

书记论坛

以组织过程管理驱动 党建与科研经营管理“双融双促”

赵绘

在学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育中，航空工业太航党委不断深化思想认识，对党的建设、高质量发展、创新驱动等方面的问题进行分析，致力于找到党建与业务“双融双促”切入点，以高质量党建引领高质量发展。

以项目牵引构建团队协同管理模式。面对转型发展、高质量发展要求，企业需要进行深刻的结构调整。建设以技术为基础、以项目总师为核心的项目模式，通过项目临时党支部建设汇集项目攻坚凝聚力，将面向效率的内部扁平化管理与面向客户的区域化管理相结合，改变了“市场部做主角、科研部门做配角”方式，奠定了“部门主建、团队主战”的协同局面。

以党建引领部门融合发展。针对“部门墙”，通过组建系统工程党总支，

使科研部门与制造部门形成内部沟通机制，部分解决了组织壁垒的问题。针对业务存量变化，先后组建机加表处党总支、机电传感器党总支，以党建融合推动机构融合，为业务调整做好准备。

以“党建+业务”为载体。基层党支部在战略规划、质量文化建设、低成本可持续、降本增效方面，探索项目管理驱动方式，党建工作引领企业高质量发展、高素质人才队伍建设。

明确责任体系。以“兴装强军”首责，明确“一岗双责”内容，找准履职定位。严格落实党中央和航空工业党组的各项决策部署，引导广大党员工统一思想，高质量开展思想政治工作，扎实推进上级党委要求和文件精神落到实处，确保“三会一课”“主题党日”活动成效。杜绝“关起门搞党建”，推动党建与业务“双融双促”；找准工作定位，分类施策。

发扬三大优良作风。一是发挥好理论联系实际的好作风，深刻把握“科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力”的战略布局，作为创新主体的中坚力量，有基础、有条件、有实力，更没有必要做好“三个第一”，在加快实现高水平科技自立自强、建设新时代航空强国新征程中，展现新作为、实现新突破，扎实推进基础研究、工程应用研究、人才成长规律研究。二是用好批评与自我批评这一锐利武器，不断总结经验教训，提高领导班子解决自身问题能力，巩固团结奋斗良好局面。三是坚持人民至上，走好群众路线，坚持聚力于民、问计于民、心系于民、取信于民，充分发挥党的群众组织力，把基层群众组织起来、动员起来、凝聚起来，充分激发积极性、主动性、创造性。

深入推进学习型、服务型、创新型“三型”党组织建设，夯实党的基

层组织建设根基，为基层组织注入一池“活水”。党组织根据企业发展的需求、部门的工作需要，开展政治理论、专业知识、业务能力的学习，树立“勤于学习、善于学习”理念，组织党员干部认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，不断提高政治素质；服务普通基层党员，发挥党员先锋模范作用，保障党员的民主权利，关心职工群众最关心的问题，实行民主管理、维护职工利益；激发创新思维，鼓励团队以自我革命精神克服僵化保守、小富即安思想，围绕企业发展战略、专业技术、管理模式进行创新。追求卓越，通过小革新、小发明，不断形成创新生态，营造唯创新者进、唯创新者强的氛围。

（本文作者系航空工业太航党委书记、董事长）

主题教育
在基层



学习运用“四下基层” “战略地图”问计于民

凌子俊

“四下基层”即领导干部“宣传党的路线、方针、政策下基层，调查研究下基层，信访接待下基层，现场办公下基层”，是习近平总书记任福建工作期间大力倡导并身体力行的工作方法、工作制度。作为“传家宝”，“四下基层”在新时代仍具有巨大的理论和实践价值，是检验干部能力作风的“试金石”。

为解决航空工业太航“战略地图”的认识不足等问题，武仪党委把学习运用“四下基层”作为重要抓手，确保主题教育取得扎实成效，实施了一系列举措。

从“声边”到“身边”，政策落基层。武仪党委领导班子成员结合主题教育学习体会、当前形势任务和风险挑战，围绕形势、质量、合规、市场等，分别讲授专题党课，把习近平新时代中国特色社会主义思想讲透彻，推动党的创新理论“飞入寻常百姓家”，为推动“战略地图”实施打下良好基础。

