

何胜强到中航国际及下属企业调研

本报讯（通讯员 李垭兵）3月20~21日，航空工业党组成员、副总经理何胜强一行到中航国际及下属企业飞思通信调研。

中航国际汇报了“二次腾飞”战略构想情况、落实集团公司2024年工作会要求情况和飞思通信技术研发进展。

何胜强对中航国际守正创新、承接落实集团公司九大重点任务及飞思通信的技术研发成果给予了肯定。他强调，中航国际要加强党的全面领导和党的建设，落实好集团公司

赋予的国际化任务，结合“二次腾飞”落实好培育新质生产力和未来产业、打造航空工业粤港澳大湾区人才中心和创新高地的任务，加快企业转型和改革发展。飞思通信要将核心技术的研发同产业发展、市场拓展结合起来，以科技创新引领现代化产业体系建设，用足用好集团公司内各种资源，大胆实践出新路。

航空工业党组巡视办、规划发展部、计划财务部、资本运营部、人力资源部、纪检监察组等相关部门参加调研。

工信部：我国5G用户达8.51亿户，占比达48.8%

据央视新闻消息 近日，工业和信息化部发布数据显示，1-2月份，我国通信业整体平稳，电信业务总量保持两位数增长。我国5G用户规模占比近一半，千兆用户占比超过四分之一。

数据显示，截至2月末，3家基础电信企业和中国广电共发展移动电话用户数17.46亿户，其中5G用户达8.51亿户，占比达48.8%。3家基础电信企业发展固定接入宽带

用户6.43亿户，其中千兆用户1.72亿户，占比达26.7%。流量方面，截至2月末，我国移动互联网累计流量达487.6亿GB，同比增长16.6%。

1-2月份，我国3家基础电信企业累计完成业务收入2923亿元，同比增长4.3%，电信业务总量同比增长14.4%。其中，云计算、大数据等新兴业务完成收入757.6亿元，占总收入比重达25.9%，同比增长11.3%。

中国民航颁发首个无人驾驶吨级电动垂直起降航空器型号合格证

据央视新闻客户端消息 3月22日，峰飞航空科技自主研发的V2000CG无人驾驶航空器系统获得由中国民用航空华东地区管理局颁发的型号合格证（Type Certificate，下文简称“TC”），这是全球首个通过型号合格认证的吨级以上eVTOL（电动垂直起降）航空器。

据介绍，V2000CG最大起飞重量2吨，纯电动，自动驾驶，运载能力等同小型直升机，适用航程200公里，主要用于低空物流、紧急物资运输和应急救援，客户包括大型物流公司、通航物流服务运营商、应急救援服务提供商和政府部门等。与直升机相比，更加安静环保，运营成本和维护成本远低于直升机。

航空器TC适航取证是保障航空器安全、准予进入市场商业运营的前提。作为采用复合翼构型的创

新型航空器，V2000CG将垂直起降能力与固定翼巡航能力相结合，既可以像直升机一样垂直起飞和着陆，也可以实现固定翼飞机的水平巡航性能。

2022年9月，民航华东局正式受理V2000CG型号合格证（TC）申请，成立了型号合格审查组，严格按照民航适航标准和程序开展了型号适航审定工作，并基于eVTOL设计运行特点，创新和优化了适航审定模式。

峰飞航空科技董事长田瑜表示：“V2000CG成功获颁型号合格证，为即将到来的规模化商业运营打下了坚实的基础。”V2000CG无人驾驶航空器目前已获得国内外订单超过200架，随着货运版航空器商业化交付后在各种场景落地应用，积累更多的飞行数据，有助于推动峰飞载人版航空器的适航进程。

种技术融为一体，用于防范机场入侵。通过自动识别预警潜在的安全隐患，实现了从传统的“人防”向“技防”的转变，极大地提高了机场空域和跑道的安全性。

相较于传统机场跑道入侵防范手段，如人工排查和雷达监测，5G-A通感一体技术具有显著优势。传统方法往往存在监控盲点和设备掉电等问题，而5G-A基站配套对接的监控平台则能在低空场景下实时感知和跟踪机场范围内的无人机、飞鸟、车辆和人员活动等。结合人工智能技术，平台能对感知到的数据进行精确分析处理，从而更准确地识别物体和相关活动。

值得一提的是，引入5G-A技术后，机场对航线上无人机的感知能力得到了显著提升。除了实现轨迹实时跟踪和呈现外，还能进行轨迹预测和行为预测。这意味着在无人机航线偏离或可能发生碰撞之前，系统就能发出预警，为机场管理提供了更多反应时间和应对手段。

此次全球首个5G-A智慧机场通感一体基站的建成开通，不仅展示了5G-A技术在智慧机场建设中的巨大潜力，也为全球机场的安全与管理提供了新的思路和方向。随着技术的不断进步和应用范围的扩大，相信未来将有更多机场受益于5G-A通感一体技术带来的创新成果。



