

航空人永远是奔跑的姿态

| 子铨

“沈飞人脚踏实地、砥砺前行，肩负起祖国和人民的重托。一个个奋战一线的身影，汇聚成战无不胜的磅礴力量。”

“知大势、揽全局，方能谋发展、促进步。中航西飞提高政治站位，找准未来坐标，拓宽前进视野，勠力同心开拓前行。”

“2023年是AG600研制的关键一年，在砥砺奋进的道路上，通力大力弘扬航空报国精神，深化战略落地，加快改革和管理创新。”

一张张蓬勃勃勃的“敬业福”，成为航空工业癸卯兔年的打开方式。

“支撑建军一百年奋斗目标，建设世界一流航空企业，以实干兴邦的作风和奋发有为的精神，团结奋斗，迈上中国式现代化新征程。”1月10日，航空工业2023年工作会在北京召开，吹响了航空人奋进新征程的号角。会议要求，航空人要直面存在问题，对党中央要求，推动集团各项工作实现新突破；要凝聚思想共识，坚持稳中求进，确保今年工作开好局起好步，奋力谱写航空报国新篇章。并明确了未来五年全面推进“五大现代化”、协调推进“九项重点任务”的目标，提出2023年工作思路及重点开展的9个方面42项工作任务。

蓝图召唤，号角催征。早在新春伊始，航空人用扎实的行动，揭开了新年宏图大展的序幕。

大年初四，中航西飞首批服务保障团队出发，客户服务部、总装厂、机翼装配厂、机身装配厂、西飞航空物流公司等相关单位骨干和入党积极分子共17人主动请

缨，成立了专项服务组，赶赴外场工作；大年初二，航空工业沈飞钛合金和黑色金属钣金零件生产厂焊接团队就进入攻坚决战的状态；春节期间，航空工业哈飞各零件车间机床轰鸣，一如往常。数控铣工、钣金工、钳工……各工种上岗就位，部分人员预先进行零件加工，为部装生产下好“先手棋”；航空工业成飞能源保障先锋队24小时坚守在能源保供最前线，根据科研生产进度，科学调配电力、蒸汽、压缩空气等能源供应方式，形成“一对一智慧管控”模式；在家人团聚、共庆新春之际，数十个航空军贸组、数百名航空军贸人坚守海外一线，机队保障、工程维修、建线生产、新项目洽谈……

他们不是没有节日，他们的节日，因为使命在肩，而过得很特别。航空人不会忘记，在中国共产党的坚强领导下，新中国航空工业走过了70余年的不凡历程。我国航空工业奋起在百废待兴的艰难起点，崛起在改革开放的广阔天地，追梦在强国强军的伟大时代，实现了航空装备从无到有、从小到大、从弱到强的巨大飞跃。

航空人铭记于心，习近平总书记高度重视航空工业发展，多次作出重要指示批示，强调“在促进航空工业高质量发展上积极作为”“为把我国建设成为航空强国而不懈怠奋斗”。

既做航空人，就知责任重。航空工业人，肩负着建设世界一流企业、支撑世界一流军队建设的神圣使命。时不我待，在建设航空强国、实现中国式现代化的新征程上，航空人永远是奔跑的姿态。

质说航空 奋进新时代

务实深入推进质量安全专项整治

专家“揭榜挂帅”着力破解老大难问题

深入分析自控所内外场技术质量问题，聚焦各专业化共性质量问题落实专家责任，实行“揭榜挂帅”。针对飞控安全性策略与逻辑、激光惯导系统不组合、计算机/作动器故障不重现、电子部件国产化器件焊接可靠性等长期影响可靠性、安全性的共性问题，由专项攻关组牵头进行攻关。

其中，针对大型作动筒跑冒滴漏问题，统一渗漏判断标准减少误判，设计产品油液收集装置便于用户定期维护；优化筒体—活塞配合精度，细化表面形貌控制指标，改进活塞塞面精加工工艺等。共形成行动项27项，提出优化方案8个，落实设计更改26处，在新品作动器中落实，改善效果显著。

