



党建引领聚合力 数智驱动勇攻坚

| 盛亦佳

时不我待拼抢四季度，全力以赴决胜全年度。10月以来，科研生产任务已进入攻坚阶段，为切实落实各项工作部署，以高质量产品交付响应“高质量发展年”的全面要求，中航西飞机翼装配厂党委主动担当、积极作为，凝心聚力推动厂内数智化建设，合力描绘基层“大党建”的磅礴画卷，将党建品牌“软实力”转化为高质量发展“强支撑”。

班组强基深耕“责任田”

四季度，精益单元建设向班组级推进“再加速”。机翼装配厂党委统领各业务，科学制定《班组长管理内容清单》《班前会标准流程》，将科研生产经营各方面的“大目标、总部署”分解为“小目标、细工作”，激活“最小管理细胞”，让繁杂的班组管理变成清晰的点检清单，夯实基层管理基础，给班组管理减负。在质量管理方面，持续完善班组级质量指标库、细化质量责任矩阵，

实行质量责任认领制度，将质量责任细化到班组、落实到人，按月进行班组质量目标完成情况考核，通过BI系统全天候晾晒质量积分，让质量管理不留死角。在安全管理方面，设立“班组安全员”，制定《班组日常安全检查清单》，为消防器材粘贴二维码并构筑消防器材及安全巡查点检线上平台，强化班组日常巡逻点检，实现消防器材点检后台监控，让一线职工深度参与业务工作，提升职工安全意识，通过细致深入的班组管理引领全体职工耕好自己的“责任田”。

数智建设激活“发展源”

四季度以来，一线生产的节奏急剧加快，生产一线从数字化装配向数智化装配转变的需求也愈发迫切，机翼装配厂党委积极发挥群团组织力量，领导团委组织开展“青年技术论坛”，集中技术力量开展部件装配问题诊断、关键技术攻关，持续跟踪前沿装配技术，不断拓宽工程技术人员视野。同时组建

数字化装配青年突击队，拓展数字化设备应用，开展飞机数字化装配工艺技术人员操作数字化设备能力专项提升行动，培养一线技术人员数字化装配技术规划及设备操作能力，全面提升数字化装配技术发展核心能力，更好保障现场生产有序进行。

在工艺基础管理方面，通过组织开发标准件统计软件、工艺过程防错软件，大大降低技术人员在基础数据处理中的重复时间，将工艺人员从机械、枯燥的数据收集与比对中解放出来，将更多的时间用于工艺优化、质量提升等核心业务，为“数智机翼”建设注入澎湃动力。

降本增效打好“细算盘”

进入决战决胜阶段，机翼装配厂党委狠抓降本增效，整合资源持续提升“数据决策”能力，从细微处做实成本管控工作。一是简化业务流程，全面开启线上考勤、会议室联网管理，二次开发流程管理平台，实现“用印单”“人员组织关

系调整”等流程无纸化管理，让职工在冲刺全年任务的过程中不多走“一公里弯路”，大幅节约人力成本；二是材料申请“看板化”，在辅助材料申请线上平台中标明每一项辅助材料的单价，申请单上标记申请用料的总价，提升全员成本意识；搭建搬运装卸费用实时看板，对费用的分布、流向实时把关；开发流程管理平台漆胶料申请功能，从工艺定额到现场申请到实际领用开启全面流动监控，让物料用量显性化、可视化，用实际生产数据指导经营决策，用数据说话，用实干答卷。

决胜全年的冲锋号已经吹响，机翼装配厂党委将继续发扬“知难而进、迎难而上”的斗争精神，以“智慧党建”引领提速发展，管理创新促进高效运行，技术创新助力产业升级”为统领，全方位提升数据决策水平、优化业务保障流程、完善现场问题快速响应机制，持续深化党建与科研生产经营业务的“双融双促”，向全年科研生产经营任务的全面完成一路进军。

在砺炼中快速成长

——记航空工业陕飞公司航空电缆电器厂工艺组

| 王钊

办公电话的此起彼伏，电脑桌前的忙碌操作，解答难题的热情耐心……走进航空工业陕飞航空电缆电器厂的工艺组，你眼前总会出现类似的场景。39名职工，39颗奋进的心，共同凝结成一股向上的力量，引导他们在磨砺中快速成长，在飞机电缆生产制造过程中持续“发光发热”。

以学习促技能提升

“学习是通往成功的必要途径。”面对多项工作承接及多型机工艺准备、技术保障，工艺组“领头羊”田望君清楚地知道学习在高质量工作中的重要性。在他的带领下，“精益求精”理念被贯穿于工作始终，不间断地学习成了持续提升队伍专业能力的动力源泉。

