

邮发代号：81-183，1-3011

第3820期

2022年12月23日 星期五（今日12版）

投稿邮箱：news@cannews.com.cn

www.cannews.com.cn

中国航空报

中国航空工业集团有限公司 主管 主办 国内统一刊号：CN11-0075

为了圆满收官

2版



家为国怀 成就产业与人

中航工业产融科技股份有限公司 网址：https://www.avicindustry-finance.com

铁翼飞旋 专攻精练



近日，第80集团军某陆航旅组织直升机飞行训练，进一步锤炼部队作战本领。 李鹏 摄影报道

航空工业召开党的二十大精神宣讲会

本报讯（记者 郭美辰）为全面准确学习领会党的二十大精神，认真领悟党的二十大精神提出的新思想新论断、作出的新部署新要求，按照航空工业党组统一安排部署，12月21日，航空工业在京召开学习贯彻党的二十大精神宣讲报告会，航空工业党组成员、副总经理何胜强作宣讲报告。

会上，何胜强从马克思主义辩证唯物论的视角对党的二十大精神完整地进行了宣讲，从物质与意识、矛盾普遍性与特殊性、全局与局部、内容与形式、运动与静止五个方面的辩证关系，探究了党的二十大精神中蕴含的哲学智慧和科学思想，并就学习宣传贯彻党的二十大精神，提出既要整体把握、全面系统，又要突出重点、抓住关键的要求。他指出，党的二十

大报告如同一座思想和方法的宝库，蕴含着大哲学、大智慧，只要带着思考学、带着问题学、带着观点学，每一次都会有新的认识、新的收获、新的提高。通过马克思主义辩证唯物论学习，归根结底是要领会要义，掌握方法，学以致用，以学促行，进而知行合一。

结合航空工业高质量发展实际，何胜强指出，党的二十大精神的高质量发展，是指全方位的高质量。航空工业要实现高质量发展，创新是关键，深化供给侧结构性改革为主线，改革是重要动力源泉，而防范化解重大风险是必须要跨越的重大关口，同时，还要坚定实施“走出去”战略，积极稳妥参与国际化经营。航空工业作为共和国长子，是中国特色社会主义重要的物质基础、政治基础，必须主动

带头扛起高质量发展的责任，加快培育具有全球竞争力的世界一流企业。

何胜强要求，各单位要按照集团公司党组的统一部署，把学习贯彻党的二十大精神与学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设重要论述结合起来，与习近平总书记对航空工业的重要指示批示和讲话精神结合起来，准确把握新时代新征程对航空工业的重要指示批示和讲话精神结合起来，准确把握新时代新征程企业战略定位，抓住航空事业改革创新发展的现实问题，拿出破解难题的实招硬招，探索新思路、形成新做法、引领新实践。要发扬斗争精神、提高斗争本领，围绕主责主业加速提质升级。一是坚定不移履行强军首责，落实兴装强军；二是加快实现科技自立自强，落实创新驱动；三是进一步强化担当作为，始终贯彻“规划就是

规矩”“计划就是纪律”的刚性要求。全面压实责任，以建设航空强国为己任，锚定高质量发展不动摇，以高度的使命感、责任感、紧迫感，团结奋斗，勇毅前行，加快世界一流企业建设。

此次宣讲采用主会场+视频分会场的形式。航空工业总助级高管，规划发展部、资本运营部、民机国合部主要负责人在主会场参会，航空工业通飞、中航国际等驻广东、湖南、福建3个片区12家单位的班子成员和党员青年代表在视频分会场参加会议。



头条新闻 航空工业沈阳飞机工业（集团）有限公司 电话 024-86696321 传真 024-86696889 Headline News 网址 http://sfm.avic.com/

本期看点 航空工业西安航空制动科技有限公司 电话：(029) 38248901 传真：(029) 38249746 网址：www.XBC514.com

中国航发：精准发力 全力提升产品质量

中国航发各级党组织和广大党员干部自觉践行质量制胜发展战略，深化推进“党建+质量”工作，持续提升产品质量，高质量加快航空发动机自主研制。

详见2版

奋战四季度 大干不停歇

详见3版

波音正加快在印度的布局：建研发中心、开合资企业



详见7版

建强创新体系 激发创新活力 奋力建设世界一流的创新型航空产业集团

详见8版

安全生产 为全年目标完成保驾护航



详见10版

2022奋斗者的身影

详见12版

责任编辑：梁晓英 联系电话：010-58354190 美术编辑：赵亮

披荆斩棘 完美收官



乔涛 摄

本报讯 12月20日，随着本年度最后一个试飞科目的完成，中航西飞2022年批生产试飞任务全面完成，实现了“2323”均衡生产目标和年度超产目标，全年任务完美收官。（陶坤）

本报讯 12月20日，随着全部零件和大部件交付完成，航空工业哈飞年度批生产任务圆满完成。年度批生产任务完成过程中，哈飞于12月15日提前完成集团考核批产铅封任务，并实现“2332”均衡生产高级目标，实现高质量收官。（裴报 王熙）



白欧 摄



裴报 摄

本报讯 在全年疫情的反复冲击下，航空工业昌飞克服一切困难，全力抓生产运行，有序推进全年任务进程。截至12月21日，公司各单位生产效率指数、刚性计划完成率、断线计划完成率均已达标，遗留计划完成率100%，全面完成全年批产交付和整机大修任务。（白欧）

