

牢记领袖嘱托 心怀“国之大者” 为实现建军百年奋斗目标 和建设高科技产业集团而团结奋斗

——在航空工业2024年工作会上的报告（摘要）

中国航空工业集团有限公司党组副书记、总经理 郝照平
(2024年1月24日)

年度考核目标



科技创新

打造**15个**重要创新平台。“青云工程”进入实质建设，国创中心揭牌，成立青年博士创新联谊会。参与多项国家重大科技专项，立项航空应急救援体系等多个重大预研项目。党组“**创新决定30条**”持续发力。科技创新**五大行动**和**九大科技**专项稳步实施。



民机产业

交付民机**664架**，**7型8架**航空应急救援装备开展国内规模最大的综合演练，完成重点型号研制任务。

AG600M具备实战灭火能力，**AS700**、**AG100**取得中国民航适航证，**运12F**取得欧洲适航证，**AC313A**完成高原试飞，**AC332**完成全状态首飞，“翼龙”无人机交付中国气象局，**AR500**列装山东海事局。全力保障**C919**飞机试验试飞、批产交付、商业运行。



改革提升

国企改革三年行动考核排名央企**第五**。

7家“双百企业”“科改企业”考核中全部获**标杆或优秀**。混改工作获国资委评价**第二**。

实现净资产收益率**4.92%**，全员劳动生产率**44.1万元/人**，行业门类进一步优化。

完成**30家**单位AOS评价。



经营业绩

实现总收入**5880.2亿元**，

利润总额**257.3亿元**，EVA**157.9亿元**。

研发经费投入强度达**8.9%**。

获**2022年度**国资委企业负责人经营业绩考核结果**A级**。

以习近平同志为核心的党中央高度重视航空工业发展，党的十八大以来，习近平总书记先后多次对航空工业作出重要指示批示，特别是2023年习近平总书记考察昌飞。党中央、国务院、中央军委的亲切关怀、坚强领导，是对航空工业广大干部职工的极大鼓舞和鞭策，为我们做好工作提供了根本遵循和强大动力。

我们召开集团2024年工作会，主要任务是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，深入落实中央经济工作会议、全国新型工业化推进大会、全军装备质量工作会议、中央企业负责人会议和国防科技工业工作会议，总结2023年工作，明确2024年总的要求和目标，部署重点工作。下面，我代表集团党组向大家作报告，共三个部分。

一、2023年工作回顾

2023年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是三年新冠疫情防控转段后经济恢复发展的一年，也是集团接续奋斗再出发的重要一年。一年来，我们坚决贯彻习近平总书记重要指示批示精神，坚定落实党中央、国务院、中央军委重大部署，团结拼搏、砥砺前行，扎实推动各项工作取得积极成效，任务目标全面完成，九大重点任务取得新成绩、实现新突破，为新征程开好局起好步作出重要贡献。

(一) 全面完成年度考核目标。实现利润总额257.3亿元，EVA157.9亿元，研发经费投入强度达8.9%，获2022年度国资委企业负责人经营业绩考核结果A级。全年未发生重大生产安全事故、机械原因等级责任飞行事故、失泄密事件、意识形态领域事件及重大风险应急事故。

(二) 如期实现“十四五”规划年度目标。按计划完成航空装备任务。交付民机664架。打造15个重要创新平台。实现净资产收益率4.92%，全员劳动生产率44.1万元/人，行业门类进一步优化。实现总收入5880.2亿元。

(三) 科技创新实现明显提升。“青云工程”进入实质建设，国创中心揭牌，成立青年博士创新联谊会。参与多项国家重大科技专项，立项航空应急救援体系等多个重大预研项目。党组“创新决定30条”持续发力，科技创新五大行动和九大科技专项稳步实施。

(四) 航空装备不断取得突破。

(五) 民机产业开启发展新局。出台关于民用航空产业高质量发展的决定，以七大专项为抓手，全业务、全流程、全要素实施三年行动。7型8架航空应急救援装备开展国内规模最大的综合演练。完成重点型号研制任务。AG600M具备实战灭火能力，AS700、AG100取得中国民航适航证，运12F取得欧洲适航证，AC313A完成高原试飞，AC332完成全状态首飞，“翼龙”无人机交付中国气象局，AR500列装山东海事局。全力保障C919飞机试验试飞、批产交付、商业运行。全集团上下大干民机、干好民机的发展态势已经形成。

