2023 年工作重点（9 个方面重点任务、42 项工作要点）

1 AVIC 科技创新

坚决打赢技术攻坚战
集智攻关突破跨代装备核心关键技术
推进国防领域科技创新重大专项任务
全面启动实施科技创新五大行动
发挥集团作为科技型骨干企业的引领支撑作用

2 AVIC 武器装备

凝神聚力推动国防重大工程建设
全力以赴支撑人民军队打赢能力
一心一意服务部队备战打仗
抢抓战略机遇做大做强军贸

3 AVIC 民机产业

狠抓民机重点型号
强力推动航空应急救援、通航产业等专项工作
大力推动市场开拓与产业发展
深化融合发展

4 AVIC 能力提升

提升规划引领能力
加快条件保障能力建设
加速数字航空能力建设
打牢质量保证能力
夯实安全应急能力
狠下功夫推进集团总部建设

5 AVIC 治理现代

全面推进世界一流企业建设
加速推进国有资本投资公司改革
全面提升现代企业治理水平
加快构建航空工业现代管理体系

6 AVIC 三新一高

培育航空战略新兴产业
着力打造现代航空产业链
全面推进提质增效
深化经营管理
重点单位加快转型和构建高质量发展新格局

7 AVIC 人才引领

打造堪当强国强军强企重任的高素质干部队伍
加快建设航空战略人才力量
聚焦主责主业精准高效激励

8 AVIC 合规风控

持续推进审计监督工作
推进依法合规治理走深走实
筑牢重大风险管理防线
积极稳妥加强外事管理能力

9 AVIC 党的建设

坚决维护党中央权威和集中统一领导
突出发挥思想政治工作凝心铸魂作用
锻造基层党组织坚强战斗力
打造具有强大感召力和影响力的先进文化
加强统战群团老干部工作
坚定不移深化政治巡视巡察
坚持以严的基调强化正风肃纪反腐

（上接三版）

2023 年是贯彻党的二十大精神的开局之年，是以中国式现代化推进“两个全面”建设新征程开局起步的第一年，是支撑如期实现建军百年奋斗目标的关键一年，是深化落实“十四五”规划推动航空工业高质量发展的攻坚之年，集团 2023 年工作总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面深入学习宣传贯彻落实党的二十大精神，全面贯彻习近平总书记对航空工业的重要批示指示精神，以“高质量发展”为主题，以“兴装强军”为首责，以守住“不发生系统性风险”为底线，坚持和加强党的全面领导，全力推进科技自立自强，加快航空武器装备建设，强力发展民机产业，大力推动新时代人才工程建设，重视提升组织能力，着力防范化解重大风险，扎实推动党风廉政建设和反腐败斗争向纵深发展，集团党组号召各级党组织、全体共产党员和广大干部职工，要始终牢记“三个务必”，坚定信心、同心同德、埋头苦干，奋力实现“十四五”规划目标和年度各项任务，为全面建设社会主义现代化国家展现航空工业新担当新作为而团结奋斗。

第三部分 2023 年工作重点

2023 年集团工作目标：

年度考核目标，围绕国资委经营业绩考核目标，全力实现国资委经营业绩考核优等 A 级。集团全年不发生重大安全生产事故、机械原因等级飞行事故、失泄密事件、意识形态领域事件以及重大风险应急事故。

“十四五”规划年度目标：实现净资产收益率 4.63%，全员劳动生产率 43 万元 / 人，行业门类精简到 31 大类。

分析当前形势与任务，总结 2022 年成绩与差距，结合“十四五”规划要求，以“高质量发展”为主题，以“兴装强军”为首责，以守住“不发生系统性风险”为底线，形成 2023 年 9 个方面重点任务、42 项工作要点。

（一）科技创新

坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，贯彻创新驱动发展战略、人才强国战略，开辟新领域新赛道新优势，支撑建设航空高科技产业集团。

1. 坚决打赢技术攻坚战。

2. 集智攻关突破跨代装备核心关键技术。

3. 推进国防领域科技创新重大专项任务。

4. 全面启动实施科技创新五大行动。构建航空工业“专项 + 人才 + 模式”三合一机制。深化论证和立项实施“青云工程”。持续开展创新力和工业制造能力评价工作。持续加强对五大行动计划实施的督导和考核。

