

2024年工作重点（9个方面重点任务、44项工作要点）



科技创新

- 加快构建完备有效的科技创新体系
- 持之以恒抓好重大科技专项
- 持续加强关键核心技术自主研发
- 补齐基础研究和维修保障技术短板
- 加速科技成果转化落地和战斗力生成



航空装备

(略)



民机装备

- 狠抓民机重点型号
- 加速推进民机重大专项
- 奋力开拓民机市场
- 持续建强民机核心能力



现代产业

- 实施航空产业化发展三大专项
- 加速传统产业转型升级
- 加快发展战略性新兴产业
- 探索布局未来产业
- 持续深化“两融”发展



国际业务

- 加速推进航空军贸业务
- 深入实施空中丝绸之路计划
- 努力提升国际化经营质效
- 提高对外开放合作水平



治理现代

- 加快建设世界一流企业
- 持续推进全面深化改革
- 全面提升企业治理能力
- 大力提升企业经营质效
- 不断夯实能力条件基础



人才引领

- 发挥“三个第一”基础性、战略性作用
- 全级次打造高素质领导班子和干部队伍
- 全方位建强战略人才力量
- 全链条提升精准激励与分配效能



合规风控

- 切实筑牢重大风险管理防线
- 持续完善大安全管理
- 着力强化审计监督工作
- 有效推进依法合规治理走深走实



党的建设

- 坚持和加强党的全面领导
- 压实责任夯实党建基层基础
- 筑牢意识形态工作根基
- 纵深推进中央巡视整改和内部巡视巡察
- 深化党风廉政建设和反腐败斗争

(上接三版)

19. 加速传统产业转型升级。引导各单位聚焦聚力首责主责主业，做强做专优势业务。优化产业结构，推动传统产业向高端化、智能化、绿色化转型发展。狠抓党组双碳方案组织实施，制定并落实年度工作计划，建立绿色制造指标体系，优化完善绿色航空工业评价标准。

20. 加快发展战略新兴产业。贯彻全国新型工业化推进大会精神，做强航空装备、新一代信息技术、新材料等集团优势新兴产业，发展全空间无人体系等新兴产业，加快战新产业生态建设。提升数字经济核心产业质效，推进在建项目形成批产能力。培育国家级专精特新和单项冠军企业，以新机制新模式催生新质生产力。

21. 探索布局未来产业。突破纳米材料、纳米制造及激光制造等领域关键技术。探索元宇宙、类脑智能、生物交叉等技术领域在航空的典型场景应用。

22. 持续深化“两融”发展。积极融入国家区域协调发展战略，加快推进央地政企战略合作重大项目落地见效。深化集团金融业务改革，推动以融促产、以融强产。

(五) 国际业务

23. 加速推进航空军贸业务。(略)。

24. 深入实施空中丝绸之路计划。落实国家“一带一路”倡议，大力推进空中丝绸之路计划。

25. 努力提升国际化经营质效。推进天津 A320 总装线配套、西飞机翼等重点项目建设，支撑沈飞民机 A220 项目深化合作。强化境外机构和人员安全保障。

26. 提高对外开放合作水平。强化与空客、波音等企业合作，支撑政府间合作。加强国际交流合作，加强外事合规管理，积极参与服贸会、进博会。

(六) 治理现代

27. 加快建设世界一流企业。全面落实加快建设世界一流企业党组决定，将建设任务纳入各级考核体系，统筹推进四个专项行动，上下贯通汇聚建设世界一流企业强大合力。优化一流企业评估指标体系，督导检查工作进展，评估建设成效。开展标杆创建活动，推进示范交流，营造比学赶超良好氛围。

28. 持续推进全面深化改革。充分发挥全面深化改革工作机制作用，加强顶层谋划，增强全深改办公室统筹功能，加强 7 个专项工作组协同联动，统筹重大改革问题调查研究与方案论证，提高政策供给，高质量推进改革深化提升行动实施方案，力争完成 70% 以上的主体任务。规范参股管理，减少低效无效资本占用。充分发挥资产调整平台体系作用，为业务发展做好兜底保障。深入推进提高央企控股上市公司质量专项行动，加强对上市公司资本运作的统筹，完善上市公司绩效评价体系，强化市值考核评价，充分体现上市公司的真实价值。稳妥开展混合所有制改革，加强国有资产监督管理。完善厂所协同机制，建立厂所利益共享机制，加大对科技创新的资源供给。加大“双百企业”“科改企业”改革创新力度。

29. 全面提升企业治理能力。深入贯彻“两个一以贯之”，健全“三重一大”决策管理体系，完善各单位权责清单，强化以权责清单为核心的上下贯通决策体系。健全公司治理制度体系，持续完善所属单位董事会运行机制，增强董事会依法行权履职能力。加强外部董事队伍建设，健全外部董事评价和激励约

