

在创新中谋良策 在发展中开新局 航空工业庆安加快创新步伐实现高质量发展



是推动航空事业高质量发展的必由之路。在新时期的改革发展征程中，科技创新为庆安按下了改革发展的加速键。

庆安不断优化创新激励机制，持续开展“揭榜挂帅”“五个百万工程”“赛马”“项目跟投”等激励措施，进一步激发大家的创新动能。

庆安加速推进创新平台建设，2023年在陕西西安国资国企综合改革试点首批签约合作项目推进会上，公司与陕鼓集团签订了《全面创新合作协议》

由之路。近年来，“数字化转型”成为公司发展的关键词。一系列数字化“组合拳”成为公司高质量发展的新引擎。

2023年庆安成功入选国家智能制造标杆企业，标志着公司智能制造建设迈上了更高台阶。公司以数字化为牵引，聚焦航空机载系统产品，瞄准客户快速、优质、高效、创新的研制需求，以精益管理的理念，通过打通产品研发和订单交付价值链，探索出了离散制造数字化协同设计和动态重组柔性生产等实践应用，形成了航空机载产品柔性精益智能制造新模式，使典型产品研制周期缩短30%，生产效率提高35%。

庆安数字化转型聚焦价值创造，深挖业务痛点，以业务变革为抓手，构建流程型组织，面向不同业务需求和业务场景，形成业务IT“双融双促”；在数字化转型的路上，公司持续构建“五个1”形态的“数字庆安”，建设了可视化数据管理驾驶舱，将业务本质显性化，培育统一、高效、可持续的企业运营管理能力，实现了管理从“做语文题向做数学题”的转变。

在民机领域，庆安持续推进数字研发，围绕民用航空重点型号及重大专项，公司建立了上海、本部与北区的三地协同研发环境，实行基于正向设计的系统工程和挣值分析的项目管理，实现任务与能力的双维提升。同时，持续开拓国内、外民用及通用航空市场，涉足低空经济战略新兴产业，初步实现了民机研制的流程化与数字化。



2023年庆安开展了IPD项目、ISC项目、公司短板及高能耗等变革项目，同时全面启动流程型组织建设，完成了全业务域流程框架设计，并通过了集团AOS管理体系达标认定。

为推进管理变革的深入开展，公司调整机构设置，新成立了集成计划部和工业工程部。通过统筹关键资源，提升企业从战略到执行的业务管理能力，实现低成本、高效率的产出，助力集成计划项目落地实现。

在高质量发展的征程中，唯有“变”才是唯一的不变，庆安从管理变革入手，对标世界一流，补短板、强弱项，聚焦价值创造，推进“职能驱动型”组织向“流程驱动型”组织转变，明确了公司业务能力提升目标和成长路径，用管理创新写下了高质量发展的生动答卷。

公司历经3年，连续实施3个管理变革项目，在华为专家带领下，形成136项变革举措以及2.7万余条结构化管理要素，全面启动了多体系、多要素融合的“One庆安”管理体系建设。通过持续管理变革，一方面优化了公司业务流程、调整组织机构、提升运行效率；另一方面，建立了变



抓创新就是抓发展，谋创新就是谋未来。2023年航空工业庆安以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，聚焦航空工业高质量发展目标，持续推动科技自立自强，优化配置创新资源，通过科技创新，优化企业运行机制，在型号任务研制、管理变革、智能制造升级等方面取得了显著成效。全体党员干部职工在变革中守初心，在创新中谋良策，在发展中开新局，以饱满的精神状态，在新目标征程中用一个个亮眼的“成绩单”展现了庆安人的改革魄力与责任担当。

党建引领 凝聚思想之魂

实现企业高质量发展关键在党。坚持党的领导，加强党的建设是国有企业的根和魂。多年来，庆安人因党旗领航而矢志向前，聚焦新时代航空强国发展战略，着眼实现高水平科技自立自强，以高质量党建引领企业高质量发展。

2023年庆安把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育作为提高党建引领、夯实思想基础的重要抓手，围绕“学思想，强党性，重实践，建新功”的总要求，构建了“1442”主题教育架构推动主题教育走深走实。

在此基础上不断加强党建与科研生产“双融双促”，持续推进“12345”双向融入活动，为公司15个党员攻关竞赛团队、5个罗阳青年突击队配备了项目政工师，在重点解决科研生产瓶颈问题的同时，让党旗飘扬在企业急难险重任务最前线。通过开展“党建共建 型号攻坚”主题党日；成立“上海高升力工作团队临时党支部”；打造“15分钟党员服务圈”；夯实公司党委“1+N”党员联系服务职工群众工作长效机制等一系列新举措，持续加强型号研制全链条的建设，以高质量党建引领企业高质量发展。

