

# 创新推动党的领导优势转化为企业治理效能

余建华 曹智英 付书星

航空工业昌飞党委深入贯彻落实习近平总书记“两个一以贯之”重要指示批示精神，深刻理解和把握中国特色社会主义“特”的内涵，充分运用法治思维和法治方式，全面剖析公司治理结构存在的问题和短板，制定改革措施，纳入改革三年行动方案，以点及面、以显促隐、以现象抓本质，不断加强党的全面领导，不断推动党的建设与公司治理、生产经营等深度融合。

## 顶层设计 明确党委责任和作用

组织落实，明确党组织在企业治理结构中的法定地位。以公司章程为纲，把好改革发展新方向，落实“党建进章程”，明确公司党委在公司治理中总揽全局、协调各方的作用，重大经营管理事项须经党委前置研究讨论后，再按照相关规定由董事会或经理层作出决定。以制度建设为要，将党的领导贯穿于公司董事会、经理层等治理主体决策、执行、监督各环节，不断推动党的建设与董事会建设、公司治理、企业发展深度融合。

干部到位，实现党的领导与企业治理的有机结合。从领导体制上落实“双向进入、交叉任职”要求，强力构建党组织统一领导、各治理主体协同高效运行、职工民主政治权利有保

障的治理体系。坚持严管与厚爱结合、激励和约束并重，建设高素质专业化干部队伍，完善考核激励机制，常态化做好干部计分卡、民主评议、业务领域基础履职考核，持续优化薪酬激励机制和关怀关爱干部等方式，打好“组合拳”，营造干事创业的浓厚氛围。

职责明确，科学界定党组织与其他治理主体的权责边界。结合企业实际，科学构建“五会一层”法人治理体系，明确界定党委以及股东、董事会、监事会、职工代表大会、经理层等治理主体的职能定位。对党委前置研究讨论的重大经营管理事项进行细化，量化有关额度、标准，厘清党委与其他治理主体的权责界限，强化责任担当与履职监督有机结合。

## 深度融合 发挥党委总揽全局、协调各方作用

坚持党的全面领导，全面贯彻执行党和国家方针政策、重大部署。坚决贯彻落实“第一议题”制度，学习习近平总书记系列重要讲话精神，将党的全面领导贯穿于公司治理、生产经营、企业文化、品牌建设、社会责任等各个方面，推动党的领导与企业治理深度融合。按照“学起来、干起来、强起来”工作要求，积极开展“我为群众办实事”实践活动，解决职工急难愁盼问题。大力弘扬“忠诚奉献、逐梦蓝天”航空报国精神，讲好昌飞故事，传播“昌飞声音”，提升企业品牌形象，扩大对外影响力。

加强党的制度建设，从运行机制上保障党组织意图在重大决策中得到充分体现。厘清公司党委及其他各治理主体权责边界，进一步明确企业党委在决策、执行、监督各环节的权责和工作方式，建立党委研究讨论重大经营管理事项清单，进一步明晰党委“定”和“议”的具体事项；进一步理顺重大经营管理事项的决策流程，规范“提出议案、前置讨论、决策决定、督办考核、总结提升”全流程闭环管理，通过信息化手段实现对决策流程的硬约束，提升决策智能化管理水平。

构建“三个提升”工作体系，推动党建工作与企业生产经营深度融合。以党员先锋指数考核提升科研生产效率指数，当前公司党员科研生产效率指数总体高于普通职工约20%。以组织力提升班组战斗力，在一线班组设立班组长党员代表，200余名班组长党员代表发挥凝聚、监督、联系、服务作用，公司质量信得过个人增长了14%，质量信得过班组增长了115%，打通了党建工作落地的“最后一公里”。以党支部“吹哨报到”工作机制，用心用情开展服务，及时解决率达到90%以上。