(六) 能力提升加快升级步伐。

增强规划引领能力，完成“十四五”规划中期评估与调整。提高条件保障能力，强力支撑科研生产任务。数字航空加紧实施，“人云进网”取得实效。扎实推进全面质量提升工程，质量管理体系有效性稳步提升，完成质量问题归零三年行动、“迅即行动”整顿和质量安全专项整治。标准提升工程收官，统标统型工程系统性推进。提升适航体系能力，推进适航体系建设和试点工作。开展“主集成商—系统供应商—专业供应商”建设，“一型一表”扎实推进。开展保密专项行动，持续推进危险点和隐患排查，初步建立大安全管理体系。

(七) 治理现代收获阶段成效。

国企改革三年行动考核排名央企第五。7家“双百企业”“科改企业”在考核中全部获评标杆或优秀。混改工作获国资委评价第二。全面完成深化国有资本投资公司改革试点各项任务。出台关于着力推动高质量发展加快建设世界一流企业决定，发布改革深化提升行动方案。完成机载吸并、直升机重组审核。完善权责清单，优化董事会和董事评价机制。完成30家单位AOS评价，建立一体化穿透式经营计划考核管理体系，完成航空装备现代化管理体系总体设计方案。

(八) 三新一高形成体系布局。

出台战略性新兴产业发展指导意见，布局四大增量方向、15个领域和60个细分领域；17家单位获评专精特新小巨人；建成首个全空间无人体系应用示范项目。实现司库体系建设目标，提升资金使用效益。深化推进低成本可持续发展党组决定的落实。成功举办空中丝绸之路国际航空合作论坛。

(九) 人才引领发挥显著效能。

建强高素质干部队伍，加强顶层谋划和“三合一”考核应用，加大优秀年轻干部培养。加快培育战略人才力量，大力推进卓越工程师队伍建设，完善型号“两总”人员管理，成都人才中心和创新高地挂牌运行。新增院士1人、国家卓越工程师1人、国家卓越工程师团队1个。完善薪酬激励机制，修订集团工资总额实施办法，全年劳动生产率超额完成增长目标。

(十) 合规风控凸显保障作用。

增强金融领域和重大工程审计监督，提升审计整改质效，推动审计管理改革试点，开展责任追究。狠抓涉外法治，启动法律案件清零行动，发布14份合规指引，强化精细化管理。加强全面风险管理，健全监测机制，突出金融、境外等领域风险预警，开展外事专项清查。强化重大经营事项决策前风险评估，全面摸排金融风险底数，加大对防范化解金融风险工作的考核力度。

(十一) 党的建设持续走深走实。

建立党组抓党的建设、兴强军和高质量发展的季度推进机制。思想政治引领进一步强化，学习宣传贯彻党的二十大精神实现轮训全覆盖，聚焦“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，高质量开展两批主题教育。严格落实“第一议题”制度并迭代贯彻落实工作机制。发布实施新时代航空工业高质量党建工程，构建“大党建”和党委（党组）“把方向、管大局、保落实”作用发挥新格局，获2022年度国资委党建考核A级。落实先进文化力建设79项计划，实施新时代廉洁文化建设“1951”工程，新闻传播力居军工央企前列，意识形态领域平稳向好。群团、离退休、总部党委等工作亮点纷呈。严肃认真接受中央巡视，较真碰硬开展内部巡视，

“地毯式”“整顿式”抓实巡视整改。从严正风肃纪反腐，严查重点领域问题，全面从严治政不断向纵深推进，风清气正政治生态持续巩固。

过去一年取得的成绩，根本在于有习近平总书记领航掌舵，有习近平新时代中国特色社会主义思想科学指引。成绩的取得是党中央、国务院、中央军委亲切关怀和坚强领导的结果，离不开政府部门、部队机关、所有用户、兄弟单位的关心指导和大力支持，凝聚着广大干部职工的智慧、艰辛与付出。在此，我代表集团党组表示衷心感谢和诚挚敬意！

二、总的要求和工作目标

2024年是中华人民共和国成立75周年，是实现“十四五”规划目标任务的关键一年。面对世界变乱交织、大国博弈加剧、世界经济低迷、风险隐患较多的复杂形势，风高浪急甚至惊涛骇浪的重大考验依然严峻，如期实现建军百年奋斗目标、深化改革加快高质量发展的任务仍然艰巨，做好2024年各项工作意义重大、影响深远。

