

书记论坛

让全域创新成为引领发展的第一动力

纪瑞东

习近平总书记在党的二十大报告中强调：“必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力，深入实施科教兴国战略、人才强国战略、创新驱动发展战略，开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势。”可见，创新在我国现代化建设全局中处于核心地位。

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央立足中国特色，着眼全球发展大势，把握阶段性特征，对新时代科技创新谋篇布局，为航空工业加快推进高质量跨越式发展指明了方向、提供了遵循。

作为新中国航空事业的奋进者和力行者，航空工业洪都始终牢记习近平总书记嘱托，坚定不移走创新发展道路，推进管理、制造、研发、售后、党建文化等全流程、全业务链的创新，以“创新是为创造价值服务”为核心，营造浓厚的创新氛围，做好日常积累，积小胜为大胜，从而实现更高水平、更宽领域的科技创新目标，为建设航空强国、实现中华民族伟大复兴的中国梦贡献智慧与力量。

创新是洪都应对风险挑战 破解发展难题的关键

习近平总书记指出，必须进行具

有许多新的历史特点的伟大斗争。正是有了这样的思想准备，我们才能从容应对一系列风险考验。

军工企业对宏观大势向来保持高度敏感，善于观大势、谋大局。我们当前所处的形势具有特殊性——国际环境变了，任务负荷变了，工作标准变了，资产体量变了。应对各种变化，唯有解放思想、锐意创新才有出路，唯有新思路、新举措才能破局。

今年年初，洪都公司班子深入研究，思考如何贯彻好航空工业党组“创新决定30条”以及航空工业党组书记、董事长谭瑞松提出的“全域创新”要求，并形成共识——“全域创新”非常契合洪都公司的实际情况——它不仅包括科技创新，还包括基础管理、党的建设、精神文化等各方面，涵盖了产品从技术研发到维修保障的全流程。在未来相当长的一段时间内，洪都公司将进一步贯彻新发展理念，构建新发展格局，通过“全域创新”加快高质量发展。

洪都具有创新的优良传统和与生俱来的创新基因

习近平总书记指出，历史是最好的教科书，历史是人类最好的老师。历史记述了前人的成功和失败，重视、研究、借鉴历史，了解历史上治乱兴衰规律，可以给我们带来很多、把握

今天、开创明天的启示。

纵观洪都公司的发展历史，在创建初期打破常规，边建设边生产；克服配套动力影响，自主设计制造初教6飞机；不“迷信”米格技术路线，自主设计强5飞机，低空性能成为一绝；适应改革开放新形势，创新K8飞机研制模式，推动军贸大发展；多条战线创新超越，产品谱系不断丰富；持续深化改革，为主业发展创造有利条件……这些事实足以表明，洪都人骨子里拥有创新的基因，流淌着创新的血液，善于化危为机，于变局中开新局。

现在，面对加快武器装备建设和企业高质量发展的新任务，面对支撑建设世界一流军队和世界一流企业集团的新要求，洪都遇到了新的困难和风险，必须要向老一辈航空人学习，在逆境中坚定信心，坚持创新求变、创新突破，拿出坚忍不拔的毅力，保持不达目的誓不罢休的劲头，注重用后天的思维、明天的方法解决今天的问题，百折不挠去争取胜利。

创新是洪都实现高质量跨越式发展的必由之路

习近平总书记指出，全党同志要跟上时代步伐，不能身子进了新时代，思想还停留在过去，看问题、作决策、推工作还是老观念、老套路、老办法。上半年，洪都党委发布了“全域

创新”决定和年度计划，主要围绕企业战略、运营、支持三大类高阶业务开展一系列创新行动。这些创新行动围绕着两条主线：一条是从产品的全寿命周期考虑，包括科研、试制、批产、交付、维修保障等全链条；另一条是从企业管理的跨度考虑，除科研生产之外，还有技术升级、质量控制、成本控制、信息化建设以及党的建设、人才培养、思想引领、文化宣传等多个维度。

2022年，各单位根据行动项目要求制定了60余条具体工作计划，坚持问题导向，从基础抓起，按照轻重缓急合理安排，尤其在优化流程、提升效率上想招，在控制成本、增收节支上用力，制定了“全域创新”专项奖励基金、“揭榜挂帅”和“赛马”机制、成果转化及相关奖励机制等措施，建立起一套鼓励创新、宽容失败、允许试错、有错必改的闭环机制，在洪都公司汇聚起创新发展的强大合力。

