

以创新成果助推生产经营任务 优质高效完成

| 黄宁

航空工业沈飞全面贯彻航空工业实现航空科技高水平自立自强的各项部署，牢牢把握科技创新在现代化建设全局中的核心地位，开辟以创新研究院为代表的科技研发新阵地，誓以新思想、新举措、新作风，不断推动高质量发展新局面。

夯基固本 做实党建工作

时刻牢记习近平总书记殷切嘱托，以党的二十大精神引领高质量党建工作，充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用，推动党建工作与航空科技创新工作深度融合。结合航空装备研制和供给侧改革需求，明确发展目标、技术发展方向和研制需求；结合“创新是第一动力”，坚持“双轮驱动”，开展先进管理办法、工具的深度研究，支撑保障公司改革发展；在创新研究院设立创新支持室，保障创新活动高效开展；结合“人才是第一资源”，优选领军人才、核心人才、骨干人才，打造精悍队伍，追求突破和价值增量；补齐前沿技术跟踪和研究短板，以掌握核心关键技

术为目标，探索技术研发新模式，自立自强、不等不靠，打造创新高地；深入开展作风建设，强化责任担当，形成层层尽职履责的工作局面，牢固树立廉洁思维、底线思维和红线意识，营造风清气正、专注研究的良好环境。

领先创新 掌控战略新兴机遇

认真贯彻落实党中央和航空工业改革创新要求，努力打造战略规划的“参谋部”、技术创新的“策源地”、机制创新的“先锋营”、协同创新的“大舞台”以及产业升级的“新引擎”，探索形成技术和管理创新新模式，充分满足航空装备研制需求，打造国内领军航空装备企业的核心支撑力量。深入贯彻习近平总书记关于科技创新的重要论述，聚焦产品研制需求，以价值创造、充分授权、透明运行、科研诚信、有效监督为导向，建立完善航空科技创新研发特色运行机制，管理上坚持简单化原则和以人为本，保障研发人员专心科研；建立科技创新研发工作信息化平台，提升效率效能；规划“1+2+N”建设模式，联合地方政府建设“1”个主院址，以航空工业

科技创新大本营和沈飞主厂区为“2”个基地，结合研发需求，依托优势高校、院所及平台陆续建立“N”个分支机构。

释放活力 塑造发展新动能新优势

以产品研发生产为第一要务，紧盯结构功能一体化领域，开展技术机理研究；针对关键部位表面污染与腐蚀，开展自清洁技术探索；拓宽先进技术应用广度，探索解决不开敞结构加工难题；结合“数字沈飞”建设规划，分析研究工业元宇宙在航空领域的典型应用场景以及可能产生的影响。

持续坚持先进技术应用。为提升高价值零件补焊成功率，开展微小焊接缺陷的修复等技术研究，实现对缺陷的定点稳定修复；推进数字化测量在飞机装配中的应用，攻克测量辅助调整技术及自动化分析等难题。

合力推动技术瓶颈突破。针对凹凸量、阶差间隙检测精度低、效率低等瓶颈，开发数字化测量系统；以生产线提质增效需求为目标，开展先进技术替代等研究，形成相关知识体系和新工艺布局，奠定打赢关键核心技术攻坚战的基础。

践行使命 建强科技创新引擎

党的二十大报告中指出，“必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势”，为未来发展指明了前进方向；习近平总书记给中国航空工业集团沈飞“罗阳青年突击队”的队员们回信，为未来发展注入了强劲动力。沈飞公司将持续深入贯彻航空工业党组“创新决定30条”，坚持开门创新，用好“核心圈、朋友圈、支持圈”；充分发挥贤才作用，坚持优中选优，组建一批素养高、能力强、有作为的科研团队；坚持新机制探索，为科研人员减负、松绑、加油，促进研发效率提升；坚持自身发展特色，加快完成创新研究院院区建设，保障创新效能发挥。

迈向新征程，迎接新挑战，沈飞公司将继续高擎科技创新旗帜，以创新成果助力生产经营任务优质高效完成，努力形成竞争新优势，奋力书写新时代答卷，为实现建军百年奋斗目标、建设新时代航空强国作出新的更大贡献。

打通保供服务最后一公里

——记航空工业驻西南铝代表室

| 石璐 李梦依

“路虽远行则将至，事虽难做则必成”。在重庆市西彭镇，有一个团队：他们深入推进保供工作全明细排产，成功实现“交货有节点，产出即所需”的精准交付；备料式生产，有效缩短重难点关键件交货期；共建攻坚团队，顺利解决生产难点，交付率提高，成品率提升；仓储物流持续优化，打通保供服务最后一公里……

