

突破！飞出属于“枭龙”的航迹

| 子铨

1998年2月11日，中国和巴基斯坦两国政府在北京正式签署联合研制“枭龙”飞机的协议，开创了我国飞机军贸和联合研制的新模式。

“枭龙”是我国首次引进外资，根据国际市场的需求，按照市场经济规律运作的国际合作项目，并探索出了共同开发、共同投资、共担风险、共享利益的“四共”道路。

从签订协议到首飞，“枭龙”仅仅用了5年。首飞当日，它打破了以往战斗机首飞不挂弹的先例，翼下挂载两枚空空导弹，在世界的瞩目下一飞冲天。

“枭龙”的研制周期之短，在中国航空史上前所未有。按国际惯例，研制一架新型战机从设计到定型生产，需要15年至20年的时间。“枭龙”方案确定后，距离首飞的节点仅有两年半的时间。如果按常规，这几乎是一项不可能完成的任务，但中国航空人以超凡的智慧和勇气打破常规，敢于创新，开创了前所未有的“枭龙”速度。

2006年年底，中巴双方签订了8架“枭龙”战斗机的小批量生产合同。作为研制期间领先交付用户的小批量生产型，8架“枭龙”在巴方使用期间保持了高完好率，这对于一种新机型来说可谓难能可贵。

优异的表现注定会带来更多收获。2009年，中国和巴基斯坦在巴首都伊斯兰堡签署了“枭龙”战斗机批产一揽子合同，总价10亿美元的1批42架“枭龙”飞机成功外销巴基斯坦，一度创下了我国单笔军贸合同最大金额纪录。

作为航空工业的主力外贸机型，“枭龙”项目给中国航空工业的军贸模式和军用飞机的发展模式都带来了巨大变化。“枭龙”的研制有很强的定制性特点，其战技指标完全来自客户的作战需求，做到了“客户需要什么，我们就设计、生产、销售什么”，实现了军贸模式的创新，也带动了“一型飞机，不同订制，满足各种需要的模式”。

正是基于“枭龙”问世以来的卓越表现和国际用户的迫切需求，“枭龙”双座机在2017年成功实现首飞。“枭龙”双座机在研制过程中就已经获得了国外订单，这种我国外贸军机史上少有的“带订单研制”，充分体现了国外用户对我国航空工业研制实力的高度信任。

自中巴签署联合研制合同至今已有25年，“枭龙”的成长证明了这不是弹指一挥间，而是日积月累的发展岁月。“枭龙”项目的成功，是中国先进航空武器装备研制取得的一项重大成果，标志着中国航空工业实现向新一代先进战斗机研发的跨越，同时也是中国航空工业注重开辟国内、国外两个市场，充分利用两种资源开创对外军事合作项目、自主创新的成功范例。

东方潮起，奔涌激荡。25年后的今日，已然新的起点，中国航空工业将继续在开拓中前进、在引领中远航，为开创一个勇于创新、合作共赢的新未来而破浪前行。

正确理解和大力推进中国式现代化

(上接一版)

习近平指出，中国式现代化，深深植根于中华优秀传统文化，体现科学社会主义的先进本质，借鉴吸收一切人类优秀文明成果，代表人类文明进步的发展方向，展现了不同于西方现代化模式的新图景，是一种全新的人类文明形态。中国式现代化，打破了“现代化=西方化”的迷思，展现了现代化的另一幅图景，拓展了发展中国家走向现代化的路径选择，为人类对更好社会制度的探索提供了中国方案。中国式现代化蕴含的独特世界观、价值观、历史观、文明观、民主观、生态观等及其伟大实践，是对世界现代化理论和实践的重大创新。中国式现代化为广大发展中国家独立自主迈向现代化树立了典范，为其提供了全新选择。

