

# 奋斗的印记

## ——航空工业直升机所2023年工作回眸

| 本报通讯员 刘宏福

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是以中国式现代化推进“两个全面”建设新征程开局起步的第一年，是支撑如期实现建军一百年奋斗目标的关键一年，是深化落实“十四五”规划推动高质量发展的攻坚之年。这一年，航空工业直升机所坚决落实党中央、国务院决策部署，航空工业决策要求和直升机所党政工作部署，矢志卓越、勠力争先，团结一心、携手奋进。翻开2023年答卷，每一页都写满直升机人的忠诚奉献、坚韧执着、进取担当。

### 乘势而上开新局 系统部署谋发展

“建设一流研发机构，支撑建军一百年奋斗目标，全面开启实现直升机所高质量发展新征程。”2023年1月13日，直升机所召开十届三次职代会暨2023年工作会，系统总结前一年工作成绩，把握大局、研判形势、统一思想、提振信心、强化措施，谋划部署当年重点任务，为研究所今后一段时期的改革发展指明了方向、发出了“动员令”。

2023年，直升机所以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全面贯彻习近平总书记对航空工业的重要指示批示精神，深入践行新时代航空强国发展战略，以“高质量发展”为主题，以“兴装强军”为首责，全面加强党的领导，坚决打赢型号任务攻坚战、装备交付攻坚战、科技攻关攻坚战、质量提升攻坚战、管理提升攻坚战，统筹推进科技创新、装备建设、产业发展、党的建设等重点任务，不断推进“十四五”规划目标和年度各项任务的完成。

### 强化主机牵头 当好产业链链长

“心怀‘国之大者’，矢志‘国之重器’，以高质量党建引领直升机产业高质量发展，是成立直升机‘红翼’党建联盟的‘出发点’和‘落脚点’。”2023年2月9日，由直升机所发起，联合航天科工三院、中国电科、航空工业等单位组建的直升机“红翼”党建联盟揭牌成立。党建联盟旨在通过组织共建、产业共促、党员共享、阵地共享，推动党组织与产业链同步延伸，组织活动与科研生产同步开展，以高质量党建引领直升机产业高质量发展。

“红翼”党建联盟通过党建共建平台，组织开展经验交流、党支部共

建等活动，引导企业、党支部和党员在科研技术、党建管理等方面共同探索、联合攻关，实现直升机产业链实现互联互通，上下游、前后端业务深度交融，不断激活发展新引擎，有效增强各企业的创造力、凝聚力和战斗力，为直升机高质量发展注入新的强劲动力。

### 聚焦主责主业 强化化学用相长

“坚持问题导向、实践导向、目标导向，把习近平新时代中国特色社会主义思想转化为坚定理想、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量，为中国式现代化贡献航空力量。”2023年4月15日，直升机所党委召开学习贯彻主题教育动员部署会，传达学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，贯彻落实党中央决策部署和航空工业党委要求。

自主题教育开始以来，直升机所牢牢把握“学思想、强党性、重实践、建新功”总要求，以系统谋划开局、以理论学习起步、以调查研究开路、以推动发展破题、以检视整改落地，紧紧围绕高质量发展目标，扎实推进主题教育见行见效，以主题教育的实效推动直升机所高质量发展，不断加快世界一流研发机构建设。2023年11月2日，中央第二十巡回指导组到直升机所调研，深入直升机科研一线，召开专题座谈会，对直升机所扎实开展主题教育取得的成绩给予充分肯定。

### 搭建协同创新平台 “产学研”融合发展

“全力支持创新工作室的建设，充分运用好这个创新平台，引领民用直升机产业高质量发展，为建设新时代航空强国、交通强国作出新的贡献。”5月5日，由民航江西审定中心、直升机所与航空工业昌飞联合组建的旋翼航空器适航创新工作室揭牌成立。旋翼航空器适航创新工作室是深入贯彻党的二十大精神关于高质量发展、科技自立自强重大部署，全面落实航空工业党委关于民用航空产业高质量发展决定的具体实践。

作为直升机技术创新的践行者和产业发展的引领者，直升机所始终担当科技创新、自立自强使命，持续加强“产学研”融合发展。工作室的成立有效支持中国适航能力的创新发展，推动解决型号适航审定中重大技术问题和航空关键设备国产化，缩短未来先进民用旋翼航空器的研发取证周期，加快形成适合中国国情的民用旋翼航空器新技术适航标准规范，不断促进民机产业发展。

### 创新研讨交流模式 夯实基层实干担当

“领导干部交流学习心得、案例做法、思路措施，选题要聚焦关键点，把过程讲清楚，把思路讲明白，把‘两个作用’充分发挥的具体做法扎扎实实讲出来。”2023年6月1日，直升

机所召开第一期“学思想、担使命、促发展”专题研讨会暨基层党组织书记例会，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，检验基层党组织运用党的创新理论指导具体实践的成果。

