

为关注焦点 意为决策原则



一等奖项目的峰回路转

崔谨

2022年对于中航光电制造一部工业工程师崔高佑来说，是不断探索、不断超越，一直努力、一直前行的一年。这一年写报告、出差、评审是他的关键词，“希望负责的重点项目，顺利通过评审并取得好成绩”，他在2022年初，给自己制定了第一个新年目标。

勇于探索 迎难而上担使命

2022年2月3日，农历大年初三，是新年的起点，对于部门工业工程师崔高佑来说，也是他筹备集团公司项目的出发点。这是他选择留洛过年的第二个年头，当别人都沉浸在万家灯火的喜庆氛围中时，他开始了集团公司第十四届管理创新成果申报的筹备工作。房间的灯光显得格外亮眼，“航空电连接器数智化生产管理体系的构建与应用”，他端坐在电脑前，认真写下了这句话后，陷入了沉思……

作为部门工业工程师的他，日常所接触的更多的是生产流程优化、生产线精益改善、信息化建设等工作，突然面对集团公司项目，崔高佑显得有些无措。但是他深知任务就是命令，时间就是一切，容不得丝毫停留。随着项目的深入推进，他觉察到现有的知识储备以及思考逻辑已不能满足项目的要求，为探索出最优的成果架构和思考方向，他翻阅了历年的项目资料，埋头钻研各项优秀成果案例，经过反复论证、考量，最终确定了以车间生产流程为主线的成果架构。

确定写作思路后，似乎是打开了新世界的大门，一切都明朗起来。打铁要趁热，经过一周的奋笔疾书，终于完成了初稿。“这还真是读书破万卷，下笔如有神啊”，看着眼前两万余字初稿，他自嘲道。对于现在的他而言，这个假期就像是登上了一座素未谋面的山峰，在泛着微黄的写字灯下，他长舒一口气，合上笔记本电脑。

春节后上班的第一天，团队成员就围坐在会议室评审项目，会议一直持续到下午下班。此后的一个月，每个夜晚，崔高佑都在办公室忙碌着。

敢于归零 守正创新再出发

3月初，项目进行内部初评，努

力了一个月的项目成果被彻底推翻。此时他认识到，这是场持久战、攻坚战。项目被推翻不可怕，可怕的是不能认识到问题所在。经过此次初评，他决定先不急开始，而是要充分思考，要以一种全新的思路去全面布局，要跳出装配车间的生产流程，站在全公司生产主价值链的角度，融合市场端、制造端和采购端，构建一个以数字化、智能化为驱动力的端到端的生产主价值链生产体系。带着这个思路，再一次踏上项目的征途。

“我们在市场端、制造端、采购端都有系统的流程管理，好像一个平台支撑着生产体系的建设。”

“那我们就分别把每一个‘端’提炼形成一个‘平台’。”

“可以再加上工艺技术平台和人才育成机制。”

“对对对，这样就形成了四个平台和一个机制，咱们就简称‘四平台、一机制’。”

经历无数个评审会后，“四平台、一机制”这个核心确定了下来。4月中旬，在完成第二版的成果报告后，开始了中南片区的评审。

坚定目标 守得云开见月明

“现在还不是终点，目前的成绩都是暂时的。”在中南片区评审结果出来后，崔高佑平静地说道。

成绩确实并不能代表项目最终的成功，但是中南片区评审结果一等奖给了他们莫大的鼓励。其后经过三个月的反复打磨，7月中旬，他带着项目最终成果，前往哈尔滨。在成果发布前一天，作为项目负责人的他还在斟酌着发布资料中的每一个字，确保成果资料绝对正确，这虽是课题成果的基础工作，但却代表了项目组的态度。在谈及成果发布结束的感受时，他说道：“在那一瞬间，感觉哈尔滨的空气格外的清新……”

在探索的漫漫征途中，他收获了黑夜过后的灿烂光辉。仔细端详着面前的证书，“航空工业管理创新成果一等奖”赫然醒目。“所有的失去，都会以另一种方式归来”，他合上证书，放进抽屉，转身开始了新的工作……

