

# 胸怀航空报国志 守望祖国海天间

## ——航空工业通飞华南公司总经理、党委副书记赵静波



担当作为在一线

是华南公司党委副书记、总经理，大型水陆两栖飞机“鲲龙”AG600现场副总指挥赵静波。投身航空事业30多年来，他胸怀航空报国志，在航空产品研发和制造领域辛勤耕耘，执着于引领中国通用航空发展，在科研项目管理方面创新驱动担当有责，曾作为项目主要承担者获国家科技进步二等奖、多次获全军及省部级科技成果一、二、三等奖。

### 提高站位 勇担政治使命

华南公司作为主责单位，承担着AG600飞机研制的最高“政治任务”。“旗帜鲜明讲政治，对于华南公司来说就是坚守‘为国铸器’的如磐初心”，这是赵静波在2022年度华南公司“七一”大会专题党课上向全体党员发出的倡议和要求。作为党委副书记，赵静波坚决贯彻落实党中央重大决策部署和习近平总书记对AG600重要指示批示精神，带头履职尽责，将AG600研制作为坚守航空报国初心、牢记航空强国使命最重要的体现。

针对AG600科研试验飞外场工作出差多、周期长等特点，赵静波推动将“支部建在型号线上”。结合型号生产任务，选派党员骨干参与跟产，灵活设立闽良、成都、汉中地区临时联合党支部，使支部建设与型号任务紧密结合、党员模范作用与支部平台相结合，保证业务开展到哪里、组织就保障到哪里、党员作用就发挥到哪里。与此同时，深入开展主机一辅机

党建共建，组建罗阳青年突击队、党员联合共建突击队，充分发挥党员先锋模范作用，强化研制全线“主动作为、勇于担当、创造价值”的使命感、责任感和自豪感，坚定“型号有我、首战必胜”的政治担当。

### 聚焦主业 加速型号研制

AG600作为应急救援体系建设急需的重大航空装备，对保障国家安全和增强综合国力具有重大战略意义。强项目、抓管理，科学谋划，统筹协调，攻坚克难，加快推动型号研制，赵静波主动扛起了“担子”。

2021年，AG600M进入总装、试飞的全新研制阶段，多地多线作战的研制任务也使得华南公司面临前所未有的挑战。作为AG600现场副总指挥，赵静波长期坚持奋战在试验现场一线，深入一线，靠前指挥。他常说“小问题不过夜，大问题解决方案不过天”不是一句简单的口号。于是，现场组织成立总装现场指挥部，完善项目月、周、日分层例会制度，组织研究各层级会议机制，确保及时有效识别和解决项目风险，实现问题逐级把控。

在科学的管理下，首架AG600M仅用8个月就完成初步设计和详细设计，8个月完成零件生产和大部件制造，6个月完成总装调试，5个月完成首飞前地面试验和滑转试验，3个月完成水上首飞，1个月就完成了12吨投汲水重大试验。研制团队用“鲲龙”速度诠释着“鲲龙”精神，不断刷新国内

大型新研飞机周期缩短的纪录。

### 改革创新 提升经营管理

良好的基础管理，就像拥有一台高速运转的发动机，会为企业提供源源不断的动力。赵静波深知科学的管理决定着公司运营的效率效益，于是从质量体系、安全体系、试飞体系、技术体系、管理体系和人才体系等多维度着手，梳理业务流程，完善制度体系，夯实了公司管理基础。

对外，坚持主辅协同，采取“小核心·大协作”的“主一供”模式，对于重点机体结构供应商，大力推行设计与制造并行工程，将供应商生产装配计划纳入主机计划统一管理，争分夺秒守住计划节点，加速推进产品交付进程。对内，着眼于对标世界一流管理提升行动与AOS管理体系建设相融合，聚力提升公司的管理体系和管理能力，加速基于“研发制造一体化”模式的运营管理体系建设。

艰难方显勇毅，磨砺始得玉成。30余年执着坚守，30余载不懈追求，赵静波始终坚守为国铸器的如磐初心，用实际行动践行航空报国的铮铮誓言。未来，他还将带领华南公司以守土有责、守土负责、守土尽责的责任担当，为满足我国应急救援体系和自然灾害防治体系建设需要、支撑平安中国战略、实现航空强国目标而努力奋斗。

# 生产一线的耕耘者

## ——记航空工业制造院2021年先进个人苟国立

信泽坤 高琪

在投身于祖国航空事业的建设者中，有的人着眼于顶层设计，绘制蓝图，为航空事业系统发展指出方向；有的人立足于科研攻关，创新科技，为航空事业全面提速增加动力；还有一批人扎根于生产一线，深耕工艺，为航空事业平稳落地夯实基础。航空工业制造院复材中心构件技术研究所的苟国立，就是一名扎根一线的优秀工作者。

