



中航技：锚定目标 团结奋进 坚定推动航空军贸高质量发展

2023年，国际形势错综复杂，挑战和机遇并存。中航技牢记习近平总书记殷切嘱托，勇担“航空报国、航空强国”初心使命，坚决贯彻落实集团公司工作会和集团党组关于进一步加快军贸发展的决定，坚定信心、团结奋进，奋力推动航空军贸高质量发展。

突出党建引领 高举旗帜挺膺担当

中航技党委切实发挥“把方向、管大局、保落实”作用，以高质量党建引领航空军贸高质量发展。党委在“一个中心、两条主线、三个聚焦”思路的引领下，“把”稳政治方向，紧密围绕“坚持国企姓党，切实发挥国有企业战略作用和功能定位，引导广大党员干部自觉自愿主动听党话、跟党走”的中心；“管”住发展大局，牢牢把握“贯彻落实习近平总书记重要批示和党中央重大决策部署”

部署”“贯彻落实集团党组高质量发展‘九大决定’和关于军贸工作的战略构想”两条主线，把航空军贸摆入国家发展全局和航空工业发展大局；“保”障有效落实，聚焦发展全局、聚焦经营管理、聚焦育人铸魂，把党的领导全面融入公司治理各环节，确保习近平总书记重要批示和党中央重大决策部署在中航技落地生根。

推进“双融双促” 实干笃行拼搏奋进

在新时代航空工业高质量党建工程“1122”工作体系的指引下，中航技党委紧紧围绕高质量发展目标，对标航空军贸支撑平台定位和领军企业作用，将党建业务深度融合落实到年度重点任务中，构建公司党委统一领导、党建文宣部牵头协调、各有关部门和党组织齐抓共管的党建工作一盘棋格局，推动中航技党的建设新生态加速形成。

各级党组织聚焦经营管理，制定“双融双促”具体措施，建立工作机制，将党建与业务深度融合，在军贸重大问题决策、重大项目推进中充分发挥党建的引领保障作用，把党的建设新实践转化为开展工作的新动能，把党建优势转化为推动航空军贸发展的创新优势、发展优势、竞争优势。在党组织的团结凝聚下，党员群众团结一心、迎难而上，全力以赴“走出去、请进来”，促成交、保交付，与航空工业各厂所通力协作、全力攻坚，锚定全年目标任务不放松，“党员先锋队”“罗阳青年突击队”冲锋在前，全体员工高效协作、奋勇拼搏，推动高质量发展的核心竞争力显著提升。

汇聚行业合力 团结协作共树形象

航空军贸队伍牢记初心使命、坚守军工本色，传承国家利益至上的红色基因、永葆

心无旁骛谋事业的进取精神，以干事创业的实际行动践行对党忠诚。在伟大使命的感召下，中航技与航空工业各厂所团结协作、密切协同，力保科研生产节点、创新交付模式，以用户需求为导向，组织开展定制化培训；系统策划、保障资源，确保用户尤其是新机型、新用户初始能力的快速生成，持续加强全寿命周期服务保障能力建设，不断完善全球体系化服务保障布局。航空军贸人舍弃与家人的温馨团聚，直面异国他乡的孤独与艰辛甚至是战乱与疾病，坚守岗位，发扬团结意识和拼搏精神，用汗水和青春浇灌市场，用优质服务履行对用户的庄重承诺，充分展现了新时代航空人的报国情怀和责任担当，树立了中国特色航空工业负责的国际形象。

锚定发展目标 把握机遇应对挑战

当前，百年未有之大变局加速演进，全

球航空产业竞争愈发激烈，航空军贸面临着前所未有的机遇与挑战，航空军贸队伍承担的责任无比重大、使命无上光荣。

2024年，中航技党委将时刻牢记习近平总书记对航空工业的殷切嘱托，在集团党组的坚强领导下，坚持和加强党的全面领导，强化政治思想引领，学习贯彻习近平总书记重要批示，保持战略定力，始终坚持聚焦军贸主业的正确发展方向，坚定做强做大航空军贸的信心和决心，更深层次地服务国家总体安全和战略大局、服务航空工业国内大循环和现代产业体系，与全行业厂所齐心协力，以时不我待的紧迫感加快实现航空军贸高质量发展，为建设航空强国、履行强军首责贡献力量。

(中航技进出口有限责任公司供稿)



