

科技创新是我们永远的使命

子泽

5月18~19日，航空工业“千名博士引进工程”2023年重点高校博士生双选会在成都举行。来自清华大学、北京大学、浙江大学、上海交通大学、复旦大学、北京航空航天大学、西北工业大学、南京航空航天大学等38所双一流高校的300余名优秀博士生参加活动。

这是航空工业第三年举办博士生双选会，这是航空工业提升创新能力、推进科技自立自强、加强人才梯队建设的重要举措之一。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党把科技创新摆在国家发展全局的核心位置，我国科技实力正在从量的积累迈向质的飞跃、从点的突破迈向系统能力提升，一些关键核心技术实现突破，科技创新取得新的历史性成就。而科技领军企业作为创新主体，更是发挥市场需求、集成创新、组织平台的优势，打通从科技强到企业强、产业强、经济强的通道，为推动科技自立自强做出重要贡献。

航空工业清醒地认识到毫不动摇地坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，以国家战略需求为导向，集聚力量进行原创性引领性科技攻关，坚决打赢关键核心技术攻坚战，彰显共和国长子的担当作为。党的二十大对加快实现高水平科技自立自强提出了明确要求，航空工业全线深刻领会，扎实落实，补短板、强弱项、固底板、扬优势，推动航空科技自立自强取得新突破、迈上新台阶。

大国的较量，从来都是科技创新水平的较量，航空工业作为军工高科技企业，肩负着重要使命。多年来，航空工业始终不忘初心，聚焦主责主业，坚持面向世界科技前沿，面向国家重大战略需求，面向军队装备现代化发展目标，面向经济建设主战场，面向人民生命健康安全保障的迫切需要，不断将科技创新推向更深和更广领域，并以此作为检验科技自立自强成色的“第

一指标”。2019年初发布“一心、两融、三力、五化”新时代发展战略，部署打造“领先创新力”；2021年研究出台《中共中国航空工业集团有限公司党组关于践行集团战略加快构建新时代航空强国“领先创新力”的决定》，作为航空工业实现高水平科技自立自强、成为国家战略科技力量的行动纲领，并健全体制机制，狠抓贯彻落实。

回顾新中国航空工业创建70多年的历史，就是一部不懈追求科技创新的历史。特别是新时代十年，推进航空科技自立自强，航空工业聚焦兴强策军，不断加强科技创新策源功能，超前布局前沿技术和颠覆性技术，加强航空工业前沿技术和共性技术研发，加强产学研用协同创新，当好现代产业链的“链长”，构建航空科技创新体系，将新技术转化为新装备；加强关键核心技术攻关，全力攻关“卡脖子”难题，聚焦关键难题尤其是新材料、新技术、新工艺应用方面，埋头钻研，久久为功，持续发力；打造人才高地，大力推行科技创新“军令状”和“揭榜挂帅”制度，为更多科技英才提供创新“竞技场”，为人才搭建成就事业和梦想的舞台。

习近平总书记指出：“科技是第一生产力”“创新是第一动力”。当前，新一轮科技革命和产业变革深入发展，世界正在进入以信息产业为主导的经济发展新时期，百年变局加速演进，世界之变、时代之变、历史之变的特征更加明显，科技创新成为国际战略博弈的主要战场。未来，航空科技自立自强任务的重点将聚焦新装备，以航空科技与装备支撑建军一百年奋斗目标；聚焦新跨越，发展先进工业产业能力，以数智融合、多链主导的世界一流企业支撑第二个百年奋斗目标；聚焦新超越，打造航空科技国家战略力量，以科技优势掌握大国竞争战略主动权。

科技自强，航空工业永远在努力，永远在路上。

高质量发展

全面推动高质量发展 努力成为世界一流飞机机体结构制造商

邓玉东

建设世界一流企业，推动民机产业高质量发展，是航空工业沈飞民机人肩负的时代使命。3月29日，航空工业在景德镇召开的民机工作会，为沈飞民机在航空工业发展新格局中找准位置、在加快发展方式转型升级中找准方向提供了根本遵循。作为民用航空产业发展主力军，沈飞民机有信心承接好航空强国的任务安排，在投身中国式现代化实践中勇毅前行。