习近平强调，推进中国式现代化是一个系统工程，需要统筹兼顾、系统谋划、整体推进，正确处理好顶层设计与实践探索、战略与策略、守正与创新、效率与公平、活力与秩序、自立自强与对外开放等一系列重大关系。进行顶层设计，需要深刻洞察世界发展大势，准确把握人民群众的共同愿望，深入探索经济社会发展规律，使制定的规划和政策体系体现时代性、把握规律性、富于创造性，做到远近结合、上下贯通、内容协调。推进中国式现代化是一个探索性事业，还有许多未知领域，需要我们

在实践中去大胆探索，通过改革创新来推动事业发展，决不能刻舟求剑、守株待兔。要增强战略的前瞻性，准确把握事物发展的必然趋势，敏锐洞悉前进道路上可能出现的机遇和挑战，以科学的战略预见未来、引领未来。要增强战略的全局性，谋划战略目标、制定战略举措、作出战略部署，都要着眼于解决事关党和国家事业兴衰成败、牵一发而动全身的重大问题。要增强战略的稳定性，战略一经形成，就要长期坚持、一抓到底、善作善成，不要随意改变。要把战略的原则性和策略的灵活性有机结合起来，灵活机动、随机应变、临机决断，在因地制宜、因势而动、顺势而为中把握战略主动。要守好中国式现代化的本和源、根和魂，毫不动摇坚持中国式现代化的中国特色、本质要求、重大原则，确保中国式现代化的正确方向。要把创新摆在国家发展全局的突出位置，顺应时代发展要求，着眼于解决重大理论和实践问题，积极识变应变求变，大力推进改革创新，不断塑造发展新动能新优势，充分激发全社会创造活力。既要创造比资本主义更高的效率，又要更有效地维护社会公平，更好实现效率与公平相兼顾、相促进、相统一。要统筹发展和安全，贯彻总体国家安全观，健全国家安全体系，增强维护国家安全能力，坚定维护国家政权安全、制度安全、意识形态安全和重点领域安全。要坚持

独立自主、自立自强，坚持把国家和民族发展放在自己力量的基础上，坚持把我国发展进步的命运牢牢掌握在自己手中。要不断扩大高水平对外开放，深度参与全球产业分工和合作，用好国内国际两种资源，拓展中国式现代化的发展空间。

习近平指出，推进中国式现代化，是一项前无古人的开创性事业，必然会遇到各种可以预料和难以预料的风险挑战、艰难险阻甚至惊涛骇浪，必须增强忧患意识，坚持底线思维，居安思危、未雨绸缪，敢于斗争、善于斗争，通过顽强斗争打开事业发展新天地。要保持战略清醒，对各种风险挑战做到胸中有数；保持战略自信，增强斗争的底气；保持战略主动，增强斗争本领。要加强能力提升，让领导干部特别是年轻干部经受严格的思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，在复杂严峻的斗争中经风雨、见世面、壮筋骨、长才干。注重在复杂斗争中考察识别干部，为敢于善于斗争、敢于担当作为、敢抓善管、不怕得罪人的干部撑腰鼓劲，看准的就要大胆使用。

习近平最后强调，推进中国式现代化必须抓好开局之年的工作。要全面贯彻党中央决策部署，坚持稳字当头、稳中求进，更好统筹国内国际两个大局，更好统筹疫情防控和经济社会发展，更好统筹发展和安全，全面深化改革开放，

推动高质量发展，进一步引导经营主体强信心、稳定社会预期，努力实现经济运行整体好转。

李强在主持开班式时指出，习近平总书记的重要讲话深刻阐述了中国式现代化的一系列重大理论和实践问题，是对中国式现代化理论的极大丰富和发展，具有很强的政治性、理论性、针对性、指导性，对于全党正确理解中国式现代化，全面学习、全面把握、全面落实党的二十大精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，牢记“国之大者”，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，努力在新征程上开创党和国家事业发展新局面，都具有十分重要的意义。我们要认真学习领会，把思想和行动统一到习近平总书记重要讲话精神上来，统一到党中央决策部署上来，扎实抓好本地区本部门本单位各项工作，扎实推进中国式现代化建设。