创新赋能 开创强企之路

党的二十大报告指出，“科技是第一生产力，人才是第一资源，创新是第一动力”。庆安坚决贯彻落实党的二十大精神决策部署，持续推动科技创新，深刻认识到航空科技高水平自立自强



2023年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，也是“十四五”规划承上启下的关键一年。航空工业惠阳党委在航空工业集团党委、机载系统党委的正确领导下，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，扎实开展主题教育，贯彻落实新时代航空工业高质量党建工程“1122”工作体系。

这一年，惠阳人紧扣时代脉搏，辨明“窗外声”；这一年，惠阳人集智攻坚、协同奋战，做好“分内事”。让我们用十大热词展示新成绩、新突破，交出2023年惠阳高质量发展答卷。

热词一：把管保

公司党委推进完善深入贯彻落实党中央重大决策部署和习近平总书记重要指示批示工作机制，贯彻航空工业集团党委“九大决定”“五大现代化”部署，坚持理论联系实际，系统分析评估规划目标、重点任务、重点项目，推动高质量发展。

对标贯彻集团“84344”工作模式，构建“15464”模式，推动学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育走深走实。坚持将党的领导融入公司治理，推进国企改革深化提升，迭代完善现代企业制度体系，进一步厘清各治理主体权责边界，保障党委和董事会、经理层的作用发挥。

贯彻落实新时代航空工业高质量党建工程“1122”工作体系，从“立体化开展学习宣传”到“广角度推动贯彻落实”，多措并举，增强党支部政治功能和组织功能，统筹推进“双融双促”取得实效。

2023年，公司在多个领域取得新成绩，实现新突破。一利五率实现“一增一稳四提升”。

热词二：新质生产力

2023年，航空工业惠阳落实集团党委“创新决定30条”工作成果凸显。河北省航空螺旋桨结构与动力性能重点实验室顺利通过验收，企业技术中心高分通过运行评价，申请专利90项。

加快提升设计研发能力，着力补强关键技术短板，实现螺旋桨系统总体技术研究、螺旋桨气动噪声技术研究等多项设计技术的提升。完成4项课题的研制验收，通过3项课题的节点验收。两型螺旋桨系统完成首飞。

持续完善先进制造工艺技术体系。推动工艺数字化转型升级，完成多项工艺仿真技

术研究。组织技术攻关，突破数控深孔磨等技术瓶颈。瞄准工艺短板，开展感应钎焊等工艺研究，填补了公司技术空白，实现工程应用和自主生产。

热词三：高质量发展

2023年，公司系统谋划改革深化提升加快建设世界一流企业实施方案和行动计划，明确高质量发展方向，统筹推进高质量发展。依托“1+N+M”计划管理体系，全面深化专项业务协同支撑关联度。依托“1+1+N”绩效考核体系，对接计划靶向考核。一体化穿透式经营计划考核管理体系落地见效，有效推动科研生产经营年度目标完成。聚焦价值创造，落实低成本可持续发展决定。推动开展产品系统统型，有效降低研制成本，缩短制造周期，实现产品系列化发展。

热词四：教智生活

2023年，公司完成设计、工艺与制造系统的集成与贯通，实现单一数据源管理。整合升级制造执行系统，打通产品主价值链，进一步提升生产管控水平。完成新OA系统建设，开发业务流程模块300余个，有效提高业务办理与信息交互效率。推进数字档案馆建设，搭建产品档案数据库，各类信息一目了然。

热词五：双向奔赴

朝着共同的目标，相互靠近、共同努力，愿我们都能“双向奔赴”。

2023年，公司系统谋划、多措并举保障产品任务准时均衡交付，实现全年批产配套项目计划完成率和备件准时交付率100%。对标先进企业，建设全流程外场保障信息平台，为售后服务工作开展提供有力支撑。开展用户走访培训，全年承接多项保障任务，获得表彰锦旗1面、用户感谢信17封。

深入推进人才强企战略，加大优秀干部选

数字转型 提升发展之质

加快数字化、智能化航空能力建设，是推进航空工业高质量发展的必

2023年在公司科技创新机制的影响下，5家子公司被陕西省工信厅认定为“创新型中小企业”，其中长空齿轮、庆安制冷、航试公司被评为“专精特新中小企业”，为庆安整体创新能力的提升奠定了基础。

热词六：硬核

2023年，公司打出组合拳，“硬核”守牢红线底线。2023年，公司围绕21个具体事项开展政治监督，按季度召开党风廉政建设和反腐败工作协调小组暨职能监督联席会，推动党内监督与职能监督贯通融合。开展制度廉洁性评估和纪律教育、警示教育等活动，提升党员干部廉洁从业、合规履职意识。