## 严格监督 有机贯通企业治理监督体系

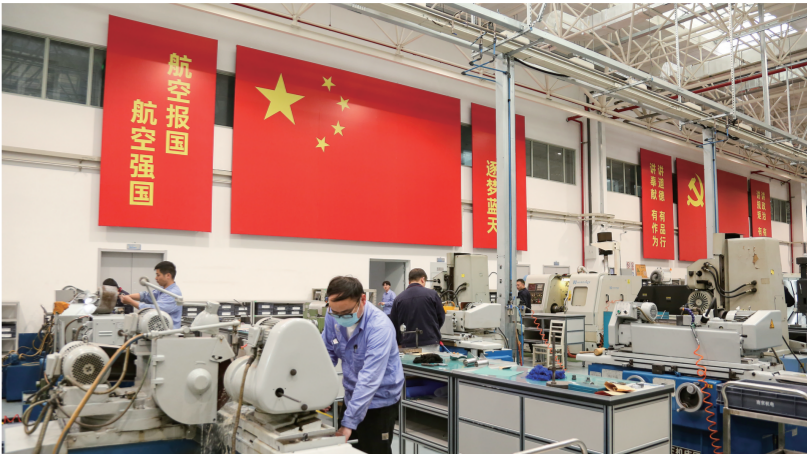
规范运行，强化对企业领导人的

政治监督与经营监督。加强政治监督，通过对班子成员进行“画像”评价、开展政治生态研判和巡察、进行党风廉政建设季度督导检查等，加强对“一把手”和领导班子监督，层层压实责任。完善“三重一大”决策监督机制，组织制定后评估管理实施办法，用制度管权管事管人，确保企业重大决策部署有效、合规执行，每年定期组织对“三重一大”决策事项开展后评估工作。

齐抓共管，扎实推进企业合规管理体系建设。以“强内控、防风险、促合规”为目标，全面落实合规管理体系建设要求。公司党委在合规管理工作中切实发挥领导作用，履行全面从严治党主体责任。公司合规管理五大机制（风险识别、审查、检查、违规举报、合规报告）有效运转，干部职工合规意识大大提高。

聚焦聚力，一体推进“三不”战略落地落实。注重顶层设计，构建落地模式，从治理层面、制度层面、文化层面，运用工程思维、特殊过程控制的NADCAP理念等，通过“惩、治、防”实践一体推进“三不”。深化“四责协同”，找准职责定位，分层分类对领导班子成员进行清单明责，推进以单尽责。紧盯关键重点，既贯通协调、环环相扣，又聚焦重点、有的放矢。在实践中紧盯重点领域、重要节点、重要环节、关键少数，让干部感受到监督常在、震慑常在。

# 幸福有“烦恼” “答卷”要趁早



本报通讯员 张然

新年伊始，蓝图铺就。航空工业南京机电制造二部工艺室副主任王双早早来到办公室。一周前，妻子刚刚在医院分娩。他带着初为人父的喜悦很快返回岗位。时间在工艺文件审核、现场问题处理中飞速流逝，只在午休时，他掏出手机，一遍遍浏览孩子的照片，对着视频痴痴地笑。

下班时间到了，他看看还没审核完的工艺规程，低头给家人发了个消息，又转向电脑……

这是南京机电科研生产现场一个再普通不过的场景。从各系统部办公室到生产制造现场，从各项产品试验装配试验台到产品总装交付和外场服务保障一线，南京机电党员干部职工用无数个普通场景郑重答好“航空报国、航空强国”答卷。

2022年12月31日，随着最后一枚钉子钉入产品包装箱，作动器地面试验件终于装车发运。这标志着南京机电液压与作动系统部率先完成该项目所有产品的地面试验件交付任务。

事非经过不知难。4个月前，为摸清飞机起落系统的技术特征，南京机电应用户要求于2022年底前完成交付地面试验件。然而现实情况是，很多方案技术细节还没确定，更何况严峻的疫情还时不时冒出来，挑战所有紧张神经的神经，科研生产进度受到很大影响。满足客户需求是航空人义不容辞的责任，液压与作动系统部组织党员干部职工咬着牙开始紧张地筹划。

满打满算，留给他们的时间不足120天。技术细节确定、二配产品协议、出图、签署、工艺分工、编制工艺、加工、相关文件和手续、装配、调试、提交等，哪一个环节都不能耽误，不只大量工作需要并行完成，还必须保证产品一次性通过。为保证项目进度，南京机电从领导班子到用户代表都全力支持，部门、片区团队成员各司其职，奋勇向前，不惧疫情，坚持工作。党员研制团队

在距离南京机电总部20公里之外的民机产业基地，南京机电科技公司/民机产业部党总支从2022年12月20日起启动攻坚克难“银鹰”党员小分队，选派20多名身体健康的党员技术骨干进驻901园区生产区域，吃住在厂区。攻坚团队一边备足“粮草”，一边马不停蹄讨论四星级紧急零件的排产计划，以及需要外部支持的物料、工具和设计更改清单，积极沟通协调，做好提前量。动员令下达后，队员迅速备齐御寒衣服和洗漱用品，第一时间赶到轰鸣的机床旁，开始赶工零件。

他们“人狠话不多”，拼抢任务不讲条件、不说困难，哪里有需要，脚步就到哪里。这些党员是南京机电“学习二十大、奋进新征程”的缩影，也是全体员工打赢各项任务攻坚战最大的底气。