从“脚力”到“能力”，调研入基层。2023年10月，武仪早谋划、早部署，召开复盘讨论会，以问题为导向，就经营计划、考核、规划、预算等方面存在的问题进行复盘，

总结策划2024年总体工作。11月初，针对痛点、难点问题，武仪党委推动“调查研究下基层”，组织各部门召开“战略地图”研讨会；邀请精益顾问共同复盘2023年精益计划管理体系；问计于民，征求意见建议，谋划2024年“战略地图”及经营指标。武仪党委开展专题调研，组织研发、生产、经营及独立经营部门畅所欲言、集思广益，结合“独立核算”模式，全面、准确地制定“战略地图”。当前，武仪2024年“战略地图”基调已定。

从“会场”到“现场”，办公下基层。近日，武仪通过单独询问、“一线工作法”等方式，深入基层一线开展座谈，迭代完善“战略地图”，在一线发现问题，现场阶段、现场协调，把问题解决在萌芽阶段。对研讨会后发现的问题、难点进行认真梳理，理清思路，确定最终的“战略地图”。

武仪党委用好“四下基层”这一抓手，针对“未来做什么、怎么做”，提前谋划经营指标；针对“考核什么、考核科不科学”，分解平衡计分卡，促进考核指标科学化，切实将主题教育成效转化为立足科研生产经营管理实际、推动武仪高质量发展的生动实践。

党旗 高高飘扬

李璇

进入四季度，“攻坚克难、再上台阶、决战决胜、再创辉煌”的号角吹遍航空工业导弹院的各个角落。广大干部职工深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，咬紧目标不放松，聚焦问题再发力，排除万难抓落实，迅速掀起攻坚全年任务的热潮。

在白雪皑皑的高原，在戈壁深处的试验现场，在铸箭人战斗的最前沿，导弹院党委高度重视思想政治工作的“生命线”优势，组建外场临时党支部，加大思想政治工作力度，用精神凝聚思想、用文化鼓舞士气、用情感感染行动、用真情温暖人心，让党旗在阵地迎风飘扬、党员徽章在大漠熠熠闪光。

10月11日上午，习近平总书记赴江西省调研期间，走进航空工业昌飞，并作出重要指示。外场党支部第

一时间召开党员大会，落实“第一议题”制度，重点学习习近平总书记的重要指示精神。外场党支部书记号召试验队员：提高党员意识，充分发挥党员的先锋模范作用，高效完成各项试验任务；牢记责任和使命，把握党和国家赋予的神圣使命，在各项试验中，从细节入手，确保试验圆满成功；发挥试验队“严谨务实”的工作作风，彰显铸箭团队的霹雳精神，不断创造新的奇迹。

外场党支部坚持党建与业务“双融双促”，聚焦保密安全质量等中心工作的底线、红线，召开试验队大会，开展保密安全质量专题教育，党支部书记带领全体队员梳理工作流程，完善保密安全质量细则，使每一个队员明确“干什么、如何干”。

与此同时，一场涉及保密、安全、文化的线上答题活动也在试验队如火如荼地展开，鼓励全体队员统一思想、

戈壁上的党支部

——记航空工业导弹院外场临时党支部



凝聚力量，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，全力以赴确保全年任务完成。党支部抓思想认识、责任落实、行动引领、监督检查，用严而又严、细之又细的有力行动，打造保密、安全、质量堡垒，筑牢外场试验的思想基础。

外场方舱上高高飘扬着一面党旗，一面战地红旗。外场党支部在试验队会议室、外场指挥大厅、试验现场悬挂起“铸箭霹雳神箭、扬中华国威”标语，营造为祖国航空事业不懈奋斗的浓厚

氛围。左臂是鲜艳的国旗，右臂是“霹雳神箭”臂章，外场试验队员深受鼓舞，立志“在型号试验中建功立业、为国铸箭、为党争光”。他们深深感到，前进有方向、步伐有动力、坚守有价值。面对茫茫戈壁，临时党支部大力弘扬“报国奉献、坚韧不拔、精益求精、敢于竞争、团结协作、志在超越”的“霹雳精神”，打造为型号凝心聚力、为梦想携手同行的团结氛围，坚守、奉献成为外场奋斗的主旋律，助力各项试验顺利推进。