全面学习领会，以高度自觉的使命担当，找准新沈飞民机的发展方位

1月9日，航空工业党组下发《关于民用航空产业高质量发展的决定》（以下简称《决定》），围绕民用航空产业目标方向、战略思路、使命任务、行动方案、重大举措，做出了战略安排和行动部署。沈飞民机要全面学习领会《决定》精神，找准发展方位，扛起使命担当。

再学习，领会《决定》的深刻内涵。构建民用航空产业高质量发展新格局是航空工业对民机全线提出的要求。沈飞民机要坚持战略思维，积极融入航空强国和制造强国建设，助力国产大飞机事业，扎实提升规模化能力，做中国大飞机研制生产的骨干力量，做民机产业发展主力军。坚持市场导向，勇于面向全球市场，提升工业化能力，满足客户需求，用市场化机制解决发展问题，注重商业成功。坚持系统观念，打造以民机机体结构部件研发设计、制造集成和售后服务为主线的业务格局，实现发展质量、结构、规模、速度、效益、安全相统一。坚持产业思维，把沈飞民机放到中国民用航空产业大局中，放到航空工业民机发展大局中，做产业链重要一环，坚持高效集约化的发展模式。坚持自

立自强，打造原创技术策源地，强化自主创新，拓展民机业务知识产权范围；加强协同创新，积极参与到创新联盟和创新联合体的创新实践中，发挥设计制造一体化优势。

再布局，定位新沈飞民机的发展方位。作为中国民机事业发展的主力军，沈飞民机全面承接航空强国建设任务，明确发展定位，努力成为政治坚定、能力卓越、业绩优秀、以人为本的现代企业组织。坚决承担起打造现代民用航空产业体系的使命任务，担当发展先锋，提升专业化能力，重塑民用航空产业链供应链；牢牢把握数智转型新动能、新趋势，把握产业升级、产品升级两条主线，实现行稳致远；全面聚焦提质增效新要求，提升国际合作层次和水平，实现量和质的同步增长。

全面对标梳理，以市场化发展模式，擘画高质量发展新路径

持续强化高质量发展根基。沈飞民机应运市场化改革而生，在市场化中逐步发展壮大，形成了飞机机体结构专业化制造能力。沈飞民机坚决贯彻落实习近平总书记关于航空工业发展的系列指示批示精神，对标集团公司党组的战略部署，持续强化高质量发展根基。

坚持技术自主化，贯彻创新驱动发展战略，突破数字化工艺设计、自动化装备高效应用等一系列关键技术，推进智能工厂建设，建立创客中心，支持主业创新创造。坚持产品系列化，支撑国产民机ARJ21、C919、CRJ929、飞机研制生产，顺利实现国产大飞机批产上速率，勇接空客A220、A320飞机机体结构研制，不断深化与空客公司合作；波音系列飞机项目保持稳定优质交付，始终保持市场领先。坚持运营市场化，完成股

权整合，实现资本赋能转型升级；打造开放式供应链，构建采管分离的供应链协同管理模式；推动成本管控精细化，提高项目贡献率；成立工程研发事业部，发挥研发设计队伍市场主体作用；推进三项制度改革，有效激发干部员工干事创业精神。坚持发展体系化，沈飞民机启动推动“十四五”发展目标落地的六大工程建设，实现改革发展体系化。沈飞民机市场化发展的历史经验，增强了高质量发展的战略定力。

“十四五”期间推动高质量发展新路径。沈飞民机围绕构建新发展格局，推动高质量发展，贯彻《决定》精神规划了方法路径。以整合融资资源聚资源，落实混合所有制改革，提高资本运营效率，激发科研人员干事创业积极性，凝聚产业资源。以供应链协同工程强支撑，搭建供应链信息化协同平台，强化供应链对核心业务的支撑，打造精益高效的开放式供应链。以卓越竞争力示范中心建设工程树典范，成为产品和服务卓越的提供者、方法创新的推动者，提升产品和服务竞争力。以管理提升工程立标杆，聚焦主价值链流程绩效提升，深化AOS应用，塑造民用航空机体结构制造标杆企业。以智能工厂建设工程勇创新，实现新一代信息通信控制技术和先进智能设备深度融合，建立智能化飞机装配工厂，建设制造数据管理平台，建成产品数字化、业务信息化、现场可视化的智能应用场景。以深化改革工程提效率，持续深化三项制度改革，加强干部人才队伍建设，提高内部效率和发展主动性。

