昌飞学习贯彻习近平总书书记视察讲话精神的起步之年，面临着诸多新形势、新任务、新挑战，亟需进一步统一思想、凝聚力量、激发干劲。

### 总书记嘱托成为企业发展的“指明灯”

2023年10月11日，习近平总书记在江西省景德镇市考察调研，到航空工业昌飞了解企业技术创新情况时指出，航空装备是我国制造业发展的一个重点。要坚持创新驱动，在关键核心技术自主研发上下更大功夫，面向未来需求出新品，努力构建先进制造体系、打造世界一流直升机企业。昌飞把学习宣传贯彻习近平总书书记重要指示精神作为当前和今后一个时期的首要政治任务，在全公司范围内迅速掀起学习宣传贯彻习近平总书书记重要指示精神的热潮，真正把重要指示精神转化为干部职工干事创业的巨大热情，转化为推动公司高质量发展的强大动力。

昌飞领导班子成员、各基层党组织书记深入宣讲习近平总书记视察公司重要指示精神，持续激发广大干部职工感恩奋进担使命、踔厉奋发建新功的豪情壮志。围绕习近平强军思想、习近平经济思想，习近平总书记关于科技创新、质量强国、制造强国、人才是第一资源等重要论述，组织公司党委理论学习中心组、中干各学习片、各基层党组织开展系统专题学习研讨。

### 职工“好声音”成为助推发展的“金点子”

昌飞认真听取职工“好声音”，把为职工群众服务作为工会一切工作的出发点和落脚点，全心全意为广大职工群众服务，让职工群众真正感受到工会是“职工之家”。

针对职代会提案质量不高、办理过程管控不到位等不足，昌飞通过优化流程、创新形式、督办落实、及时反馈，坚持做到以职工需求为导向、以解决问题为评判标准，着重在提案征集立案、承办处理、监督落实和反馈通报等环节予以改进创新，努力确保各项职代会提案做到“件件有交代，事事有回声”，让职工“好声音”

成为促推企业发展的“金点子”。通过创新工作方法，职代会年度提案办结率达到了98%以上。

### 厂史知厂情成为助推发展的“营养土”

注重抓好厂情厂史教育，充分发挥以史鉴今、资政育人作用，提振全员继往开来干事创业的精气神。

昌飞通过制作大型展板、老照片展览、人物访谈、组织班组长及一线职工代表参观展厅等形式，激发全员爱岗敬业爱航空的浓厚情怀。每年组织新员工参观展厅，学习厂史，让新入员工更加深入地了解公司发展历程。他们纷纷表示要以老一辈昌飞人为榜样，积极进取、勇于担当，为昌飞高质量发展贡献青春力量。

近年来，昌飞新媒体平台陆续推出“历史上的今天”“昌飞记忆”等栏目，增强职工群众的归属感、自豪感和荣誉感。

### 形势任务教育成为助推发展的“催化剂”

把思想政治工作融入企业长远发展战略和目标任务上，加强对广大干部职工的

形势任务教育。每年举办形势报告会，以生产经营工作中的热点难点问题为着眼点和发力点，引导大家认清形势、明确任务、统一思想、真抓实干，为企业实现新的发展目标共同奋斗。当公司面临阶段性生产经营波动时，积极解疑释惑、理清思路、增强信心、共渡难关，鼓励干部职工齐心协力、攻坚克难、开拓进取，勇闯改革发展新路；当遇到重大突击性任务时，把握时机、因势利导，倡导主人翁意识和讲责任、勇担当、甘奉献精神，激发广大干部职工的干事创业激情，确保各项工作任务顺利完成。

前行路上，有风有雨是常态。望远能知风浪小，凌空始觉海波平。在充满荣光和梦想的新征程上，在打造世界一流直升机企业的道路上，没有捷径，唯有实干。

昌飞始终牢记总书记的殷殷嘱托，一起努力、一起拼搏，一往无前、主动担当、开拓进取，高质量完成各项工作任务，奋力开创建设世界一流直升机企业新局面！

## “一次成功”助推航空发动机科研生产再提速



吕小龙 杨军杰 任凌霄

航空发动机是国之重器，是国家科技实力和创新能力的重要体现。为高质量完成航空发动机科研生产，中国航发各单位聚焦“一次成功”工程实施要求，运用AEOS体系、“成功树”保障法等工具，围绕发动机研制各环节积极探索，化解风险与薄弱环节、缩短研制周期、提高产品成功率、升级产品质量。