束机制，赋能外部董事规范高效履职。持续加强总部建设，在政策制度供给、用户上级沟通、基层单位困难解决上履职尽责。

30. 大力提升企业经营质效。以“一利五率”指标体系为牵引，实现“一利稳定增长、五率持续优化”，利润总额、净利润和归母净利润协同增长，提升净资产收益率和全员劳动生产率。做好国有资本经营预算，支撑战略性新兴产业和未来产业发展。利用首台套等国家政策，促进科技创新，提升产业链供应链韧性和安全水平。加强收益管理，维护国有资本收益权，树立价值创造意识和股东回报理念。改革完善集团考核管理办法，建立“3+3”经营业绩考核指标体系，推进差异化考核。以司库体系建设促进资金管理转型升级，全面防控资金风险。深入推进“两金”精益管理和亏损治理，提升资产周转效率和经营创现能力。

31. 不断夯实能力条件基础。启动“十五五”规划论证，前置论证重大课题。严控无序投资和盲目投资，切实提升投资质量和效益。发挥集团能力建设“两总”系统作用，重点型号达成阶段目标。推动重大试验设施建设。持续推动 AOS 体系建设。加快航空工业新时代质量管理体系建设。推进航空产品标准统一，优化执行标准体系，构建典型图谱，完成标准上云。完善数智财等管理平台建设和数字档案馆，开展数字化协同环境应用验证。

(七) 人才引领

32. 发挥“三个第一”基础性、战略性作用。全面贯彻党的二十大精神，认真落实习近平总书记在“国家工程师奖”首次评选表彰之际作出的重要指示精神，坚持党管人才，在全集团上下形成“尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造”浓厚氛围，推动科技创新成果不断涌现，并转化为新质生产力。出台党组“三个第一”决定及系列配套制度，强化科技、人才、创新“三位一体”协同作用，压实各级党委落实“三个第一”的主体责任。

33. 全级次打造高素质领导班子和干部队伍。按国有企业领导人员“二十字”标准选育企业主要领导干部，大力弘扬企业家精神，抓住“关键少数”，选好用好“实干家”。统筹老中青梯次配备，加大年轻干部调研和培养使用力度，强化年轻干部管理监督。扎实推进任期制和契约化管理，末等调整和不胜任退出机制 100% 覆盖二三级企业。理顺干部管理权限，做实政治素质考察。做好干部教育培训规划，加强对干部的有关关爱。

34. 全方位建强战略人才力量。充分授权支持发挥型号“两总”主体作用，加快型号“两总”队伍专业化、专业化、复合化建设，出台配套制度办法。落实科技人才培养工程，充分发挥集团首特一专家在工程研制、重大技术难题集智攻关作用。进一步重构优化人员结构，大幅压缩一般性生产管理、工勤辅助人员比例，大力引进、培养以优秀博士、硕士为代表的高学历人员，抢占、重用一批前沿领域高层次人才。系统培养国际化人才。持续壮大新时代大国工匠和高技能人才队伍。

35. 全链条提升精准激励与分配效能。加强“三合一”考核结果刚性应用，修订所属单位负责人年薪决定机制，切实提升三项制度改革效能。优化工资总

额结构，贯通工资总额改革赋能作用，工资总额增量重点支持国家重大项目、科技创新、人才培养引进。加强已有政策落实力度，制定针对性强、科技人员期盼的创新支持政策。发挥全面深化改革办公室统筹作用，持续优化各级职能部门机构编制资源配置和各单位职责定位主体责任。

(八) 合规风控

36. 切实筑牢重大风险管理防线。深入贯彻中央经济工作会议和中央金融工作会议精神，持续做好重大风险预测评估和及时处置，确保不引发系统性风险。加强重点领域风险管控，有效防范重大风险。压实各单位领导班子和主要领导的风险防控责任，健全风险监测预警机制，强化各单位重大风险管控主体责任，开展风控效果评价和追责问责。稳步提升合同履约质效，降低履约风险。

37. 持续完善大安全管理。落实国务院安委会部署，开展安全生产治本攻坚三年行动，深化建筑施工、地产租赁等重点行业领域专项整治，强化科技兴安，推进“机械化换人，自动化减人”，加快淘汰落后的生产工艺技术，持续消减危险点，提升本质安全水平，纳入年度单位安全生产量化考核体系。严密防控生态环保风险。做好安全保密、信访维稳等工作。推进网信领域自主可控技术验证试点。筑牢网络和网络安全防护体系。开展应急演练。