李玉山 曹诗钰 殷旷华

“范部”是同事对航空工业沈飞生产运营部部长范旭谦的亲切称谓。荣获2022年度航空工业“风云人物”称号的他信念坚定，勇担重任，迎难而上，拼搏奉献，在生产一线创造了不平凡的业绩，展示了航空人的特有风采。

迎难而上 勇夺生产主战场胜利

2021年12月，沈飞公司党委决定把范旭谦从零部件供应链管理部部长调任生产运营部部长。

刚刚被调任生产运营部党委书记、部长的范旭谦抬头望了望生产运营部的牌匾，步履轻快地走进了生产运营部的大门。但在沈飞公司多个岗位工作过的他，心里并不轻松，他深知这项工作岗位责任重大，使命在肩。

当时正值沈飞年底攻坚战收官之际。面对科研生产组织千头万绪，他迅速进入角色，集思广益，理思路、抓关键、抓重点、破难点，不负公司重托，精心组织，废寝忘食，当年提前16天完成了批产试飞任务。但他没有松懈，马不停蹄，立即投入到下一年的工作准备中去。

2022年，沈飞科研生产任务更加繁重，各种困难和问题不断出现，他没有退缩，深入生产一线，工作至深夜是家常便饭，累了就和衣趴在办公桌上歇上一歇，醒了就又投身于

工作之中，在生产现场、运营管控中心、试飞站等地总能看到他忙碌的身影。走进生产运营部的办公楼内，办公人员都在岗位上协调处理各自的工作、井然有序。生产运营部党委副书记李力说：“‘范部’是一位特别细心、工作严谨的人，在繁重的生产任务下不退缩，主动担责，面对困难靠前指挥，在部内班子会上他总对我们说，作为班子成员不能失去信心与干劲，大家要守住这根弦。”



面对沈飞2022年生产交付目标和“十四五”任务形势，范旭谦通过眼睛向内看问题、想思路、找方法，切实做好自身能力提升工作，将效

鲜衣怒马须少年

朱旭

航空工业南京机电二动力部运维技术室的宁啸天，是科室里人见人爱的“小可爱”。因为人手紧，宁啸天还没有积累足够经验就已经被委以重任，以赛代练让他每天都“压力山大”。“好烦哦，这个事情怎么弄哦。”宁啸天发牢骚的方式都显露着年轻人特有的嗔嗔感觉，让大家伙忍不住想要去帮助他。“哎呀，这怎么好意思呢，吃颗糖吧。”每次被人帮助后，宁啸天会递过来几颗糖果。这时，不管是谁，看到那花花绿绿的包装纸，都会会心一笑。糖果是宁啸天处理难题的好伙伴，也从未从他的办公桌上消失。“压力大的时候，喜欢吃一颗糖”，糖果的甜，让宁啸天有更多的耐心去品味工作中的苦，把点点滴滴的苦转化成成果的甜。

少年的故事，从不会寡淡如水。刚刚入



职的宁啸天，就被安排到西北进行历练，开启了为期几个月的外场跟飞之旅。虽身在远方，忙碌地料理着辅助动力系统外场的相关工作，耳畔也不时传来宁啸天对外场同事的召唤：“不好意思哦，峰哥，你的产品好像坏了，我记录了现场的现象和参数，还需要什么的话我再去看。”腼腆的宁啸天，总是一开口就暴露了自己是一个细心体贴的小暖男。在跟飞结束的时候，虽然宁啸天与大家没怎么见过面，但大家已经深深爱上了这位“老同事”。

少年的心事，心里藏不住，索性就直接写在了脸上。与周围人的沉稳不同，宁啸天的身上无时无刻不闪耀着年轻人特有的活泼。遇到难题，工作受阻，宁啸天把嘴巴撇得老高；遇到疑问，思考的宁啸天，手在脑袋上挠个不停；有紧急任务的时候，忙碌的宁啸天，快步小跑，脚下生风。

金庸先生的《神雕侠侣》一书中，独孤求败在山谷下埋有四柄长剑，经验丰富的老同事就像其中的木剑——“临危不乱，泰山崩于前而面不改色。而宁啸天这样的年轻人，则剑锋犀利——“凌厉刚猛，无坚不摧”，鲜衣怒马，锋芒毕露。”

