



| 本报通讯员 李紫嫣

党员干部王石磊，历任航空工业哈飞飞机设计研究所复合材料结构设计员，试飞管理办公室飞行管理科科长，旋翼及结构胶接车间主任、党支部书记，市场营销部部长、党总支书记，2022年8月任公司工会常务副主席，11月当选公司党委委员。在每个岗位上，他都敢担当、善作为，干事创业成绩斐然。尤其是自2017年投身市场营销工作以来，在哈飞市场化转型的关键时期，他迎难而上、破解难题，作出了突出成绩。

创新促改革 建立市场新理念

任市场营销部部长后，王石磊潜心研究市场营销业务的内涵与外延，提出“以客户为中心”的经营理念。在他的

一腔热忱闯市场 忠诚奉献勇担当

——记航空工业哈飞党委委员、工会常务副主席王石磊

建议下，公司组织实施了营销业务的组织改革，根据军民机销售业务的不同特点分类管理，加强了业务的专注度。同时，新增市场规划业务，开展对市场的分析、研究、预测等工作，使哈飞实现了从单一的产品销售到认识市场、了解市场、开拓市场的关键性转变。

他组织开展的 AC332 市场调研工作，是公司首次以市场需求为导向，在研发开始前根据市场研究结果进行产品设计的典范；开展的警航、通航客户回访工作，充分听取客户意见，为产品、质量、服务改进提供有力支撑；基于市场竞争导向的产品定价工作，将民机产品从原来的成本导向定价转变为竞争导向定价，有力提高了民机产品的市场竞争力。

同时，他梳理营销业务的各个环节，组织建立《客户分级管理办法》《飞机销售渠道管理办法》等管理制度，并在执行过程中不断修订改版、持续完善，从顶层设计层面加强客户管理的规范性，建立并拓宽营销渠道，为市场开发打开新局面。

开拓新思路 实现销售新突破

面对复杂多变的市场环境，王石磊始终坚持站在前线，带领销售团队征战南北。由于当时新冠肺炎疫情原因，人

员流动受到一定限制，市场开发活动受到一定阻力，他及时调整开发路径，最大限度避免疫情不利影响，实现订货数量再创新高、潜在客户数量大幅增长、应急救援市场实现突破等优异成绩。

针对民机客户对国产直升机信心不足的问题，他深入思考制约公司产品销售的各类问题，研究对策，提出为用户提供“一体化解决方案”的思路。通过整合产业链资源，为客户制定包括融资、托管、培训、零起点建设在内的全面解决方案。按照该思路提出了哈尔滨公安局分期付款、贵州警航以租代购等方案，促使型号商业成功。面对复杂多变的国际形势，他准确把握住国内大循环机遇，通过系列举措使产品国内销量持续性增长。

王石磊高度重视品牌体系建设，他创新品牌传播方式，组织路演、专项推介会等活动，增进客户对产品的了解，促进客户升级。组织投放机场广告、专业杂志广告、新媒体广告，建设哈飞直升机 APP、云展厅等数字化平台，组织优化更新公司网站、公众号相关产品信息，有力增强客户认知，受到客户好评，提升了品牌传播力。

管理有温度 构建营销“心”战线

坚持党建融入中心工作，使党建工

作与业务工作“双融双促”，王石磊组织建立部门党员先锋岗、党员示范岗，在航展等关键任务期间，建立“党员服务队”，充分发挥党员先锋模范作用，克服人员不足、资源不足等各类困难，出色完成各项任务。

他十分关注职工的能力、素质培养，营销新理念建立之初，许多职工感到理论知识有所欠缺，他组织开展营销队伍专题培训，并创建拼搏文化墙、党建文化墙，提升集体凝聚力、向心力，逐步建立起一支能够独立研究市场、开发市场的营销团队。

他坚持“一切为了群众，一切依靠群众”，建立职工“连心桥”，听取群众心声。职工家里的大事小情、困难麻烦，他都帮助大家一起想办法，全力解决各种难题。疫情隔离期间，他对隔离职工进行心理疏导，帮助大家化解焦虑，为执勤站岗的职工送去慰问品，用真诚关怀温暖着职工的心。

6年来，他扎根营销一线，在市场的风云变幻中，以初心坚守使命，用忠诚铸就担当。立身市场化改革的潮流，培养出一支销售战线的精兵队伍；追逐于国际化竞争的丛林，披荆斩棘、斩获硕果。

奔跑在交装一线上的夜行者



| 司章成 钱则方

有这样一支7人团队，他们身处航空工业陕飞公司生产交付最前沿，每天目标就是“交付”两字，白天驻守试飞现场协调解决各类问题，晚上回到办公室准备各项技术文件。没有上下班和节假日概念的他们，总是马不停蹄奔赴在现场和办公室之间，他们就是来自生产管理部的生产交装团队。