中共中央政治局委员、中央书记处书记，是二十届中央委员的其他党和国家领导同志，中央军委委员出席开班式。新任中央委员会的委员、候补委员，各省市和新疆生产建设兵团、中央和国家机关有关部门、有关人民团体主要负责同志，解放军各单位和武警部队主要负责同志参加研讨班。各民主党派中央、全国工商联及有关方面负责同志列席开班式。

中国航发召开2023年质量工作会

本报讯(通讯员 马睿阳)2月7日，中国航发召开2023年质量工作会，全面贯彻党的二十大精神，深入贯彻中共中央、国务院《质量强国建设纲要》，认真落实上级机关和用户单位有关要求，总结2022年质量工作，部署2023年重点工作。

中国航发总经理、党组书记李方勇出席会议并讲话。党组成员书记刘林宗，副总经理、党组成员陈少洋出席会议。副总经理、党组成员王之林主持会议。副总经理、党组成员李宏新出席会议。副总经理、党组成员向巧作质量工作报告。纪检监察组组长、党组成员邵林出席会议。

李方勇强调，中国航发上下要深入贯彻《质量强国建设纲要》，把增强集团质量能力作为必须完成的政治任务，全面抓好航空发动机质量工作；要创新理念，建立“大质量”思维，深化实施本质性质量保证措施；要务实落地，认真落实纲要要求，推动航空发动机质量迈上新台阶，为建设航空强国、质量强国作出新时代航发人应有的贡献。

李方勇指出，要客观总结2022年质量工作取得的成绩，准确把握当前质

量工作总体形势，坚决履行好党和国家赋予的神圣使命，坚决为用户提供安全可靠的动力装备，全力支撑航空发动机事业高质量发展。

就进一步做好质量工作，李方勇强调，一要全力推进落实质量专项工作。要坚决扛起质量工作的政治责任，切实把质量专项工作要求落地落实，确保问题真正解决、见到实效。要坚定决心，加大攻关力度，将归零工作与型号研制摆到同等重要的位置，以实际行动和具体措施检验归零成效。二要坚持标本兼治提升质量。既要抓“人”的问题，更要抓“事”的根源，既要厘清做事的要求、标准和流程，又要指出并赋予“人”正确做事的工具方法手段。要持续深化质量管理体系建设，结合AEOS建设应用，实现质量要求和科研生产流程的相互融合。要深入推进质量工具方法应用，确保质量要求落地。三要重点抓好供应商质量管理。要高度重视供应商质量管理，全面落实集团供应商质量管理要求，围绕全产业链加强质量管控。要深入开展成附件质量提升工作，抓实抓细需求分析、产品设计、生产制造等过程，切实提升成附件质量。四要坚决落

实各级质量责任。主要领导要切实担当“质量第一责任人”，领导干部要准确把握质量工作方向，确保资源投入到位，充分支持质量系统开展工作。要着眼长远加强质量队伍建设，合理设置机构，选配精良强将、加强培训提升，质量管理人员要当好质量工作的“警察”“教师”“医生”，保障质量工作顺利开展。

向巧作质量工作报告，总结2022年工作，部署2023年重点任务。2022年，集团坚持“严”的总基调，切实把产品质量、可靠性和安全性放在首要位置，以更高要求、更严标准推进工作落实见效。新时代质量体系建设取得阶段成果，产品质量指标总体明显提升，装备外场表现持续向好，重大保障任务圆满完成。2023年质量工作重点任务主要有以下几个方面，持续深化质量体系建设和扎实开展质量专项工作、大力提升过程控制能力、持续提升科研生产质量水平、系统推动成附件质量提升、持续推进质量共性难点技术攻关、全面提升质量基础能力、全力确保外场飞行安全、深化质量工具方法刚性应用、提升供应商质量管理、加强质量专业能力建设、深化质量文化凝心育人。