奋进新征程 建功新时代

创新赋能企业蝶变重生

本报通讯员 王红霞

2022年已进入“响铃收卷”之时，与四年前进入四季度的“大会战”“急冲刺”不同，今年以来，航空工业宝成面对疫情防控等多重挑战，聚焦高质量发展要求，紧盯市场变化、对标用户需求、识别风险项目、突破瓶颈难点，从物资供应、零件加工、产品装配、成品验收等方面高效管控，确保生产过程各环节准时履约，提前45天完成了年度军品生产目标任务，实现“从容交卷”，并再创近年来军品产出新高。这亮眼的成绩背后，正是宝成党委在集团党组、机载党委的关心支持下，破旧立新，以创新的力量，让老企业革故鼎新实现蝶变重生。

管理创新助推高质量交付

创新管理方式，通过生产组织“打法”上的变革，解决生产交付不畅、合同履约率低等4年前困扰宝成生存发展的首要突出问题。

为了打破生产交付瓶颈，宝成大力推行“四早、五更、三个一切”的生产文化理念，即“早策划、早安排、早发现、早解决”“更加均衡、更加准时、更加从容、更加精益、更加全面”和“一切围绕生产、一切服务生产、一切服从生产”，并严格落实到科研生产交付的各个环节。从源头上梳理出了影响交付的瓶颈问题，逐一靶向解决生产过程中的技术、质量问题，提前预判过

程风险，建立预警机制，打通了科研生产交付主业务流程瓶颈点，提升了准时交付率；推行看板管理，强化节点意识；实施精益生产，消除等待浪费；识别流程难、堵、慢点，逐个攻关化解；建立零件齐套日通报机制，实现快速响应；倒逼加工制造，科学考核装配，破解了军品生产交付滞后的历史难题和瓶颈，军品科研生产交付越来越好，2022年实现了“3331”更高质量均衡生产交付目标。

机制创新激活全员创造性

聚焦机制弊端，找准瓶颈破解难题，坚持价值导向，最大限度激发员工的创造活力，成为宝成起死回生的“关键一招”。

2019年以来，宝成本着“以创造价值者为本”理念创新构建并实施的“1+6+X”基于准时交付与业绩增长的组织绩效考核体系，从经营指标、科研项目、生产任务、成本费用、重点专项等5个维度实行全方位、多视角、立体化评价，并以经营单位增收、科研项目收入提成、争创优秀供应商、“两金管控”、“期权式”激励等6个方面作为有效补充，实现了指标量化、数据说话、考核精准化。其中“期权式”激励办法通过引入主动增长，设定三年高增长指标，把及时满足客户需求和企业发展以及员工收益捆绑在一起，激励员工在为企业创造价值过程中实现自我价值的提升和业绩回报。创建

新研产品兑现销售收入提成机制，将科技人员的奖励与技术形成的价值相挂钩，以创新驱动发展调动项目研发人员积极性，努力开辟企业发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势；创建了准时交付季度奖励机制，将产品按照重要性分为4类，精准核算准时交付工时，与公司整体准时交付情况挂钩，用量化激励标准，计算准时激励额度，按季度兑现。对于疫情期间全封闭驻厂参加应急生产的人员，公司及时实施了专项绩效奖励。用宝成领导的话说：“不是因为这些人驻厂了就要绩效奖励，而是经过测算，这520人在11天里完成了全公司当月30%的生产任务，他们是因为创造价值所以获得了绩效奖励。”

文化创新跑出交付加速度

文化重塑，明确“创新”为企业治理理念之首。以航空报国精神为统领，在遵循集团文化总体框架的基础上，对近3年来企业文化大力倡导、员工普遍认同，实践证明行之有效的文化主张进行总结、提炼，完善形成了宝成“13458”新文化理念体系（“一种精神”：“忠诚奉献、逐梦蓝天”的航空报国精神；“三创”追求：创造价值、创造价值、创造奇迹；“四观”信条：客户至上、以规治企、以质制胜、以价值创造者为本；“五个基本理念”和“八个子文化”）。其中，“创新、融合、专注、精准、创造”企业治理理念的落地，为宝成

“十四五”高质量发展装上文化引擎。而“创造业绩、创造价值、创造奇迹”的“三创”追求在干部职工心中的生根开花，使得宝成员工士气高涨、干劲倍增。3月疫情爆发后，在生产人员大幅减少情况下，宝成通过实行一人多机、轮班生产、重点设备24小时不停机等科学有效的生产组织措施，有效保障了重点科研生产交付进度，将疫情对生产交付影响降到最低。某型光纤陀螺产品在遭遇管控的现实条件下，3月份创造了历史交付的最佳成绩，超额完成客户急需。原本断定当月交付难免会受到影响的客户惊喜地反馈：“太不简单了，这简直是个奇迹。”

党的二十大明确，要“把创新作为引领发展的第一动力”。宝成正是把创新变革作为企业高质量发展的必由之路，大胆破除一切不利于企业高质量发展的体制机制弊端，不断增强企业发展新动力新活力，才能使企业以奋勇争先的崭新姿态，奋进新征程，建功新时代。



中国航空工业技术研究院 网址：www.avicmi.avic.com