常态下的琐事

试飞厂保障现场，队长赵海帆和他的团队刚从督导组会议室走出来。他虽一脸疲惫但又十分自豪地说：“我们团队主要负责交装工作的顶层策划、组织实施和日常管控，别看我们只有7个人，团队平均年龄也只33岁，但我们相处很融洽，相互之间配合默契。这个团队有钱则方、陈鹏2名组长，陈东峰、王慧霖、田伟、田媛4名队员……”没等介绍完，一阵急促的手机铃声就响了起来，“是，这个问题今早上已经沟通过了，你们那的问题就是……你们抓紧时间研究一下，明天我们再碰。”还没等这个电话说完，手机提示又有电话进来了，刚接上几分钟，队长就带着1名队员快速离开了会场，他们又要奔向停机坪和相关单位。

“这就是我们日常工作常态，常常此刻还在这儿处理这个问题，下一刻就不知道又要到哪里去了，每天光电话就能接打200来个，微信步

宝成：把准“四度” 提升“四力”

| 徐小凌

党的二十大报告指出：巩固和发展最广泛的爱国统一战线，完善大统战工作格局，坚持大团结大联合，动员全体中华儿女围绕实现中华民族伟大复兴中国梦一起来想、一起来干。2023年集团工作会议提出：要充分发挥统战凝聚人心、汇聚力量的法宝作用，进一步完善大统战工作格局，畅通统战成员建言献策渠道。

近年来，航空工业宝成以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，全面贯彻党的十九大及历次全会和二十大精神，落实习近平总书关于全面加强和改进统一战线工作的重要思想、重要指示批示精神，认真贯彻《中国共产党统一战线工作条例》，结合实际着力把准“四度”、提升“四力”，推动统战工作提质增效，画出最大同心圆，助力公司“十四五”高质量发展。

突出政治“高度”，提升思想引领力。宝成党委深刻认识到统战工作的重要性，从党的政治工作高度贯彻落实《条例》。党委理论学习中心组和基层党组织书记专题学习贯彻《条例》。突出抓好一线意识形态工作，坚持正面教育、积极引导、帮助提高的方针，加强统战成员的政治理论学习，定期通报党和国家方针政策、社会生活中的重大问题，帮助其把准政治方向、增强政治意识、提高政治站位。以庆祝中国共产党成立100周年和党的二十大召开为契机，组织统战成员开展多种形式学习教育，对公司中层以上党外知识分子做到集中培训全覆盖、培训学时有保障；邀请统战成员参加党委和基层党组织开展的各类主题活动，用思想理论武装头脑，进一步统一思想、统一意志、统一行动，充分发挥党内外合力，更好发挥统战工作促企业改革发展稳定的积极作用。

强化领导“力度”，提升工作执行力。宝成党委坚持强化领导力度、完善领导体系作为工作重心。及时落实上级有关精神，从组织机构设置上明确统战工作部门，充实统战工作人员，制订具体工作制度，在实践中完善统战工作机制、健全工作目标，运用系统思维谋划推进

数更是遥遥领先。”队员田伟紧跟一步说道。“说来也是，我们团队不仅要组织有关单位配合用户完成飞机和四陆地面接收检查，对用户提出的各类问题进行协调处理，还要提前与各用户沟通了解他们的工作安排，制定交付工作计划。在交付工作中还可能会出现一些情况，事情千头万绪，我们各自负责好几项业务，每天都为一些琐事忙碌着。”

琐事中的自豪

某日晚上9时，一间不大的办公室内人头攒动着，靠窗的位置放置着一块白板，上面清楚地标着各架机时间进度和状态，还用不同颜色的笔和磁钉做着各种标记，不远处还放置着被褥。“你晚上早点睡吧，我这还要改材料，今天会比较晚，睡前要注意……”打电话的是钱则方，是名“准爸爸”，他正叮嘱妻子早些休息。说着王慧霖也掏出手机，和2岁多的女儿视频了一会儿，又接着忙了起来。

“我们这群人，基本都是一群‘不爱回家的人’，家里都照顾不到，家人称我们都是‘夜行者’——天不亮就离开家，半夜都回不去。”组长钱则方进一步解释道，接着又说，“但我们的成绩有目共睹，2022年的交装还是很有成绩的，工作效率也在提高，我们虽然每天忙碌着，但陕飞交付质量也在逐渐提高，这是很有意义的一件事。”