保山云瑞机场塔台布设的5G-A通感基站。杜忠恒 摄

高质量发展

管理驱动 创新变革 开创高质量发展新篇章

李琼

航空工业沈飞以价值创造为主线大力推进管理创新，加强管理体系和管理能力建设，持续夯实高质量发展基础，不断推进管理数字化转型，通过科学研判形势、任务目标及重点工作，向建设世界一流企业目标阔步迈进。

乘势奋进 纲举目张

在精益管理上有新气象。沈飞以AOS银牌评价标准为牵引，推进精益制造和精益管理评价标准与AOS评价标准深度融合，综合提升公司运营管理能力；深化合规、风险、绩效与流程、制度的融合，组织完善合规和风险要素库；综合提升数字化治理能力，加快AOS全平台功能模块建设，实现体系成熟度的进一步提升，推动一期成果落地，推进二期项目开展，深入打通典型重点领域全层级流程，加快数字化转型；推行全业务域“破冰”，完成重点领域评审。

在精益制造上有新提升。发布公司精益单元建设蓝图，明确分族、分类方法，指导精益单元建设全面深入开展；规范精益制造实施路径，进一步明确各部门精益推进职责，加强制度保障；结合评估实践修订完善精益

制造成熟度评估标准，充分发挥以评促建作用；确定10个公司级精益单元建设项目，引智增力，充分应用精益工具方法，着力打造公司内标杆精益单元。

在精益创新基础上有新作为。继续以“求精问道、向善而行”为核心主题，研究策划第二届精益文化活动月方案，重点围绕精益方法工具的应用如何促进生产效率提升、质量改善和成本压降等内容开展；强化持证人才的作用发挥，建立精益持证人才应用机制，对持证人才从任务目标确定、过程管控、考核评估等方面进行管理，充分发挥持证人才的引领作用；培养构建公司内部的精益内训师队伍，依托育成中心构建培训课程谱系，充分发挥精益内训师的作用。

全面推进 实干担当

全面推进IT架构建设。全力推进公司IT架构建设，贯通IT架构规划路径，建立IT架构持续运营机制逐步实现基于IT架构引导的信息化建设；开展IT架构的运行机制建设，梳理IT架构相关业务流程，制定管理制度，发挥IT架构的引领作用，开展公司IT架构规划和设计，分阶段逐步完成公司高阶IT架构图设计；以典型领域数字化变革为切入点，

深入开展IT架构详细设计，实现IT架构建设路径全贯通，固化IT架构成果及运行机制，以数字化手段对数据架构、应用架构、技术架构进行管理。

持续开展信息化领域重点工作。实现系统功能调优，对现有系统进行升级与改造，完善系统功能；加快落实各领域系统新建，以业务驱动财务为原则，推动财务共享中心信息系统建设；新一代信息技术应用，引入包括工业物联网、人工智能、微服务等新一代信息技术，持续推进智能生产和安全生产能力建设。

稳步加强网络安全管理工作。遵循业务分工原则，结合大安全机制，深入推进网络安全责任制落地；全面落实集团公司“全面净网”部署，持续开展外网应用资产治理，严格落实网络安全等级保护要求，全面推进外网应用资产治理；持续开展网络安全宣传教育，提升员工网络安全意识；按照集团公司要求，制定年度关键信息基础设施安全保护计划，持续推进公司关键信息基础设施，不断完善数据备份制度及备份策略，优化数据备份流程，迭代现有数据备份体系；严格按照公司制度要求，定期开展年度安全事件应急演练，并对演练结果进行总结并上报。

多措并举 多盘联动

持续夯实计划管理。加强所属公司运营管控，提升经营业绩水平；深入推进计划体系建设，构建“四位一体”计划管理模式；实施新版绩效管理

办法，助推公司高质量发展。持续探索市场化经营机制建设。结合分公司运营回顾情况，组织完善分公司经营政策，为深化试点打好基础；研究市场化经营机制建设，制定管理科研框架方案，以“充分授权、全面赋能、有效监管”为主要原则，推动公司整体业务管理由计划模式向市场化运营模式转变。

持续探索市场化经营机制建设。开展管理创新活动实施和成果培育，基于“1132”管理创新体系，完善制度文件和建立信息管控平台；依托新的管理创新体系，课题立项阶段强化立项手段的创新和公司层重点课题的培育。

新的一年，沈飞公司将聚焦重点管理任务，严格落实“三个沈飞”建设要求，不断强化基础管理，以强有力的责任担当确保各项工作有效落实，为全年任务完成作出新的更大贡献。

助推“一装一试”交付模式转换

王丹阳

航空发动机的研制是一场技术、质量、效率和成本的角逐，更是一场持续与风险角力的过程。“一次成功”工程的实施是这场角逐胜利的关键因素。

“试点型号产品‘一装一试’交付模式的成功，就是‘一次成功’工程开出的花、结出的果。”

中国航发黎明“一装一试”项目团队成员林成说，“我们以‘成功树’保障分析方法为抓手，利用体系化思维开展全流程任务与风险管理，减少各个环节的反复迭代，确保‘一装一试’交付模式转换有序推进。”

确定方向 明晰路径

“产品一装一试模式研究与应用项目通过立项评审。”随着专家评委宣读评审结果，团队成员内心激情澎湃，又顿感压力。评审通过意味着前期的技术储备已经完成，后续施工工作更要加快推进。



