

曾经小树苗 今日林荫道

在航空工业，很多单位都有一条林荫路，两旁高大茂盛的树木大多是创建初期的航空人所植。几十年过去了，当年的小树苗已经长成参天大树，装点着园区，也见证着航空人一路走来的历史。



航空工业一院星光大道两旁的菜树。



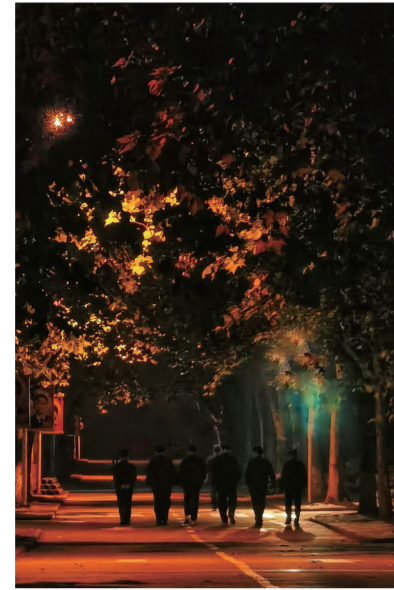
航空工业庆安办公楼前的水杉。

航空工业沈飞厂区的国旗与国槐。



航空工业仪仪，昔日香樟小树已成林。

在航空工业长飞新厂区，几棵高大的桂花树是当年职工义务劳动时所种。



航空工业都飞厂区道路两旁一排排的梧桐树，每天迎送着上下班的航空人。

“鲲龙”故事

刘晓言

春节假期期间，“鲲龙”AG600完成了为期10天的低温专项试飞试验，为实现2024年型号取证目标赢得了“开门红”。这一次低温试飞试验的“鲲龙”团队由航空工业通飞华南公司试飞中心、装配中心、研发中心、质量安全部、经营规划与项目部等多个部门组成，各部门坚守职责，强强联合，顺利完成试验任务。

不仅是低温试飞试验，“鲲龙”每一个难关攻克背后，都能看到许多部门的身影。作为“鲲龙”AG600研制的主责单位，通飞华南的“杀手锏”之一，就是以柔克刚、四两拨千斤，让1+1>2的“放大效应”在型号研制的过程中持续发挥作用。

生产制造系统中的“双向奔赴”

2024年春节假期期间，由装配中心和制造工程部组成的生产制造系统试飞保障团队坚守陕西蒲城、阎良外场，他们拧成线绳，握指成拳，从项目计划分解到末端指令的执行，努力形成强大的整体工作合力，全员步调一致向前进。

为了确保各架机改装有序进行，装配中心工艺人员、操作工人与制造工程部工艺人员夜以继日开展多轮讨论，梳理各架机改装前物料、操作规程、人员等影响工作进度的前置条件，探讨如何将飞机移库顶起的时间缩到最短，如何有序快速安排生产等。1007架线束MC7改装，制造工程部梳理贯改项目、制定贯改顺序，装配中心调度合理安排资源，按计划完成工作；为了充分利用春节空档期完成1003架载荷标定试验，双方联合制定贯改计划，提前考虑各种突发情况的应对方案，按节点完成防火封严板贯改、平尾前缘拆卸复装等工作；1005架面对测改螺旋桨安装时突发的安装空间不足问题，积极策划工装方案，督促供应商交付工装保质保量完成任务……

这个春节，装配中心和制造工程部秉承“全员、全心、全力，不分彼此、不分昼夜、不讲条件、担责不误”的“三全四不”原则，以坚定的信念、必胜的决心，并顺利完成各架机贯改试验任务。

“四两”可以拨“千斤”

试飞效率和试飞安全的“彼此成就”

为了尽快实现型号取证目标，2023年AG600M飞机全年累计完成保障842架次2000多小时试飞任务，型号转场10余次，单机月均试飞超过17.5架次，刷新了国内同阶段科研试飞架次纪录，试飞效率同比提升10%。大强度的试飞任务，离不开各架机试飞科目的合理规划，更离不开试飞效率和试飞安全的“双重保障”。通飞华南试飞中心和试飞安全管理办公室联合，从技术角度提升“鲲龙”试飞保障能力，解决多机多地多科目且试飞任务激增的难题。

试飞中心和试飞安全管理办公室在保障型号试飞全链实现协同共管，在始终将试飞安全放在首位的同时，持续提升试飞效率。为了尽可能地提高AG600M飞机飞行试验任务量评估结果的准确性、试飞结果的有效性、试飞实施的安全性以及试飞工程效率，双方组织型号评审会议20余次、应急演练4次、专项检查及内审3次，对试飞和地面试验等关键验证活动的风



