



航空工业洪都高度重视全员创新、全域创新工作——

全面激发航空科技创新动能

【本报通讯员 冯昉昉】

2024年元旦假期刚过，航空工业洪都复合材料厂宋逸韬就迎来了新年第一“考”。虽然考场就在自己的主场，但看着眼前“摩拳擦掌”的各路精英，宋逸韬也不由得紧张起来。

这是洪都公司青年创新创意大赛首次设置的“奇思妙想组”比赛，宋逸韬的理解是：“没有实际成果，但是有实现的可能性。奇思妙想，要出奇制胜，还得妙而可行。”

他所在团队的参赛项目叫《基于深度学习的设备故障预测功能》，通俗点来说，就是采用先进的传感器通信技术，实时采集设备的各种参数和运行状态信息，通过数据分析，及时发现设备的异常情况，并发出预警，方便设备管理人员进行远程监控和管理。其实，团队从年初就开始构思，他们根据设备技术组的工作实际，经常在业余时间聚在一起讨论各种可能性。“虽然是奇思妙想，但并不是无稽之谈，我们项目的操作性很强。”

比赛正式拉开序幕，8位参赛选手按照抽签顺序依次汇报起各自的创新项目。宋逸韬有条不紊地介绍了项目概述、技术创新、实施方案和创新思考等内容。到了评委提问环节，虽然大家预设的题目一个都没押中，但因为前期对项目的充分讨论和研究，他回答得还算顺利，最终得分在本组比赛中并列第一。

这是宋逸韬第二次参加这项比赛。从上一届青年创新创意大赛的“重在参与”，到这一届的“并列第一”，宋逸韬的成长既得益于个人努力，更离不开洪都党委对全员创新、全域创新工作的高度重视。

党的二十大报告提出，必须坚持创新是第一动力，坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位。洪都党委认真贯彻落实习近平总书记重要批示批示精神和航空工业党组“创新决定30条”，通过全域创新专项奖励基金、“揭榜挂帅”机制、“赛马”机制、成果转化以及相关奖励机制等，激发全体职工创新创效的积极性，在公司上下营造了“敢于突破、勇攀高峰、超越自我、容错纠错”的创新氛围。公司团委牵头组织青年创新创意大赛、创意集市等活动，为青年创新创意工作搭建了良好平台。

“比赛给了青年人展示才华的机会。我们把奇思妙想付诸行动，真的可以做到创新创效。”宋逸韬说道。



航空工业哈飞加速
“吉祥鸟”AC332直升机研制步伐——

为国家航空应急救援 打造优质装备

【本报通讯员 裴彬】

党中央、国务院高度重视航空应急救援体系建设，习近平总书记多次作出重要指示批示，要加强航空应急救援能力建设，完善应急救援空域保障机制。

波澜壮阔，谁砥中流？国之重器，使命在肩。作为国家队，航空工业哈飞加速研制具备优异性能和出色应急救援能力的“吉祥鸟”AC332直升机，在刚刚过去的2023年，以科学精神、创新举措和顽强拼搏，稳中求进，加快研制步伐，力争早日投入市场，造福国家人民。

AC332按最新适航要求研制，采用全新构型，很多技术的应用是国内首次，研制全程面临更大难度和挑战，在全机静力试验和试飞中体现尤其明显。

哈飞成立由结构、强度、试验等不同专业技术专家骨干组成的试验团队，一路创新攻坚，向优质高效完成全机静力试验年度任务发起冲击。试验团队的春夏秋冬，恍如一日。会议室里，团队成员常常唇枪舌剑，充分识别风险，预先制定解决措施，科学谋划进度；常常为了一项技术难题的解决各抒己见，难分高下。试验现场，团队成员头戴安全帽，或是穿梭于机体各部位做试验准备，或是蜷缩于机体内部狭小空间，或是在电脑前集中研讨、全情投入。即使回到家，很多人也会为攻克难题上下求索、辗转反侧。