# 众人拾柴火焰高

## ——记航空工业长风军品研究所党员突击队



完善产品和过程记录。讨论热烈而紧张，每个党员倾情投入，经常持续到深夜。窗外星光点点，屋内灯火通明。距离交付时间还剩1.5天，最后一项试验完成，这场与时间的较量，他们赢了。这是一场和自我的较量。节奏密集、时间紧张的任务，考验的还有党员突击队快速获取用户需求、有效创新优化的能力。产品主管余尚志直言：“这支队伍非常年轻，思想开放，适合开创性的工作。”尽管受到疫情影响，器件购置周期长，他们不等不靠，根据

产品各功能的重要度和优先级，一边赶进度，一边调整优化任务包和工作节点。从项目策划、实施到验收，每一项任务计划都做到横向到边、纵向到底，反复论证，确保万无一失。重压之下，党员们就像上满发条的陀螺，一个个创新的点子层出不穷，推进项目进程的步伐更快、更稳了。

这是一场集体的较量。“真正的力量发自内心，心胜则胜，心败则衰，参与这个项目，我完成了很多自我挑战，感受到创新的力量，感受到信仰力量。”

党员苏娅说。为着同一个目标，每个人都将自己的能力发挥到极致。一人分饰多个角色也不少见，副总设计师李兵强深入一线，靠前指挥，倒排交付节点，协调其他部门通力配合交付工作；产品主管何超每天与软硬件调试人员逐条确认任务，各项工作有条不紊，并行开展；测试主管黄荣承担越来越多的任务不抱怨、不埋怨，他为自己多分担一些任务感到自豪；结构主管官权利用丰富的项目经验，深入排查，以最快速度解决了一个又一个难题……众人拾柴火焰高，项目的圆满完成，宣告他们同心作战，取得了集体的胜利。

举起一面旗帜，攻坚一个目标，锻造一支队伍。这支年轻的党员队伍，始终牢记习近平总书记重要嘱托，以党的二十大精神为指引，扎根航空装备研制一线，大力弘扬航空报国精神，同心奋斗、冲锋在前，高质量完成各项任务急难险重任务，让党旗高高飘扬在一线，让青春在建设航空强国的火热实践中绽放光芒，为建设新时代航空强国作出新贡献。

# 抓实党建“述评考” 激发基层党组织活力

党建述职评议考核现场考评，公司党委领导班子成员、各行政管理部门领导及支部党员参加考评会。

现场述评考按照“述、评、问、测”四个程序进行。各党支部书记紧扣“组织带领党支部和党员深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想”和党的二十大精神、落实公司党委年度党建重点工作和专项任务情况、落实航空工业“1122”党建工作体系情况、年度党建工作落实中存在的不足及2023年度工作规划”等方面进行现场述职。

会议有序进行，公司班子成员结合工作分工及日常掌握的情况，分别

针对党支部书记年度履职情况和各党支部围绕“先锋行动”“建功十四五、迎接二十大”党内立功竞赛活动中的亮点特色、存在的不足、下一步改进措施等方面进行现场点评。考核领导小组办公室围绕党务工作理论和实操的知识点进行现场提问，支部党员进行线上测评。

公司党委高度重视年度党支部书记“述评考”工作，党群工作部按照“精简、优化、减负不减压”原则，不断优化考核形式，提高考核针对性，以党建工作成效和查找剖析问题为主要内容形成考核意见，确保精准传导责任和压力。下一步，考核领导小组办公室

将做细做实党支部书记抓党建“后半篇文章”，根据年度综合测评结果对各党支部书记抓党建工作情况形成综合评价意见，并与党支部书记的任免、奖惩、评先评优挂钩，确保年度“述评考”工作见行见效。

党建引领风帆劲，争创一流谱新篇。各党支部书记将以此为契机，充分认识抓好基层党建工作的重要意义，进一步发挥好“述评考”对抓好基层党建工作的重要推动作用，着力提升党建工作质量，推动企业发展和党的建设共同向高质量目标迈进，以高质量党建成效践行党的二十大精神。

# 党旗在基层一线高高飘扬

本报通讯员 黄翠玲 王瑜

“我们是党员突击队，我们专啃‘硬骨头’。”在航空工业长风军品研究所，有这样一支敢打敢拼的党员突击队，公司开展D/JTK-73推进系统综合控制计算机工作以来，他们就一头扎进试点项目。他们因创新和攻坚凝聚在一起，各怀所长，团结协作，用才华与信念共同编织航空报国梦想。