全面贯彻落实，以守正创新的工作实绩，开启高质量发展新征程

全面贯彻落实《决定》精神，深化改革、守正创新，开启高质量发展

新征程是沈飞民机今后一段时间的工作重点。

一是依靠群众，画好同心圆。进一步加强和完善党的领导，加强党管干部人才，坚持群众路线，相信群众、依靠群众，让职工群众受益。增强沈飞民机是中国民机产业的主力军的信心决心，增强自主盈利、商业成功的信心决心，画好高质量发展同心圆。

二是创新驱动，提升竞争力。要把创新作为企业改革发展的第一动力，不断提升创新能力和创新水平，推动产品升级、产业升级、技术升级。通过管理提升适应规模化、专业化发展需要。通过创新驱动解决发展中的问题，解决企业发展面临的不平衡、不充分矛盾，提升全员劳动生产率、卓越竞争力能级、经营质效，建成世界一流企业。

三是全面融入，构建大格局。用联系的、整体的方法论推动工作。整体推进六大工程建设、核心能力提升。积极融入新发展格局，时刻增强责任感、使命感，从支持民机产业发展、投身航空强国建设的高度抓好国产民机研制生产，从构建新发展格局的高度发展好A220项目，奋力做世界民机机体结构制造的重要一环。

作为国家民机产业发展的主力军，沈飞民机将全面贯彻党的二十大精神，开展好学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，提升党建工作质量，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，肩负起推动民机产业高质量发展的使命担当，在科技自立自强上积极进取，在高质量发展中争当典范，努力成为世界一流企业，为航空强国建设贡献力量。

（本文作者系航空工业沈飞民机党委书记、董事长）

以红色力量攻坚克难保障交付

陈科志 刘帅龙

国之重器，以“心”铸之。在航空发动机科研生产主战场上，一面面鲜红的旗帜高高飘扬，一支支“铸心”新长征党员突击队铸心攻坚，他们瞄准关键核心技术难题，锐意进取、攻坚克难，成为推动加快航空发动机自主研发的“尖刀连”。

全力攻关 确保任务完成

2022年，面对一型航空发动机科研生产任务严峻挑战，航发科技成立联合试制攻关党员突击队，突击队全员上下一心、全力攻关，最终圆满完成了年度任务。

迎难而上，协同作战抢进度。为完成可靠性试车和发动机喘喘两项试验，突击队联合中国航发动力所等单位成立现场保障团队，并制定试车保障方案。试验期间，团队成员轮流值守、协同作战，试车台内总是灯火通明。“要时刻关注试车指数，保障试验一次成功。”试车组组长任超提醒着青年队员，他深知，时间就是战斗力、进度就是装备量。

在联合保障团队的共同努力下，突击队按期完成了可靠性试车和喘喘试验，为后续研制工作赢得足够时间，奠定了坚实基础。

齐心协力，冲刺攻坚保交付。去年年底，项目进入年度关键冲刺期，

发动机交付责任迫在眉睫，但涉及集件、生产、装配、试车等多环节，时间紧、压力大、挑战多，资源如何协调？过程质量如何保障？节点如何守住？突击队当机立断，启动了“大战三十天 全力保交付”党员攻坚竞赛行动，“完成型号任务是我们最大的目标，大家要坚定信心，勇毅前行！”动员会上队长发出了热血号召。

红色力量激励着突击队员们绝不懈怠，突击队充分调动供应采购、生产制造、技术保障、试验试车等多方力量，任务接连完成，指标接连通过，全体队员的联合攻坚和通力协作，有力保障了全年目标实现。

暖心关怀，凝聚力促发展。党员突击队注重队员思想引领，持续开展学习教育、关心慰问和谈心活动，不断加强团队凝聚力建设。在任务攻坚期，突击队组织召开党的二十大专题组织生活会，队员们深刻开展批评和自我批评，认真分析问题、突破工作瓶颈，把思想和行动统一到党中央重大决策部署上来，进一步明确工作方向。在抗疫驻厂攻坚期间，团队多次进行慰问关爱，疏解队员思想困惑，提供贴心帮助，有效增强团队凝聚力，极大提升团队战斗力，为加速推进年度任务完成汇聚强大合力。