一名党员就是一面旗帜，一个党支部就是一座堡垒。党支部号召党员在关键时刻站出来，以共同理想“凝神”，以思想引导“蓄力”，以规范管理“强基”，以真情关爱“聚力”，为外场试验任务保驾护航，为推动全年科研生产任务的圆满完成提供了坚强的组织保证。

学思践悟

为了迎接最后的胜利

蔡璐

岁末年关，又到“提交答卷”的时刻；决胜攻坚，又是重大考验的关键点。一个个任务山头需要攻克，必须“党委扛旗、党支部攻坚、党员冲锋”，为捍卫最后的胜利而战。奋斗精神更加昂扬。犯其至难而图其至远，纵观党的历史，有涉滩之险，有爬坡之艰，有关关之难……实践证明，新时代的伟大成就是党和人民一道拼出来、干出来、奋斗出来的。党领导新中国航空事业发展70多年来，我们应变局、化

危机，纵观一次次转变、一次次胜利，都是全体航空人“越是艰难越向前”拼出来的，都是“一个汗珠子摔八瓣”干出来的。紧要关头，我们要发挥党的建设的引领作用，发挥党员先锋模范带头作用，提着一股劲儿，时刻保持昂扬奋进的精神状态，将奋斗精神发挥到极致，坚定信心、锐意进取，锚定既定奋斗目标，战胜各种风险挑战，坚定不移做好自己的事。

前进动力更加强大。所谓的“出彩”，并不都是天赋异禀，而是选择了正确的道路，并且持之以恒地坚持。即使平淡的日常，我们也总能

看到不寻常的风景。保持永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，用执行和拼搏浇灌梦想，奋力闯过一道道关卡；以咬定青山不放松的执着奋力实现既定目标，以行百里者半九十的清醒不懈努力，最后交出满意答卷。不畏困难、不惧挑战，敢于斗争、敢于胜利，为了肩上的使命重任，无论前方道路如何艰险、挑战如何严峻，绝不退缩、一往无前。

团结之势更加磅礴。如何具有无可匹敌的战斗力？就是同风雨、共进退。党的百年历史告诉我们，团结就是力量，团结才能胜利。我们

要在党的旗帜下团结成“一块坚硬的钢铁”，紧紧围绕全面完成全年任务，实现更高层次的联合合作。只要紧紧团结在一起，就没有任何困难能够阻挡我们，再没什么能阻挡前进的步伐。一起来想，一起来干，开辟新天地。

我们始终有信心、有决心、有毅力，将对党的忠诚刻入思想、践于行动，在本职岗位上彰显共产党员先进性，必能达成我们的宏伟目标。

“五色五心”推动企业基层党组织思政工作落地见效

但银

“思想政治工作是党的优良传统、鲜明特色和突出政治优势，是一切工作的生命线。”为进一步加强企业思想政治工作，实现思想政治工作与企业改革发展同频共振，推进企业现代化建设和高质量发展，航空工业成飞170厂党委积极探索基层党组织思政工作体制机制和方法，创新构建“五色五心”思政工作模式，为新时代航空工业高质量发展提供思想保障。

构建思想教育平台，红色铸魂守初心。深入系统开展政治理论学习、理想信念和形势任务教育工作，通过创建“飞享教育”平台促学习、“飞享荟聚”平台拓阵地、“飞享传媒”平台激活力，营造浓厚的学习氛围，切实增强职工对党的领导的政治认同、思想认同、理论认同、情感认同。利用“飞享教育”平台整合思政教育资源，以

沉浸式专题党课、特色主题党日、定期主题研学等形式，在尊重红色足迹、传唱红色歌曲、聆听红色故事、追忆红色人物中坚定初心使命，传承责任担当；拓展“飞享荟聚”学习阵地，流动党员讲线上微党课，深入生产一线开展“移动课堂”，聚焦痛点难点组织“点题漫谈”，以“融入式”体验开启“实践式”教学，让学习“走新”更“走心”，全方位提升思政工作效果。发挥“飞享传媒”平台传播迅速、互动性强等新媒体优势，突破传统教育的时空限制，通过楼宇电视、门户网站等载体，以“微播报”“微视频”等形式直观展示思政内容，让思政教育入眼、入耳、入心，持续焕发思政教育工作活力。