根据日常生产管理和素质能力提升需求，他们从专项培训课程和工作特点入手，将个人自由学习和成员相互学习、班组集体学习充分结合，制定灵活学习计划，不仅将工艺基础和质量管理定期专题培训囊括其中，还将分厂人才队伍建设的要求融入培训，列出了一份“私人订制学习目录”，让成员现状分析、分厂发展需要、操作人员能力结构及专业技能特点成为培训开课前前的必备工作，为培训取得高效夯实基础。拿刚刚结束的工艺管理体系健全和操作标准细化工作来说，他们培训编制的8大类30余项教材，开展的38项专题培训，促使



一批符合标准要求且能有效指导操作的指导书和视频得到推广应用，全员业务能力飞速提升。

以攻坚强班组合力

“失败的团队没有成功者，成功的团队却可以成就每一个人。”工艺组的39个人紧紧拧成了一股绳。面对标志套管方法的全面革新，一面是技术难点，一面是空白经验，他们组建攻关团队，耗时30天终于顺利完成任务，不仅有力推动生产进度，还为公司节约出大量试验经费……每年超过20余次的各类生产攻关项目，让他们业务能力飞速提升的同时，也对持续保持高质量工作信心百倍，“只

要有了干事的决心和解决问题的信心，没有什么困难是克服不了的。”合理的分工、细化的责任、科学的管理和全力以赴的每一次攻坚，凝聚起了一股向上的合力，也让他们的工作业绩名列前茅。不管是执行技术质量文件或是编制相关管理办法，不论是零件制造装配工艺文件或是质量控制文件编制，他们总能深入一线，根据产品装配需要提出工装设计技术条件并及时更改。比如岗位职级不同，他们就会在工作量、技术创新、质量提升方面设置不同指标，激励技术骨干工作动力；问题处理渠道不畅通，他们就会在早会部署任务、晚会总结工作，并设立生产现场主管工艺师，确

保现场小问题不超过2小时，大问题不超过2天……

以创新助生产增效

成立精益建设和APQP管理团队，运用精益的理念和工具开展一系列质量管理和技术创新……忙碌的工作期间，工艺组坚持以建立精益专业厂为契机，以创新促提质增效。针对电缆装机长度不固化，机上装配出现不协调，加之二次作业带来的质量隐患，田望君、张斌棋反复尝试，创新提出采用增加电缆定位标识、优化敷设路径和顺序的方法固化，最终顺利完成多型机电缆综合整治工作，使单机装配不协调问题一举减少80%；盘箱件靠磨导致盘箱件功能失效，他们按机型逐一分解成因，通过调整盒内布局、增加防磨处理、调整电缆走向等方式，成功完成多型机盘箱布局优化。组长张晶发挥专业优势，创造性开展系列工具改造，仅此一项为分厂节约资金百万余元。边秋艳、邓家浩、肖伊伊等一批青工先后开展大截面导线压接、电缆插头尾夹松动等工艺优化和技术创新30余项，申报全员改善100余项。

“以赤诚之心磨砺技术。”日复一日的忙碌中，他们在生产攻坚中收获了公司“质量先进班组”称号，见证了彼此的成长，共同学习、共同提升，用青春和努力，责任和担当在平凡岗位上追书写着又一个又一个精彩篇章。

永不滑丝的“螺丝钉”

| 王芳芳 彭前

滕震，航空工业起落架长沙精益制造中心装配试验车间试验一班班长。在装配试验战线上，滕震已奋战了34个年头。他凭借爱岗敬业的精神、扎实过硬的技能，在生产一线辛勤耕耘，先后获得公司先进生产个人、“中华人民共和国成立70周年”阅兵保障先进个人、型号研制先进个人、年度质量先进个人等诸多荣誉，用满腔热忱诠释着共产党员的初心和使命。

立场坚定 树立榜样

入党多年以来，滕震政治立场坚

定，积极拥护党的领导。他始终以一名优秀共产党员的严要求、高标准来约束自我、规范自我、激励自我、鞭策自我，注重夯实自己的思想理论，坚持把学习党章党规和习近平新时代中国特色社会主义思想作为提升自身政治素养的必修课、长修课，并将理论转化成实践的法宝和动力，凡事想在前、干在先，为车间持续发展担当作为，树立了良好的榜样。

