



# 聚焦首责主责主业 担当航空强国使命 沈飞奋力谱写高质量发展新篇章

张可

新的一年，在航空工业沈飞，随着“早谋划、早部署”的各项任务举措层层下达，机器的运转声、战鹰的轰鸣声再次响彻整个厂区。牢记嘱托守初心，携手奋进踏新程，沈飞公司满怀信心与豪情。

回首征程，2023年是全面贯彻落实党的二十大精神、实施“十四五”规划承前启后的关键一年，也是习近平总书记视察沈飞十周年和给中国航空工业集团沈飞“罗阳青年突击队”的队员们回信一周年。

这一年，沈飞公司赓续红色血脉、筑牢思想根基。深入学习贯彻党的二十大精神、习近平总书记重要指示批示和重要回信精神，在集团党组的坚强领导下，“三个沈飞”建设蹄疾步稳，“四个大幅提升”超额实现年度增长目标，“五个一代迭代升级”系统推进；全年批产试飞任务提前36天完成，均衡生产克服批产科研交叉并行考验取得“季度相对均衡”新成绩，以装备建设过硬成果和改革发展优异成绩践行习近平总书记重要回信殷切期望和亲临视察勉励重托，在装备迭代新阶段夺取了高质量发展新胜利。

这一年，沈飞公司深研企业管理、推进高质量发展。装备建设低成本可持续长效机制全面构建，成本价格管理多路径探索深化；新时代装备建设质量管理体系顺利通过成熟度三级评价，质量综合保障能力切实提升，装备建设“好、快、多、省、实”发展迈出新步伐。公司经营业绩再创新高，连续五年保持集团经营业绩考核A级、获得上交所信

息披露综合评价A级，荣获全国保密工作先进集体、集团改革先进单位、中国上市公司投资者关系天马奖等荣誉，获评全国智能制造示范工厂。

2023年，沈飞公司深入贯彻集团党组各项部署要求，以“高质量、高效益、低成本、可持续”新发展理念，团结带领广大职工踔厉奋发、坚定笃行，全面完成全年各项任务，在科技创新、治理现代、三新一高、人才引领、党的建设等多个方面取得新进展、赢得新成绩。

科技创新勇攀新高峰。围绕装备研制发展突破几十项核心关键技术，新一代技术体系日臻完善，新一代装备技术体系框架基本形成。科技创新五大行动任务实现年度目标，科技创新力指数和工业制造能力在同类单位中排名前列。融合院所协同创新中心，构建形成科技创新生态，挂牌“集团公司技术转移中心东北分中心”，科技创新效能持续强化。“标准提升”工程任务全面完成，牵头制定集团标准40项。

治理现代提质增效。修订《公司章程》及法人治理相关制度，优化权责清单，党的领导与法人治理机制深度融合。发布建设世界一流企业和改革深化提升行动实施方案，转型升级系统提速。打通“三层三类”计划体系落地链路，“一体化穿透式”计划考核管理体系不断完善。围绕业务、流程、IT、数据一体推进AOS管理体系建设，数字化转型变革系统布局；精益单元建设全面推进，部总装节拍化生产模式基本建立，精益管理和精益制造成熟度持续提升，高质量通过集团AOS“铜牌”现场评价。“双碳”管理体系建设有序推进，通过集团绿色航空企业（行业级）现场验收。

三新一高厚植新优势。开展战略性新兴产业发展研究，集智聚力谋划发展布局。绘制产业链图谱，制定现代航空产业链建设方案，有序推进65项补链强链、固链稳链重点任务。统筹推进“四化”自主式改革，复

合材料和钛合金产业化项目落户沈北航空配套产业园。制定实施提质增效专项行动方案，“一利五率”稳中提质。“两大攻坚战”稳步推进，成本管控效果显著。

人才引领焕发新活力。大力实施团队领导力提升培训，开展优秀年轻领导人员岗位交流和公开招聘，干部队伍专业化水平与活力不断提升。优化人才引进培养机制，提前实现“百博千硕”工程目标；“三个一百”专家队伍建设持续拓展，新增首席技术技能、特级技能专家13人；发布“英才工程”实施方案，紧贴一线新建24家创新工作室，“人才新政三十条”典型做法被国资委作为标杆在中央企业推广。差异化分配机制不断完善，开展第二期限制性股票激励计划，业绩贡献激励导向更加凸显。

党的建设再上新台阶。“第一议题”制度深入落实，有序推进444项贯彻落实工作措施。制定实施105项“一把手”和领导班子监督工作举措。理论学习“1225”工作模式扎实推进，新闻舆论“1133”智慧融媒管理体系迭代升级，意识形态“2233”工作模式纵深实施。创新打造“1+2+7+N”高质量党建推进体系，两级KPI管理优化完善，“三基建设”持续强化。落实中央巡视整改，制定实施巡察工作五年规划。新建“罗阳青年突击队”158支，《感恩奋进长风劲》全国巡演百余场，主题劳动竞赛系统开展，“飞鹰杯”大赛升格省级赛事，干事创业合力充分凝聚。

团结奋进谋发展，接续奋斗谱新篇。2024年是高质量全面推进世界一流企业建设的攻坚之年，是完成“十四五”规划任务的攻坚之年。沈飞公司将认真贯彻航空工业2024年工作会部署，坚持强军首责高线、高质量发展主线、不发生系统性风险底线，协调推进九大重点任务，统筹“三四五”发展目标加快建设一流企业，奋力谱写中国式现代化航空强国新篇章，以改革发展新成绩迎接新中国成立75周年。



本版摄影 陈阳



中国歼击机摇篮