### 中国航发动力的“务实功出实招”

中国航发动力所发动机试车研究室锚定“试验一次成功”目标，多措并举、系统谋划，推动各项目试车任务按期完成，实现多个高风险试验项目“一次成功”。

精准策划，协同共进。项目团队紧扣集团“一次成功”工程部署，对标研究所推进实施要求，建立层层落实责任机制，打造专业全面、经验丰富、高效运行的试车团队，在实践中不断提升技术应用能力和管理统筹水平。

依托“传帮带”的工作模式，在试验中由“老手”指导“新手”上岗，团队中的多个岗位“新手”已经能够单独承担参试、攻关任务，极大加速了年轻员工的成长成才，为保障试验“一次成功”提供了有力的人才支撑。

提前研判，防控风险。项目团队以“成功树”分析方法为抓手，编制整机试车“成功树”分析模板，形成了持久试车、新机首试、特种试验3类“成功树”标准化分析流程，全面应用于各型号试车任务。

团队成员李诗军作为试车工艺组长，组织团队成员从试验方案、试验设备、发动机技术状态、试车前准备、试车过程控

制、试车前后检查要求等6个方面制定分析模板并进行全流程防控。试验前，按照试车专项检查清单，确保发动机硬件状态检查无遗漏，发动机状态变化可追溯；试车过程中，实时分析统计试车数据，及时掌握发动机参数变化趋势与规律；试验后，系统检查发动机状态，认真分析试验数据，确保试验状态可控。

体系融合，提质增效。项目团队全力推进AEOS体系与“一次成功”工程的有机融合，紧抓试验准备和现场管理两个基本点，依靠整机试验工作流程支撑，大力推进SOCDP、分层例会、快速反应等工具方法应用，探索并建立了一套提高试验工作质效的现场工作管理方法，有效压缩了发动机占台时间，保障了设备状态完好，全面提升了试验效能。

技能组组长王德轩牵头制定完善的试车系统与设备维保机制，统筹试车与设备保养优化组合，充分合理安排架架设备点检、保养、维护等常态化工作，极大提升了工作质效。在团队成员的通力合作下，全年试车台试验设备完好率高于99%，OEE效能提升了13.2%。

### 中国航发西控科技：正向研发，以终为始

中国航发西控科技研发团队充分运用“成功树”保障分析方法，识别设计装配试验等关键核心要素，定义多项影响因素、聚焦薄弱环节提前准备应对措施，有效保证了“试验一次成功”。

目标明确，行动统一。西控科技设计团队接到任务后，第一时间组织分析研判形势，充分运用“成功树”理念，依照指导书、流程图和数据库相关信息，开展高标准、高质量、规范化的正向设计，识别

设计、装配、试验等关键环节风险并采取应对措施。

项目团队围绕试验性能、耐久试验振动值大、振动损伤风险等试验难点问题，确定关键环节9条、影响因素16条、控制因素56条，识别薄弱环节2项，并制定应对技术措施，做到试验前有分析有预案，试验中有措施有落实，试验后有复盘有改进。

从设计到装配再到试验，整个产品研发团队全程跟进，试验准备、试验件技术状态确认、试验台校准、预试验、试验过程数据确认……任何一个环节出现问题都能得到及时沟通解决，确保全过程中每一个控制因素都有保障措施。

齐心协力，精诚合作。一次成功，不仅需要遵守科学规范的工作流程，团队成员的齐心协力、精诚合作也是必要因素。

研制团队在党员骨干的带领下，不断探索解决实际科研问题的方法，奉行勇于创新、迎难而上、踏实认真、耐心细致的工作作风，既保证了各项工作的顺利完成，也在团队内部逐渐树立起团结一致、勤勉尽责的工作理念。

研制团队持续开展“成功树”分析方法及应用交流，邀请专家进行专业知识培训，定期开展技术问题研讨，深入现场进行调研，积极主动与客户沟通协调，实现知识和能力的同步提升。