针对配套传感器线缆磨损引发故障问题，进一步梳理传感器线缆的结构组成、导线分布、电气连通性、线缆紧固方式等，从结构选择、布设路径规划、碰撞干涉检测、装配紧固措施和敷设质量评判等方面展开专项整治，制定传感器引出线缆布线准则与防护设计指南，通过设计更改、外场整改落实，起到了良好的提升效果。

抓实过程风险持续提升现场管理能力

聚焦特性传递，推进SOP落地。结合现场工作实际，推行“单元标准作业(SOP)推进”专项，提出了以SOP为核心的工艺管理体系优化升级。从传统以“工艺规程”为指导变

为组长为组长的安全性提升专项团队，推动安全性设计和保证工作能力提升。在民机、大运飞机飞控系统安全性研制经验基础上，借鉴民用机载系统和设备安全性评估指南和方法，细化完善自控所飞控系统各专业安全性设计流程，将安全性设计评估融入到产品正向研制流程。

同时，结合质量案例、事故调查、标准要求建立了飞控系统相关专业安全性设计准则，覆盖系统架构、电源设计、接口设计、余度管理、故障重构、故障综合与告警、边界限制、控制律设计、伺服控制安全性设计、系统软件安全性设计、电子产品安全性设计、液压作动器安全性设计、机电作动器安全性设计、传感器安全性设计等16个方面，规范和指导型号开展安全性设计工作。

针对在役、在制型号，对照完善后的飞控系统安全性设计与管理要求、安全性设计准则，开展安全性工作回头看，系统识别并消除安全隐患。比如，针对某型机电作动器飞行控制系统开展安全性设计“回头看”工作，形成飞控系统功能清单，识别I类(灾难级)失效状态15项，对所有I、II类失效状态建立37个故障树，指导故障诊断和维修方案的制定。

系统性对系统、部件的FMECA进行“回头看”和完善。针对在制的多乘员、重点型号等飞行控制系统进行检查，梳理严酷度等级I、II类的单点故障模式，对单点故障采取的措施合理性及落实情况、系统部件特性分析层级传递进行审视。

聚焦产品安全系统性提升安全能力

聚焦系统安全，成立以军所一把

外场日志

试飞场上的“大白”

——记航空工业试飞中心三亚外场测试团队

| 尹川 闫琴

2022年8月初，三亚的新冠肺炎疫情突如其来，给仍在三亚保障的试飞团队带来了不小的挑战。在这关键时刻，有那么一群试飞人，他们毅然决然坚守岗位、坚守一线；他们不畏艰难变身“大白”，抗疫中书写不平凡；他们以试飞现场为家，以科研工作为己任；他们用专注、真情为我国试飞事业的顺利进行贡献出自己的力量。

“放飞机前检查正常！遥测正常！”团队老大哥沙永忠正手指口述，认真检查着即将起飞的每一架试验机，他就是这样一个认真负责的试飞人。作为现场测试团队的“片长”，他刚过完新年就奔赴于此。他是团队的知心大哥，不仅引领着团队的工作任务，也力所能及地为大家在疫情期间井然有序地生活提供支撑。团队中有一位大姐叫张力群，在抗疫封控的时候，在闷热难忍的时候，她那活泼幽默的性格深深感染着团队每一个人，纾解大家疫情下压抑的情绪。团队的另一

位大姐刘宝凤在团队里干着内场的数据处理工作，每个飞行日都像期盼孩子一样等着试飞数据归来，她也是工作到最晚的一个，一丝不苟地完成数据的解析与转换。团队里还有两位年轻人朱贵博和王楠，在几位大姐大姐的耳濡目染下，他们也开始变得乐观起来，以蓬勃的朝气冲锋在前。就是这几个可爱的试飞人，在疫情之下团结协作，不忘初心，用实际行动诠释着试飞人的使命。

