

善始善终 善作善成 主题教育收获满满

编者按：

近日，习近平总书记在考察时指出，第二批主题教育临近收官，要坚持标准不降、劲头不松，把主题教育同各方面工作结合起来，做到两手抓、两不误、两促进。第二批主题教育开展以来，航空工业各单位掀起了学习热潮，从理论学习、调查研究、推动发展、检视整改，再到深入基层、真抓实干，坚持学思用贯通、知信行统一，着力把各个阶段的任务目标落到实处，把一大批“问题清单”变成“实干清单”。

当前，第二批主题教育接近“尾声”，各单位坚持“当下改”与“长久立”相结合，始终保持“在状态”，主题教育“不打烊”，初心使命“永在肩”。

突出重点“学”

保持理论学习的“韧劲”

在爱国教育文化园，航空工业雷达所领导班子开展集体学习，共同重温雷达所发展奋斗史和“神鹰精神”形成、丰富、发展的脉络历程。一幕幕鲜活的历史场景、动人的奋斗故事展现在眼前，感人至深、催人奋进。领导班子“回内江，再出发”，进一步赓续血脉、铸牢根魂，坚定了初心使命。

在为期7天的主题教育读书班集中学习，领导班子区分三个阶段，围绕政治引领、聚焦首责、高质量发展、铸牢根魂、赓续血脉、调查研究、群众路线、勇于斗争、自立自强九个主题，制订详细的学习计划与时间表，借鉴航空工业第一批主题教育“84344”模式等成功经验，结合领导领学、专题串学、个人自学、分层研学等方式，开展专题学习12次，在深化、内化、转化上聚力用力，全面系统掌握习近平新时代中国特色社会主义思想的科学体系、核心要义和实践要求。

深入学习习近平总书记重要讲话精神和重要指示批示精神16项，坚决用党的创新理论武装头脑、指导实践、推动工作；坚持“干什么学什么”“缺什么补什么”，紧扣岗位职责，结合工作实际，开展交流讨论5次、专题研讨2次，真正把党的创新理论与雷达所发展目标愿景相结合，在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干中不断提升政治能力、思维能力、实践能力，为推动高质量发展打下坚实基础。

干货满满的学习笔记、密密麻麻的感想批注、亮点纷呈的研讨手稿，展现领导班子的学习态度。领导班子成员表示，沉下心读书学习，读原著、学原文、悟原理，进一步提升“政治三力”，始终做政治上的“明白人”；进一步提升思维能力，掌握科学方法，始终拿好研究问题、解决问题的“总钥匙”；进一步提升实践能力，坚持知行合一，始终锤炼推动高质量发展的“真本领”。（张栋梁）

立足实际“干”

提升创新能力 突破关键技术

第二批主题教育开展以来，航空工业试飞中心远方党委提出：要切实将主题教育与推动发展相结合，真抓实干，将开展主题教育与解决关键问题紧密结合，瞄准“卡脖子”关键技术持续发力。在我国自主研发的大型灭火/水上救援水陆两栖飞机AG600试飞攻坚中，远方公司成立“AG600机载数据采集器研制技术攻关”团队，经过不懈努力，实现了国产机载采集系统首次在型号任务全系统、大规模应用，有效提升了试飞效率。

立足实际“干”，首先是深入系统学。深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，结合“高质量发展”“创新提效”主题，开展“大讨论”，让思想的“碰撞”成为发展的“火花”。

立足实际“干”，关键是聚焦短板找。领导班子成员领题调研，对制约高质量发展特别是“卡脖子”关键问题，明确14个调研主题，与基层单位“面对面”，共同寻找解决问题的方法和措施，形成23份高质量调研报告。

立足实际“干”，重点是盯着问题改。聚焦创新提效、航空科技自立自强等方面的问题与不足，形成问题清单29项，制定整改措施32项，立行立改4项，集中力量解决了一批关键技术问题，明确了后续关键技术的发展方向。

立足实际“干”，根本是结合党建抓。发挥党建优势，丰富“双融双促”内涵形式，创新设立重点项目党建工作负责人，同步策划“党建+”实施方案。广泛开展“我是党员我有为”“党员身边无差错（无事故）”等特色活动，引领保障重点任务完成。（唐丽芳）



路两旁的灯不亮，影响职工上下班安全；桶装水换水不及时，容易滋生细菌；棚改房置换，困难职工住房难；厂区环境限制，职工没有休息间……主题教育开展以来，航空工业陕飞党委聚焦一件件小事，重点解决职工热切关注的问题。