“须知少时凌云志，曾许人间第一流。”少年，就应该白马踏长风，充满生机。也许随着时间流逝，宁啸天也会逐渐变得成熟稳重，在数十年的沉淀后成为喜怒不形于色的老专家，但此时此刻，谁不爱这个用糖果对抗生活的年轻人呢？

程度不言而喻，但困难的背后是刀量工段全体员工对工作的全力以赴，是矢志不渝、直面挑战的决心以及必将成功的信心。他们发扬工匠精神自身携带而上的倔强品质，投入到紧张的生产中去。

世上无难事，只要肯登攀。加工初始就遇到分厂内磨设备故障停滞，内孔加工出现断点。车工王恒主动请缨，在普通车床上“以锥带磨”，以每次0.01毫米的进给量谨慎加工，终于拿下这只“拦路虎”。外磨操作工李奕澄面对新品工装超精加工的要求，不惧挑战，调整设备，修磨砂轮，加工出符合装配要求的完美零件。钳工何平认真消化图纸，了解装配原理，对所有零件精雕细琢。副工长石伟技术全面，一手撑起总装、协调、调度、排故等多项工作，整个团队加班加点，仅仅用时22天，第一套液压夹具就完美下线，投入生产使用。被加工零件找正装夹时间由原来的15分钟缩短至8分钟。大大提高了生产效率，节约了时间成本，首次挑战，他们舞出了“奇迹”。该项液压夹具的成功，获得了公司领导及使用单位的高度赞誉。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。好的产品需要精良的工装来保证，自动生产线将需要大量复合工装来提质增效，刀量工段将会不负重托，创新提效，努力打造一支无坚不摧的高素质、高技能团队。横“刀”立马，披肝沥胆，剑指长空，丈量人生！刀量工段将不辱使命、不负韶华，全力舞出自己的精彩华章。

率提升专项工作列为重点关注事项；2022年在2021年能力提升基础上，和客户联合开展生产效率提升专项工作。

范旭谦体会深刻，生产要抓好，管理是关键。为提高工作效能，他结合生产管理实际，在原有基础上狠抓了三项关键工作。

没有生产任务的完成，一切都是空谈。生产运营部是完成全年任务的中枢指挥部，各项工作千头万绪。面对攻坚克难的生产主战场，范旭谦作为一号指挥员，颇有战场上的大将风度。例会上遇见各种工作难点，范旭谦都会认真听取、记录，并及时督促整改，保证问题不过夜。他雷厉风行的作风影响着大家，促进了问题及时解决，保证了生产任务完成。

虚怀若谷 在奉献中展现品格

熟悉范旭谦的同事都说他是一个谦虚的人。

生产运营部生产计划室主管业务经理说：“‘范部’给我的印象特别深刻，他的积极向上，永不言败的工作精神，令人敬佩。记得在2022年6月份的一次公司会议上，会议进行到一半时‘范部’脸色泛白头冒虚汗，直到身体扛不住时才去医院检查。人住院了，但病房却成了他的临时办公室，他的手机一直在线……”

在2022年“双线”战役期间的40余天，范旭谦在高烧中坚持在生产

一线摸爬滚打，依然亲力亲为每天都守在生产现场。他的行为感染和带动着沈飞生产系统和生产线的员工不畏艰辛，勇于奉献。

生产线上不管出现什么问题，他都积极主动协调解决。他经常挂在嘴边的话：“生产部是生产单位的娘家。”他时刻关注关心着各个生产单位，要求员工对生产中出现的困难，不许推诿扯皮，无论发生什么问题和出现什么困难，都要用“娘家”温情去解决处理问题。疫情期间，他身先士卒，每一天他都会关注所有在岗人员的状态，为在岗人员提供力所能及的服务，基层员工评价“范部”是一名人性化的领导，有温度的领导。

有一次，在生产计划组织上出现了一点问题，两个室互相推卸责任，范旭谦没有简单地“和稀泥”或是“各打五十大板”，而是与党委委员认真分析调查事情的原委、来龙去脉，找到问题出现的原因，做细做实思想工作。让大家认识到只有心往一处想、劲往一处使。两个部门的同志都从思想上进行反思，最终看到了自己的工作失误，表示一定互相团结，眼睛向内找问题，举一反三，确保不再出现类似问题。范旭谦“润物无声”的工作方法，增强了两个室人员工作的责任感和积极性。走进2023年，沈飞生产任务依然繁重。问询范旭谦怎样才能完成这艰巨的任务，他笑着说：“撸起袖子，继续攻坚！”