在疫情开始肆虐之时，团队并没有太多惊慌，积极地配合疫情防控工作进行集体隔离，但团队并没有因为任务的暂时搁置而停下脚步。除了每天按时参加核酸检测之外，在沙永忠的带领下，他们还通过线上渠道进行上一阶段问题数据的原因分析、文件流程的合规自查及配套资源的梳理，形成了待解决的问题与处理处置清单。所有团队成员都在等待疫情结束的那一天，扑向岗位一股脑打通这些堵点、痛点，为日后更顺畅地开展工作开展打下坚实基础。就是这几个努力的试飞人，封控中永不止步，永葆初心，

用敬业精神诠释着试飞人的使命。终于到了9月中旬，三亚疫情防控形势持续向好，社会生产生活秩序逐渐恢复。团队的每位成员都迫切希望能继续奔赴外场开展工作，因此他们全部穿上了防护服，以最坚决的态度、最坚定的信心、最严密的措施，全力以赴投入到外场保障工作中。

为了追回疫情影响的试飞进度，恢复飞行后节奏明显加快，每天的飞行强度增加。于是，他们化身“大白”，晨曦朝露去，披星戴月归，谱写着一个个动人的片段。早场在5时多就要出发，在早早起来穿戴好防护服登上进场车前，大家当起了彼此的“镜子”，互相检查一下装备，伴着蒙蒙亮的天空，正式开始了一天的工作。

9月的三亚温度依旧居高不下，机场的地表温度已经超过60摄氏度，疫情下开展工作比预想的情况还要艰难，只穿好防护服就已经行动困难，稍有动作便热得汗流浹背，大家都尽全力克服身着防护服给工作的开展造成的困扰，努力保证工作进行顺利。现场放飞时熟悉的操作在这时也显得

有些笨拙，双眼也随着流下的汗水逐渐变得模糊，随手擦汗的本能反应也被双眼前的面具阻碍，只能使劲眨巴眨巴眼睛，甩甩脑袋，继续手下的工作。

除了这些，更为难以克服且略显尴尬的问题是外场上厕所的不便，为了不耽误工作，穿着防护服只能不吃不喝，尽量避免上厕所。工作一天下来，大家的衣服一直在汗水中浸泡着，大家苦中作乐，开玩笑说：“我们都泡白了”就是这几个勇敢的试飞人，在困难中迎难而上，坚守初心，用他们的热量诠释着试飞人的使命。

越是紧要关头，越能映照初心；越是关键时刻，越能彰显忠诚担当。正是试飞人在疫情之下迎难而上，克服重重困难，将试飞任务放在首位，做好了三亚现场每个架次的机载测试、遥测监控、数据处理工作，才能圆满保障各项工作。这种可爱的、努力的、勇敢的特质正是试飞人勇攀高峰的不竭动力。

航空工业自控所供稿)



航空工业直升机设计研究所
天津：天津市滨海新区空港中心大道35号
景德镇：江西省景德镇市珠山区航空路6-8号

(上接一版)

航空工业沈阳所将突出“按期保质完成好科研型号任务”一个核心目标，保持艰苦奋斗、锐意进取的精神斗志，持之以恒在能力、创新、质量、人才四方面下功夫、见实效。树立“高质量、高效益、低成本、可持续”的新理念，努力实现航空武器装备建设更“好、快、多、省、实”发展。坚持以“五个一”工程为主要抓手，圆满打赢“收官之战”，加速打赢“攻坚之战”，聚力打赢“跨越之战”。坚持标本兼治，深入开展全面质量提升工程，加速夯实装备质量根基。坚持两高一新一，精准人才引聚和培养，加速将人才优势转化为发展优势。