他们就是——航空工业驻西南铝代表室（以下简称“驻西南铝代表室”）。

想客户之所想，急厂所之所急

驻西南铝代表室成立于1974年，是航空工业系统首批成立的驻厂代表室之一，成立时的名称为“中国第三机械工业部驻西南铝加工厂代表室”，目前由中航供应链统一管理。

从计划经济到市场经济，驻西南铝代表室在不同的历史时期都发挥着不可替代的积极作用。他们始终立足岗位，能尽责、敢担责，勇挑重任；面对保供配套工作迎难而上、攻坚克难；面对急难险重任务豁得出来、顶得上。

驻西南铝代表室承担航空工业所属各单位所需的航空材料在西南铝业（集团）有限责任公司（以下简称“西南铝”）的采购、生产协调、进度保障、售后服务、信息沟通等工作，同时为主要的航空厂所提供垫资、仓储、库存管理等一系列配套服务。

携手并进，合作共赢

西南铝是中国生产规模最大、技术装备最先进、品种规格最齐全的综合大型铝业加工企业，该企业承担了大量的航空工业科研生产配套所需的铝材批产及科研任务。

驻西南铝代表室与西南铝的合作，



至今已有49年。双方通过难点项目联合攻关，联合举办学习研讨、汇报演出、活动竞赛等方式，建立了亲密的命运共同体战略合作伙伴关系。

双方围绕生产保供等难点精准施策，以党建领航、组织牵引，不断促进产品技术标准提升和工艺优化，保交期、保配套、保质量，共同促进党建与业务工作同频共振、深度融合，实现互利共赢、共同发展。

疫情期间，在西南铝因疫情封控、生活物资短缺时，驻西南铝代表室紧急筹备了部分物资，并第一时间配送到西南铝各生产一线，让西南铝人深切感受到了战略合作伙伴守望相助、共克时艰的真挚友谊。

攻坚克难，严控质量

针对蒙皮板长期存在成材率较低、质量不稳定等问题，为保证后续生产订单的按期交付，驻西南铝代表室党支部发挥党建引领，推进双融双促，成立“专用蒙皮板质量提升”攻坚队，

围绕“产品质量、生产保供”等难点，加强过程控制，降低用户加工成本，提高质量评价。为提高产品质量，支部与西南铝质量管理中心及分厂技术人员共同成立过程管控团队，专人专项，全程跟踪协调。

在生产过程中，团队多次与各主机厂进行质量共检，针对产品质量问题进行分析研讨，不断优化改进；持续深入用户生产现场，了解用户生产工艺和具体要求，并结合缺陷形貌、西南铝的生产情况以及用户加工过程中遇到的问题进行沟通、梳理；收集用户对材料的具体使用要求，对生产中出现的个别问题及时分析原因并改进。

在出厂检验中，团队与专检人员、技术人员及工序自检人员共同进行检测，严控质量，杜绝不合格产品出厂，并在改进后的材料使用过程中与用户密切沟通，全程跟踪掌握使用情况。

双方坚持目标导向、问题导向、效果导向的一致思路，常态化开展交流

调研，经常性拓展共学，共谋质量提升，满足客户需求。经过近两年的质量攻关和方案优化，专用材料的成品率同比提升10%；质量问题大幅改进，用户投诉量相较于去年同期下降15%。保证后续生产订单按期高质量交付。

按需排产，精准交付

随着航空产业的快速发展，各航空企业对质量、成本与进度的要求不断提升。面对各重点、难点以及关键材料的进度需求，为全力保障航空企业的顺利生产，驻西南铝代表室统筹协调，充分发挥自身优势，逐一闯关。

驻西南铝代表室发挥参与承制厂全明细排产优势，提前了解用户需求，并结合承制厂产能和生产瓶颈，全盘规划、精准投入；实时跟进生产情况，每周召开工作例会、每月与承制厂多部门进行急件沟通确定，强化过程控制；加快物流运输，在主机厂周边就近建立库房，做到复验前置，及时配送，打通保供服务最后一公里。

2022年8月、11月重庆两次疫情封控、高温限电，驻西南铝代表室紧急采取封闭办公与居家办公结合的工作模式。封闭办公人员与西南铝相关部门吃住一起，根据产能情况与航空厂、西南铝沟通，重新制定生产计划；积极协调当地政府，组织急需材料发运，最大限度地减轻封控对保供的影响。

驻西南铝代表室在团队合作中，始终把“责任心”摆在第一位。他们认为：有责任心才能尽职尽责。把航空报国之情、航空强国之志转化为行动力，立足岗位从本职干起，立足实践从基层奋起，把责任使命落到实处，将代表室的优良传统一以贯之并发扬光大，用“朝耕及露下，暮耕连月出”的奋斗彰显航空人忠诚奉献的底色。