桑弧矢志 铸箭不渝



李国铸

李少华是航空工业导弹院总装厂的一名工艺员，参加工作11年来，他坚定理想信念，坚定奋斗意志，坚定恒心韧劲，始终如一，永不懈怠。用自己的拼搏奉献凸显了一名共产党人的担当，一名铸箭人的使命。

晚战随金鼓 宵眠抱玉鞍

他通宵彻曙，夜以继日，组织解决生产交付堵点，为任务完成扫清障碍。他深挖生产线潜力，深度研究产品交付流程及测试方法，落实总体交付流程优化、温度测试效率提升、总体装配流程优化等多项流程优化措施，从能力上为任务顺利完成提供坚强保证。他对历年交付故障统计分析，对频发问题建立产品故障标识牌；按子批进行数据分析，建立问题预警机制；严格执行内控指标体系，对关键指标严格控制；严守产品质量，为交付任务保驾护航。他带领团队为全年任务交付扫清障碍、提供坚强保障、保驾护航，彰显着铸箭人的勤劳无悔。

李少华善始善终，一以贯之，为避免关键时刻再次出现技术问题，连续在现场日夜奋战。在2022年疫情期间，他成为最早一批驻场职工，五十个日夜驻场不辞劳苦，践行铸箭人的坚韧无怨。

魏阙贡翹楚 此身长奔捐

充满斗志，日夜拼搏的他，也总有身体抛锚的时候。近年来，颈椎病严重，却时时忽略医生给出的多休息、少伏案、多运动的建议。时时放心不下的使命感，事事放心不下的责任感，无不激起他前进的不竭动力。为缓解颈部不适，他将颈部运动穿插在奔赴现场排故的路上。领导关怀他：“少华，要多注意休息，还是身体重要”，同事宽慰他“华哥，任务有我们呢，你也不要太操心”，但他仍然急切而又漫不经心地说：“没事，你华哥我强壮得很，我们抓紧推进技术攻关，不要对现场影响太大了。”他坚持任务不能断，工作不能停，每次技术难题突破都有他的身影，每个技术难点攻关都有他的智慧。

遥怜小儿女 未解忆长安

近年来，随着任务量的增加，夙兴夜寐是他的工作写照，早出晚归是他的生活常态。以至于很少能抽出时间多陪家人和年幼的女儿，每天一早，小丫头还没睡醒他已出门，到了深夜，小丫头进入梦乡他才到家，疲惫的他也不忍心叫醒女儿，只是借着灯光看着她安逸的睡颜。这样日复一日，女儿总是误以为他已经很久没回家了。女儿已经可以写一些简单的字了，老师让大家描述自己的父母，她用孩童歪歪扭扭的笔迹写下“我的爸爸好久没有回家了。”一直奋斗在一线的他，心里最愧疚的就是家人。疫情驻场期间，实在思念爸爸的小丫头，通过妈妈的手机拨通聊天，委委屈屈的一声童音：“爸爸，你什么时候能回来呀？”让一贯坚强的他，瞬间红了眼眶。

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。李少华说：“过去的成绩和荣耀都是对我的肯定和激励，我既不能骄傲自满，也不能妄自菲薄。院里也开始了新一年的征程，我自己也将继续努力，干好本职工作，为国铸箭、为党争光。”

折梅

梅，舍弃了春天的争奇与斗艳，担当起了抗拒严寒的责任；雨，舍弃了天空的广阔与无限，担当起了滋润大地的责任；船，舍弃了港湾的悠闲与安逸，担当起了搏击风浪的责任。在航空工业庆安65厂，有这样一支团队，他们把“忠诚、奉献、勇敢、担当”当作自己的座右铭，他们把“永不言退，我们是最好的团队”当作自己的信条，他们是工装保障优秀部门——65厂刀量工段。