节后上班第一天，航空工业陕飞就集中力量加快空警500A预警机某架机部件生产步伐。从年初五开始，负责该架机装配任务的班组就提早到岗，为该机进行总检前各项准备工作，确保2月上旬进入总装生产环节……春节假日刚过，陕飞就一路“开跑”，全力投入年初生产工作，掀起新一轮科研生产热潮。按照“高质量发展”主题，从明确统筹“产品研制和批产交付”两大任务，实施“创新驱动和人才强企”两大工程，推进“体系治理提升、全面质量提升、配套能力提升”三大行动，抓好能力建设、合规管理等五方面重点工作着手，聚焦主责主业，提质增效、聚力攻坚，为全年科研生产任务完成提供了方法路径。

开工首日，一架“新舟”60飞机完成总装，即将进入试飞阶段，开展地面试验和飞行准备工作，标志着航空工业西飞民机在新的一年里，正式开启科研生产新局。2023年将是航空工业西飞民机新研项目与飞机交付数量最多的一年。公司将聚焦三机首飞与多机交付等重点任务，强化科技创新驱动，攻克关键技术瓶颈；创新营销模式，深耕应急救援

市场；完善运行支持体系，提升用户满意度；建立供应链安全评估体系，增强供应链协同稳定；对标世界一流企业，提升治理能力；优化内外部资源，凝聚发展合力；坚持“进取超越，勇夺高峰”的经营主基调，以昂扬的斗志，必胜的信念，确保实现全年目标任务，用奋斗开创民机事业高质量发展的美好未来。

从大年初四开始，航空工业南京机电即组织千余名职工投入到2023年全年任务的奋战中。正式开工之后，各业务域和职能管理部门对正对标对上要求，着力加强体制机制建设和创新变革研讨，全力提升产品交付能力和管理创新能力、自身发展能力。制造系统相关部门提前谋划、提前布局，围绕年前归纳出的数十条急需解决的问题，深刻剖析研讨具体解决方案和措施，形成对应的行动项和完成节点。南京机电全员上下正聚焦工作重点，用系统思维统筹推进抓落实，抓好产品生产的全过程，努力把美好蓝图一步步变为生动现实。

2023年，航空工业特飞所聚力科技自立自强和特种装备批产，锚定2023年“六坚持六聚力”任务目标，按照“小核心、大协作、专业化、开放型”总要求，围绕关键领域、重点方向和核心环节，全面构建装备试制及总装能力；牢记习近平总书记的嘱托，加快以AG600为龙头的国产应急救援航空装备体系论证工作，探索载人水陆两栖、系留气球等特种产品在航空应急救援方面的创新使用模式；紧盯“祥云”取证，实现“领雁”批产，深耕系留气球民用市场开拓，强化前沿技术和跨专业技术融合，持续推进特种飞行器原创技术策源地建设，为“建成国内领先、世界一流特种飞行器主集成商”目标，实现特飞所高质量发展不懈努力。(航空)

以党的二十大精神引领航空发动机事业高质量发展

(上接一版)

“集团工作会明确了未来五年的总体要求，为我们架设了一座通向成功的‘桥梁’。”中国航发商发压气机结构团队表示，“我们将深入贯彻党的二十大精神，按照集团工作会要求，培养创新思维，提升设计质量，加快民用航空发动机研制进程。”

集团工作会提出的未来五年的总体要求，激励着中国航发北京航科技术人员罗井鑫前行。“我将深入贯彻集团工作会精神，加强型号工艺管理，提升特种工艺技术水平，为实现高质量发展奋力拼搏。”

创新思路加快发展

阔步全面建设社会主义现代化强国新时代，奋进航空发动机事业高质量发展新征程。

在航发科技生产现场，一排排零件整齐摆放等待出厂。“集团确立的2023年工作思路深谋远虑，催人奋进。”航发科技生产部部长雷浩强说，“我们将全面贯彻落实党的二十大精神，犯其至难而图其至远，扎根一线，埋头苦干，矢志为建设航空强国而不懈怠奋斗。”