在笃定前行中绽放华彩

——记航空工业宏远2022年度劳动模范杨菁

| 王平

扎着马尾，脸上总是挂着谦和的笑容，一双充满睿智的眼睛，说话慢声细语，给人的直观印象是沉稳干练。她就是公司2022年度劳动模范、扎根营销一线22个春秋的“铿锵玫瑰”——杨菁。22年来，她始终坚持“用户至上”的理念，以舍我其谁的责任担当，用辛勤的汗水、敬业的态度赢得了客户的赞许和肯定。

苦乐尽在担当中

杨菁是主要负责市场开发的营销经理。2022年，她克服疫情带来的各种影响制约，增强客户与公司产品深度合作信心，每天像陀螺一样高速运转，时刻保持同客户和市场的有效快速响应。无论是节假日休息，还是工作之外，只要有客户咨询沟通，杨菁总是认真听取意见需求，耐心细致进行解答，尽最大可能做好满意服务。

2022年与一客户电话沟通业务时，她敏锐地感受到长期追踪的新品将全面启动生产。对内她提早从原材保障、技术支撑、产出能力等方面与各业务部门加强沟通，做好竞标前期关键要素准备工作。对外，她强化与客户的跟进对接，多维度做好公司综合生产技术实力的推介铺垫，打消客户顾虑，赢得项目合作机会。

正是凭借过硬的业务能力、敏锐的市场嗅觉和时刻为客户着想的工作态度，终于功夫不负有心人，在众多竞争对手参与的市场竞争中，她一路过关斩将，一举拿下了近70项年产值上亿元的新品订单，为公司2022年营销业务呈阶梯式翻倍增长奠定了坚实基础。

努力奋斗结硕果

看似柔弱的杨菁却有着永不服输的韧劲。她时常这样讲，既然选择了市场营销工作，就要拼尽全力做好服务。“瞄准市场强营销，精准开发拓市场”是她坚持以市场牵引为龙头，不断创新拓宽销售渠道定下的奋进目标。为此，她以舍我其谁的坚定信念，心无旁骛，笃定前行。

热表处理车间的“中间工序”

| 杨红霞

生产过程中，工序间的衔接像链条一样紧密契合，形成完整的生产工序链，工序质量决定最终产品质量。中间工序，更是“关键工序”，要为上道工序把关，要对下道工序负责，还要保证与上下工序的高质量衔接。航空工业惠阳热表处理车间以高点定位、高标谋划，稳控制、准交付、快行动，全力推动产业链全流程稳定流畅。

作为中间工序，他们说，要把“一次合格”作为我们的及格线。为保证产品质量稳定性，热表处理车间开启主动控制模式，从事后检验把关转移到事前预防控制和事中过程控制，针对瓶颈问题建库建库，对工艺参数进行详细分析比对，确定最优工艺方案，产品一次性合格率持续提升，同时为工艺技术提升提供了有效的基础数据支撑。

作为中间工序，他们说，“配合战”也要主动打。在日常工作中，



她认真分析客户需求动态，利用各种时机宣传推介新老区配套能力建设，增强客户与公司产品深度合作信心，每天像陀螺一样高速运转，时刻保持同客户和市场的有效快速响应。无论是节假日休息，还是工作之外，只要有客户咨询沟通，杨菁总是认真听取意见需求，耐心细致进行解答，尽最大可能做好满意服务。

2022年与一客户电话沟通业务时，她敏锐地感受到长期追踪的新品将全面启动生产。对内她提早从原材保障、技术支撑、产出能力等方面与各业务部门加强沟通，做好竞标前期关键要素准备工作。对外，她强化与客户的跟进对接，多维度做好公司综合生产技术实力的推介铺垫，打消客户顾虑，赢得项目合作机会。

正是凭借过硬的业务能力、敏锐的市场嗅觉和时刻为客户着想的工作态度，终于功夫不负有心人，在众多竞争对手参与的市场竞争中，她一路过关斩将，一举拿下了近70项年产值上亿元的新品订单，为公司2022年营销业务呈阶梯式翻倍增长奠定了坚实基础。

时序更替，梦想前行。2022年，杨菁在她热爱的营销舞台上绽放了属于自己的华彩。2023年，在以公司高质量的“快”为工作基调，推进年度“551”要点任务完成中，杨菁以不断创造价值和提高服务质量的坚定信念，正意气风发向着更新更高的营销目标豪迈前行。

胸怀航空报国志 砥砺前行攀高峰

——记航空工业汉航优秀员工薛峰

| 刘小明

航空工业汉航优秀员工、航空工业陕硬的薛峰长年扎根一线生产，“肯钻研、善学习”是同事对他最深刻的印象。多年来，他干一行、爱一行、专一行、精一行，凭借吃苦耐劳和严谨细致的军人本色，成为陕硬刀具中心攻克各类复杂刀具难加工生产领域最重要的技能人才之一，无论是新品型号研制任务，还是各项重点工作，都有他积极参与的身影。辛勤的汗水浇灌出智慧的花朵，不断的追求创造出可喜的成绩，这位“实心汉子”用责任和担当彰显了新时代航空人的精神底色。