“一群人，一条心，一件事，一起拼。”为了生产交付，这群奔跑在交装前线的“夜行者”日复一日奋力拼搏着，为了陕飞高质量发展，千千万万个“夜行者”年复一年努力攀登。

夜虽凉，但拼搏如火，厂房深处，激战正酣。

以科技创新能力召唤企业发展动力

| 本报通讯员 叶景滨

党的二十大报告将“实现高水平科技自立自强，进入创新型国家前列”纳入2035年我国发展的总体目标，这为我们开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势提供了遵循、指明了方向。航空工业洪都坚持创新驱动发展战略，以航空装备发展为重点，不断加强科技工作，奋力推进科技创新，掌握了一批具有自主知识产权的核心技术，催生了一批新产品，取得了一系列科技荣誉，企业生机活力得到进一步激发。

坚持创新驱动发展

“十三五”以来，洪都公司坚持以全面提升科技创新能力、增强核心竞争力和可持续发展能力为基本出发点。

产品研制多型号并行，实现产品系列化发展。洪都公司深度聚焦具有较强核心竞争力的教练机等产品成谱系发展，型号研制呈现良好势头，持续推动各型号研制向前迈进。这些型号项目的开展，为洪都公司产品系列发展注入了强劲活力。

基础科研研研并进，夯实企业发展技术基础。在基础科研方面，洪都公司承担了10余项国家、江西省等政府类重点课题；在预研方面，洪都公司统筹策划，积极与机关沟通，开展了多渠道数十项预研项目申报工作。通过这些研究牵引，洪都公司整体科技实力得到明显增强，发展势头强劲，新型武器装备研发能力日益提升，为后续研制开发新型武器装备、促进企业科技发展奠定了坚实的技术基础。

深化开展知识产权保护，实现数量、质量双提升。洪都公司持续着力打造以创造为核心、运用为关键、管理为基础、保护为依托的知识产权工作体系，取得了显著的成效。至“十三五”收官，洪都公司累计新增专利申请专利数名列航空工业集团主机单位前茅。同时，洪都公司专利质量提升工作稳步推进，专利“一种室内卫星信号仿真系统”荣获中国专利优秀奖，标志着洪都公司知识产权管

理进入提升专利质量新阶段，进一步提升了洪都公司的创新影响力。

努力冲刺高等级科技成果，国家级奖项取得重大收获。“十三五”以来，洪都公司不断努力向各级科技荣誉迈进和冲刺，累计共获得省部级（含航空工业集团）以上科技成果奖励84项，科技成果申报数量和质量均大幅度提升，尤其是高等级科技成果再创历史新高。L15飞机研制项目，是洪都公司继初教6、强5、K8三型飞机之后，再一次向国家科学技术进步奖冲刺，成功获得了国家科学技术进步奖一等奖，洪都公司产品再登国家最高荣誉殿堂，为L15飞机迈向一代名机打下坚实的基础。L15飞机总设计师张弘在人民大会堂接受国家领导人颁奖。

建立多元化的创新平台体系，打造企业闪亮创新高地。在创新平台建设方面，洪都公司坚持广开渠道、积极引智，形成了以院士科研工作站、博士后科研工作站、工程技术研究中心、重点实验室等为组合的多元化创新平台。在既有的创新平台基础上，洪都公司持续推进创新平台建设，2016年，洪都公司“江西省教练机产业技术创新战略联盟”和“江西省智能机器人产业技术创新战略联盟”获江西省科技厅批复同意组建；2019年，洪都公司深化与北京大学、北京航空航天大学、西北工业大学、南昌航空大学等高校的合作，并与北航江西研究院进行了深入对接，丰富了企业创新平台组建形式，合作对象更加多元化。这些创新平台的建设和发展，为洪都公司树立创新企业形象提供了丰富的资源支撑。

持续强化标准工作，行业影响力显著提升。洪都公司大力开展国家标准、航空行业标准、集团标准等标准及课题的研究，编制国标、行标、集团标准以及研究课题共71项，标准编制数量达到新高峰，使企业重点专业在行业中打造出了影响力。同时，洪都公司不断完善标准管理工作，开发并完善了“标准化管理集成系统”“标准件库管理系统”“信息编码管理平台”，可检索查询

国内外16万多项各类标准，标准工作信息化管理水平进一步提升。2020年，洪都公司依据航空工业标准提升阶段成果，结合研制需求构建了某型飞机执行标准体系。针对型号研制过程中成熟、通用性技术，围绕座舱布置、人机工效、训练效能等关键技术研究成果，洪都公司与相关单位共同策划论证了多项标准研制项目，并填报了航空工业标准立项报告，成功获颁2项。

接续奋斗实现突破

进入“十四五”，洪都公司继续加大资源投入，按既定规划和计划目标，全力推进多型号项目科研工作，促进新型装备加速研制生产。

强化前沿技术研究，增强核心竞争力。针对新一代航空装备发展需求，洪都公司紧盯新一轮技术革命和产业变革的重点，瞄准全球科技发展的新特征和新趋势，积极争取国家相关研究计划的支持。

