

# 支撑建军百年奋斗目标 建设世界一流航空企业 以实干兴邦的作风和奋发有为的精神 团结奋斗迈上中国式现代化建设新征程

## ——在航空工业2023年工作会上的报告（摘要）

中国航空工业集团有限公司党组副书记、总经理 郝照平  
(2023年1月10日)

### 年度考核目标

#### 科技创新

研发投入强度达 **8.7%**。  
国防科技奖获奖数量居军工集团 **第一**。  
是年度唯一获得国防科技创新团队奖的军工集团。  
专利申请超过 **1.1 万件**。  
荣获 2019~2021 任期中央企业“科技创新突出贡献企业” **第 2 名**。

#### 民机产业

开展 **10 型** 航空器研制，完成 **3 型** 首飞，**4 型** 取得型号合格证。  
交付民机 **659 架**，国际转包交付额 **14 亿美元**。

#### 改革提升

实现国民经济行业门类精减至 **33 大类**。  
全面完成国企改革三年行动任务。  
全员劳动生产率达 **40 万元/人**。

#### 经营业绩

实现全年净利润 **189.3 亿元**，利润总额 **236.4 亿元**，EVA **130.5 亿元**。  
获得国资委考核 2021 年度和 2019~2021 年任期考核“**双 A**”，获评“**业绩优秀企业**”。

### 第一部分 2022 年工作回顾

党的二十大明确指出，从现在起，中国共产党的中心任务就是团结带领全国各族人民全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化推进中华民族伟大复兴。集团 2023 年工作会是全体航空人深入学习贯彻党的二十大精神、团结奋斗迈上新征程的关键时刻召开的一次十分重要的会议。

会议的主要任务是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，全面落实中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神，总结 2022 年工作，研判新形势新要求，明确今后五年的主要目标任务，部署 2023 年重点工作。现在，受党组书记谭瑞松同志委托，我代表集团党组向大会作报告，报告的题目是：支撑建军百年奋斗目标、建设世界一流航空企业，以实干兴邦的作风和奋发有为的精神，团结奋斗迈上中国式现代化建设新征程。共三个部分。

2022 年是党的二十大召开之年，是国企改革三年行动收官之年，是集团“创新年”。这一年，我们深入学习贯彻习近平总书记对航空工业改革创新发展的指示批示精神，着力抓落实、见实效。习近平总书记回信航空工业“罗阳青年突击队”，高度肯定航母舰载机事业和航空工业新时代十年成就；习近平总书记会见 C919 大型客机项目团队代表并作出重要指示，大型客机完成全部适航审定工作并获中国民航颁发的型号合格证；运油 20 飞机首次公开亮相，助力人民空军跨出了战略性的一步；歼 10CE 飞机首次出口巴基斯坦，军贸业务实现新突破；隆重召开集团科技创新大会，全面部署未来五年重点任务和五大行动；AC352 直升机获得中国民航局型号合格证，AC313A 直升机、AG600M 全状态新构型灭火机首飞成功；国企改革三年行动如期完成，中航无人飞机科创板首发上市；大力推进全面质量提升和专项整治，发布《党组关于加强新时代航空装备质量工作的决定》，掀开质量强企新篇章。这一个个精彩瞬间，必将载入航空工业光辉史册。

过去一年，集团广大干部职工在党组的坚强领导下，坚决贯彻落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”总要求，以拼的姿态、闯的劲头、创的勇气，笃行实干、同心同德、团结奋斗，克服了疫情散发诸多困难，强力推进重大项目、着力赋能改革创新、不断增强发展

动能，科研生产再创历史，安全生产态势向好，全面完成了年度各项经营考核指标任务。

完成“十四五”规划年度指标。其中：

科技创新研发投入强度达 8.7%，国防科技奖获奖数量居军工集团第一，是年度唯一获得国防科技创新团队奖的军工集团，专利申请超过 1.1 万件，荣获 2019~2021 任期中央企业“科技创新突出贡献企业”第 2 名。

武器装备交付数量再创新高。实现“2323”均衡生产，主战装备生产周期缩短。

民机产业开展 10 型研制，完成 3 型首飞，4 型取证，交付民机 659 架，国际转包交付额 14 亿美元。

改革提升实现国民经济行业门类精减至 33 大类，全面完成国企改革三年行动任务，全员劳动生产率 40 万元/人。

经营业绩实现净利润 189.3 亿元，EVA 130.5 亿元，利润总额 236.4 亿元，获得国资委考核 2021 年度和 2019~2021 年任期考核“双 A”，获评“业绩优秀企业”。