5. 发挥集团作为科技型骨干企业的引领支撑作用。加大多元化科技投入。强化科技成果转化和产业化水平，营造有利于科技型企业成长的良好创新生态环境，推动创新链产业链资金链人才链深度融合。统筹开展科技奖项申报评审，设立集团科技进步 / 技术发明特等奖、科技创新团队、基础前沿等专项奖。

（二）武器装备

如期实现建军一百年奋斗目标，加快把人民军队建成世界一流军队，是全面建设社会主义现代化国家的战略要求。坚决贯彻落实习近平强军思想，坚持科技强军，坚持机械化信息化智能化融合发展，加快武器装备现代化建设，切实履行“兴装强军”首责。

6. 凝神聚力推动国防重大工程建设。聚焦创新力驱动，推动武器装备现代化建设，加速科技向战斗力转化。

7. 全力以赴支撑人民军队打赢能力。

8. 一心一意服务部队备战打仗。聚焦保障力建设，支撑全面加强练兵备战、提高打赢能力，服务巩固提高一体化国家战略体系和能力。全面支撑部队能打仗、打胜仗的需要，全力支撑实现建军百年奋斗目标。

9. 抢抓战略机遇做大做强军贸。深入落实《党组关于进一步加快军贸发展的决定》，深化军贸创新发展机制，实施航空军贸专项，构建发展新格局。

（三）民机产业

坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，推进新型工业化，加快建设制造强国、质量强国、交通强国，构建航空产业发展新格局，建设航空现代化产业体系，推动战略性新兴产业融合集群发展，支撑经济社会高质量发展和现代化建设。

10. 狠抓民机重点型号。聚焦国家战略要求和市场需求，推进 7 大重点民机型号研制，尽快打造民机精品和拳头产品。

11. 强力推动航空应急救援、通航产业等专项工作。面向区域发展和应急救援能力建设，推动航空应急救援装备发展专项、通航产业发展专项的论证实施。加快民机机载工程中心建设，加强组织管理，建立完善保障机制。

12. 大力推动市场开拓与产业发展。加强创新创效、市场开拓力度，持续推进市场开拓专项行动，深化政府用户战略合作和对接。大力开发 AG600 大型水陆两栖飞机、AC 系列直升机、“新舟”系列特种飞机、“翼龙”/AR 系列大中型无人机等装备。拓展 AC352、AC311A、AC312E、运 12 系列等应用领域，实现 AG50、AG60、AG100 等批量交付。全面支撑大型客机 C919、支线飞机 ARJ21 产业化发展和批量化交付。

13. 深化融合发展。巩固提高一体化国家战略体系和能力，全面加强与国防工业、地方政府、企事业单位、高等院校等战略规划统筹、资源要素共享、产业发展共赢。

（四）能力提升

国家安全是民族复兴的根基，社会稳定是国家强盛的前提，必须坚定不移贯彻总体国家安全观，持之以恒加强组织力建设。提升规划引领能力、条件保障能力、数字化发展能力、质量保证能力、安全应急能力，推动企业管理水平迈上新台阶。

14. 提升规划引领能力。全面对正贯彻党的二十大战略部署，聚焦“履行兴装强军首责、守住不发生系统性风险底线、实现高质量发展”，突出“五大领域现代化建设、九项重点任务”，完善集团新时代航空强国战略和“十四五”发展规划。

15. 加快条件保障能力建设。以建设项目实施“零问题”为目标，持续推进军工固定资产投资建设项目问题综合整治和专项提升。

16. 加速数字航空能力建设。大力支持国产化软件的推广应用，统筹推进“1+6+N”数字航空工程。

17. 打牢质量保证能力。深入落实《党组关于加强新时代航空装备质量工作的决定》，深化推进全面质量提升工程，构建质量管理长效机制，打好航空工业装备质量的持久战和攻坚战。

18. 夯实安全应急能力。统筹发展与安全，坚持安全第一、预防为主，建立集团大安全大应急体系，推动治理模式向事前预防转型。深入落实巩固武器装备和军工企业安全生产大排查大整治专项。开展三年行动“回头看”和重点行业重点领域专项整治。强化安全保密综合管控能力。加强应急管理。