2023年，直升机所围绕“高质量发展”“实现高水平科技自立自强”等主题，开展6期基层党组织书记例会。会议采用“随机讲+随机评”模式，现场随机抽取10个部门，由该部门党组织书记或领导班子成员进行研讨成果现场汇报，围绕研讨主题，谈学习体会、谈经验做法、谈改进措施，在每一个抽取单位汇报结束后，现场随机抽取1名领导干部，对该单位的研讨成果进行点评，参会人员从思想性、实践性、创新性、表现力等方面对各交流汇报单位进行评价。

### 体系化成果亮相 共舞长空各展风采

“作为航空装备研制生产的‘国家队’‘主力军’，坚决落实创新驱动发展战略，牢牢把握高水平科技自立自强的历史机遇和时代使命，以科技创新肩负起新时代强军强国强企使命。”2023年9月14-17日，第六届天津直升机博览会在天津举办，直升机所自主研发的多型直升机精彩亮相，AR-300全电多旋翼飞行器、M20氢能垂直起降飞行器、直升机交战及仿真平台系统等新产品受到媒体和观众关注。

作为直博会系列活动的重要组成部分，2023年9月13日，“大国顶梁柱，奋进新征程”国企开放日活动举办，新华社、人民日报、中央广播电视总台等十余家媒体走进直升机所，深入了解在党的领导下中国直升机事业砥砺奋进的光辉发展历程。9月15日，“红线牵定，缘定‘翼’生”集体婚礼举行，来自直升机“红翼”党建联盟的72对新人携手步入婚姻殿堂。9月15日，“启航新征程、创意赢未来”首届直升机文化创意大赛颁奖典礼在直博会现场举行，作为行业内的一次创新开拓与成功探索，对于在全社会传播航空文化与航空报国精神起到重要作用。9月16日，第三届“云龙华”未来直升机设计大赛颁奖典礼在直博会现场举行，鼓励获奖人员继续为直升机产品未来发展建言献策。

### 牢记殷殷嘱托 矢志打造精品工程

“AC313A项目团队从9月份以来，长期在高原地区工作，先后完成了多个高原科目试飞工作，展现了直升机人‘缺氧不缺精神、辛苦不怕吃苦、海拔高境界更高’的精神风貌。”2023年10月25日，在海拔4411米稻城亚丁机场，随着发动机轰鸣声渐行渐远，AC313A直升机最后一架次高原试飞科目正式结束，标志着AC313A直升机首次高原试飞取得圆满成功。

2023年10月11日，习近平总



书记来到昌飞，考察了直升机总装车间和试飞站，详细了解企业推进技术创新和产品迭代升级的情况。正在高原试飞的项目团队备受鼓舞，表示将牢记总书记嘱托，坚持创新驱动，不断推动AC313A外场科研试飞工作，为打造精品型号贡献力量。此次高原试飞先后在安顺黄果树机场、宁蒗泸沽湖机场、稻城亚丁机场飞行，实现高原最大重量起飞，试飞达到了预期的高原飞行性能，取得了发动机取证所需的高原试飞数据，为后续研制和适航工作奠定了坚实的技术基础。

### 新产业实现突破 市场开拓结出硕果

“AR-500无人直升机成功在国家应急救援、海事监管等关乎国计民生的领域应用，并在一系列重大活动中发挥作用，有力支撑‘空中丝绸之路’和国家现代化发展。”2023年11月29日，2架AR-500无人直升机在山东威海列编，标志着AR-500无人直升机正式列编山东海事系统，将有力提升水上交通动态管控能力和船舶险情事故应急处置水平。

此次列编的2架AR-500无人直升机搭载光电吊舱、机载船舶自动识别系统、应急抛投和定向扩音等先

进设备，可实现红外热成像、远距离视频实时回传、应急救援物资投送等众多功能，是目前我国海事系统投入应用最为先进的无人直升机，将承担黄海、渤海相关海域违法船只调查取证、搜寻救助、溢油监测等任务，在船舶污染防治和应急搜救行动等方面发挥重要作用，将有力提升水上交通动态管控能力和船舶险情事故应急处置水平。

### 对标世界一流 促进管理提升

“面对推动高质量发展加快建设世界一流企业的要求，我们比任何时候更需要‘一流的管理’，向管理要效益，坚持对标世界一流，持续提升管理能力。”2023年11月，航空工

业下发首批30家单位的AOS管理体系评价结果，直升机所获授首批AOS管理体系铜牌等级。

自全面推进AOS管理体系建设以来，直升机所立足自身发展及管理改进需求，以AOS方法为指导，推进直升机所运营管理体系建设，坚持把AOS方法作为破解直升机所发展难题、提升直升机所管理水平的工具和手段，以业务流程为核心，推进合规要素融合，构建以管理标准和信息化为载体的AOS建设成果落地应用机制，统筹推进管理变革和组织适配，一体推动对标世界一流管理提升行动和管理提升项目管理，逐步构建形成以AOS方法理念为核心的运营管理体系和管理提升生态。