这是一场和时间的较量。D/JTK-73项目自立项开始，只有不到4个月的研制时间，其中有接近2个月的时间处于苏州疫情管控措施升级的阶段，另外还有1个月处于夏季高温。从需求论证、器件申购、图纸设计、软硬件开发到调试和测试试验……想要如期完成任务，大家都觉得“这也太难了”。雪上加霜的是，项目进行到1/3时，研制团队接到上级通知，交付时间提前15天。“这是不可能完成的任务！”“疫情、高温，时间在哪里？”

所长张杰召开了攻坚动员会，号召全体党员顶住压力，发挥顽强拼搏精神，争分夺秒推进工作。党员突击队全部驻厂攻关，把1天当作3天用。白天，上班前通报当日计划，晚上，硬是挤出时间进行“头脑风暴”，随即



范欣

为贯彻落实党建工作第一责任人职责，夯实基层党组织建设，促进党建工作责任有效落实，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用，航空工业永红党委近日举行2022年度党支部书记抓

# 党员带头 岗位风险自查防控



新春伊始，航空工业电源生产一线一派繁忙景象。关键和重点工序岗位党员充分发挥带头模范作用，抢时间、赶进度，以昂扬姿态赢取“开门红”。面对2023年再上新台阶的任务指标，航空工业电源号召全体党员带头开展岗位风险自查防控，提高工作质量，夯实全年任务基础。

李健 摄影报道

## 学思践悟

# 航空青年马克思主义者的自修路径

贾圣羽

从党的发展历程看，重视青年的马克思主义思想教育是我们党的一贯传统。青年是祖国的未来、民族的希望，也是我们党的未来和希望。赢得广大青年、依靠广大青年是我们党不断从胜利走向胜利的重要保证。上好“修心、修性、修能、修德”四门“必修课”，努力培养和造就一大批青年马克思主义者，是推动党的事业薪火相传和中华民族伟大复兴的必然要求。

修心。我们需按照习近平总书记提

出的要求，始终保持对党的忠诚心、对人民的感恩心、对事业的进取心、对法纪的敬畏心，做到信念坚、政治强、本领高、作风硬。保持对党的忠心。我们要学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想，牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，做到在党爱党、在党言党、在党忧党、在党为党，任何时候都听党的话，跟党走。保持对人民的感恩之心。常怀感恩之心、站稳人民立场，真正把工作做到人民群众的心坎上。保持对事业的进取心。积极投身改革发展主战场、攻坚克

难第一线、

服务群众最前沿，在履职尽责中体现作为、彰显担当，做就做到最好，干就干到极致，走就走到前列。保持对法纪的敬畏心。始终做到自重、自省、自警、自励，任何时候都不放纵、不越轨、不逾矩，坚守底线、不碰红线，洁身自好，永葆共产党人的政治本色。

修性。必须把党性修养作为入门课、每日功、终身事，牢记习近平总书记的要求，正确处理“五对关系”，即公和私、义和利、是和非、正和邪、苦和乐的关系。有鲜明的公私观。正确处理公与私的关系，坚持不为私欲所动、

不为私情所困、不为私利所惑，做到公私分明、先公后私、公而忘私、大公无私。有正确的义利观。君子喻于义，小人喻于利。义利观作为中国传统哲学思想的重要精髓，强调重义轻利、舍利取义、以义取利、见利思义。有明辨的是非观。必须立场坚定、是非分明，在根本原则问题上，时刻保持清醒的头脑，不断提高政治敏感性和政治鉴别力，对大是大非问题，要勇于发声、敢于亮剑。有清晰的正邪观。始终做到信念不受歪理邪说所惑、人格不被歪风邪气所染、干事不为歪风邪气所诱，带头营造风清气正、

向善向上的政治生态和社会风气。有革命的苦乐观。把苦难当作历练、视为财富，始终保持革命乐观主义精神。

修能。提高解决实际问题能力是应对当前复杂形势、完成艰巨任务的迫切需要，也是年轻干部成长的必然要求。应对“本领恐慌”，年轻党员要坚持勤学善思，协调好工作与学习，以学益智、以学修身、以学增才，以时不我待的精神，一刻不停增强本领。塑造“七种能力”，坚持向书本学习、向实践学习、向群众学习，缩小自身能力与时代发展、工作需要之间的差距。

修德。国无德不兴，人无德不立。习近平总书记在纪念五四运动100周年大会上强调，“新时代中国青年要锤炼品德修为，要把正确的道德认知、自觉的道德养成、积极的道德实践紧密结合起来，不断修身立德，打牢道德根基，在人生的道路上走得正、走得远。”道德品行是衡量党员干部做人做事的首要标准，必须强化修德的思想自觉和行动自觉，做到以德修身、以德立威、以德服众，打牢安身立命的基础。