就贯彻落实会议精神，王之林强调，要进一步提高认识，全面落实会议精神。要迅速学习领会会议精神，切实提高思想认识和质量意识，全面落实集团党组要求和质量工作部署，推动产品质量和管理水平持续提升。要进一步压实责任，全力确保重大试验和飞行安全。要切实把握产品质量、可靠性和安全性放在首要位置，强化责任意识、强化问责问效，全力推进质量专项工作见到实效。要进一步夯实基础，助推集团高质量发展。要树立“大质量”思维，结合AEOS建设应用，落实质量管理体系建设总体部署，加强科研生产过程控制，不断提升体系能力，深化提质增效，助推集团高质量发展。

会上，中国航发2022年质量先进单位、集体、个人获奖代表作了交流发言。会议以视频形式召开。集团院士、高管、专项管理人员、总部相关部门负责人及相关人员在主会场参加会议；各直属单位领导及相关部门负责人在分会场参加会议。

全球航空客运持续复苏

据经济日报消息 国际航空运输协会(IATA)2月6日发布的数据显示，2022年全球航空客运量较2021年激增64.4%，恢复到2019年新冠疫情前水平的68.5%。IATA总干事威利·沃尔什表示，这得益于各国政府放松旅行限制。

受疫情影响，全球航空公司在2020年和2021年遭受严重亏损。2022年，随着各国逐渐调整防疫政策，这一情况得以好转。数据显示，按收入客公里(RPK)计，2022年国际航空客运量同比2021年攀升了152.7%，达2019年水平的62.2%；国内航空客运量同比增长了10.9%，相当于2019年水平的79.6%。

分地区来看，2022年亚太地区的国际客运量增长最为强劲，同比增长363.3%。中东地区和欧洲地区紧随其后，分别增长157.4%和132.2%。IATA表示，随着亚太地区各国调整防疫政策，无论是亚太国家之间还是其与世界其他地区之间的客运航班都呈现良好复苏。此外，中国优化调整防疫措施给了亚太地区航空业强烈的积极信号。

数据显示，国内航班客运量增长前三名是澳大利亚、日本和印度，分别同比增长111.7%、75.9%和48.8%。从全球来看，相较于国际出行尚存在不确定性，国内航班的恢复要早于国际航班。在IATA还提到，最新数据显示，今年1月份的国内机票销售量有所上升，这主要得益于中国的防疫政策调整。与此同时，国际客运的恢复程度也在逐渐追上国内客运。

与客运快速恢复的态势相比，货运则受国际经济形势影响表现不佳。以货物吨公里计，全球航空货运量去年12月同比下降15.3%，全年下降8%，比2019年底1.6%。按IATA此前预测，去年全年航空业预计亏损69亿美元，而今年航空业预计收入将达到7790亿美元，并将实现47亿美元的净利润。若预测实现，这将是航空业自2019年以来首次盈利。2023年航空业依然面临多重风险，包括能源价格不稳定、全球经济增长放缓以及地缘政治冲突等，航空公司仍需建立稳固的财务基础，灵活调整商业模式，以应对未来可能出现的冲击。

工作目标，扎实推进各项重点任务，确保重点场所、关键环节风险防控措施落实到位，确保现场隐患排查整改到位，坚决杜绝重大生产安全事故和突发环境事件。三要坚决落实安全环保依法治理、源头治理和系统治理。各单位要严格落实安全环保法规标准要求，严守安全环保红线底线。要严把风险准入关，狠抓建设项目安全、环保、职业卫生“三同时”落实，积极稳妥推进碳达峰碳中和工作。要全面落实安全环保主体责任，构建严密的责任链条。二要坚决防范化解安全环保重大事故、重大隐患和重大风险。各级领导要以“时时放心不下”的紧迫感和危机感，真抓抓实安全生产和工作。要全面构建风险分级管控和隐患排查治理双预防机制，聚焦安全环保“六个零、六个百分之百”

(上接一版)