针对影响企业管理效率和职工满意度的具体问题，陕飞党委着眼长远，坚持“当下改”，切实做到责任落实到人，确保检视整改有实

效。按照边学习、边对照、边检视、边整改的工作原则，开发“计划管理系统”，将科研生产管控计划、重点管理工作计划、基层单位二级月份管控计划纳入系统，实现信息快速下达、反馈和管控；优化职工健康体检“菜单”，改善职工休息室环境，添置办公区域净水器，协调地方政府照亮职工回家的路。

除了关心解决民生问题，陕飞党委还坚持聚焦主业，紧盯影响制约企业高质量发展



奏响理论学习“三部曲”

“AS700 载人飞艇已符合确定的审定基础，符合中国民用航空规章《民用航空产品和零部件合格审定规定》的颁证条件，建议颁发型号合格证。”在航空工业特飞所“祥云”AS700型号合格审定项目审查会上，评审组专家给出肯定的审查意见。这一切得益于特飞所党委以开展主题教育为契机，以“学思想”打头，切实把学习成果转化为了干事创业的实际成效。

特飞所党委建立“集中学习+个人自学”“专题交流研讨+现场沉浸研学”“内部交流研讨+外部联学共建”“理论学习+岗位建功”学习机制，奏响主题教育理论学习的“三部曲”。

强化组织部署、凝心铸魂，奏响理论学习“先行曲”。特飞所党委突出学习重点，搭建领导领学、集体研学、个人自学、专家导学、结对联学、载体拓学的“六学”模式，学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想的科学体系、核心要义和实践要求。以“1+4+2”方式举办为期7天的读

书班，深挖理论和实践富矿，并结合特飞所高质量发展的方法路径开展专题研讨。

强化示范引导、同频共振，奏响特色奋进“协奏曲”。6名领导班子成员领学自学、深入交流，做到见人见事见思想，学习效果可视可感可互动。组织党员干部再学习再领会习近平总书记的重要指示批示精神，切实把党的创新理论转化为坚定理想、锤炼党性和指导实践、推动工作的强大力量。

强化学习交流、知行合一，奏响笃行奋进“合奏曲”。引导全所党员干部着眼推动高质量发展，在理论学习中找思路、找方法、找举措。锚定“特种飞行器主集成商”发展目标，坚持“兴装强军”首责，从特种航空产业规模发展、科技创新智力高地打造、体系治理管理效能提升三个维度重点推进，打造“头雁领群雁随”的合力效应，决战决胜全年目标。（梅春艳）



狠抓“三点”学深悟透

航空工业起落架党委将主题教育总要求贯穿工作各方面全过程，在突出重点“学”上，组织领导抓要点、率先垂范抓重点、确保覆盖抓落点，主题教育推进有力、落地见效。

把握组织领导抓要点，在谋划部署上抓早抓紧。党委深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神和重要指示批示精神，认真落实上级党委相关工作部署，细致研究、迅速行动，召开主题教育部署会、制定实施方案、明确25项工作内容54条具体措施以及时间节点、责任主体和完成标志。

把握率先垂范抓重点，在以上率下上先言先行。制定读书班工作方案，采用专题学习、共建联学、交流研讨、督导学习和个人自学等形式，集中学习14次，针对18个专题开展研讨；与航空工业自控所党委开展读书班联学；领导班子集体前往陈树湘烈士纪念馆和故居等红色教育基地开展现场学习。起

落架主题教育领导小组注重学习成果的內化转化深化，坚持把理论学习与调查研究、推动工作、检视整改、建章立制贯通起来一体推进，党委班子集体研究，确定正反面案例，通过解剖式调研、主题教育课题专项调研，同步推进年度工作任务，同步启动班子个人检视整改台账的对照和建立。

把握确保覆盖抓落点，在推动工作上出新出彩。公司举办主题教育轮训班，直属党支部231名普通党员分2期集中学习习近平新时代中国特色社会主义思想。各党支部制定学习计划，并通过“三会一课”等形式开展学习讨论，运用“国资e学”等平台组织党员线上学习。结合主题党日，深入开展党性教育活动。公司微信公众号开设“主题教育有声书”专栏，刊发《习近平著作选读》第一卷62期。坚持党建带团建，组织开展广大团员和青年主题教育活动。（刘国卫）