### 深入现场学习技术

苟国立现任复材中心高级工程师，主要从事大型复合材料结构整体成型工艺研究。2008年入职之初，他负责某型号复合材料梁肋零件的技术工作。当时，该类零件合格率一直偏低，导致产品交付进度经常滞后。他跟随工艺技术前辈，白天深入型号生产一线，在车间现场学习工艺，从构件生产最基础的工作学起，一点一滴、克勤克勉；晚上利用培训学到的质量工具，对生产的各个环节进行数据统计分析，最终找到了影响零件制造质量的多个因素。

通过一年多的努力，他深耕工艺提升，将零件合格率从70%提升到98%，完美解决了制约该型号的瓶颈问题，并获得集团公司优秀QC小组荣誉。在这个过程中，他不仅积累了丰富的的工作经验，学习到了大量的工艺技术，更明白了生产一线工作对于航空事业的重要性。

### 勇挑重担攻坚克难

经过几年现场工作的洗礼，苟

国立迅速成长为研究室的技术骨干，负责了多个型号的复合材料机翼技术攻关工作。

他常年在车间一线，解决生产现场的实际问题，并注重工艺技术的提升，在保质保量完成型号任务的同时，突破了复合材料机翼整体成型质量控制及精度控制等一系列关键技术，基于现有复合材料成型制造技术成熟度，提出了低成本高效制造的方案，降低了制造成本，加快了研发进度，有力支撑了型号的首飞和后续批产，获得集团预先研究三等奖和型号首飞三等奖。

### 树立榜样护航生产

作为高级工程师，苟国立不仅继续努力完善自我，而且在项目运行过程中，特别注重对青年人的培养，毫无保留地运用自身专业知识和实践经验进行指导。作为团队负责人，他带领团队多次获得型号攻关奖项，在团队中也形成了良好的“传、帮、带”氛围，建立起合理的“老、中、青”人才梯队。2022年初夏，新冠肺炎疫情卷土重来，单位紧急启动疫情应急预案，苟国立作为团队骨干以身作则、积极配合单位工作安排，主动带头留宿厂区，确保型号工作按时按点交付。

苟国立在工作的十几年时间里，刻苦钻研、攻坚克难，力保项目任务顺利完成，为夯实航空工业基础添砖加瓦。“不积跬步，无以至千里”，虽然一线工作繁冗复杂，但每一项问题的解决，都是祖国航空事业迈出的踏实前进的一步。

# 高擎罗阳共产党员突击队旗帜 坚决打赢高质量发展“收官决战”

高殿海

转眼间2022年已近尾声，完成全年各项科研生产经营任务进入最后冲刺阶段。航空工业沈飞为确保疫情防控与科研生产“两线战、双胜利”，公司党委始终坚持“国企姓党”、牢记“国之大者”，站在加快建设一流企业、打造一流装备、服务一流军队的高度，全面对标“十四五”规划年度任务，坚决落实客户合同履约目标、航空工业考核目标、上市公司发展目标、发展规划落地目标，聚焦又好又快产品实现和拉动主价值链升级发展，公司320多个基层党组织和6100多名共产党员以习近平总书记给航空工业沈飞“罗阳青年突击队”回信精神为统领，以纪念罗阳烈士殉职10周年为契机，以罗阳共产党员突击队为载体平台，锚定任务、开足马力、勇毅攻坚、团结拼搏，坚决打赢2022年高质量发展“收官决战”。

### 试飞牵引 急先锋攻坚斗严寒

作为全公司科研生产的最后关口，试飞站批产交付、科研试验和承接任务“三重任务叠加”，三项任务共同点就是一个字“急”。急在保障连续试飞，急在处理调试故障，急在产品交付部队。面对空前的任务压力和疫情防控责任，试飞站党委组建了勇挑大梁、攻坚克难的罗阳共产党员突击队；计划周详、严谨细致的中幅突击；敢想敢冲、敢为人先的罗阳青年突击队；保障生活、甘于奉献的罗阳志愿者服务队。

12月12日22时，飞行航刚刚刚结束，发动机试车的轰鸣声仍在继续，机库内依然灯火通明。“有任务！”已经忙了一天的试飞站喷漆大队罗阳共产党员突击队队员们，看着正缓缓推进机位的“大家伙”又鼓起了劲头。为了能后期调试工作争取宝贵的时间，近期多架次飞机的整机喷漆任务都在竭力缩短工期。在刺耳的打磨声中，突击队员们又匆匆换上喷漆防护服，佩戴好防护面罩，快步走向自己的岗位，承担起喷漆工作中最费力、最难操作的任务。