心往一处想、劲往一处使，这一支突击队带着对航空发动机事业的热爱，用热血青春和智慧力量，在新的

一年又踏上加快研发的新征程。

多措并举 加强周期管控

进度就是装备量，周期就是先进性。为加强型号产品周期管控，中国航发南方专门选拔党员骨干，成立了一支周期标准管控突击队。经过一年的努力，南方公司生产周期管控工作更加规范，实现了从客户需求到产品交付的全流程周期控制，有效支撑AEOS生产制造体系建设应用，推进型号产品生产制造周期、修理周期、装试周期持续缩短。

协调联动，完善制度标准。在遇到技术瓶颈、现场与外部供应不畅情况时，突击队联动生产、采购、技术、质量各部门，组织协同完善修理、排故等流程管理制度，编制《不间断寿命维修管理办法》《内部零件物流转工管理办法》《物资采购期量标准管理办法》等内部规定，确保周期管控标准化、制度化。同时，团队建立零组件期量标准和转工周期数据库，通过迭代优化逐步缩短制造周期，实现了外购物料入厂复验全流程的信息化管控。

集成数据，优化生产流程。针对厂内修理流程复杂、涉及部门繁多、沟通协调难度大等问题，突击队按照“以流程为导向、以信息化为基础、以落地为目标”的思路，优化修理机全生命周期流程，将各环节按照模块

明确划分，深度集成MES系统、物流系统、试车系统数据，确保各类数据传递的准确性。在这个过程中，多部门联动起来，突击队员将每台发动机看作一张“订单”，各环节看作“工序”，实时动态获取每台发动机情况，并根据期量计算出各环节预计时间，实现精准考核、正向激励，实现全过程显性化管控，共同保障周期管控目标完成。

突破瓶颈，缩短交付周期。针对在一线生产过程中遇到的堵点、难点问题，队员们实施“关键瓶颈挂图作战”，提前梳理出瓶颈零件，制定进度管控表，建立局部缓冲库存应对突发情况，有效提升了生产均衡和稳定性，实现整体生产周期缩短。结合集团工艺精益化推进方案，突击队对核心产品开展家族化调整及族内零件加工路线优化，制定了标准工艺推进计划、工艺路线优化计划及族内零件工艺标准化计划。截至目前，团队已完成169个家族典型零件的工艺精益化。

在全体队员的紧密配合下，去年初确立的任务节点全部完成，周期标准管控项目各项措施有效落地，突击队员们正朝着加快航空发动机自主研发、加快建设航空强国的目标奋勇前行。

任玉琨到航空工业航宇调研

本报讯 5月23日，航空工业纪检监察组组长、党组成员任玉琨到航空工业航宇调研加强新时代廉洁文化建设情况，并对专项整改“以案促改”等工作开展情况进行督导检查。

任玉琨听取航宇党委、纪委有关工作情况报告后，与航宇党委、纪委书记、相关职能部门负责人进行座谈，并到科研生产一线对科研生产、廉洁文化建设情况进行实地考察，对航宇工作开展情况给予肯定。

任玉琨要求，要持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个

维护”。要立足职责使命，推动防护救生空降空投事业高质量发展，统筹抓好质量管理、安全生产、合规管理和法治建设，加强党的建设，切实做到各项工作持续发展、齐头并进。要持续推进全面从严治党向纵深发展，深入抓好《中共中央关于加强对“一把手”和领导班子监督的意见》在航宇的贯彻落实工作，把专项整改的制度建设工程转化为治理效能，强化跟踪问效。要持续深化落实《关于加强新时代廉洁文化建设的意见》，积极落实集团公司各项部署，进一步结合单位特点，深入开展体系研究，扎实做好航宇加强新时代廉洁文化建设的各项工作。（李一樊 刘灿萍）

《京津冀产业协同发展实施方案》印发

据新华社消息 近日，工信部会同国家发改委、科技部等有关部门以及京津冀三地政府共同编制《京津冀产业协同发展实施方案》，明确到2025年，京津冀产业分工定位更加清晰，产业链创新链深度融合，综合实力迈上新台阶，协同创新实现新突破，转型升级取得新成效，现代化产业体系不断完善，培育形成一批竞争力强的先进制造业集群和优势产业链，协同机制更加健全，产业协同发展水平显著提升，对京津冀高质量发展的支撑作用更加凸显。