19. 狠下功夫推进集团总部建设。加强行业创新管理，服务型号、服务基层、服务一线。重点纠正形式主义、官僚主义，带头做到从严、务实、创新。

（五）治理现代

深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，提升企业核心竞争力，完善中国特色现代企业制度，加快建设世界一流企业。

20. 全面推进世界一流企业建设。集团党组出台关于建设世界一流企业的决定和实施方案，加速建设拥有国际竞争力的世界一流科技创新型企业，发展壮大一批专精特新优势企业。

21. 加速推进国有资本投资公司改革。全面完成国有资本投资公司改革试点任务，加快形成具有国有资本投资公司特点的发展模式。增强集团总部资本投资运营能力，增强科技创新能力，以融促产发展实体经济。聚焦主责主业加快资产结构优化，严格控制管理层级在 4 级以内。全力打造一批产业链供应链“链长”企业和细分领域“单项冠军”。

22. 全面提升现代企业治理水平。推动各层级、各类型企业完善治理结构。落实党组（委）会、董事会、经理层等治理结构权责。提升战略管控能力。增强风险防控能力，规范境外企业公司治理；着力深化金融、贸易、在退出行业等重点领域企业的风险管理，确保不发生系统性风险。

23. 加快构建航空工业现代管理体系。全面建设具有中国航空特色的体系引领、系统集成、技术内核、要素驱动、开放创新、互联互通的中国式现代化航空企业管理体系，建设流程型航空企业（集团），实现航空装备“好、快、多、省、实”发展，形成军地一体、集团贯通的现代企业管理体系。压实压紧五级经营责任，形成高质量高效益低成本可持续发展新模式。

（六）三新一高

高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。必须完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局。坚持以推动高质量发展为主题，着力提高全要素生产率，着力提升产业链供应链韧性和安全水平，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

24. 培育航空战略新兴产业。紧抓国家现代化建设中产业体系、乡村振兴、区域协调发展、高水平对外开放带来的机遇，科学论证，系统谋划，培育航空战略新兴产业。发展数字经济核心产业。推动储能技术应用，融合新兴技术交叉技术，发展新能源新动力飞行器。持续培育一批国家级专精特新和单项冠军企业，推进集成电路、红外探测、智能制造装备等产业中心建设。培育工业大数据、虚拟现实技术工程化产业化项目，系统性布局大防务产业领域。推进全空间无人体系建设，培育中小型、低成本、智能化无人系统重点项目，优化产业布局。

25. 着力打造现代航空产业链。加快现代航空产业体系建设。指导产业链上下游单位加快补齐短板，引导产业投资支持补链强链。

26. 全面推进提质增效。不断提高首责主责占比和贡献率，不断提升“一利五率”水平，整体水平要达到央企前列。抓住抓紧各单位全员劳动生产率这个“牛鼻子”。推进业财融合，强化全面预算管理。深化“盘活存量资产、扩大有效投资”专项工作。加强“两金”常态化管控。建立司库管理体系。加强集团资金集中动态监控，防范化解资金支出内控风险。

27. 深化经营管理。深化“集团抓总、主机牵头、体系保障”改革，充分发挥主机厂所和机载事业部的“牵头作用”以及专业单位的“支撑作用”，强化科研生产单位的主责主建、型号领军队伍的主体主办作用。全力打好科研项目财务管理和军品成本价格管理两大攻坚战。

28. 重点单位加快转型和构建高质量发展新格局。始终坚持高水平对外开放，推进《“空中丝路”计划行动方案》落地见效，召开第三届空中丝路国际航空合作高峰会。

（七）人才引领

坚持人才是第一资源，坚持人才引领驱动发展，深入实施人才强国战略。坚持为党育人、为国育才，坚持党管干部、党管人才原则，坚持尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造，实施更加积极、更加开放、更加有效的人才政策。

29. 打造堪当强国强军强企重任的高素质干部队伍。进一步加快建设一支政治过硬、适应新时代要求、具备领导航空工业现代化建设能力的干部队伍。坚持严管厚爱相结合，推动各层级领导干部能上能下。建强领导班子，优化人才结构，实施“墩苗”计划，大力培养选拔优秀年轻干部。

30. 加快建设航空战略人才力量。实施“英才工程”，立足当下、布局长远、系统推进，努力培养造就各类大批人才。加大力度、加速培养建设商用试飞员队伍。发布《人才白皮书》。