完成年度考核任务。在规划指标和年度考核任务牵引下，集团众志成城，八个方面工作取得新成绩、实现新突破。

（一）新质战斗力明显增强 先进装备研制提速。

生产交付再创佳绩。实现“2323”高水平均衡生产目标。推动新装备向规模战斗力转化，优质满足部队新质战斗力生成需求。

提质保障助战保安全。圆满完成“双 20”护航志愿军烈士遗骸回国等重大任务保障，以保障力升级确保装备安全。

推动落实军贸发展党组决定。歼 10CE 飞机首次出口巴基斯坦，军贸业务实现新突破。

（二）领先创新能力加速成长 自主可控高质推进。航空科技国家战略力量不断强化。跨代装备及核心关键技术有效突破。

新兴前沿技术赋能航空装备。航空科技创新五大行动全面启动。

（三）民机产业发展明显提速 多层次构建新型航空产业组织体系主体架构。围绕产业链优化业务布局，完成航空装备产业链建设总体方案，打造自主完备、融合强韧、数智高效航空装备产业生态网络链。深入推进融合发展。形成协同创

新、先进制造、维修服务保障三大体系。拓展民机、大安全大防务和生产制造三类产业，发布《党组关于民用航空产业高质量发展的决定》，全面推进民用航空产业新格局建设。

民机研制取得重大进展。AG600M 灭火型完成 3 架机总装、3 架机首飞、3 大类试验及 12 吨投汲水试验，超额完成 3 架机订单年度目标；AC352 直升机完成型号取证。支线飞机、通用飞机发展平台体系能力不断完善，天津民用直升机发展平台建设取得实质突破。

深化民机生产合作。圆满完成取证试飞改型任务、支撑 C919 取得型号合格证，全面完成 C919 和 ARJ21 批产配套交付。积极融入全球航空产业链，与波音签署制造创新中心合作协议。推动国产民机客舱系统产业化发展。

大力开拓民机市场。按照航空应急救援装备“大战略、大突破”要求，市场专项行动实现预定目标。与应急管理部、交通运输部、中国气象局等国家部委，中林集团、光大集团等行业，西藏、安徽、河南等地方政府开展战略合作，航空应急救援整机全年实现销售 29 架，交付 16 架目标。搭建航空应急救援装备标准体系构架，AG600M、“新舟”60 灭火型、AC352、AC313A、“翼龙”2 等重点装备取得市场突破。通航运营调整完成预期目标，全年未发生通航运营安全事故。

数字经济综合实力持续提升。高国产化率的首款毫米波室内分布式微基站产品实现主运营示范应用。大力培育制造业优质企业，中航无人机、天马被认定为国家级制造业单项冠军，翔腾微电子、凯迈测控等 12 家人选专精特新“小巨人”企业。优势产业继续领跑，车载显示模组业务继续保持全球出货第一，印制电路板、光电连接器保持行业领先。

新兴产业培育实现突破。发展壮大无人机产业，货运型、长航时太阳能无人飞机实现首飞。大防务系统装备首次进入多兵种防务领域。集成电路、红外探测、物联网、智能物流、智能制造装备等新兴领域实现市场突破。

推进国际化业务。推进“一带一路”倡议落实迈上新台阶。持续做好航空装备出口及运营保障，积极拓展无人机海外市场；安哥拉新国际机场等区域航空枢纽项目进展顺利，埃及斋月十日城铁路建成通车，打造一批互联互通标志性工程；制定境外安保措施和应急预案标准指引，筑牢海外员工生命安全保障防线。

（四）数智能力持续提高 数字航空建设持续推进。形成了一批数字航空典型能力示范。

数智能力支撑装备跨越发展。系统性谋划全集团能力建设，加强核心能力建设顶层指导。

试飞效率不断提升。健全试飞管理规章制度，建成民机试飞数字化平台，高效完成 C919 飞机适航取证试飞并开展推广使用。

（五）改革攻坚高效完成 完成国企改革三年行动任务。国有资本投资公司改革深化试点方案通过国资委专项评估，集团改革持续深化。“双百企业”和“科改示范企业”勇当改革尖兵，获评国资委改革标杆。混合所有制改革成效显著，中航无人机完成科创板首发上市，7 家混改企业完成员工持股并引入战略投资者。探索主动资产管理新模式，利用中航资产“双平台”处置 65 户企业，高效完成集团各项改革任务。

加强现代企业制度建设。深化依法治企，完成 420 户企业董事会应建尽建。集团董事会在国资委 2021 年度中央企业董事会测评中获评优秀。

调整优化国有资本布局。集团并表法人户数降至 986 户，完成 161 户“两非”企业剥离，剥离成果排名央企第一。

（六）管理体系不断优化 形成战略规划有效承接实施执行的闭环管理体系。

AOS 管理体系迭代优化。全面质量提升深入推进。适航管理持续推进。标准提升工程取得阶段成效。审计监督效能有效发挥。法律合规和风险控制加强建设。科研经费管理系统推进。低成本可持续发展完成布局。财税政策争取落实卓有成效。完善安全生产责任体系，持续消减危险点。

安全稳定大局有效维护。

（七）干部队伍更加夯实 打造高素质专业化干部队伍。实施“墩苗计划”，不断扩大年轻干部队伍“蓄水池”。突出考核结果刚性应用，实现所属单位经理层成员任期制和契约化管理细化实绩化，在国资委专项考核评估排名第一。