### 中国航发涡轮院：一切为了产品成功

迎着清晨的曙光，中国航发涡轮院航空发动机试验基地逐渐忙碌了起来。试验看板上，风险要素、完成率、计划日期等关键信息时刻提醒着大家向着“一次成功”目标迈进。

严谨细致，精益求精。发动机试验复杂而精密，试验前准备更需要“严谨细致”，一根管线的偏差，都会对研制进度产生巨大的影响。“唐发朝工匠工作室”的团队成员们正高质量开展发动机上台工作，为后续试验实现“一次成功”提供坚实保障。

这是一项颇具挑战的工作，从发动机主辅支等件安装，到发动机固定、飞机附件连接、配管接线等各环节，都有着繁多的安装工序和高度的稳固性、精细度要求。

发动机上下台精度要求到0.01毫米，管线连接多达上千处，安装部件大小不一，甚至高压管路等部件重量成吨，这不仅需要研制人员有着极高的操作水平，更要时刻保持万分精神。

规范操作，严格执行。重压下，在场人员却对此挑战信心十足。在AEOS体系的支撑下，研制团队重构了一套快速安装流程，将复杂串行的安装工艺细分，系统分析风险隐患和应对方法，有效突破科研试车台流程重构与效能提升瓶颈。研制人员在并行作业的快速安装流程下，娴熟地操作着十几种、作用不一的工具，按照预定的操作流程和工艺方法，拉管、试装、标定、吹扫，3天时间内完成了上百个部件的组装、上千根管线的连接，发动机安装到位、测试管线无误连接、电气控制安全可靠，为全面开启全新的科研生产任务打下坚实基础。

当第一次试车的轰鸣声响起时，组长范泽兵露出了开怀的笑容，“在型号试验试车中，我们积极运用‘成功树’保障分析法，有效防范化解试验风险、缩短试验周期，实现了多项任务‘一次成功’，有力助推航空发动机科研生产再提速。”

（上接一版）

《通知》指出了主题形势任务教育的重点任务，要抓政治引领。要坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，反复学习习近平总书记对航空发动机事业重要指示批示和重要回信精神，跟进学习习近平总书记最新指示要求，进一步统一思想、统一意志、统一行动。要抓专题宣讲。要把主题形势任务教育与党史学习教育、党性教育、纪律教育、爱国主义教育等教育结合起来，紧贴本单位本领域工作职责和工作实际，发挥各级领导干

部、“铸心”宣讲团、先进典型、群团组织的带动作用，分专题开展理论阐释、教育培训、宣传宣讲。要抓岗位建功。要坚持“四个中心”“四个作用、六条标准”，把聚焦强军首责、推进主责主业发展作为主题形势任务教育的根本落脚点，运用好“铸心”新长征党员突击队、党建共建、“党建+”等各类品牌活动，推动集团战略落地、促进重点型号研制、形成完成任务合力。要抓正面宣传。要坚持正确舆论导向，深入宣传学习领会习近平总书记重要指示批示和重要回信精神的心得体会，

宣传推进科研生产等重点工作的经验做法和广大干部职工铸心奋进的精神风貌，加强宣传专题策划，唱响主旋律、凝聚正能量。要抓典型培树。要深入挖掘以院士专家、型号总师为代表的型号领军人物事迹，挖掘大国工匠、劳动模范、科研骨干、技术技能专家为代表的典型人物事迹，挖掘AEOS建设、“一次成功”工程、质量提升、成本工程、党的建设等各项工作典型经验，展现主题形势任务教育的丰硕成果，深入开展“铸我中国心”主题文化活动，持续培育弘扬新时代航空发动机精神。

《通知》强调了主题形式任务教育的工作要求，要提高政治站位，把开展主题形势任务教育作为党的建设的重点工作来抓。要强化过程管控，定期分析研究主题形势任务教育工作开展情况。要加强宣传引导，在各类媒体平台公开发开展主题形势任务教育的特色做法。要坚决杜绝形式主义和官僚主义，确保主题形势任务教育取得扎扎实实的成效。

（杭发轩）