

# 无奋斗 不青春

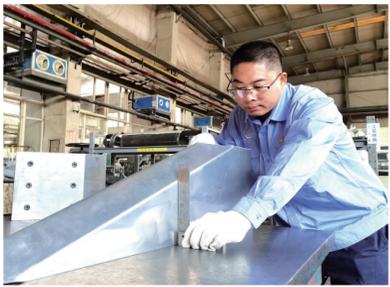
赵鲜娜

“有梦想，有机会，有奋斗，一切美好的东西都能够创造出来。”习近平总书记的这句话，成为不少有志青年载梦起航、奋力前行的力量源泉。闵行雨，航空工业郑飞机钣金工，钣金工段小组长，2022年度完成零件498项，组织并突击新品研制项目8项，不断探索创新精益生产，持续加强全工段人员“强质量、重安全、保节点”的大局意识，主动作为，敢打硬仗，为青年职工做出了表率。

## 踏实肯干 勤于钻研

见到闵行雨时，他和其他两人配合着，正在全神贯注进行整流罩的修配。他中等身材，戴一副眼镜，一开口就让人感觉特别认真、实干。他介绍道：“这批活儿总共13套产品，昨天从总装厂转来，间隙公差要控制在0.3毫米以内，今天晚上必须交检，我们得争分夺秒干出来。”

2009年，机电一体化专业毕业的闵行雨进入郑飞机电，被分配到钣金工岗位。“到工作中才知道在学校学的知识根本不够用，钣金种类繁多，只能跟着师傅多看多学多请教。”他不好意思地袒露心声，“那时候刚出校门，干啥都觉得新奇，也怕自己落后被人看不起，每天打起十二分精神投入工作。”有俗语形容钣金行当是“两年入门，五年出师”，而闵行雨仅用一年时间就能单独干大部分零件了。他勤于学习，善



于思考，为了磨练技术，他经常向班组里的各位老师傅请教，着迷地观察师傅们的一招一式，牢记每一个操作细节。业余时间，他翻阅大量航空钣金成型方面的书籍刊物资料，加强理论知识。他还找一些废旧板料，一遍遍练习，增强熟练度和对零件的精度控制。五年后他考取了通过率只有20%的高级工证，还被推荐到集团技校能人培训基地，参加飞机钣金工技艺推广班学习。他像一块海绵，不断吸取和钣金相关的各项技能和经验，迅速成长为生产骨干。2015年他在郑州市钳工技能竞赛中获得郑州市技术标兵，多次荣获公司先进生产者、优秀党员、安全标兵等荣誉称号。

## 质量为先 创新不止

钣金作为航空产品中加工难度最大、技术最复杂、纯手工操作的专业，是航空产业加工能力的重要体现。对于悬挂发射产品领域，钣金零件的质量直接影响飞机战斗力的形成和飞行安全。闵行雨虽然是“80后”，但在工友眼中却是干活又快又好又快的“老同志”。他责任心强，特别重视产品质量，“一次干好不管是对质量还是成本都是最优的，哪怕慢一点，干一个工序就是一个工序，返工是最大的浪费。”

某零件是新材料应用，厚度2毫米，具有独特的腔型结构，之前没有任何加工经验，加工难度大、周期长，涉及钣金、冲压、激光切割、焊接、热处理等100多道工序。但在加工后，出现淬火变形大，不易控制、裂纹等质量问题。为了突破这一加工难题，公司成立创新攻关小组，作为小组主要成员，闵行雨负责生产加工和工装焊接。那段时间，他像着了魔一样，一副不达目的誓不罢休的状态，不是和工艺一起讨论分析问题，就是在现场比划想办法，不断进行数据分析对比，到热表厂观察零件入水方式。“我们尝试了很多次，也失败了很多次。”他仿佛松了一口气说，“后来通过调整工装重心挂钩位置，增加筋部防变形加强筋，制作淬火工装，最终解决了这一质量问题，合格率达到50%提高到了95%以上。”后期他又总结提炼，把这类难题通过创新工作室立项，总结成文字材料，并推广应用，为新材料腔型结构淬火微变形裂纹提供了技术积累。此项目还荣获了公司2022年度优秀创新项目。