加强知识产权策划，提高创新成果质量。围绕航空工业知识产权工作要点，洪都公司开展型号、核心制造技术领域的知识产权布局，为各型号后续市场拓展以及核心制造技术的推广提供有力的知识产权保护，并为企业继续申报高等级科技成果奖夯实专利基础，提升创新支撑度；迈出主要军贸产品的国际专利申请步伐，做好出口产品的知识产权国际保护，确保产品通行安全，增强国际市场竞争能力，推动以知识产权为核心要素的技术投资和回报；持续开展专利质量提升，培育一批高价值专利，积极参与中国专利奖申报，力争获得新的突破。

加强平台建设，支撑企业科技发展。洪都公司深入开展技术攻关和科技创新，各单位联动，加强重点实验室、工程中心、技术中心、博士后科研工作站等创新平台建设和维护，做优做强现有创新平台，促进高端人才引进；依托现有平台及建设经验，积极与航空工业集团、省市政府、高校沟通，谋划在训效、装备研发、核心制造技术等领域搭建高水平创新平台，并与国内外高等专业院

校等进行多频次、多领域的技术交流。2022年，“江西省先进航空结构与系统集成技术创新中心”获省科技厅批复组建；参与建成“江西航空产业链科技联合创新体”，促进区域航空产业协同创新；国家企业技术中心评价排名大幅提升，在全国1744家参评企业中，洪都公司以第24位的成绩位居参评军工企业前列，进一步提升了企业创新平台的建设水平，支撑和引导企业科技发展。

夯实基础能力，推进“标准提升”工程及标准件统型。积极推动“标准提升”工程在洪都公司新机型应用验证工作，实现在洪都公司有效落地，从而提高产品质量，降低研制及采购成本。2021年，洪都公司策划申报并立项5项航空工业标准，其中《军用航空装备检验通用要求》作为航空产品检验领域的顶层要求，填补了航空工业一体化质量体系顶层标准框架中检验领域的空白，引领了行业技术发展新趋势。2022年，在检验设计体系框架下，洪都公司进一步深入开展执行层检验业务标准化建设，实现了《基于模型的检验大部件外形》等3份航空工业标准的立项，推进了检验业务标准化，丰富并支撑了顶层检验标准框架的实施运行，逐步形成了一套完整的检验标准体系，有力推动了行业内检验技术的应用。

推进专利成果转化，提升专利成果转化效益。科技成果方面，持续加强顶层策划，分步骤开展各层级科技成果提名工作；创新平台方面，继续做好现有科研创新平台建设；科技报告方面，坚持做好科技报告制度宣贯工作，制定企业科技报告年度征集计划；在专项工程方面，全速推进多型号专项工作。

未来，洪都公司将继续坚持问题导向和目标导向，立足打基础、利长远，抓住航空工业科技发展的重大战略机遇期，加强型号核心技术攻关，提升重大项目管理水平，把夯实科技创新内力和技术研发能力作为洪都公司发展的重要支撑点，实现企业高质量跨越式发展，为建设新时代航空强国，实现高水平科技自立自强提供坚强保障。

任収 整理

微看点

三亚：设专项扶持资金发展低空旅游

1月9日，据三亚市政府官网消息，三亚市司法局发布关于公开征求《三亚市促进低空旅游发展暂行办法（草案征求意见稿）》意见的公告，其中提到，三亚市人民政府领导全市低空旅游发展工作，将低空旅游发展纳入国民经济和社会发展规划。市旅游主管部门应当根据省、市有关规划，结合

本市实际，组织编制市低空旅游发展专项规划，支持低空旅游创新发展，推动低空旅游产业与酒店民宿、会议展览、节庆赛事等其他产业融合发展。

《办法》提出，三亚市人民政府应当编制低空旅游发展专项规划，设立专项扶持资金用于低空旅游业的促进发展，加大低空旅游专业人才的培养和引进；鼓励社会资本与政府合作建设和运营通用机场、飞行营地等特色

小镇；鼓励具备应急救援能力的低空旅游经营者利用自有航空器参与城市应急救援活动。

浙江大学团队发明 无人机靶向急救给药系统

近日，浙江大学科研团队发明了一种基于无人机的靶向给药急救系统，丰富了在无人机在急救领域的应用，具有广阔的临床应用场景。

据悉，这个无人机靶向急救给药系统由无人机、投掷给药装置和含有紧急治疗药物的微针贴片组成。该无人机可以智能地自动避开障碍物，当无人机搜索和识别病人后，可在适当的高度悬停，随后释放投掷给药装置，将负载药物的微针插入皮肤，覆盖在微针里的药物会很快在皮下释放，通过血液循环到全身，实现急救。