心之所向、力之所及、行之所至，2023年，哈飞突破旋翼系统载荷简化等多项技术难题，相关技术达到国内领先，8种工况的16次全机静力试验全部一次成功，为适航验证试飞奠定坚实基础。

盛夏的7月，坐落于北部边陲的三江平原迎来最美丽的时节，AC332开始科研调整试飞，由哈飞飞行三师、机长赵洪芳领衔的机组迎来全新挑战。试飞伊始，直升机空调系统尚未到位，但机组不惧“烤”验，第一时间开飞。日光烈，热浪滚，飞了没一会儿，赵洪芳的脸颊和脖子就淌满汗水，其他人同样汗流浃背。长时间“带汗”飞行，赵洪芳的脖子扛不住了，长起湿疹，只能上药膏“顽强抗争”。由于身处机舱且体重较大，空中机械师孙帅的汗水持续滴下，行动起来十分难受。但即便如此，机组仍全勤开飞。试飞就是和风险做伴，尤其是科研调整试飞。几个月的时间里，在保证质量安全的前提下，机组优质高效完成无动力VNE（不可超越速度）高风险试飞科目等多个试飞科目，一次次将精准的试验数据和真实的飞行感受反馈给设计人员，为直升机设计优化提供支撑，让AC332越飞越好，为适航验证证实奠定基础。2023年底，AC332在建三江启动航电系统适航验证试飞，正式进入适航验证试飞阶段。

“吉祥鸟”送吉祥，国家队守四方，2024年，哈飞将继续不折不扣落实好党中央决策部署，高质量开展AC332等AC系列直升机研制和改进改造，为国家航空应急救援装备建设贡献应有之力。

不折不扣抓落实

【李小宁】

在去年年底召开的中央经济工作会议上，习近平总书记对抓落实提出了四个方面要求，其中第一方面就是“不折不扣抓落实”。所谓“不折不扣”，就是要做到对党中央重大决策部署心领神会、完整准确全面落实，确保党确立的各项目标任务顺利实现。

联系实际看，新时代航空工业高质量党建工程“1122”工作体系，是航空工业党组坚决承接党中央决策部署、对正对标新时代党的建设新的伟大工程的总体要求而打造的特色党建工程。该体系4份核心文件开宗明义强调“坚决贯彻党中央决策部署”，并将此作为党建考核的“首要项”。可见，抓好“1122”工作体系落实，

应当把“向党中央决策部署看齐”放在第一位，做到贯彻执行不讲条件、不打折扣、不搞变通。

推进“1122”工作体系落实的“主阵地”在基层党支部。如何解决“越往下越变形走样”的积弊？党委和党的工作部门要传导压实责任，党支部应积极主动作为，不折不扣地抓好体系文件学习宣贯，深化思想认识，提高政治站位、强化实干担当。建立齐抓共管的工作格局，一体贯通“党委—党的工作部门—党支部—党员”的责任链条，坚持从严从实标准，对照体系文件逐项落实，定期进行自查，用好考核“指挥棒”。对于“穿新鞋走老路”“学做‘两张皮’”的问题，应及时纠偏正向、立行立改。

“1122”工作体系是加快构建“大

党建”生态的“纲”和“魂”。在充分领会图和深入学习的基础上，要紧密结合单位实际，把普遍的指导具体化、实践化，坚定真抓实干，坚决摒弃替代性执行、选择性落实、象征性贯彻；坚持守正创新，不断拓展载体、丰富手段，总结积累经验做法，使体系更好发挥引领指导党建工作的重要作用。

“道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。”再管用的体系、再美好的蓝图，不落实或落实折扣只能是“水中月”“镜中花”。各级党组织应以更加果决坚定的行动，推动“1122”工作体系在执行中不变形不走样，确保党的决策部署坚决执行、落实到位。

航空工业沈飞筑牢安全生产防线——

坚决打赢安全生产“阻击战”