险开展全面识别、进行科学评估、实施有效管控，确保各项危险源缓解与控制措施切实落地，有效保障了型号试飞任务安全完成。

同时，由试飞安全管理办公室牵头，多部门协同开发的数字化试飞系统，实现了国内试飞信息实时动态可视化显示与试飞关键参数实时监控的首创功能，持续提升试飞业务及试飞安全技术水平，推进AG600型号试飞全寿命数字化管理，助力型号研制数字化转型。

“好用，管用”的源头保证

设计阶段是产品质量保证的源头。为了确保研制出“好用、管用”的产品，通飞华南质量安全部与研发中心密切配合，在初步设计、详细设计、试验件投产、总装试飞等飞机研制全生命周期过程中，设计人员和质量检验人员充分沟通、团结协作，攻克了一个又一个技术质量难题。

在机载设备供应商的成品验收、各类研发试验现场、总装试飞现场，随处可见质量检验和设计人员忙碌的身影。2024年是“鲲龙”型号取证之年，任务排布之密、工作强度之大、协调难度之高前所未有。为保证各项试验按期保质开展，质量检验和设计人员紧盯任务计划不放松，规划试验流程，建立处理问题快速响应机制，做到小问题不过夜、大问题4小时出方案。双方多次组织召开第三方供应商试验过程受控专题研讨会，共同研究制定试验开展过程质量管控要求，系统规

划试验件制造过程、试验件验收、试验前检查、试验过程目击等检查流程，哪里有需要，他们就会毫无怨言地奔赴哪里。

通过一系列举措，AG600型号各类机载成品高质量、高标准的要求在行业内形成了拉动效应，极大提升了国内民机供应商质量管控水平，赢得了兄弟单位和上级单位的赞誉，有效提高了各类试验的效率，为AG600型号顺利取证奠定了坚实的技术、质量基础。

科技创新和人才发展的“同频共振”

科技是企业发展的第一生产力，人才是第一资源。科技管理部与人力资源部联合推进博士后科研工作站建设工作，共同打造通飞华南科技创新这一优势平台。自博士后科研工作站筹建以来，双方积极拓展科研工作领域，不断引进高端人才，提升水动力学、气动、飞行控制等专业研究实力，为AG600项目关键技术攻关贡献力量。

博士后科研工作站是通飞华南实现科技兴企的一项重要举措。科技管理部与人力资源部以博士后科研工作站建设为抓手，形成气动、强度、系统三大优势专业，致力培养一批能够跻身科技前沿的领军专家、一批掌握核心技术、拥有自主知识产权的学术技术带头人，一批跨学科、复合型的创新科技骨干，为打造创新人才高地、增强发展后劲注入取之不尽、用之不竭的源源动力。

在项目申报、科研攻关、人才培养、平台建设等方面，他们积极探索，通过实施“人才+工程”培养模式，让博士后在高层次科研平台、高难度课题攻关中探索新思路、研究新方法、增长真本领、提升真能力。通过开展博士后科研工作，提升通飞华南研发能力，增强核心业务发展动力，实现水陆两栖飞机技术水平的升级跨越。

凝心聚力共奋进，践行使命向未来。为肩负起为国铸器的神圣使命，在通飞华南“鲲龙”研制各条战线上，为打造新型主机基地，许多“四两拨千斤”的故事在协作中闪现。

等你回家



裴根

回家，是美好的，因为家里总有人守护，有人等你回家。

春节假期刚开始，大家紧绷的神经稍微放松之时，航空工业哈飞动力运行维护中心的报修电话就响了起来。“这里是老公寓！六楼暖气漏水了，水量很大！”“好！马上派人处理！”

当采暖维修人员风风火火赶到现场时，地面已是一片泽国，维修人员初步判断是相关房间位于窗户上沿的供暖管线主管出现漏点。为了装修美观，室内供暖管线都是被包裹在实木家装之中，这给漏点的准确判断带来极大困难。维修人员赶紧换好雨靴和水靴，抡起斧子和锤子，当起“木工”，拆卸家装，现场水花四溅，雨衣根本阻挡不了水顺着胳膊灌进全身。颇费了一番力气之后，维修人员发现漏点恰位于两个房间相邻的墙壁之中，这需要维修人员从两个房间对向展开工作，难度很大。