“会议提出的2023年工作思路，

让人心潮澎湃、备受鼓舞。”集团人才成长奖获得者、中国航发西控科技魏士杰说：“2023年，我将大胆创新、锐意进取，在科研攻关和AEOS建设应用上狠下功夫，把航空发动机附件研制得更可靠、更长寿、更耐用。”

聚焦任务凝心聚力

坚定信心、勇毅前行，锚定四项重点任务，以实干加快推进航空发动机自主研制。

新年伊始，设计室中一派繁忙景象，科研人员正在加紧攻关。中国航发科研所总体一部部长金海良说：“会议部署了2023年四项重点任务，作为一名科研一线项目负责人，我将认真学习领会集团工作会精神，聚焦主业，加快推进航空发动机自主研制。”

“工作报告明确了2023年的前进方向，特别提出要持之以恒抓创新。”中国航发燃机科研骨干李炳涛备受鼓舞。“立足新起点，我们要坚定信心、开拓思路，在低排放和双燃料燃烧室研制中创新突破，为燃气轮机安全稳定运行提供有力技术支撑。”

在航空发动机装配中心，劳动生产线有序运行，操作人员精神饱满，航空发动机装配效能不断提升。中国航

发南方装配中心党支部书记邓金红说：“中心党支部将紧紧围绕集团工作会要求，建强关键核心能力，用高质量‘三字经’，细化装配工艺，提高装配效率，加快推进‘一装一试’。”

2023年集团工作会以质量提升工作把脉定向，中国航发红林质量部部长程平倍感振奋。“红林将深入开展‘质量提升年’活动，进一步提高航空发动机配套附件质量，推进AEOS与质量管理体系深度融合，确保交付产品质量可靠。”

落实举措精准施策

激发活力、凝聚力，落实五项主要举措，以奋斗谱写航空发动机事业发展新篇章。

“以更大格局开放融合”是2023年五项主要举措之一，集团生产与供应链管理先进个人、中国航发航材院采购与供应链管理部部长吴礼户深有感触。“2023年，我们将积极落实集团工作会部署，发挥‘链长’作用，推进供应链合作，汇聚发展合力，持续推动先进航空材料高质量发展。”

聚焦主业，服务中心，以更大力度提质增效，持续增强发展动能。“2023年，我们将聚焦关键领域，深

化成本工程实施，引导全员参与，从产品研制的全流程出发，强化过程管控，推进成本工程落到实处。”中国航发动控所财务部成本价格室主任高明亮说道。

集团工作会指出，要以更实举措培育人才，不断厚植发展优势。这让中国航发长江人力资源部部长高俊心潮澎湃，“集团工作会为人力资源部指明了方向，我们将深入践行‘人才强企’战略，以担当奉献的作风和奋发有为的精神，努力培养造就更多的大国工匠和高技能人才。”

中国航发工作会报告提出，以更高自觉加强党建，持续强化发展引领。中国航发轻动党群工作部部长赵雪平感触颇深，“2023年，我们将坚决贯彻落实集团党建各项决策部署，强化党建引领，深入实施党建“铸心”工程，全力推动公司党建工作再上新台阶。”

“以更严标准规范管理，切实筑牢发展底板。”学习领会集团工作会精神，航发动力法律事务与合规管理室主任李子感悟颇多。“我们将在集团工作会精神的指引下，强化风险合规管控，充分发挥合规创造价值、合规护航发展的重要作用。”

(杭发轩)

中航供应链
AVIC SUPPLY

中航国际供应链科技有限公司
航空供应链集成服务商

中航供应链是中航国际按照航空工业战略部署，汇聚原中航国际物流有限公司、中航国际航空发展有限公司优势资源整合而成，旨在成为世界一流的航空供应链集成服务商。

中航供应链以为客户创造价值为宗旨，对标世界一流企业，借鉴国际先进的供应链集成服务经验，以专业化的核心能力为支撑，为客户提供采购、运输、仓储配送、转包生产、设备采购、工程能力提升、自动化装配等供应链集成服务。

公司官网：<http://www.avicsupply.com.cn>