## 悉心带徒 传授技艺

“一人不为例，独木不成林。”在闵行雨看来，一枝独秀为公司带来的经济效益是有限的，只有团队的优秀才能释放出意想不到的能量。工作10多年来，他干过钣金、钳工、铆接等相关工种，对钣金技术有自己的思考和领悟。先后带的五六个徒弟被分到其他工段，都成了一线骨干。作为钣金技术创新工作室的主要成员，他充分利用创新工作室平台，定期开展技能培训和传授工作，无论是授课还是技能培训，他都毫无保留，耐心指导，和大家共同研究新工艺方法、加工方法，开展立项攻关，使零件质量和加工效率大幅提升。他坦率地说，“我的两位师傅我都是知无不言、言无不尽，他们对我的教导我一直铭记于心，我也要吧这种师徒精神传承发扬下去。”

人的一生只有一次青春，青春是用来奋斗的。只有进行了激情奋斗的青春，只有进行了顽强拼搏的青春，只有为人民作出了奉献的青春，才会留下充实、温暖、持久、无悔的青春回忆。闵行雨希望自己能不断进步，精于工、匠于心、品于行，用奋斗与拼搏点亮精彩人生，用创新和实干为航空强国贡献力量。



说画那年  
为奋斗者圆梦



# 实干绘就 试飞保障新画卷

连绵起伏的山脉，高耸入云，雄伟壮观与荒凉艰苦并存。“艰苦不怕吃苦”，再大的困难，都阻挡不了大家的工作热情和匆匆步伐，2023年8月31日，沈阳所试飞保障团队成员迎难而上，正在创造属于航空人的新业绩。

机场风速变幻莫测，给试飞状态准确计算带来极大困难，保障团队成员综合判读数据，开展技术讨论，为飞行提供可靠数据。哪里有问题，保障团队成员就火速出现在哪里，他们凭借丰富的外场经验，精准定位、追根溯源，做到第一时间发现问题、第一时间解决问题。他们同机务人员紧密配合，一起爬上爬下，反复调试，确保试飞工作顺利进行。沈阳所试飞保障团队以奋斗、实干的精神底色，在蓝天上写下战鹰“实用、精良”的庄严承诺，绘就着属于新时代航空青年的航空强国画卷。

(任子婧)

## 航空工业航宇举办 第十届职工运动会



10月20日至21日，航宇第十届职工运动会在襄阳市体育场“燃”情开赛。

径赛场上，运动员们起步、赶超、冲刺，个个如利箭般冲向终点；田赛场上，健儿们纵身一跃，奋力一投，绘成了绿茵场上最美的弧线；趣味赛上，各团队配合默契，齐心协力，奋勇争先。比赛现场，有激烈角逐，有协作接力，有呐喊助威，有温暖相助。航宇运动健儿在这片场地上挥洒汗水，展现风采，演绎精彩，描绘了一幅“运动让生活更美好”的绚丽画卷。本届运动会有1300余名运动员参赛，运动会设置了4个大项，10个小项、7个大众体育项目，突出了竞技性、团体性、趣味性、娱乐性。

航宇职工运动会已连续举办十届，成为参与人数最广、关注程度最高的文体活动，充分诠释了“重在参与、重在交流、重在健身、重在快乐”的全民健身理念，航宇人将会把此次运动场上永不屈服、一往无前的精神带到今后的工作中，全身心地投入到“航空报国、航空强国”的伟大进程中，为圆满完成2023年的目标任务、为幸福航宇的美好未来而奋勇拼搏、努力奋斗！

(冯楠)

## 航空工业上电所 举办第八届职工运动会



10月21日，航空工业上电所第八届职工运动会在华东师范大学闵行校区成功举办。本届运动会以“航空报国勇担当，强身健体向未来”为主题，设置田赛、径赛、趣味赛、团体赛等多个项目。来自科研、生产、经营、管理、后勤等各条战线上的职工及其家属共计2700余人参与这一运动盛会，共同享受运动的快乐。

赛场上，时不时响起阵阵欢呼声、呐喊声、加油声，为敢于拼搏、奋勇争先的运动健儿喝彩；比赛中，展现良好的身体素质和过硬的心理素质，正如他们在工作岗位上展现出来的攻坚意识和拼搏劲头。

每一个“大家”都是由一个个“小家”所组成。运动会既是属于上电所职工的，也是属于每一位职工家属的。本届运动会特别增设家属互动赛事，包括疯狂气球(情侣组)和三人四足(家庭组)两项，为默默支持航空人奋斗奉献的家属们搭建互动欢乐的平台。

运动不设起点，快乐没有终点。两年一度的运动会落下帷幕，结束的只是仪式，延续的是运动的激情、集体的力量，将成为引领上电所人打造美好明天、奋斗航空事业的动力源泉！

(程赞)