建强思政工作队伍，蓝色护航结同心。加强思政工作队伍赋能，构建以党支部书记、党小组长、工会主席、团支部书记、班组长等业务骨干为主的思政工作队伍，实施“蔚蓝护航行

动”，分层分类实行区域承包责任制，实现信息动态全掌握、思政工作全覆盖。周期性开展政策法规、党务理论、大安全管理等知识培训。定期举办党建思政工作案例交流研讨，分享优秀实践经验和思政工作案例，并购置订阅《思想政治工作研究》《党课参考》等书刊用于学习“充电”，不断提升思政工作队伍“一熟三会”（熟悉规定、会分析、会谈心、会处理）和“三会一好”（会知人、会知事、会说话、身教好）的能力素质及与员工沟通交流的方法与技巧，以“谈一次心化一次结”为目标，实现同心聚力、温暖同行。

打造员工知心品牌，绿色导航暖人心。打造党员活动室、职工之家、“云端小憩”、“书记聊吧”等场所，构建知心、暖心、贴心、倾心的谈心谈话“绿色通道”。围绕员工思想活跃期、利益调整期、矛盾凸显期、职业

敏感期、家庭变故期等关键时期，明确十种必谈场景，结合员工个体差异，适时开展多种形式的走访慰问和谈心谈话活动。针对新入职员工、新发展党员，突出思想引导、职业规划和正向激励；针对岗位变动员工，突出角色转变、岗位融入和情感关怀；针对出现思想波动的员工，突出稳定情绪、矛盾疏解和纾难解困；针对工作中出现失误或受到处分的员工，突出组织关怀、赋能帮扶和跟踪指导。分层分类、分众分期开展好“一期一谈”，做到在思想上解惑、精神上解忧、文化上解渴、心理上解压，把思政工作做到职工的心坎上。

创建风险评估机制，黄色预警把重心。以“事后救火”向“事前预防”转变，不断完善“发现—掌握—处置—预警”的思政工作模式，提升思政工作的及时性、连续性、针对性和预见性。依托思政工作队伍的传感信

息，在日常谈心谈话的基础上，掌握“重点对象”“敏感人群”等第一手资料，通过周期性对掌握的信息进行鉴别和分析，运用构建的思政工作风险评估矩阵对事件发生的概率、影响范围和危害程度，按照“三定四分五级”原则，开展专题“会诊”。统计高中低风险事件分布情况，发布“黄色预警信号”，有针对性地开展原因分析，掌握高中低风险态势趋势、高指标对象的思想动态与行为活动等，及时研究制定风险缓解预案和应对措施。

构建文化传播矩阵，橙色聚能暖人心。发挥文化育人、文化强基功能，深化“文化铸魂、文化赋能、文化融入”专项行动，打造文化建设“四个一”工程（制定一个规划、形成一个标准、发布一本手册、锤炼一支队伍），助推思政工作在体系化、有形化、定制化、网络化、品牌化上全面提升。以“建设一流试飞基地”为目

标，开展质量文化、机务文化、党建文化、廉洁文化、攻坚文化、暖心文化等试飞特色文化建设，通过信息化、网络化多维平台，打造《试飞“战”事》宣传品牌、发布《问剑》《战鹰从这里起飞》故事集、自编试飞“战”之歌，用多种形式讲好试飞故事、树好试飞典型。充分释放试飞文化的影响力、渗透力、感召力和凝聚力，为加快“从工厂走向战场”“从交付产品向交付战斗力”转变及勇担“兴装强军”使命提供坚强的思想保障。

成飞170厂通过对“五色五心”思政工作模式的探索与实践，进一步调动了党员干部职工的主动性、积极性和创造性，基层党组织作用和活力得到进一步彰显。在助推单位高质量发展中，思政工作有效发挥了统一思想、凝聚共识、鼓舞斗志和团结奋斗的作用。

（吴宏兵）