第二天早6时，试飞站二大队罗阳共产党员突击队的队员们已经为今天的飞行任务做好了准备。而就在一个多小时前，他们才刚刚走出燃油试验场。由于前一天晚上某架飞机燃油系统出现故障，极有可能影响第二天的关键工序，队员们为了不耽误生产任务，连夜协调工艺人员，共同研讨排查方案。此刻室外气温零下20摄氏度，刺骨的寒风早已将队员吹透，他们却仍然拿着工具，紧握着灯头，一丝不苟地进行着每一项检查。通过抽丝剥茧的故障现象对比，分析潜在原因，队员们终于精准定

位，一举排除了故障，并顺利完成了剩余的燃油工序，此时手表指针已近凌晨4时……回到机库，几位突击队员就在休息室椅子上睡着了。

### 总装攻坚 全厂协调力保运转

37厂是军机总装厂承担的交付任务至关重要。作为厂内生产运营的“大脑”，生产计划室罗阳共产党员突击队在排产中，充分考虑各站工作条件要求，结合站位计划、配套情况及工艺流程特点，合理调配工序安装顺序，将道工序前移或并行，以达到缩短整体工作周期的目的。突击队员们从现场飞机生产瓶颈问题、重点配件风险预警、零件、成品质量问题跟踪、标准件配套包、器材配件风险预警等方面着手，依托厂内信息化模块，第一时间处理预警问题，为现场生产节省了宝贵时间。技术室罗阳共产党员突击队的队员们在王志华的带领下，持续开展业务流程梳理、数字运营平台开发等信息化建设工作，并依托匡志华党员创新工作室，开展部门信息化平台自主建设。通过统筹业务信息化平台数据、汇聚业务风险信息，面向多部门、多领域的不同需求，设计管理监控视图，关注业务瓶颈，起到了风险预警、规避盲区、促进沟通、提高效率的管理效果，实现部门基于数据的科学管理。

年关将至，37厂内多型号飞机迎来总检、军检以及交付工作，同时试飞站站装工作也进入高峰期。生产工段罗阳共产党员突击队负责外场排故的队员们，顶着刺骨的寒风，与兄弟单位同志们奋战在一线，确保问题不过夜。

### 外场优先 坚决保障装备出勤

客户服务部外场保障人员围绕全年外场保障任务，全力攻坚“收官”决战，高效履行保障装备完好、满足任务需求、助力战力提升的使命任务。在海拔4000米的雪域高原上，客户服务部技术员、驻点站长、共产党员孙奇拎着沉重的备件箱，艰难地向两位电缆工和两位铆工布置今天的任务，他已经在这种空气稀薄的条件下工作了半年之久。为了加速贯改工作进度、保证明天任务装备正常出勤，他们忍着昼夜温差20几度的温差，在露天环境下从上午9时一直奋战到午夜23时……

在浙江嘉兴，受到习近平总书记给沈飞“罗阳青年突击队”队员们回信精神感召的外场临时保障团队，不断克服新冠疫情对人员物资的阻隔、临界大修装备的故障频发、技术通报亟待社群群等困难，每天封闭驻守在外场，向6个月不停工、不停产、不停发挑战。在客户服务部技术员、驻点站长、入党积极



分子王一凡的带领下，10名保障人员用诚信、务实、高效、奉献的实际行动，快速响应用户需求，高效排除问题故障，始终保持保障机群停飞最多不过3天的骄人成绩。

在祖国广阔的海疆，舰载机作为航母的核心战斗力，每次起降都备受关注。每天演训任务一结束，客户服务部副主任工程师、共产党员张国军作为舰上保障团队的带队领导，都要跟用户对接装备使用情况，时刻配合用户保障舰载机最优状态。10年时间里，舰载机保障团队的每位成员都秉承着“航空工业英模罗阳烈士”的精神和遗志，始终陪伴着也见证着舰载机群和三艘航母的成长和壮大，保障着它们利剑出鞘、所向披靡。

### 多维发力 不获全胜誓不罢兵

面对2022年全年科研生产任务的交付节点和新冠疫情反复的“双重挑战”，41厂党总支闻令而动、执令而行，迅速成立了由74人组成的罗阳共产党员突击队。突击队组织两班倒攻坚大干，24小时不停机，派专人跟踪关键零件的落地执行，聚焦产品交付。截至12月中旬，累计完成工时间比去年增长10.3%，完成临时急件生产任务117项，全面完成了公司下达的各项计划任务。

面对某梁类零件热处理加工项目的加工周期长、交付数量多、工期要求紧等难题，突击队立即组建了由技术室主任王新宇带队，以康冲职工创新工作室为主，热处理工段杜鹏、张鹏等生产骨干积极参与的专项攻坚小组。通过优化工艺参数、改善装炉方式、重新梳理生产流程等方式，极大缩短了零件厂际周转次数和时间。通过技术创新、群策群