对党的百年奋斗历史最好的致敬，就是书写新的奋斗历史。面对大有可为、应有作为的新时代，洪都公司将汲取历史经验，启迪智慧、砥砺品格，在建设航空强国的新征程中开拓创新、奋勇争先，跑好航空报国“每一棒”，把党领导下的航空事业不断推向前进！（本文作者系航空工业洪都党委书记、董事长）

党旗在基层一线高高飘扬

大后方的“最前方”

郭丽娜

基层党组织是党的执政之基、力量之源。党的二十大报告提出“增强党组织政治功能和组织功能”，要求“把基层党组织建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒”，阐明了基层党组织在党的全面领导、党的组织体系建设中的定位和功能。在航空工业集团，党员突击队不仅活跃在科研生产一线，在后勤保障团队也有他们奋进的身影。财务管理部党支部就有4支这样的队伍。党支部让党员、青年和骨干在一线集结、作风在一线锤炼、作用在一线发挥，以实干实绩检验学习贯彻党的二十大精神成效。

党员就是要去最前线

面对疫情防控与科研生产的“双线作战”，面对公司党委“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”的重要要求，财务管理部党支部多次开展形势任务教育，统一思想，凝聚共识。

他们评估分析所承接的重、难点指标，成立了应收账款保理、科研价格攻坚、降本工程、研发补助申报4支党员突击队，梳理各项目里程碑节点，从分层管理、过程监控、组织保障三方面确保任务按期完成。党员们放弃周末休息，全力攻坚克难，以决胜之姿完成全年任务目标。

“必须完成”就是目标

“急处稳做，把急事干稳干成干好。”面对政府部门材料补充的紧急通知，研发补助申报党员突击队队长与带病坚持工作的党员们一起，开始与时间的赛跑。他们快速吃透文件要求，连续加班核对填报数千条数据，复印大量支撑资料，按时保质提交，一次性通过审核。10月中旬，公司收到主机厂经费审价紧急通知，党支部书记带领组建工作团队，协调多方资源，整理大量材料，经过近9小时车程抵达审价现场。党员团队克服项目跨期长、相关方人员变更多、外部材料协调难度大、材料提供要求高等困难，圆满完成审价任务。

“难处巧解，把难题解巧解解解好。”降成本工程是一项复杂工



作，涉及公司全价值链环节，需要全员参与。降成本工程党员突击队建立组织领导、工作方案、指标分解、例会督导、考核奖惩等工作机制，以“点滴着手、降本增效”成本文化主题宣传月为载体，将低成本可持续发展基因植入科研生产经营管理活动，推进全员、全要素、全流程、全产业链、全寿命周期成本管控。

“险处挺身，把风险化早化小了。”近期，公司应收账款保理到账周期受到较大不利影响。“遇到全新问题，要跳出思维定势，摆脱路径依赖。”应收账款保理突击队队长说道。党员们分工协作，打破惯有思维，积极沟通协调，最终创造性解决了问题。

党员们说：“工作中遇到困难是暂时的，只要坚定‘必须完成’的信念，解决问题的路就一定可以开辟出来。”

成绩是告慰，更是前进的动力

“前三季度，公司降成本目标完成进度超过70%，预计全年完成目标。”降成本工程党员突击队队长自信地说。

“报告一个好消息：企业研发费后补助资金申报已受理，待审核后拨款。”研发补助申报党员突击队队长在电话里激动万分。

“经审价组审定，你单位型号科研经费审定数超过合同价……”型号科研经费审价组组长通报了审价结论。

“叮……”到账短信提醒响起。“资金终于到账了！”应收账款保理党员突击队全员欢呼雀跃，大家悬着的心终于落地。

奔走在不同“战场”的党员突击队员们对事业怀有同样的执着与赤诚。一名党员，一面旗帜；一个支部，一座堡垒。每一名担当作为的惠阳党员，都是公司通往高质量发展路上的坚强后盾，也是冲锋前方的先锐之兵。

【党员的故事】

一名老党员的守护



彭天怡

一个党员就是一面旗帜。作为有着30年党龄的老党员，航空工业试飞中心场务部场务大队灯光中队队长赵轶带领团队完成多个型号在夜间的科研试飞保障任务，见证了多个型号夜下下的成长。