调查研究「实」



挑战高目标、高标准、高要求

航空工业成飞机头实干笃行，以钉钉子精神全力推动2023年度目标实现，进一步巩固机头专业研制生产地位，实现公司高质量发展新突破。

坚持学思用贯通、知信行统一，围绕主题教育总要求，以成为“全球领先的机头及航空大部件制造企业”为愿景，系统谋划创新能力和制造能力“两大能力”。基于市场和客户需求，围绕“产品设计、工艺设计、质量管控、集成供应链、制造、交付”，提供差异化客户解决方案，构建基于设计制造一体化的敏捷研发体系；以建立“优质、高效、经济、绿色”精益生产单元为目标，从工艺布局、质量改进、效益提升、安全环保等方面提升精益批产能力。

坚持问题导向，深入调查研究，抓实检视整改，通过“自主查、全面报、主动要”的方式精准查摆问题。直面复杂严峻的外部形势和风险挑战，公司快速完成产品、产业、供应链“三大转变”。成功构建“有人+无人、国内+国际”的全球化、协同发展新格局；实现从制造端向研发端、系统集成端升级；不折不扣贯彻落实上级决策部署，以“十五项业务转移”为契机完成供应链体系重构，梳理形成公司技术图谱，确定“造买”策略并统筹谋划协同推进，形成了“开放、高效、动态优化”的机头及航空大部件制造全产业链能力。

坚持“强军首责”“高线”“高质量发展”主线、“不发生系统性风险”底线，以高目标导向，刚性设置年度卓越目标。持续强化高质量发展要求，以持续提升的要素生产率作为刚性约束，重点发力项目前期压缩、人财物过程浪费减少、物料利用率提升、面积利用率提升、资金使用效率提升、人员效率提升，挑战高目标、高标准、高要求，以推动高质量发展新成效检验主题教育成果。（冯重阳）

把“问题清单”变成“成效清单”

第二批主题教育开展以来，航空工业上电党委深入学习习近平总书记关于调查研究的重要论述，深刻把握调查研究的思想方法和工作方法，强化问题导向，持续推动作风转变、能力提升、科学决策、问题解决、措施落实，确保主题教育走深走实。

奔着问题去，在科学部署上下功夫。上电党委坚持将“发现真问题、开展真调研、解决真问题”作为调研研究的出发点和落脚点，通过科学选题，把准主题中心、抓住调研重点，统筹谋划、系统推进，确保调查研究工作扎实开展。课题紧扣“破难题、促发展”，班子层面确定正反两方面典型案例，开展解剖式调研；班子成员立足分管领域，围绕打造战略增长极、低成本可持续发展落地、交付延误、“两金”压控等堵点难点问题，领题调研数量16个。

抓着问题查，寻得靶向治疗良策。上电党委紧盯短板弱项，综合运用六类调研方式，下基层、赴一线，听问题、纳建议、谋实招，坚持靶向治疗、立破并举，着力把存在的问题困难调研清楚，把面临的风险挑战分析透彻，把改进工作的方法路径找准谋实。对标调查研究查找出来的59项问题，梳理总结、分层归纳，逐一明确解决措施、责任部门、完成时限，推动调研成果转化成为解决问题、促进发展的实际行动。

对着问题改，在成果转化上求实效。上电党委坚持将问题导向、结果导向贯穿调查研究全过程，组织召开调研成果交流暨正反面典型案例剖析会。对选题内容再检视，对工作进度再调度，对掌握情况再聚焦，注重边调研边抓成果运用，对短期可解决的问题立行立改，对需要持续推进的问题紧盯不放，切实把“问题清单”变成“成效清单”。（符静）

聚焦问题“改”

“点题整治”破难题、促发展

的瓶颈问题，重点识别科技创新能力和技术带头人队伍建设两大短板。针对“主机牵头穿透式创新能力不足”问题，组织高校、科研院所和辅机单位等，广泛开展联合技术合作，不断探索产学研协同模式，以创新链拉动装备产业链的技术进步。针对“技术带头人队伍梯次结构不合理”问题，制定“技术领军人才培养人选科研业绩提升方案”，签订科研业绩责任书，着力提高技术人才的科

研业绩产出，提升未来发展核心能力。

整改整治中，陕飞党委还向精益管理借鉴方法，对整改过程实行管控，将领导班子和基层单位查摆的问题与职工群众急难愁盼问题统筹起来，上下联动、一体推进，努力将“问题清单”转化为“成果清单”，把问题找准、把根源摸透、把举措列清、把工作做实，让主题教育的硕果挂满枝头。（董晨琳）