【本报通讯员 张宁】

“安全生产是民生大事，事关人民福祉，事关经济社会发展大局，一丝一毫不能放松。”习近平总书记高度重视安全生产工作，作出一系列关于安全生产的重要论述。近年来，航空工业沈飞坚持党的全面领导，坚决贯彻党中央、国务院关于安全生产各项方针政策，完善安全生产责任体系，强化安全防控机制建设，充分满足新形势下对安全生产工作提出的更高要求，切实抓牢抓实安全生产工作。

沈飞公司安全生产离不开各类设备及配套设施，装置设备生产本身就是安全事故的“温床”，而所用的各种辅料更是安全事故的“催化剂”。

对此，沈飞公司时刻把安全生产工作作为头等大事常抓不懈，广大员工更是将安全生产意识融入血液，坚决打赢安全生产“阻击战”，确保安全事故零出现。

用于装载惰性气体冷却真空炉生产零件的各类气瓶，是41厂真空工段的重要辅料装置，几乎每天都要不定期由专用车辆送到厂里，由工段“老王”负责装卸。“老王”被厂里员工誉为“大管家”，哪有事哪里到。从拉气瓶的车辆进厂、装卸、出厂，满厂房都能听到“老王”的声音：“赶快散开，车辆进厂了。”“车辆暂时在厂门外等候，现在热处理工段正在出炉，火红的零件温度太高，距离气瓶近容易造成安全事故。”“电瓶车先不

要过来，你们拉的零件容易与拉气瓶大车蹭磨，对零件造成损坏。”每天装卸气瓶，练就了“老王”的开车技术。只见他一手按着开关，一手指挥着行人的行动。员工们一看到“老王”的手势，就知道行动的方向。这么多年，“老王”规避了危险作业中所有可能出现的安全事故风险。

这样的故事发生在沈飞公司各个厂房。8厂一直以来全面开展对作业行为、设备设施、工装工具、作业环境、人员状态等方面的危险源排查，制定控制措施，每周通过班前会开展全员安全业务知识技能培训；数控加工厂加大设备设施巡回检查力度，疏通问题反馈及设备维护机制，确保设备安全稳定运行；钛合金加工中心严格落



实沈飞公司安全生产规章制度，以安全生产目标管理为主线，落实各级人员安全生产责任制，高质量完成安全生产工作……

枕戈待旦、警钟长鸣是安全生产工作不变的状态。2024年，沈飞党委将持续学习贯彻党的二十大精神，坚持总体国家安全观，坚持党对安全工作的全面领导，进一步健全安全生产管理体系，完善安全生产管理机制，确保各项科研生产任务安全稳定开展，为加快建设新时代航空强国贡献力量。



【本报通讯员 刘宏福】

“当前，随着绿色航空制造业的发展，电驱动垂直起降飞行器已成为航空科技革命和产业变革的重要方向之一。大家要有极高的使命感和紧迫感，下更大功夫，有更多举措，更快更好地出新品。”2023年10月20日，在航空工业直升机所电驱动垂直起降飞行器研制工作启动会上，总设计师邓景耀鼓励大家要坚持创新驱动、扛起使命担当，立足当前技术发展、紧跟行业未来趋势、面向未来发展需求，持续推动旋翼飞行器技术创新发展和

航空工业直升机所加快实现新能源飞行器核心技术突破——

实施“双碳”战略 推动绿色发展

新产品开发研制。

在国家实施“双碳”发展战略进程中，中央经济工作会议传递“绿色信号”，要求加快新能源、人工智能、生物制造、绿色低碳、量子计算等前沿技术研发和应用推广。航空工业全力推进绿色航空、清洁航空、绿色零碳航空建设，直升机所党委认真贯彻落实党中央推进碳达峰碳中和的重大战略决策，坚决落实中央经济工作会议要求，不断加强新能源领域的战略研判和前瞻部署，聚焦绿色低碳发展目标，紧紧抓住电驱动垂直起降飞行器发展的战略机遇，以创新基金为平台，快速启动模块化电驱多旋翼飞行器研制。通过“揭榜挂帅”竞选优秀的项目团队，成立垂直起降飞行器体系实验室，组建项目党员攻关小组，