“一装一试”交付模式转化是一项涉及多专业的系统工程，是在传统“两装两试”生产模式基础上的重大变革，是加快航空发动机批量生产的重要举措，涉及关键环节繁杂、技术难度大。

在缺少可借鉴的模式转换路径及相关成熟经验的背景下，怎样才能稳步推进研究进度，保障产品质量？时间紧、任务重，越是关键时刻，越要稳住阵脚，一个符合实际的攻关策略



至关重要。结合“一装一试”交付模式转换特点，团队成员经过周密的分析与讨论，最终确定了以保证产品质量为前提，研究制定攻克制约问题、小批领先交付、批量推广应用“三步走”的规划。

方向确定，路径清晰，战斗正式打响。团队成员以“一装一试”一次成功为顶事件，对各项任务进行全流程、全要素的分解和深入分析。近200个关键环节、71项影响因素、55项控制因素……一张脉络清晰的分析图愈发清晰地呈现在大家眼前。

科学分析 合力攻关

确保项目成功既要有系统思维抓总体全面，还要厘清制约模式转化的主次因素，抓住主要矛盾、锚定主攻方向。

团队成员用风险矩阵管理法对识别出的风险进行量化分析，在宏观把握全局的前提下聚焦“关键少数”，对6项关键核心风险任务进一步分解，形成了翔实的保障措施与应对计划。

如何才能确保关键控制点和对应控制措施更加精准，更有针对性？“让数据说话，充分发挥历史数

据的价值，让它们成为我们分析决策的客观依据。”这是团队负责人朱勇给出的答案。

历史数据的支撑、科学细致的分析、团队成员的努力、超越自我的精神、团队成功完成试点型号阶段性验证交付，产品顺利通过外场使用效果评估。

“一次次的会议讨论、一次次的核对、一次次的归纳分析、一次次的试验验证，试点型号小批量‘一装一试’成功了。”回忆起当时的情景，团队成员迟岑激动不已。



积累经验 越战越勇

“项目的成功离不开总师单位、制造单位的大力支持，大家联合制定试验技术要求、编制试验大纲，一起向着共同的目标拼搏。”来自不同工厂的科研人员在本次项目中齐心协力的同时，充分发挥自身专业优势，为“成功树”“浇水施肥”，共同催生出丰硕甜美的果实。

团队取得的科研成果，为后续建立全新装试模式体系积累了理论与实践经验。在项目实施过程中，团队认真分析2万余条历史数据，优化完善64项工厂检修标准、20项附加项目标准，探索建立了基于“一装一试”模式的航空发动机装配、修理、试车工艺体系。

在“一装一试”模式批量应用评审会圆满成功，林成感慨道：“一路走来，每每遇到过不去的坎儿，总会在大伙群策群力的努力下成功破解。”

“一装一试”模式转换的成功，得益于项目团队借鉴和引入“成功树”分析法，从实际现状出发、深入分析论证、清晰把握目标，通过“列数据、摆事实”梳理解决核心问题。后续，项目团队将继续发扬不怕挫折、艰苦奋斗的精神，争取早日实现交付模式转换从小批领先交付到批量推广应用的总目标。

上海加快推进算力基础设施建设发展

据新华社消息 近日，上海市通信管理局等11部门联合制定并发布《上海市智能算力基础设施高质量发展“算力浦江”智算行动方案（2024-2025年）》，加快推进上海算力基础设施建设发展，助力上海建设成为具有世界影响力的国际数字之都。

算力是集信息计算力、网络运力、数据存储力于一体的新型生产力。算力基础设施是新型信息基础设施的重要组成部分，呈现多元泛在、智能

敏捷、安全可靠、绿色低碳等特征。到2025年底，上海将努力实现智算设施高效协同，智能算力规模超过30EFlops（EFlops指每秒百亿亿次浮点运算次数），占比达到总算力的50%以上，算力网络节点间单向网络时延控制在1毫秒以内，智算中心内先进存储容量占比超过50%；智算要素自主可控；智算应用融合泛在，具备大规模应用赋能价值的智算中心数量达到10家，智能算力典型应用场景超过50个；绿色智算效能突出，

其中新建智算中心PUE值（衡量数据中心机房用能效率）低于1.25，存量改造智算中心PUE值低于1.4；上海还将形成5项以上的智算领域地方标准。

上海明确5个方面重点任务：一是筑强算网协同布局的智算设施体系，加快推进临港、青浦、松江、金山、张江等重点区域大型智算中心建设，构建城市高速全光运力环网；二是构建自主可控的智算生产要素，加快国产异构智能算力研发进程；

三是打造创新融合泛在的智算应用场景，推动智算在城市治理、工业、教育科研、金融、医疗、机器人、自动驾驶等领域的融合应用；

四是提升低碳节能的绿色智算水平，探索电网算网一体化“源网荷储”协同方案；

五是创建安全可持续的智算产业生态，推动智算中心与网络安全保障体系同规划、同布局、同建设，全面提升网络安全数据运行与管理能力。