宝胜：培育战略性新兴产业 赋能高质量发展

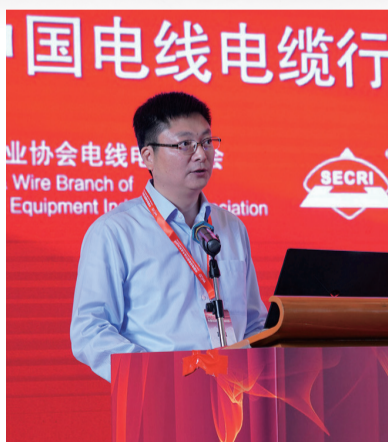
| 生长山

战略性新兴产业是现代化产业体系升级的主方向、主阵地、主力军。党的二十大报告明确指出，“推动战略性新兴产业融合集群发展，构建新一代信息技术、人工智能、生物技术、新能源、新材料、高端装备、绿色环保等一批新的增长引擎”。这为新征程上战略性新兴产业发展提出了明确要求和重要指引。

去年以来，从国家到地方纷纷加大对战略性新兴产业的支持力度。工业和信息化部启动国家先进制造业集群培育提升工作，推动战略性新兴产业集群式发展。国务院国资委部署央企产业焕新和未来产业启航等专项行动，聚焦新一代移动通信、人工智能、新材料等15个重点产业领域方向的布局建设。在此背景下，宝胜股份充分认识推动战略性新兴产业发展的重大意义，准确把握战略性新兴产业发展的阶段特征和任务要求，聚焦高质量发展主题，以航空航天高端研发和智能制造为主轴，以谋划布局一批具有标志性、带动性的项目为路径，着力补短板强弱项，推进融合创新、协同攻关、市场培育和开放合作，持续提升产业发展环境，全力构建航空航天产业集群化发展的良好生态。

强化党建引领 以“党建链”赋能“产业链”

习近平总书记在江苏考察时强调“在强链补链延链上展现新作为”，全省组织工作会议作出“着力实施产业链党建提升行动”的部署。殷殷嘱托，字字千钧。总书记的重要讲话，为江



苏构建现代化产业体系、推进制造业高质量发展提供了行动指南、根本遵循。

宝胜股份作为江苏省本土成长的国资央企，立足新的产业聚集形态，探索开展产业链党建“领航赋能”行动，把战斗堡垒建在“链”上、把资源要素融在“链”上、把服务赋能抓在“链”上，着力在产业链上建堡垒、聚合力、优服务，引领链上攻坚，广泛开展“三亮三比一争先”争创活动，推动党员骨干在产业链发展一线挑重担、扛重责，组建以“企业党支部—红色车间—红色班组”为矩阵的技术攻坚团队，发挥“党建+”资源整合效应和党员骨干带头作用，紧盯核心领域难点、痛点开展攻关，先后在大截面柔性线缆成形及运动仿真与分析验证、航空EWIS综合设计、线束智能制造与测试、轻量化铝镁合金等件等领域取得突破性技术成果，切实把党的政治优势、组织优势转化为产业链突破攀升的发展优势。

推进数智转型 以数智化引领高端化

随着新一轮科技革命和产业变革深入发展，智能制造正引领全球制造业发展变革方向。而战略性新兴产业作为新一轮科技革命和产业转型的“风向标”，也是培育发展动能、激发内生动力、“强引擎”。

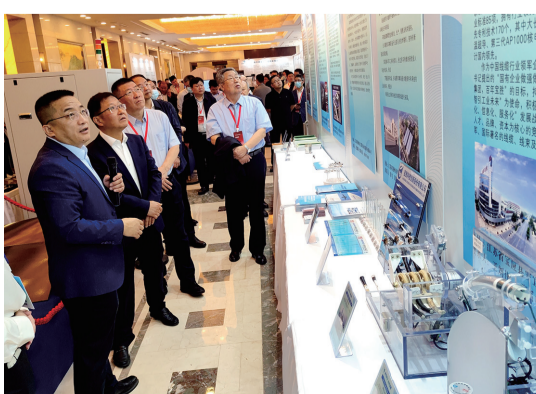
数字化转型是一个持续革命、从量变到质变的过程。宝胜在“十四五”期间，率先提出“国际化、高端化、专业化、信息化、服务化”的战略目标，以新发展理念应对新机遇新挑战，以科技创新、数智转型催生新发展动能，以深化体制机制改革激发新发展活力，加快企业向产业链供应链高端、向数智化转型，向系统化集成化、向公司治理体系和治理能力现代化迈进，竭力打造创新宝胜、数智宝胜、价值宝胜、国际宝胜、活力宝胜、卓越宝胜。在满足自身发展需求的基础上，作为江苏省电线电缆行业协会会长单位，宝胜主动牵头开展头部企业互动，着力打造“联络、联谊、联心、联盟”的生态圈、朋友圈，持续为行业输出最佳实践。

新形势下，宝胜牢牢把握做强做优做大国有企业这一根本目标，抓住数字化、网络化、智能化融合发展契机，锚定“数智线束”发展愿景，科学制定企业信息化建设规划方案，围绕工艺优化、全流程质量管控、物流优化、设