## 航空工业向阳 举办跑步活动



10月18日，航空工业向阳工会举办“中国梦·劳动美——凝心铸魂跟党走 团结奋进新征程”跑步活动。共有70名员工参加了本次活动，随着哨声响起，运动员们你追我赶，奋勇争先。通过举办本次活动，彰显了向阳人挑战自我、顽强拼搏的风采精神。

(贺彩)

# 无线互联技术的“破冰者”

席可波 张冬波

随着万物互联时代的到来，无论是新一代武器装备还是工业领域常提的现代制造，对互联技术提出了新的需求，而传统的连接方式已经渐渐无法满足未来多样的连接需求。中航光电中央研究院成立了“无线互联预研开发团队”，设计师张冬波作为团队初创成员，凭着年轻人“初生牛犊不怕虎”的精神，一头扎进了新一代互联技术——无线互联技术的设计和开发工作。

## 雄关漫道真如铁 而今迈步从头越

“当时没有技术积累、没有专家指导、没有明确方向，只能一点点摸索，常常是刚从一个坑爬出来就又掉到另一个坑里去了。”张冬波微笑着带着苦涩。

自主创新，自我革新，往往意味着面对全新的挑战，走前人没有走过的路。面对困难张冬波迎难而上，技术积累弱，无人指导，他自购书籍，从零开始学起。

“这么多东西啥时候能学完？”

“能学多少是多少，趁年轻，脑子转得

快，多学点总没坏处。”

无论是硬件电路、软件设计还是产品电磁仿真，他一遍遍地翻阅学习资料，办公室里经常留下了他苦学的身影。

## 千方百计谋推进 持之以恒夯基础

为了加快无线互联技术的研发进度，他在前期自学的基础上，梳理产品开发中遇到的技术难点。张冬波作为项目负责人，在一年内陆续走访国内近10所高校和研究院所，对国内行业研究进展和研究水平进行摸底调研，并组织外部专家集思广益，明确技术的研发方向，促成公司无线互连领域首个产学研项目的签成和落地，为公司相关技术积累打下了坚实的基础。

产学研只是开始，核心是推动技术的产品化和后续的消化吸收再创新。张冬波潜心研究，梳理了产品化所涉及的新材料、新工艺和新生产检验设备，并和工艺员、材料工程师、资源开发员紧密协作，推进相关产品的固化和落地。技术追求精益求精，在现有技术的基础上，张冬波不断探索，大胆实践，夯实核心技术。他已申请无线互联相关发明

专利5项，其中已授权2项，在公司创新创意大赛和学术交流会上多次获奖。

## 创新服务为客户 市场引领促发展

市场是检验技术的唯一标准，任何新技术都要经过市场的检验，才能真正走向成熟。而无线互连技术作为全新技术，客户选用时有较大的疑虑，市场开拓难度大。面对这些问题，张冬波多次到客户处当面交流，解答技术难点，展示样机产品。为了让客户直观了解产品，他创新产品展示方式，基于新产品搭建动态演示系统展现产品特点，受到了广泛好评。

公司市场观客户观始终牢记在张冬波心中。他每次在明确用户需求后三天内，定会提供详细的设计方案，尽力争取用户选用。截至目前，今年已实现三家用户订货，无线互联技术已逐渐得到广泛认可。

每一个技术突破，每一次用户订货，每一次产品交付，都凝聚着他的汗水和努力。作为航空人，未来的他将继续奉献青春，为实现公司全球一流的互联方案提供商的愿景奉献自己的力量。

# 他比子女都管用

李小侠 刘欣

“他比我们的子女都管用啊！”航空工业自控所老干部年逾九旬的曹东激动地说。

时值2021年底，西安因疫情封控，独自居住的老干部曹东家中突发状况，老伴意外摔倒，腰部剧痛不能动弹。

“明子，快来！”焦急的老人立即拨出了电话。

“明子”不是他远在南方的子女，而是离退办主任张明。

接到电话，张明立即赶来，简要问询后，迅速拨打120，克服重重困难将老人送到医院。

曹东之所以遇到难事就找张明，是因为不管是电视无信号没法看，银行卡被吞，户口迁移等大麻烦只要他开口，张明都积极帮老人搞定。不仅仅是曹东，在自控所离退休老同志心中，张明是当之无愧的“贴心人”。

自控所现有离退休职工1000余人，其中90岁以上20余人，80岁以上300余人，70岁以上600余人，看看这个人数和年龄，工作的繁忙可想而知，作为一名共产党员，做了10年离退办主任的张明每天考虑的就是怎样做好这一件件小事，因为“只有带着精度和温度工作，才能做好每件小事，而这每件小事背后都代表了组织对老同志的关怀”。