31. 聚焦主责主业精准高效激励。优化工资总额差异化管控和动态调整机制，完善薪酬单列政策，迭代完善工资总额实施办法。用足用好激励政策，理顺收入分配关系。

（八）合规风控

落实全面依法治国战略，防范化解重大风险，增强忧患意识，坚持底线思维，守住不发生系统性风险底线。统筹推进审计监督、风险管理、法律合规工作，充分发挥风险管理三道防线对集团高质量发展的支撑保障作用。

32. 持续推进审计监督工作。以问题为导向，深究单位组织和业务领域的根因和机理，深化开展审计巡视问题整改提质增效专项行动。狠抓审计发现问题的整改落实和违规问题线索责任追究。

33. 推进依法合规治理走深走实。强化合规审查流程管控。开展法律纠纷案件“清零行动”，如期实现重大法律纠纷案件督办率 100% 的管控目标。健全完善涉外法律风险排查处置机制，强化重点领域法律风险防范。

34. 筑牢重大风险管理防线。统筹抓好年度风险辨识评估和重大经营风险专项评估。持续强化军品产业链供应链安全稳定和国际化经营、金融业务、贸易业务、清理退出业务等重点领域风险监测。确保守住不发生重大风险、不引发系统性金融风险的底线。

35. 积极稳妥加强外事管理能力。加强因公出来访合规管理，保障因公出来访合规高效。

（九）党的建设

始终坚持和加强党的全面领导，坚定不移全面从严治党，深入推进新时代党的建设新的伟大工程。牢记全面从严治党永远在路上、党的自我革命永远在路上，全面推进党的自我净化、自我完善、自我革新、自我提高，以高质量党建引领和保障集团高质量发展。

36. 坚决维护党中央权威和集中统一领导。不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，经常与党中央决策部署对标对表，确保不偏向、不走样，一抓到底，抓出成效。

37. 突出发挥思想政治工作凝心铸魂作用。按中央部署开展好主题教育。围绕学习宣传贯彻党的二十大精神，持之以恒加强理论武装。贯彻落实《党组关于深入学习贯彻落实习近平总书记给沈飞“罗阳青年突击队”队员重要回信精神的决定》。加强意识形态工作责任制落实。

38. 锻造基层党组织坚强战斗力。聚焦增强党组织政治功能和组织功能目标，坚持大抓基层的鲜明导向，持续健全建强组织体系，持续巩固提升基层党建工作质量。深入开展“强基固本工程”和“价值提升工程”，推动基层党建工作与科研生产经营“双融双促”不断深化。加大党建考核力度。

39. 打造具有强大感召力和影响力的先进文化。坚定文化自信，全面落实《党组关于全面加强先进文化力建设的决定》，大力弘扬科学家精神、企业家精神、劳模精神、罗阳精神，形成奋发有为、实干兴邦大好局面。推进媒体深度融合改革，加快实施“1 体系 +3 中心 +N 计划”航空工业舆论生态提质升级。推进一流品牌建设。完成《中国工业史·航空工业卷》出版。全面履行央企社会责任，继续做好乡村振兴工作。

40. 加强统战群团老干部工作。深入实施“3511”工会工作体系、“5811”青年工作体系。提升“青马工程”覆盖面、继续开展青年精神素养工作，着力培养“五有一知”新时代航空青年。深化劳模创新工作室创建。举办青年创新创效大赛。加强“罗阳青年突击队”建设。落实好职代会提案。持续做好老干部工作，提升服务管理水平。

41. 坚定不移深化政治巡视巡察。发布集团党组 2023~2027 年巡视巡察工作规划，完成年度内部巡视任务。开展政治巡视巡察和业务督导双提升活动。

42. 坚持以严的基调强化正风肃纪反腐。压紧压实各级党组织全面从严治党政治责任，抓牢抓实抓深对“一把手”和领导班子的监督。锲而不舍落实中央八项规定精神，持续深化纠治“四风”。持续深化重点领域廉洁风险防控管理。

站在新征程新起点，投身如期实现建军百年奋斗目标和中国式现代化建设伟大事业，我们要坚决贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，忠诚拥护“两个确立”，坚决做到“两个维护”，担当科技自立自强使命，推动航空工业高质量发展，以实干兴邦的作风和奋发有为的精神，为支撑世界一流军队建设、全面建设社会主义现代化国家而团结奋斗！