深入推进集团党委“质量决定50条”，质量安全专项整治顺利收官，质量问题归零三年行动通过验收，形成“3+2+1”质量问题管理长效机制。有序推进全面质量提升工程，全面承接机载质量能力提升专项工作，提升七项能力、夯实两项基础。推进新时代质量管理体系建设，提升体系运行质效，将“质量是航空人的生命”落到实处。

热词七：太酷啦

积极承担社会责任，落实碳达峰碳中和行动，绿色低碳工作有序开展。扎实开展隐患排查治理，落实重大事故隐患、建筑施工相关方等重点领域专项整治，常态化开展应急演练，强化职业健康监护。公司全年安全生产形势稳定，为科研生产顺利开展保驾护航。

热词八：情绪价值

航空工业惠阳为职工提供的“情绪价值”源于贴心的服务、酣畅淋漓的活动和浸润人心的文化体验。2023年，公司聚焦员工需求，从用餐满意度到办公场所卫生，再到绿化专项整治，多维度提升员工幸福感。以“12441”企业文化体系为抓手，持续开展文化进班组、文化专题月活动，以文化凝心聚智。同心鼓、球类比赛……员工们在活动中锻炼身体、增进感情、收获快乐。夏送清凉、冬送温暖，开展困难职工、生病住院职工慰问帮扶，将公司关怀真正送到每位职工身边。坚持开展“我为群众办实事”、职工思想动态、政务信息等工作，收集并解决职工诉求。召开统战座谈会，凝聚发展合力。

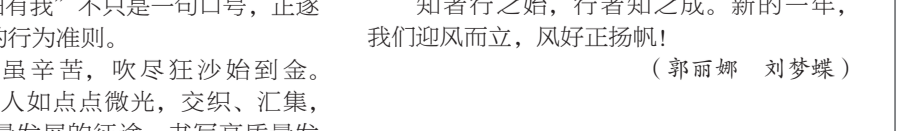
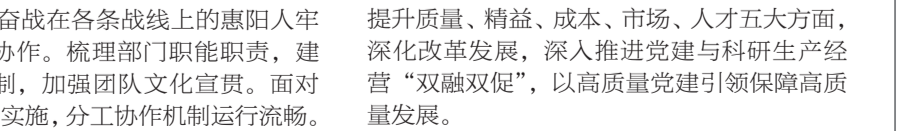
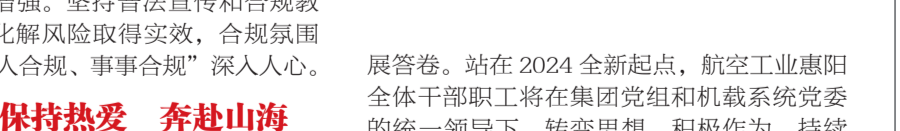
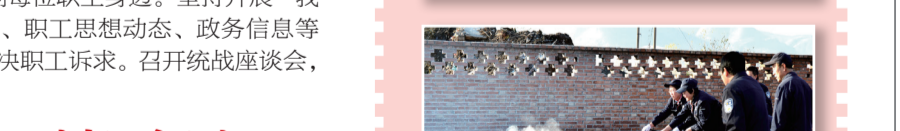
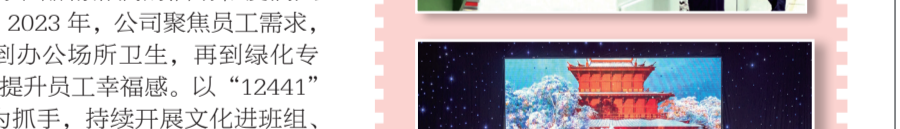
热词九：主打一个心安

2023年，公司开发合规管理信息系统和风险预警信息化流程，党委领导组织架构和“1+N”制度体系持续完善。业法融合及专项审计深度持续增强。坚持普法宣传和合规教育，全年防范化解风险取得实效，合规氛围持续向好，“人人合规、事事合规”深入人心。

热词十：保持热爱 奔赴山海

2023年，奋战在各条战线上的惠阳人牢记职责、团结协作。梳理部门职能职责，建立动态调整机制，加强团队文化宣贯。面对工作同谋划、共实施，分工协作机制运行流畅。“岗位有我 惠阳有为”不只是一句口号，正逐步成为惠阳人的行为准则。

千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金。2023年，惠阳人如点点微光，交织、汇集，共同点亮高质量发展的征途，书写高质量发



展答卷。站在2024全新起点，航空工业惠阳全体干部员工将在集团党委和机载系统党委的统一领导下，转变思想、积极作为。持续提升质量、精益、成本、市场、人才五大方面，深化改革发展，深入推进党建与生产经营“双融双促”，以高质量党建引领保障高质量发展。

知者行之始，行者知之成。新的一年，我们迎风而立，风好正扬帆！

(郭丽娜 刘梦蝶)