甘于奉献 提质增效

滕震所在的试验班承担了长沙精益制造中心所有批产及科研型号的交付验收试验和原理/性能/鉴定试验任务。面对新研型号周期短等情况，他总是率先垂范、加班加点，主动放弃节假日休息时间，牺牲与家人团聚

的机会，最终与工程技术人员共同解决了试验中某型号试验件静压曲线试验过程掉压、某型号作动筒开锁压力超差等多项技术质量难题，高效高质量地完成了生产交付任务。在“抗疫情、保生产”双线作战时期，他挺身而出、发挥表率作用，保障试验班的正常生产，在滕震的带领下，班组完成了多项重点任务，为车间实现顺利交付与提质增效贡献出了一份重要力量。

因材施教 凝心聚力

三十多年的日积月累，让滕震拥有了丰富的生产经验。作为试验班的班长，滕震结合班组实际情况、生产特点、人员结构，形成了一套具有班组特色的工作方法，在班组内以

知识讲座、技能演示、经验交流、现场指导等形式开展“一带一”传帮带活动。通过老带新、营造“比、学、赶、帮、超”的氛围，激发班组活力、提升团队协作能力，并主动为新人职工们答疑解惑，帮助新成员更快融入车间工作生活，从而顺利转变角色，实现成长成才。

闻令而动、向战而行。滕震把初心刻在心里、把使命举过头顶、把责任扛在肩上、把行动落在脚上，在公司改革发展战略的指引下，为推进各项任务取得新进展，滕震迎难而上、勇于担当，暂做一颗永不滑丝的“螺丝钉”。

明确目标 精准施策 稳步推进精益单元建设

——记航空工业沈飞钣金厂精益单元建设工作

| 马爽

2023年，航空工业沈飞钣金厂深入贯彻公司“两会”精神，依据《“精益沈飞”建设纲要》和《精益沈飞“十四五”期间推进工作方案》要求，以精益单元建设为契机，按照“精益沈飞”建设纲要的统一部署，通过“精益三步走”稳步开展精益流程应用和优化，推进流程信息化开发，建立流程绩效考核机制，逐步形成精益管理新体系，助推公司“精益沈飞”目标实现。

优化流程建设 确立精益单元建设总目标

结合钣金厂生产经营实际情况，编制年度精益计划与推进团队工作方案。围绕精益单元建设核心，组建以生产、技术、质量、工段为核心的多功能团队，通过“APOLLO”通用路径进行单元建设规划，按照精益单元与精益工厂评价考核标准制定精益单元总体规划，有效推进精益单元建设进程。

以生产管理效率提升为主线，确定精益单元建设总体目标，从工艺源头开始进行零件分族分类、现状分析、优化产线布局、关键零件期量数据统计，将生产考核的颗粒度精确到关键工序，提升生产信息传递的准确性、及时性，确保物流、信息流的有效统一，为生产管理提供强有力的数据支撑，从而提高生产效率。通过流程优化发现实际生产中的断点、慢点、盲点，从生产瓶颈点出发通过工艺精益、产线布局、线边物流、质量提升、人才培养五大转型重点方向，制定行动项目和改善措施，明确精益单元建设主体方向，深入推进精益单元建设。

提升核心技术 实现工艺精益化进程

以技术引领为核心，着眼于蒙皮加工重要能力发展，以蒙皮单元为试点，结合自身实际，基于工艺精益化、标准化，通过产品零件的分族分类，对零件进行详细分族统计，以分族分类作为单元划分依据；通过对人员结构、生产任务、典型产品、典型零件、设备故障等方面的深入分析，形成现状分析报告，绘制价值流分析图；通过对生产物流及价值流分析，找出存在问题并制定改善对策。依托激光切割技术、三维数字化测量技术及柔性夹持系统，开展蒙皮零件精准成形研究，打造蒙皮零件加工精品工程。

在精益单元建设过程中，注重工艺技术的创新与应用，着力推进技术转型升级，进一步推广壁板蠕变成形、充液成形等先进技术，完成新技术产线建设，固化核心技术参数。同时，结合钣金厂产线调整、优化需求，以精益单元试点为契机，对蒙皮加工产

中航信托绿色信托项目 创造多项实效

| 史汝洁

中航信托推出的首支集中式光伏资产管理信托项目以及首支分布式光伏资产管理信托项目，今年以来经济价值和环境价值实效取得双丰收，共计绿色发电量约1.4亿度，减少二氧化碳约10万吨。

其中，首支集中式光伏资产管理信托项目今年7月顺利并网发电。项目发电并网后可实现年发电量1亿度，减少二氧化碳排放7万吨。该项目是中航信托与中航产融成员单位中航新能源成功合作的协同典范，积极践行产融结合，服务双碳目标。