京津冀是我国重要的产业发展高地，面对新形势新任务新要求，推动产业协同发展的任务更迫切。近年来，京津冀产业协同发展取得标志性成果，产业结构持续优化。截至2022年底，京津冀地区累计培育国家级专精特新“小巨人”企业1100多家，占全国比重达到12%。

据介绍，聚焦京津冀产业协同发展，将加快推动包括优化区域产业分工和生产布局、提升产业基础高级化和产业链现代化水平、增强区域产业创新体系整体效能等方面重点任务。在优化区域产业分工和生产布局方面，着力支持京津冀深入实施先进制造业集群发展专项行动，建立集群跨区域协同培育机制，聚焦集成电路、网络安全、生物医药等重点领域，着力打造世界级先进制造业集群。

工信部有关负责人表示，将从强化组织领导、优化营商环境、加强要素协同、健全协同机制、做好监测评估等方面加强措施保障。其中明确，在京津冀地区探索实行产业协同链长负责制，探索建立跨区域重大项目、园区共建的协同招商、落地实施、利益分享机制。（魏毅毅 张辛欣）

（上接一版）虽然数值不大，但这样的偏差将直接导致后续主减成品安装和尾传动轴校准工作无法开展，问题不容小觑。针对故障，现场成立排故小组，集中工艺、工装设计、铆接、检测等多方力量合力开展故障攻关。通过组内成员的分析与讨论，并结合激光跟踪仪对目标位置进行逐一测量和排查，最终确定故障原因为平台接头安装面变形出现高度差，影响了接头交点的位置。通过大家的不懈努力，终于将高度差消除，后续装配工作得以顺利开展。故障排除时已是深夜，虽然劳累了一天，但大家充满了自豪与畅快。

由于项目时间紧任务重，每个人都恨不得有分身之术，总装现场的工艺负责人不得不身兼数职，在承担型

号工艺管理的同时还要兼任调度员、计划员……既要参与现场管理工作，也要负责协调解决现场技术问题，还要挤出时间与生产、供应部门核对缺件与零组件发运事宜，每天都有接不完的电话。各环节人员好似紧密咬合的齿轮，在多方共同努力下，AC332直升飞机项目科研生产任务稳步推进。

这些只是AC332直升机现场研制工作的缩影，难题与挑战时刻都会出现，每一次都是大家携手并肩攻坚克难。

高效协同 设计护航问题不过夜

AC332直升机作为一个尚处于科研阶段的新型号，出现问题在所难免，本着“早发现、早解决”的想法，飞机设计研究所选派团队驻扎在生产现

场配合研制工作。天津的酷暑格外漫长，大家就在这滚烫热浪中开始了工作。

有人在工作岗位连续奋战24天，抓紧一切时间分析原理、导通线路、仿真试验……有力保证了AC332直升机电气系统通电任务按时完成。

有人作为初入职场的新人，与型号一同成长，通过不断的磨练和日复一日的实践，逐渐从寻求帮助的新手变成独当一面的负责人，每项任务都完成得出色利落。

有人日日夜夜在生产现场与办公室之间，每当出现问题，他都第一时间给出解决方案，时刻确保相关更改流程的及时启动和完成，加班更是家常便饭。

有人身上总是带着一个红色笔

记本和一把小尺子在机身上下钻来爬去，双手沾满铝屑和碳纤维粉末，工作服上的胶印总是洗不干净……

正是这些人员组成了这支肯吃苦、能攻坚的专业技术人员，他们与制造团队协同作战，日夜奔忙在生产一线，为按计划完成AC332直升飞机项目节点提供了有力保障。

尽管微小，致广大。AC332直升机的成功研制既来源于团队中每个人对细微处的追求，也得益于数条工序、工种间的配合与协同，彰显着航空人团结一心、攻坚克难的信念始终坚定，忠诚奉献、逐梦蓝天的航空报国精神始终如一。怀揣着此般初心使命，他们定将锻造出更多AC332直升机这样的精品，在中国民用直升机发展史上书写出一个又一个新的传奇。