2023年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，就做好全年安全环保工作，曹建国强调，一要坚决扛起安全环保政治责任、社会责任和主体责任。中国航发上下要切实增强安全生产责任感和政治敏锐性，始终坚持人民至上、生命至上，始终坚持统筹发展和安全，始终把职工生命安全放在首位。要主动履行央企社会责任，积极稳妥推进碳达峰碳中和工作。要全面落实安全环保主体责任，构建严密的责任链条。二要坚决防范化解安全环保重大事故、重大隐患和重大风险。各级领导要以“时时放心不下”的紧迫感和危机感，真抓抓实安全生产和工作。要全面构建风险分级管控和隐患排查治理双预防机制，聚焦安全环保“六个零、六个百分之百”

聚焦职责使命 持续深入推进中央巡视整改

(上接一版)

四是紧扣国企改革抓整改，释放企业发展活力。以壮士断腕的精神深化改革，实现突破。有序推进国有资本投资公司改革试点，加大授权放权力度，对二级单位下放审批权13项，优化决策程序5项。有效实现总部“去机关化”，总部职能部门、人员编制压缩四分之一。积极推动混合所有制改革，国家首批混改试点单位合肥江航于2020年7月在科创板上市，成为科创板混改试点第一股和军工央企第一股。调整优化产业布局，坚决退出矿产、食品加工等行业，累计压减法人单位超1000户，管理层级压缩至5级，法人层级压缩至6级。稳步推进剥离企业办社会职能专项工作，全面完成“三供一业”分离移交、资产划转以及补助资金清算等工作。

五是紧扣干部队伍队伍建设抓整改，激发人才创新动力。坚决落实新时代党的组织路线，国企领导干部“二十字”标准，整体推进干部工作五大体系，树立选人用人正确导向，近三年提拔的党组直管干部中，“70后”“80后”占80%。坚持人才引领驱动，先后两批共选聘81名集团公司首席技术专家；实施航空工业“英才工程”，启动集团公司首批“育鹰计划”，选拔近200名高潜青年由集团公司直接培养管理；连续两年举办“千名博士引进工程”，年度引进博士生超过300名；常态化开展青年技术技能骨干调整，集团公司直接掌握4000余名青年骨干，人才工作格局更加完善，人才引领发展的战略地位更加巩固。

创新工作方法 完善“三项机制”保障整改

加强巡视整改和成果运用，对发挥巡视工作监督保障执行、促进完善发展作用具有重要意义。集团党组坚持目标导向和结果导向相统一，着力完善整改工作机制，推动巡视整改不断走深、走

实。

一是建立闭环整改机制，确保整改全面彻底。借鉴PDCA管理模式，建立“计划—执行—检查—改进”的闭环整改机制。强化顶层策划，深入剖析问题产生的根源，制定整改措施；强化融合整改，将整改工作全面融入业务工作一体推进，确保责任到位、过程可控、措施落地；强化定期检查，建立联合检查组，查责任、查进展、查实效，及时发现堵点、难点、痛点；强化持续改进，及时处理检查结果，把好的做法和经验固化到制度流程中，针对问题和不足持续优化措施开展整改。通过PDCA循环推动整改由“点”到“面”、由“浅”到“深”、由“改”到“立”。

二是建立分类整改机制，推动问题整改实效。将反馈问题梳理划分为立行立改项、限期整改项和长期整改项三类，分类施策、综合治理，不搞“一刀切”。对立行立改项，实行“交账”“销账”管理，通过开展“整改+”和“回头看”做好举一反三，避免改了又犯。对限期整改项，实行全过程跟踪管理，统筹日常督办和阶段性评估检查，对可能拖期的整改项提前介入、加强督促，及时研究解决有关问题，确保有关整改工作按节点完成。对长期整改项，实行年度KPI考核管理，细化、具体化整改措施，明确里程碑节点和关键绩效指标，通过加强考核严防整改工作“长期”变“无期”。