造就拔尖创新优秀人才队伍。出台“英才工程”，启动“育鹰计划”，实施“千名博士引进工程”。全面人才工作和领军人才队伍建设工作受到国资委通报表彰。

改革提升用工水平激励成效。高

标准完成三项制度改革，首次完成三项制度考核评估，集团在国资委首次中央企业三项制度改革评估中被评为“一级 A 类”。

（八）全面从严治党得到加强 党建引领保障作用更为彰显。坚持典型带动，开展基层党建“示范·引领”专项工作，20 个示范党支部、65 个党建工作优秀案例、100 个党员优秀先锋模范故事受到表彰。在军工央企中率先规范建立集团工会。深入推进“我为群众办实事”实践活动，深化集团“幸福驿站”示范单位建设。在国资委年度党建考核中获评 A 级。

宣传思想工作作用不断提升。深入学习宣传贯彻党的二十大精神，深入学习贯彻习近平总书记给沈飞“罗阳青年突击队”回信精神，激励集团全体职工团结奋进新征程。创新构建新闻宣传新模式，媒体融合改革形成标准化、体系化成果，集团舆论生态保持生动立体、正向可控，新媒体综合传播力稳居军工央企前列。

先进文化力建设成果精彩呈现。发布《党组关于全面加强先进文化力建设的决定》，将打造先进文化力建设落地落实。加强航空工业历史博物馆等航空文化地标建设。成立集团品牌中心，发布军民机产品品牌命名规则。发布航空史“十四五”规划，启动企事业单位史续编，建立航空工作常态化长效机制。发布年度社会责任报告，乡村振兴考核评价位列第一等次。

中央巡视整改和巡视巡察不断强化。深化中央巡视整改，整改措施按时间节点全部落实。召开集团巡视巡察工作会议，总结经验，对今后五年工作作出规划和部署。

坚持不懈将党风廉政建设和反腐败工作推向纵深。

过去一年，我们取得了不少令人振奋的成绩，解决了一些制约改革创新发展的难题。我们深知，这些成绩得益于党确立习近平同志党中央的核心、全党的核心地位，确立习近平新时代中国特色社会主义思想的指导地位；得益于以习近平同志为核心的党中央的坚强领导；得益于集团党组始终把深入贯彻落实习近平总书记对航空工业的重要指示批示精神作为“第一议题”和贯穿全年的工作主线；得益于 40 多万广大干部职工勠力同心、团结一致、锐意进取，特别是 2022 年疫情期间各地区各单位数万员工以“非常决心”行“非常举措”，闻令而动“逆向封闭”，在极其困难的条件下，仍确保年度科研生产经营

目标任务如期高质量完成。

集团取得的成绩是党团结带领全体职工一道拼出来、干出来、奋斗出来的！在此，我代表集团党组，向上级组织，向全体共产党员，向广大干部职工，向关心和支持航空事业的社会各界朋友表示衷心的感谢！

### 第二部分 当前的形势与任务

世界百年未有之大变局加速演进，新一轮科技革命和产业变革深入发展，国际力量对比深刻调整，我国发展进入战略机遇和风险挑战并存、不确定难预料因素增多的时期，各种“黑天鹅”“灰犀牛”事件和风高浪急甚至惊涛骇浪的重大考验随时可能发生。全面建设社会主义现代化国家和全面推进中华民族伟大复兴是历史发展的必然要求，中国现代化进程开启新征程，是新时代发展的更高阶段。作为共和国长子的航空工业，务必牢记航空报国、航空强国初心使命，务必牢记习近平总书记嘱托，务必牢记党中央、善于斗争，要清醒认识我们已经到了“首战用我，用我必胜”和改革创新发展的紧要关头，不少深层次的矛盾问题躲不过、绕不开，必须以强烈的使命感、责任感、危机感、紧迫感，抓牢历史发展的战略主动，加快航空武器装备建设，加快航空科技自立自强，加快航空工业高质量发展。

未来五年是全面建设社会主义现代化国家开局起步的关键时期，我们必须完整、准确、全面贯彻党的二十大精神，作出决策部署和任务要求，全面承接习近平总书记重要指示批示精神和党中央“第一棒”。在未来五年前进道路上，我们必须牢牢把握好习近平新时代中国特色社会主义思想的世界观和方法论，在思想上认识上行动上做到：坚持和加强党的全面领导，坚持聚焦“兴装强军”首责和科技创新驱动，坚持问题导向和系统观念，坚持守正创新和深化改革开放，坚持团结奋斗和敢于斗争。集团未来五年的主要目标任务是：对标承接全面建成社会主义现代化强国，实现第二个百年奋斗目标，以中国式现代化全面推进推进科技创新、武器装备、民机产业、能力提升、治理现代、三新一高、人才引领、合规风控、党的建设等九项重点任务，支撑建设世界一流企业、世界一流军队，为中国式现代化贡献航空力量。

(下转四版)