关键是需要把整栋楼的暖气泄水后才能对漏点处的主杠进行维修，而当时哈尔滨的温度是零下25℃，维修如果不能尽快完成，整栋楼的供暖设备将面临大面积冻结的风险。大家紧急研究维修方案，准备相关设备，一场与低温和时间的赛跑开始了。精准细致切掉损坏的管线后，更换管道开始。管道距离屋顶只有20厘米，维修人员只能一边拧着腰，扭着头，一边控制焊条和焊枪的

角度，费尽周折之后，管道终于焊接完成。紧接着是散热器系统调试，维修人员逐个房间进行检查、判断、操作，4个小时过去了，各个房间终于又温暖如春。

暖气风刚平，水道浪又起。正月初三，水道工段工长刘凯正和儿子玩耍，值班员打来电话——一个单位消防管道漏水，导致该单位停水。放下电话，刘凯下意识穿上棉袄奔赴现场，儿子虽然不舍，但还是懂事地送爸爸出门。“爸，我在家，等着你回来！”刘凯带着应急抢修人员迅速抵达现场，故障现场位于地下室，空间狭小，光线不足，施工条件受限，他们脚踩冰冷积水，对管道进行修复，并反复进行加压测试，7小时过后终于恢复正常供水。此时，抢修人员的衣服、鞋子早就冻得硬邦邦，仿佛穿上了一身“冰铠甲”。

春节期间，哈尔滨迎来罕见升温，冰雪大面积融化，雪水顺着墙壁使劲往里里钻，给各变电站设备运行安全带来极大隐患。动力运行维护中心组织人员加大对各变电站供电设备巡检排查频次，发现有4个变电站屋顶积雪融化渗漏至站内，相关人员及时联系相关单位清理屋顶积雪，巡视人员赶紧找来容器接住渗漏的雪水。虽然造型不太好看，却有效保障了供电设备安全稳定运行。

春节期间，动力运行维护中心应急抢修人员24小时待命，每天都有40余名职工坚守岗位。他们守护着哈飞人的家园。

王碧

“我为群众办实事”不仅仅是一句口号，更是一份承诺，航空工业天义各基层党组织和党员干部本着“做在日常、落到实处、获得实效”的原则，以实际行动为职工群众排忧解难，扎扎实实为群众解决各类急、难、愁、盼问题，增强职工获得感、幸福感和安全感。

“指尖凉”转为“心头暖”

入冬以来，气温持续走低，冰凉的自来水让加工分厂的员工洗手也变成了一种“酷刑”。“干活难免碰到灰尘油污，有时洗完手好半天才能热乎起来。”机动技安部党支部接到分厂员工反映后，立即组织相关人员针对加工分厂的洗手池进行了改造，装置了数个“保暖热水器”，保证职工在天冷时能用上热水，由“指尖凉”转为“心头暖”。一股暖流温暖了大家的双手，也滋润了大家的心田。

“图纸搬家”顺利完成

科技管理部档案整理工作不仅要编页、填号、装盒、晒图，而且还要分门别类将资料登记入柜。近期，有12000余套图纸急需重新整理入柜管理，工作量大，时间紧、任务重，对于身材瘦小的晒图员来说，面对2.3米高的档案柜，一个人在短期内完成任务是难上加难。

科技管理部党支部想群众之所想，急群众之所急，组织党员群众一起上，组建一支志愿者服务队，利用周六

件件小事暖人心

间助力“图纸搬家”。

志愿者们热情有条不紊地开展着搬运工作，有的负责在高处将图纸移出，有的在一旁细心整理，有的负责清洁打扫，干活的同时还开展了小型竞赛——比比谁搬得多、谁包装得快。经过大家齐心协力的努力，晒图室图纸的整理工作很快完成。“太有成就感了！”一位志愿者直起酸痛的腰，看着“劳动成果”感叹道。

党员们坚持从身边小事做起，发挥先锋模范作用，为群众办实事落到了实处。

“热身运动操”

志愿服务活动对于接触器事业部党支部的党员们来说是一件“顺手的小事”，可这件“小事”自从搬来新区后已坚持了一千多天。在102楼接

拿着扫把、拖把、抹布和自己带来的湿巾，清理会议桌、工作台、加工设备、饮水间、门窗、衣柜、鞋柜等区域。

年轻党员将这一举动称为“热身运动操”，每次干完全身热乎乎的，大家看到整洁干净的办公环境心里也暖乎乎的。党员们的“小举动”让员工

有了舒适的工作环境。

小事虽小，但件件暖心，党员群众一起营造良好的企业文化，推动企业发展。