在实践中学习提高

薛峰从小跟随父母在陕硬公司成长、学习、成才、奉献，是典型的航

空三线子弟，受父辈的影响和言传身教，1995年12月薛峰退伍复员后，满怀航空报国志向，入职陕硬公司，开始了由军人向航空人的转变。二十多年来，他参与了陕硬艰苦奋斗的困难险阻、历经了陕硬改制的重大变革、感受到了陕硬快速发展的时代机遇；二十多年来，他就像一颗铆钉在生产一线上的“螺丝钉”，敬业爱岗、脚踏实地、刻苦钻研，从一名普通的青年工人，成长为一名技术精湛、本领过硬的行家里手；二十多年来，他以主动践行“工匠精神”的实际行动，为陕硬公司目标任务的顺利完成默默奉献着自己的智慧与汗水；二十多年来，他曾多次在公司技能比武赛中获奖，屡获陕硬公司优秀共产党员、技术质量标兵、“双文明”先进个人等荣誉，2022年又喜获汉航集团“优秀员工”的殊荣；40多岁的年纪的他头发已经花白，这

是辛苦付出的岁月印记。

虚心学习 精研技艺

多年来，薛峰在实践中更加注重的是自己技术水平的提高。2022年，由于生产需要，陕硬公司刀具中心引进了一台高精度数控车床，该设备为解决某重点用户型号产品按期交付提供了重要保证，由他配合刀具中心进行航空孔加工刀具的工艺创新。之前，该产品生产加工要经过外磨、铲磨、螺纹磨等多道工序，加工周期长，成本高、效率低，高精度数控车床的引进，优化了生产工艺流程，为使该设备尽快投入正常使用，进一步缩短加工周期，在保质量、保进度的前提下，他利用业余时间认真学习数控加工相关知识。在生产实践中，他边学、边干、边问、边思考，边摸索，从设备的操作准备，到对操作程序和异常

现象的排除等方面，对不断出现的新问题，在厂方技术人员的精心指导和帮助下很快掌握了该设备的操作方法。具体工作中，从数据的认真计算到工艺参数的准确输入，再到设备的熟练操作，都力求达到精细化、标准化和规范化，充分利用生产中有效的工作时间，合理安排在手任务，尽全力确保该设备的满负荷运转，产品质量合格率达100%。在两个多月时间里，历经多次试验和调整，常见小规格刀具的柄部生产加工工艺完全符合图纸设计要求，效率较之前提高了5倍之多，该型号产品全工序综合生产效率在明显得到提升的同时，进一步缩短了加工周期，节约了加工成本，满足了用户和市场所需。

逆行而上 勇挑重担

2022年11月，突发的紧张疫情阴霾

笼罩在陕硬公司生产、生活区及周边地区，人们的生产、生活、工作和学习都按下了暂停键，陕硬公司根据生产任务临时确定需要驻厂上班人员。当时的他首先考虑的是生产需要，在简单地安顿一下家里老人和孩子后，就进厂“封闭”生产。决战决胜年度目标攻坚战和疫情防控阻击战就这样打响了，而此时，也正是陕硬公司一年中生产交付任务最为繁重的关键时期，薛峰和其他驻厂人员一起加入到抗击疫情保生产的战役中，驻厂期间吃住就干也不休息，从早上八点一直持续到晚上十点多。在此期间，哪道工序需要补位，他就立即顶上去，没有因为一些工种不能上班而影响生产进度，在“一专多能”得到充分发挥的基础上，保证了重点用户急需产品关键生产工序的顺利进行，经过连续五天五夜的奋战，他所承担的铲磨、高精数控车、外磨等多道工序的重点用户急需的产品均按照规定的节点和节点完成，保证了交付。

多年的执着与坚守，在复杂刀具高端领域，薛峰始终没有停下学习钻研的脚步，胸前佩戴的党徽和他那坚毅的身影，诉说着一名航空人的责任与担当。作为新时代年轻工匠的优秀代表，从入职的懵懂到“一专多能”复合型技能人才，再到汉航集团优秀员工的华丽蜕变，如今的薛峰不但能够熟练操作铲床、普通车床、数控车床和磨尖机，而且能够基本操作超硬磨床、光学曲线磨床等多种生产设备。多年的历练成就了技能“多面手”，所有成功的背后，不仅凝聚了他辛勤的汗水，还有许许多多不为人知的故事，他克服了常人难以想象的困难，也在一次次挑战中战胜了自我。这所有的一切，必将和陕硬高质量发展融为一体，正如他的名字，在砥砺前行，勇攀高峰的实践中把“航空报国 航空强国”的主旋律演奏得更加高亢激昂。