2024年工作总的要求是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深化落实习近平总书记考察昌飞等重要指示批示精神，坚持和加强党的全面领导，围绕价值创造提高核心竞争力，围绕服务国家战略增强核心功能，大力推动高水平科技自立自强，全面完成航空装备年度任务，加速民机重大装备建设，加快航空军贸和空中丝绸之路建设，深入实施国有企业改革深化提升行动，推动国有资本“三个集中”、航空现代化产业体系建设和战略性新兴产业发展，更好发挥科技创新、产业控制、安全支撑作用，集团上上下下要始终坚持以“高质量发展”为主题，以“兴强军”为首责、以守住“不发生系统性风险”为底线，奋力实现“十四五”规划目标和年度各项任务目标，为以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业作出新贡献。

2024年度总体目标：国资委经营业绩考核A级和党建考核A级。

2024年重大任务目标：按计划推进航空装备任务完成。民机实现2型首飞、2型取证，交付民机630架。

2024年主要经营目标：实现利润总额257亿元，EVA165.8亿元，研发经费投入强度9%。

2024年产业结构调整目标：(略)。

“十四五”规划确定的年度目标：进一步提高自主研发投入。进一步提高民用航空及战略性新兴产业收入。

三年任期2024年度考核目标：国有资本保值增值率103.92%，科技收入占比33%。

“三个坚决遏制”目标：(略)。

约束性目标：(略)。

三、2024年工作重点

始终牢记习近平总书记重要指示批示精神，深入贯彻落实党中央、国务院、中央军委重大部署，完整、准确、全面贯彻新发展理念，统筹高质量发展和高水平安全良性互动，分解集团总的要求和目标，形成2024年九大重点任务，44项工作要点。

(一) 科技创新

1. 加快构建完备有效的科技创新体系。深刻领悟习近平总书记关于科技创新的重要论述思想，全方位践行新型举国体制，不断深化“创新决定30条”引领。“青云工程”完成一期建设。大力度提升创新整体效能，建强原创技术策源地及创新联合体，深化与国家实验室合作，积极布局创新平台。系统性优化创新生态，建立实质性产学研联盟，建强青年创新博士联谊会，办好领航论坛，营造浓厚的创新学术氛围。实施科技创新体系考核，加大多元化、自主化投入，完善以科技产出为导向的科技评价。

2. (略)。

3. 持之以恒抓好重大科技专项。持续推进九大科技专项有序实施，论证低空经济等科技专项，提升航空科技在国家层面的地位和影响力。

4. 持续加强关键核心技术自主研发。加速氢能源、太阳能等新能源飞行器技术攻关与验证。推进先进制造体系构建。

5. 补齐基础研究和维修保障技术短板。制订加强基础研究成果转化与申报力度。加大已有政策落实力度，健全维修保障技术体系，制定维修保障技术图谱，重点开展故障预测与健康管理、维修策略优化等关键技术攻关。

6. 加速科技成果转化落地和战斗力生成。加大高水平科技成果规划与申报力度。加大已有政策落实力度，推动科技成果转化政策细化落地，以自行实施、转让、许可、作价投资等方式推进科技成果转化和引入。

(二) 航空装备

(略)。

(三) 民机装备

14. 狠抓民机重点型号。AG600M完成取证，AC313A具备取证条件，AC332型号打造明星机型。聚焦国家战略要求和市场需求，谋划民机重点型号发展。

15. 加速推进民机重大专项。持续推动航空应急救援和通航产业发展专项，深化应急救援场景并通过实战化验证，着力打造国家应急救援关键力量。制定通航产业专项行动计划，支撑通航产业、低空经济发展，牵引航空装备供给。大力支持无人机和无人直升机发展，提升无人机市场份额。推进绿色低碳航空器关键技术攻关和产品研制，持续提升民机产品竞争力。

16. 奋力开拓民机市场。持续推进市场开拓专项行动，大力开发AG600飞机、AC系列直升机、“新舟”系列飞机、“翼龙”、AR系列大中型无人机等装备的应用效能。形成面向灭火、救援、公共卫生服务、应急通信指挥和气象的航空应急救援装备体系和规模化应用，加大国际市场开拓力度。开展通航战略合作，创新民机市场新模式。

17. 持续建强民机核心能力。发布适航管理体系评价模型3.0版，推进正向研发体系和能力建设，加强民机过程质量监控，持续提升适航能力。加快推进天津直升机研发中心和民用直升机产业基地建设，推动上海机载系统制造业创新中心成为国家级产业创新平台，加快江西航空医学应急培训基地建设。

(四) 现代产业

18. 实施航空产业化发展三大专项。全面落实习近平总书记重要指示，发挥直升机厂所优势，推进直升机产业发展，建设世界一流直升机企业。全产业链支持C919批量化生产和商业化运营。

(下转四版)