38. 着力强化审计监督工作。深化贯彻习近平总书记在二十届中央审计委员会上重要讲话精神，强化重大项目、重大举措、高风险领域审计监督。深化审计整改提质增效，持续推进审计署经责审计整改，健全巩固长效机制。落实直属单位审计资源集中管理机制，着力提升审计全覆盖质效。做深做实研究型审计，提升信息化水平和监督工作效能。推动审计监督与业务监督贯通协调，提升经济业务协同监督机制效能。健全违规追责工作机制，严格精准落实责任追究，对于虚假贸易、违规挂靠等顽瘴痼疾，一经发现从严追责。

39. 有效推进依法合规治理走深走实。深入开展法治宣传教育，深化法治航空工业建设，健全合规管理长效机制，提升依法合规治企能力。加强企业涉外法治工作，支持所属单位持续创新涉外法治人才队伍建设。压存、控增双向发力，深入推进法律纠纷案件“清零行动”。追溯管理漏洞，抓实重大法律纠纷案件督办。聚焦突出违规问题，加强合规管理体系建设和流程管控。杜绝防范虚假贸易业务，扎实开展清理拖欠工作。坚决守住装备质量、安全生产、安全保密、意识形态和党风廉政建设五条行为底线。持续加强以许可为核心的资质管理，依法依规保障武器装备高质量发展。

(九) 党的建设

40. 坚持和加强党的全面领导。坚持以习近平总书记关于党的建设重要思想为引领，聚焦“两个维护”加强党的政治建设。强化“第一议题”制度落实，确保习近平总书记重要指示批示和党中央重大决策部署落地。不断提升党组理论学习中心组学习质量。深化实施新时代航空工业高质量党建工程，以高质量党建引领保障高质量发展。发挥高质量党建考核“指挥棒”作用，以考促建逐级压实责任，提升各级党组织的政治功能和组织功能，更好发挥党委（党组）“把

方向、管大局、保落实”作用。

41. 压实责任夯实党建基层基础。构建“大党建”生态体系，巩固拓展主题教育成果，抓好党组“党的建设”五年规划、实施高质量党建工程和党建与科研生产经营“双融双促”决定落地落地，以全年科研生产经营和改革发展稳定结果检验各单位党建工作实效和党组织战斗力，纳入各单位综合考核评价体系。落实国资委“七抓”要求，坚持分类指导，抓好党员空白、基层组织建设和问题专项整改整治，重点抓实境外企业、金融等领域党建工作，围绕防范风险、保证监督强化组织功能。做实做优总部党委，提质升级群团组织，打造离退休工作新模式。加大选优配强党务干部力度，建设“三懂三会三过硬”的复合型党务政工人才队伍。

42. 筑牢意识形态工作根基。坚持用习近平新时代中国特色社会主义思想统领集团宣传思想工作，全面落实意识形态责任制。厚植文化底色，用心用力打造以“忠诚奉献、自力更生、艰苦奋斗、勇攀高峰”为核心价值内涵的新时代航空工业文化价值体系。加强航史编修利用，挖掘航空历史资源，打造“五个一”优秀文化产品。强化表彰奖励示范带动。唱响主旋律，实施新闻舆论提质登高行动，打造生动正向、立体可控的集团舆论生态。加强网络舆情管控，积极引导应对，确保不发生重大、次生事件。建立健全品牌管理制度，统筹做优做精境内外重点展会。履行社会责任，做好乡村振兴工作。

43. 纵深推进中央巡视整改和内部巡视巡察。认真学习贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要讲话和听取二十届中央第一轮巡视的重要讲话精神，狠抓中央巡视整改任务落实，完成集中整改，深化长效整改，推动总部和二三级单位一体化穿透式整改，统筹推进“四个专项治理”，确保整改高质量、治理见实效。构建全新的“1121”巡视巡察工作体系，聚焦“四个落实、四个突出”开展常规巡视巡察，围绕党组重大部署落实情况开展专项巡视，较真碰硬抓实巡视巡察整改，提升整改质效。

44. 深化党风廉政建设和反腐败斗争。坚决贯彻落实二十届中央纪委三次全会精神，深入推进党的自我革命，不断推动全面从严治党向纵深发展。突出“两个维护”，聚焦科技创新、航空装备、民机装备、直升机产业发展、质量安全等“国之大事”强化政治监督。紧盯“一把手”和领导班子强化精准监督，紧盯年轻干部强化抓早抓小，加大主动发现问题力度。持续保持惩治腐败高压态势，在铲除腐败问题滋生的土壤和条件上持续发力。坚持风腐同查，对违规吃喝问题开展专项整治，重拳纠治形式主义、官僚主义。强化重点领域党风廉政建设和反腐败工作，做实廉洁风险防控管理，加强“以案三促”，一体推进“三不腐”。

同志们！新时代新征程赋予我们新的使命责任，让我们更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，守正创新、团结奋进，全力完成今年各项目标任务，以高质量发展的实际行动和成效，加快建设世界一流的高科技产业集团，为建军一百年奋斗目标和中国式现代化贡献更大力量！