“胸中有大局，手上出细活”是张明一直践行的工作准则，也是他对整个工作团队的要求。

## 多走走

要做好离退休工作，心里必须装好一本账，做到底子清、信息明，而这本“账”是经常走出来的。工作之余他经常在活动室、小区里转，到老同志家里坐坐，和他们唠唠家常，对老同志的年龄、住址、家庭情况、身体状况、子女情况、需求爱好等都了如指掌。时间长了，大家都把他当作“自家人”，每当遇到烦心事、紧要事，都喜欢来找他倾诉、帮忙，把离退办当成自己的“靠山”。

暖气不热、网络中断、电话不通、水管

漏水、手机上买电买气、预约挂号、疫苗接种、微信支付、社保工资到账等等，无论大事小情，分内分外，老同志只要遇到问题，都喜欢反映给离退办帮助协调解决。他总是叮嘱大家，必须做到事事有落实，件件有回音，因政策受限暂时办不到的事情，也要向老同志做好解释安抚。

涉及老人再婚、赡养、心理抑郁、与子女的关系紧张、遗产分割等矛盾纠纷发生，别人都是避之不及，他却主动走上门做调解，往往都得以圆满解决。“遇到问题，遇到困难，老同志能第一时间想到组织，想到我，就是对我们工作的最大肯定，所以遇到问题一定要想方设法解决”，而这些解决的背后是他和团队无数个日夜的奔波。



## 多想想

“离退休工作是一件考验细心和耐心的细活。”

面对普遍进入“双高期”的老同志，每策划一次活动，张明和他的团队都要做十二分的功课。比如选择参观地点，常常要考虑诸多因素。有很多台阶的，不行；步行多的，不行；人员密集的，不行；坐车时间长的，不行。提前踩点、合理规划、准确对接、安全保障，这些已经成为他策划安排老同志活动的基本标配。每次参观学习，老同志们心情愉悦、平安顺利、乘兴而归、安全到家，他才如释重负，悬着的一颗心才能彻底放下来。他总说，我们工作用心了，做细了，老同志才能玩得开心、舒心。

节日慰问，是传递温暖、感受爱的最佳时机，也是老干部们最期盼的事情。从慰问

名单确定、慰问时间、方式、组别安排、慰问路线确定、事前电话联系等方面，他都亲自为、确保信息准确无误、安排周详合理。

老同志们对一年一度的健康体检格外重视。每年体检前要分发体检条码，他总是会提前按楼号做好分类、标好序号，把繁杂琐碎的工作做到前面，方便迅速检索。由于一所三地，60多名居住草堂原址的老同志来西安体检不方便，每次他都提前安排好车辆，接他们来西安，还为他们备好早餐，现场陪同组织好体检，体检完毕送他们安全回家，并按期及时打印体检报告送达，周到细致的安排深受好评。

## 多乐乐

“老有所养，还要老有所乐，要让老年人的生活不仅要有保障，还要有乐趣。”

一方面注重加强硬件建设，申请经费完成老年活动室的改造装修，倾力为老同志打造干净整洁、明亮温馨的学习交流场所。另一方面，加强软件建设，搞好文化润老工作，继续办好老年大学。自控所老年大学现有学员300余名，根据老同志身心特点及爱好需求，精准开设声乐、舞蹈、太极拳、葫芦丝、柔力球、模特秀共6个专业班，全年上课超过5000人次。

“老年大学就是我们的精神驿站，和我们的晚年生活密不可分，上老年大学成瘾了。”不少老同志这么说，每逢上课时，从四面八方赶来的老同志笑意盈盈，温暖相聚，享受学习的快乐时光。

此外，他还组织开展了丰富多彩、健康向上的文化活动，凝聚奋进力量。先后通过组织召开“我看新中国70周年新成就”，举办“迎七一 颂党恩”合唱演出，举办书法笔会、趣味运动会、棋牌比赛，开展西迁精神纪念馆参观、西迁故事征集、“忆峥嵘岁月”老物件展览等主题鲜明、丰富多彩的活动，引导老同志积极参与，焕发了老同志的青春活力，让他们乐此不疲。

“我就是所里长大的，老同志们就是我的叔叔、阿姨，做这些都是应该的。”2021年，自控所获集团离退休工作先进集体，一枝一叶总关情，当好老同志的亲人，是张明和他的团队始终如一追求。