1992年9月，不到20岁、对未来充满憧憬与好奇的折梅从技校毕业后，进入65厂从事钳工、研磨工作。众所周知，钳工是一个手工操作的技术工种，钳工研磨脏、累且技术要求高，一般女孩往往望而却步。

“哇！这里怎么这么脏！怎么这么黑！我不想干了！”

“我能坚持下来吗？我恐怕干不了吧……”第一天上班，折梅就打起了退堂鼓。她的父亲，一位军人出身的航空人语重心长地对她说：“老一辈航空人为了国家的航空事业流血流汗甚至献出生命，你们有幸赶上了和平年代，有什么理由挑剔？年轻人更应该努力，尽心尽力把工作干好！”在父母的鼓励下她硬着头皮坚守岗位，把学习钳工技术当作磨炼意志和淬炼耐心的过程，把钳工岗位作为人生的第一个舞台认真对待，不畏艰苦不怕脏累，认真学习操作技能。刚开始，她不仅要看懂各类工装图纸，吃透关键零件的功能和配合方法，还要使用锉刀修锉相应工装尺寸，用手工

“刀”光剑影舞人生

研磨方法钻研高精度工作面，手掌经常沾满油污；常年手工研磨，她的手指关节已经变形，还经常会磨出水泡，甚至破皮出血，缠上胶布继续干。遇到加工难题，她认真查找资料，主动向师傅请教，琢磨、学习技术要领和加工细节，并加以改进，在不断的磨砺中，技能水平得到不断提升。

宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。

2012年9月，在从事钳工工作20年后，一个偶然的契机，折梅走上了工长的岗位，工作内容和性质都发生了极大的变化。面对困难，折梅没有退缩，而是从熟悉工作流程入手，认真学习公司相关文件，了解制度、生产管理等方面相关知识，积极参加厂里举办的学习培训班，提高自己的专业知识水平。她边干边学，将理论与实际工作联系起来，时刻将工长的职责牢记于心。从懵懂无知到了解掌握再到专业精通，父母的鼓励成为她积极向上的驱动力，努力进取的指南针。折梅就是凭着这股认真细致、敬业实干的工作作风赢得了领导和同事的一致好评，不知从何时起大家给起了个外号——“折哥”。

翁德安是刀量工段磨工班组的组长，他的班组是刀量工段人数最多的，也是刀量工段的灵魂班组。

和领导的一致好评，大家都推举他做磨工组组长，在职工们心中，他是大家的好战友、好榜样。

长年累月的弯腰操作，让翁班长的身体也承受不了，腰椎间盘突出病痛时常缠绕着他。每当腰痛复发，医生都建议他至少休息一周的时间，可他往往只休息一两天，就继续回到工作岗位上。问他为什么不多休息几天，他就乐呵呵地说：“在家休息急得慌，上班干活觉得充实，心里愉快。”翁班长常说：“无论你的工作多么卑微平凡，都应该拿出二分的热忱对待它，如果你的环境迫使你不得不做出一些乏味的工作，你应该想方设法让他充满乐趣！”就是这样一种积极向上的，充满乐观的工作态度，深深地影响并带动了他们班组的全体成员，每月磨工班组的工时总是全工段最高的，完成的生产任务也是全工段最多的，每位班组成员都给各自的工作一张笑脸，真正做到了快乐工作，快乐生活。

在翁班长的带领下，磨工班组的工时总是全工段最高的，完成的生产任务也是全工段最多的，每位班组成员都给各自的工作一张笑脸，真正做到了快乐工作，快乐生活。在翁班长的带领下，磨工班组的工时总是全工段最高的，完成的生产任务也是全工段最多的，每位班组成员都给各自的工作一张笑脸，真正做到了快乐工作，快乐生活。

折梅和翁德安是刀量工段的老员工，是刀量工段的共产党员，他们把自己的青春挥洒在平凡的岗位上，用尽职尽责、兢兢业业、任劳任怨的行动竖起一面鲜红的旗帜，引领工段的全体员工不断前进。

刀量工段的年轻员工也同样优秀。为配合204车间卡普磨提质增效工作，刀量工段成立“液压工装开拓者”制造团队。面对从未涉足过的液压制造领域，其困难