开展“电驱动垂直起降飞行器”设计大赛等，加速布局直升机领域战略性新兴产业，加快实现新能源飞行器关键技术突破，积极打造航空科技发展“制高点”。

在2023年亚洲通用航展上，一款充满科技感和未来感的飞行器吸引了观众的目光，它是由直升机所青年设计团队研发设计的“旋戈”-300全电多旋翼飞行器。该飞行器是一款全电驱动六旋翼飞行器，配备高性能电池、电机和电控系统，采用全复合材料机体结构，基于模块化设计理念，能够快速实现有人及无人状态转换，在物资投送、应急救援、立体交通运输等领域具有巨大的应用潜力。“相比传统直升机，该飞行器具有高原性能优、安全性高、噪声大幅降低、舒

适性好、使用维护性好、价格低等优势。”技术专家王菲介绍说。

一场场技术攻坚讨论会、一场场思想归零复盘会、一次次模拟计算数据修正、一个个办公桌前深思的背影……如今，在直升机所协同创新中心，“旋戈”-300全电多旋翼飞行器研制党员攻关小组正有序推进项目的研制工作。

直升机所协同创新中心党支部书记说：“我们将始终牢记习近平总书记考察航空工业昌飞的重要指示精神，坚持创新驱动、面向未来需求出新品，协同所内外优势资源，加快推动电驱动垂直起降飞行器的研制，让‘旋戈’-300早日飞入寻常百姓家。”

航空工业宝胜在变革中重塑、从量变中蓄势——

着力提升市场核心竞争力

【四宁 张芸】

航空工业宝胜深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，坚定承接航空工业改革深化提升行动方案，主动对标对表，以钉钉子精神推进各项改革举措落地见效。

“现在国内宏观经济形势趋紧，有效市场需求下降，摆在我们面前的不利因素非常多，企业是背水一战，没有退路，必须打赢。”在重点工作会议上，公司党委书记、董事长生长山郑重说道。

2022年以来，宝胜新一届领导

班子团结一心、攻坚克难，全力推进“开源节流、瘦身健体、三定三清”工作，有效化解多重危机，切实改善了经营质态。但是，市场竞争的进一步加剧不允许宝胜止步不前，居高不下的生产成本和管理成本已成为公司高质量发展的阻碍。

生长山会同班子成员，冷静分析企业发展形势，聚焦首责主业，以前瞻性、预见性和创新性思维，提出并大力推进宝胜“11256”发展规划。

“当前改革的突破口就是在生产上。必须立足更广阔的视野，以更大力度，打破生产系统的历史固有模式和

壁垒。”在生产系统工作会上，公司党委副书记、总经理邵文林如是说道。

思路有了，改革之路也就越走越宽。面对极其复杂的企业经营形势，宝胜党委坚持“四管齐下”，深入推进生产系统组织体系改革。一是对传统以产品大类为区分的生产子企业管理模式进行合并重组，划分整合为四大事业部；二是由生产管理中心全面统筹生产系统的考核工作，实现生产计划集中统筹，生产要素集中配置、高效运营；三是推动生产管理体系从模糊化、混沌化向精准化、精细化迈进；四是推进“干部能上能下、员工能增能减、收入能高能低”的用人原



则，实现人力资源的高效运转。

在宝胜全体党员干部职工的共同努力下，生产系统改革调整取得了初步成效。目前，宝胜全员劳动生产率同比上升12%，常规产品生产周期同比下降10%，企业在成本保障方面累计产生效益2000余万元。

成绩来之不易，未来更为可期。下一步，宝胜将坚持对标一流、学习一流、建设一流，着力提升市场竞争力，走出一条以改革为主轴的世界一流高水平产业集团发展之路。