项目出实绩 为社会创造多维价值

作为行业中首家系统提出绿色信托的信托公司，截至2023年6月末，中航信托绿色信托累计规模逾500亿元。在资产端，依托真绿色、真供给、真服务、真创新、真协同“五真”业务模式，中航信托利用自身业务属性优势，围绕固废处置、清洁能源、锂电、储能、碳资产五大绿色产业深耕细作，发挥信托工具优势，获得了较好的社会效益。

中航信托为广东先导稀材股份有限公司提供项目股权融资，助力其成为行业的龙头企业。通过创新设立投贷联动信托产品，助力诺客环境科技

线进行精益统筹规划，依据前期论证、规划目标，积极开展设备移装、基础改建、设备安装等技术改造工作，逐步调整单元布局，优化现场物流，逐步将精益工具与业务工作深度融合，实现精益单元目标，夯实管理基础。

创新改善联动 打造精益良好氛围

为打造精益现场环境，钣金厂结合现场特点进行区域优化布局，对工装、工作台、马凳进行清理与定位，产品按工序、工装类别划分进行重新优化布局，制作零件周转架，划分班组员工责任定置区域，现场物品刷漆亮化。利用立体空间缩减现场原材料和工装的存放区域，设计多层零件存放架车、柔性卡板存放架和多层工装存放架等工位器具。同时，为了快速有效改善现场6S管理现状和巩固成果，夯实基础管理，创造一个整洁、高效的工作环境，让员工养成日清日毕的良好习惯，制定了《2023年“现场之星”实施方案》，通过每月评选“现场之星”发挥示范带头作用，按照各岗位6S工作职责，确保现场得到持续改善。

利用AOS管理工具，持续推进班组自主管理，通过分层例会实现生产计划纵向下达及各类信息资源纵向贯通，通过可视化看板展示班组生产结算情况、班组每月任务完成情况、安全生产、质量检测、设备点检等基础管理情况，促进班组自主管理水平稳步提升。通过精益单元建设，培养年轻精益人才，增强精益多功能团队力量，联合精益工程师等持证人员，不断加强团队建设。以精益单元、精益工厂评价标准为依据，不断发现自身问题，制定有效的行动项目计划。积极发挥精益人才力量，带动班组开展精益现场改善活动。联合崔丽博士创新工作室、赵阳劳模创新工作室、李海波专家创新工作室等平台推动技术与管理创新工作，培养年轻技术职工学习先进技能，激励员工积极参与精益课题项目及精益改进等活动，促进精益思想和理念的不断深入。通过周例会平台开展精益知识培训，在全体员工中普及精益理念，同时充分利用好班组例会点滴教育，开展精益基础知识培训，形成人人参与精益的良好氛围。

钣金厂按照精益单元建设总体规划，聚焦又好又快产品实现，着力技术转型升级，促进产品质量提升，建立健全以生产计划为核心，以生产管控体系、生产考核体系为依托的生产管理模式。全力推进厂级信息化建设，搭建各业务域数字化信息管控平台，提升全业务流程管控，建立问题反馈机制，各业务职能部门围绕精益单元建设提供支持保障，提升基础管理成效，聚力推进精益单元建设，为“精益沈飞”目标实现贡献力量。

集团有限公司成为固废废细分市场“独角兽”，持续为企业在发展的各个阶段提供有针对性的绿色金融服务。此外，中航信托还积极推动碳排放交易市场的建设和发展，为节能减排注入金融活水。

三大子品牌 聚焦绿色低碳细分领域

近年来，中航信托发挥资源配置优势，设立绿色信托事业部，持续创新绿色信托业务模式，引导更多社会资本和资源流入绿色产业，更好地服务国家绿色发展目标。为了实现在专业化投资及运营，中航信托于近期正式推出天岚新能、天岚碳慧、天岚环境等绿色信托系列子品牌。

天岚新能主要聚焦清洁能源、储能、动力电池、新能源汽车、建筑节能、工业节能等产业。天岚碳慧围绕碳信托、碳资产管理、CCUS（碳捕集、封存和利用）等低碳新技术开展气候投融资；天岚环境聚焦环保产业开展转型金融，主要投融资赛道为固废处理、资源循环利用、土壤污染治理等。

未来，中航信托将持续创新绿色信托业务模式，提升绿色信托投资研究能力，发挥资源配置天然优势，助推我国能源结构转型升级，为公司可持续发展蓄能，为“双碳”目标的实现贡献力量。