力，缩短3天加工周期，有效提高了生产效率和工作效率。

### 靶心一致 精准考量“后墙不倒”

数控加工厂党委锚定批产机型任务和新研机型任务“叠加”的严峻考验，以罗阳精神为牵引成立了多支罗阳共产党员突击队，使航空报国精神和罗阳精神在一些生产中发挥出强力推动作用。生产计划室和管控中心作为牵头部门，第一时间发挥突击队作用，对标生产一线和后勤工作需要，合理制定工作计划，围绕现场状况每日召开会议，对刀具、材料配送等进行调整。

年终决战期间，从对标精准计划到材料设备落实、从物料库房接收投产到外协沟通协调，从后勤保障到领取发放，突击队员们密切配合，确保一线任务正常运转。为确保新研机型按计划推进，该厂成立了由技术副厂长李头的罗阳共产党员突击队，要求全体技术人员全力配合现场任务，力保新研节点。刀具储备不足，突击队就按照现状新编加工工序；工装不够平整，突击队就修改加工工装……一条条问题被逐一解决了。通过技术部门和生产单元的有效沟通和协同工作，解决了多项产品首件加工慢、加工效率低等问题，使新研项目产品顺利实现投产、加工和交付，保证了新机研制整体进度节点“后墙不倒”。

罗阳是一个英雄的符号，更是一面指引方向的丰碑和旗帜。面对年终收官决战的急难险重任务，沈飞罗阳共产党员突击队将持续发扬斗争精神，坚决打赢2022年公司改革发展“收官决战”。

# 微看点

### 首届亚洲通用航空展将于明年11月在珠海举办

12月21日，首届亚洲通用航空展（简称亚洲通航展）新闻发布会暨签约仪式在珠海举行，会议宣布，由中国航展与德国通用航空展（AERO）联手打造的首届亚洲通用航空展将于2023年11月23-26日在珠海国际航展中心举办。该展会将汇集全球领先的通用航空企业，展示当今通航领域最新技术、成果、产品，促进通航领域前沿科技交流与商贸合作，推动中国乃至全球通航产业持续健康发展。目前，首届亚洲通航展的展商报名与各项筹备工作已全面启动。

### 电科飞机第100架DA42交付

12月16日，中电科芜湖钻石飞机制造有限公司（以下简称“电科飞机”）与龙昊通用航空集团第100架DA42飞机交付活动在芜湖通用航空产业园电科飞机厂区举行。龙昊通用航空集团董事会秘书兼四川龙昊鸿石通用航空有限公司董事长吴一鹭作为签约客户代表表示，鸿石通航一直致力于打造中国领先的通用航空公共服务及消费平台，电科飞机作为国内一流的通航飞机制造商，产品在国内具有很高的市场认可度和占有率，拥有过硬的产品品质和专业的团队素质，是值得放心的合作伙伴。

### 国货航成为中国大陆首家使用可持续航空燃料商飞货运航司

12月15日17时04分，随着由杭州萧山国际机场起飞的CA1027航班在比利时列日机场平稳降落，标志着中国国际货运航空股份有限公司（以下简称“国货航”）携手菜鸟公司（以下简称“菜鸟”）、中国航空油料有限责任公司（以下简称“中国航油”）圆满完成中国大陆首次可持续航空燃料货机商业航班飞行任务，国货航也成为中国大陆首家使用民航局认证的可持续航空燃料飞行的货运航空公司。此次货机航班使用的是经民航局认证的中石化镇海炼化SAF产品，由中国航油提供从采购、检验、运输、加注全流程专业的保障服务。SAF燃料在国货航商业货机航班上的应用，彰显了国货航作为载旗货运航空公司的社会责任与使命担当，也体现了国货航与菜鸟在航空物流全链条减碳的积极探索与实践。

### 西北工业大学扑翼式无人机成功挑战吉尼斯世界纪录

日前，吉尼斯世界纪录官方宣布，西北工业大学申请的扑翼式无人机单次充电飞行时间吉尼斯世界纪录称号挑战成功，认定的纪录时间为2小时34分38秒62（突破154分钟）。11月15日14时03分04秒，在吉尼斯世界纪录官方认证官和专业计时员现场见证下，挑战正式开始，西北工业大学自主研发的“云鸢”扑翼式无人机腾空而起。在整个飞行过程，“云鸢”采用自主航线飞行。16时37分42秒，无人机平稳降落。经过吉尼斯世界纪录严格认证，挑战通过，超过原纪录63分钟。

### 全疆机场单日旅客吞吐量已达5.8万人次

据新疆空港微信公众号消息，近日，新疆各机场航空运输市场持续回暖，12月10日至16日全疆机场旅客吞吐量、起降架次分别完成37.5万人次、3832架次，环比上周分别增长295%和234%；日均旅客量5.4万人次，已恢复至2019年同期水平的71%。其中，12月12日，全疆各机场旅客吞吐量达到5.8万人次，航班量达600架次。随着元旦假期和春运的临近，预计新疆机场旅客吞吐量还将进一步增加。

任咬 整理