三是建立延伸整改机制，拓展整改宽度深度。建立“五强化五促进”长效机制，在圆满完成集中整改阶段任务后，坚持每年确立一个主题，先后开展中央巡视整改“回头看”、“延伸整改、巩固提升”专项行动、“再部署、再推进”等工作，针对长期坚持整改项，以年度整改KPI为抓手，有的放矢推进落实，选取重点措施开展穿行测试，强化评估检查，不断巩固深化整改成效。集团党组步步深入、驰而不息推进中央巡视整改，

相关工作得到了上级的肯定。

坚持标本兼治 狠抓“四个融合”长效整改

集团党组在整改工作中，把巡视整改和深化标本兼治结合起来，既立足治标落实“当下改”的举措，又着眼治本形成“长久立”的制度。坚持把巡视整改与治理体系、战略规划、文化建设、全面从严治党的融合推进，狠抓长效整改，进一步巩固巡视整改成果。

一是融合治理体系长效改。进一步完善集团公司治理结构，取消管委会，理顺党组会、董事会、总经理办公会职责，先后4次修订决策结构清单，进一步明确党组审议事项范围，更好发挥党组“把、管、保”作用。对标世界一流全面提升管理能力，大力实施AOS管理体系建设，建立统一的业务流程架构、合规要素库和治理规范，逐步形成科学规范的管理体系。建立巡视整改制度清单，以制度建设固化整改成效，先后制定、修订制度112项，对战略规划、国企改革、科技创新等领域制度执行情况开展评估，以制度执行情况倒查整改成效。

二是融合战略规划长效改。坚决贯彻党中央决策部署，把握新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，把问题整改与战略规划融合推进，以巡视整改推动战略落地、支撑“十四五”规划制定，以战略规划牵引持续整改，实现巡视整改与战略规划相互借力、融合共进。大力实施“一心、两融、三力、五化”发展战略，以建设“先进装备体系、领先创新体系、现代产业体系、数智能力体系”为主线，实现质量变革、效率变革、动力变革和高质量发展；统一发布“1+4+N”中长期规划体系，明确“十四五”时期各项工作推进方向、发展目标、重点任务和关键举措，描绘发展蓝图，凝聚发展共识。

三是融合文化建设长效改。以巡视

整改为契机，持续推进集团先进文化力建设。大力建设型号、预研文化，把报国精神融入组织血脉，弘扬以罗阳同志为代表的航空英模先进事迹，培育航空报国情怀；扎实开展质量、安全、保密、廉洁等责任文化建设，树立有担当、知敬畏、守底线的责任意识；用文化的力量支撑和推进管理创新、科技创新、产品创新，营造崇尚创新、敢于突破的浓厚氛围；围绕集团公司新时代发展战略，开展新中国航空事业创建70周年、航空史讲坛等主题活动，编修中国航空工业史，传承航空报国精神，赓续航空强国事业。

四是融合全面从严治党的长效改。以系统化思维、工程化方法、标准化模式持续完善航空工业“1122”党建工作体系，构建“1121”巡视巡察工作体系，形成横向全覆盖、纵向全链接、工作一盘棋的工作格局。一体推进“三不”机制建设，结合巡视整改认真做好有关问题专项整治，严肃查处违规违纪人员，用好典型案例“活教材”对全集团领导干部开展警示教育。开展违反中央八项规定精神问题专项整治，力戒形式主义官僚主义，持续减少文件和会议数量，改进文风会风。统筹推进党史学习教育，深入开展“我为群众办实事”系列活动，讲好党的故事，传播航空声音，使党员干部从中深刻感悟初心使命、继承发扬航空工业优良传统。

巡视整改需要持续用力，久久为功！航空工业集团党组将紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，坚决履行党中央赋予的职责使命，持续深入贯彻落实巡视整改重大政治任务，进一步抓好整改成果转化应用，不断以巡视整改的新进展新成效为航空工业高质量发展和新时代航空强国建设提供更加坚实的保障。

(航空工业党组巡视办供稿)