计制造一体化等建设目标，有序推进MES、WMS、LIMS等系统的单项建设和系统间集成，同时依托“线缆智造云平台”和“智慧大数据平台”，综合运用智能感知与控制、边缘计算，以及数据可视化、大数据分析、物联网、数字仿真等技术手段，实现统一规划、共享资源、整体统筹，成功推动“宝胜制造”向“宝胜智造”加速转变。截至目前，宝胜已累计建成数十家省级智能示范工厂（车间），并入选国家5G全连接工厂、知识产权示范企业、智能制造优秀场景名单以及江苏省工业互联网标杆工厂等。

坚持市场导向 以市场“新”促进技术“新”

电线电缆起着连接武器装备各大系统的枢纽作用，随着先进装备综合性能的提高，市场对电线电缆的性能要求也越来越苛刻。通过市场调研可知，在航空航天市场特别是民用航空领域，国外企业占据了主要市场，国内企业在高端线缆研发上仍处于起步阶段，在产品质量上与进口产品相比



还存在一定的差距，特种电线电缆制造水平还有待提升。但是，随着国际形势日趋严峻，实现高水平科技自立自强的重要性日益凸显。在此背景下，军民融合发展上升为国家战略，航空航天产业、兵器装备产业及民机产业迎来了发展新机遇，市场对航空线缆产品及EWIS解决方案抱有巨大需求，自主研发成为摆在中国企业面前的唯一出路。

面对内外部市场环境变化，宝胜坚持在“走出去”和“引进来”上双向发力，抓重点、补短板、强弱项，坚定不移推动航空线缆及EWIS系统业务战略性重组与专业化整合，加快形成新质生产力。一方面积极参与第三届电气线路互联系统(EWIS)行业学术论坛、2023年空军开放活动、长春航空展、第三届南京市圈创新合作暨长三角航空产业发展大会、江苏省航空产业协会暨航空未来机电科技创新共同体成立大会等行业活动，加大与主体企业（所）、主机厂、机载系统内部企业以及其他军工、民航客户的交流合作力度，进一步提升宝胜在行业中的知名度和美誉度。

另一方面，公司积极借鉴同行企业技术研发体系、质量管理体系、项目流程管理体系等管理体系建设成果，引进国际一流的航空电线电缆生产和检测设备，多措并举强化线缆导体自主研发和制造能力，倾力打造系统性、前瞻性的EWIS系统设计研发能力，可靠的产品制造能力，以及专业的维护保养和外场服务响应体系。经过一段时期的深耕与攻坚，宝胜自主研发产品成功进入沈阳所、沈飞等主机单位的合格供应商目录，特别是自主开发的航空用铝合金导体顺利通过了航空工业专家组评审验收。宝胜也成为了线缆类产品应用于中国商飞ARJ21、C919和CRJ929三



型飞机的唯一供应商，并且连续三年收到中国商飞寄来的感谢信。

深化体制改革 以新模式激活新业态

故步自封难成大器，求新求变为成功之道。在新的形势下，破除体制机制障碍，创新市场化经营机制和人才激励管理机制，已成为众多企业纷纷追寻的战略抉择。宝胜乘势而上，紧跟行业发展趋势，积极推动旗下子企业沈阳沈飞线束科技有限公司深化混合所有制改革，完善法人治理结构，健全股权激励机制，深入实施航空与防务业务一体化发展方案，在辐射上下游产业、聚集发展要素、提升区域发展能级方面进一步发挥作用，打造集研发和生产于一体的航空线缆产业集群，促进地区航空产业链、供应链、价值链高质量发展。

同时，宝胜深化三项制度改革，完善人才引进和培养机制，突出抓好“选育管用”大力推进企业人才队伍建设。以薪酬管理为切入点，坚持市场化导向，将公司效益与薪酬挂钩，革新现有薪酬体系。完善人才引进机制，向政府争取高端人才引进政策，加强高等院校、航空类重点院校以及专业领域重点院校专业人才的招引工作。建立领导干部岗位交流常态化机制，激励领导干部敢于担当、积极作为。加强后备干部队伍建设，培养一批“懂管理、业务强、重实践”的企业管才。

风雨多经志弥坚，关山初度路犹长。新一轮技术变革带来的创新驱动和融合发展，将不断催生新技术、新产品、新业态、新模式，为壮大战略性新兴产业特别是航空航天产业注入源源不断的“活水”。宝胜股份将坚决拥护和响应习近平总书记关于“坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力”的号召，坚定不移实施创新驱动发展战略，加快内部资源整合，提升企业在航空线缆及EWIS业务领域的创新能力，实现科技自立自强和关键技术自主可控；同时汇聚优势资源，助推公司适应市场化发展，快速丰富产品种类，服务好沈飞、商飞、上飞等重要客户，快速将自身打造成为航空线缆及EWIS业务领域领军企业。