助航灯光系统被誉为飞行员的“第三只眼睛”，它主要用于机场夜航、复杂气象及能见度低情况下的飞行。在这套系统的指引下，飞行员可顺利完成每一次起降。众所周知，几乎每一款航空器的试验鉴定都需要完成夜航科目试飞。近年来，科研试飞任务繁重，尤其是常态化的夜航飞行对赵轶和他的团队提出了挑战。

作为助航灯光系统运行维护的主要负责人，在科研试飞和疫情防控的“双线作战”中，赵轶充分发挥党员的先锋模范作用，做到任务冲锋在前、宣传引导在前、疫情防控在前，在现有的人力、设备等资源条件下，聚焦航空工业“创新年”部署和试飞中心年度任务要求，创新助航灯光系统运行维护模式，探索和运用“日查、周检、月维”的“三级工作模式”，始终使助航灯光系统所有设备处于良好状态，带领团队提前制定常态化夜航保障具体工作方案，发挥团队作用，优质高效完成所承担的各项保障任务，助力科研试飞任务顺利进行。

作为一名老党员，他不仅见证了灯光中队和助航灯光系统的从无到有，更是在紧急时刻冲锋在前。尤其是2022年初，西安疫情形势严峻，在接到任务通知后，他主动请缨，第一时间报名参加飞行保障。随后，他收拾好简单的随身物品就吃住在单位，保障科研试飞。其间，他时刻关注团队成员的生活情况和思想动态，及时协调解决大家的各类问题。

2005年4月4日阎良机场进行首次夜航试飞，赵轶便全程参与了保障工作。近20年里，他始终怀揣着一颗赤诚之心，以“平常时候看得出来、关键时刻站得出来、危急关头豁得出来”的勇气和担当，凭借自己的精湛技术和硬朗作风，带领大家提前检查和确保设备处于良好状态，圆满完成历次保障任务，以灯光人特有的方式守护着战鹰成长。在各项工作中，赵轶发挥党员先锋模范作用，大力弘扬航空报国精神，以“守护试飞安全”为己任，将执行变为自动自发的行动，坚守在科研试飞的第一线，在平凡的岗位上发光发热，在科研试飞工作中贡献力量。

紧盯节点 严格落实主进度计划



航空工业成都所党委以“体系推进、改革赋能、党旗领航”为重点，强化资源协调与人力分配，研制全链开启“科研生产不停歇”的攻坚模式。全所上下联动、不惧考验，各条研制线上的党员突击队主动担当作为，紧盯节点严格落实主进度计划，着力在型号研制的难点、关键点上下狠劲，以“进”的态势、“强”的动能、“拼”的精神，决胜年度科研生产目标任务。图为成都所设计研发党员突击队测试试验进展情况。

陈蕊 摄影报道

以党建为引领 推进国企改革走深走实

张丽洁

2022是国企改革三年行动的收官之年，航空工业庆安将加强基层党组织建设作为国企改革三年行动的重要抓手，把科研生产任务和党建业务深度融合，决胜全年目标。庆安2厂党总支聚焦重点任务，积极围绕“党建+”扩思路、下功夫、促融合，在企业生产主战场，以党的政治优势、组织优势推动国企改革在基层一线走深走实，为落实国企改革三年行动高质量收官提供坚实保障。

以党建履职力强化管理压责任

坚持党对国有企业的领导是重大政治原则，必须一以贯之；新形势、新目标、新任务下，充分发挥党组织战斗堡垒作用，以党建履职力压实管理责任，推进“重点引领、两级联动”工作格局，切实发挥以“党员为点、支部为线、党总支为面”的带动引领作用。本年度2厂完成两级党组织换届选举工作，落实全面从严治党“一岗双责”，明确党内分工和党建责任，不断完善加强议事决策、思想政治、文化宣传、意识形态、党风廉政建设和党建带群团等制度和机制，使党的领导与分工管理有效统一、有机结合，切实发挥好“指挥棒”作用。

规范党组织管理，探索党支部共建，建立党建工作责任清单，明确工作思路、工作部署、工作措施，

层层落实党建工作责任制，规范落实“三会一课”制度。构建“支部共建、资源共享、优势互补、共同发展”的联动机制，与庆安制冷开展党支部共建及业务合作交流，拓展了党建与业务“双融双促”的宽度。

以党建战斗力推动生产保目标

以“践精益、强制造、倡奋斗、谋幸福”为目标，以推动生产任务完成为落脚点，以党员先锋队、党员示范岗助力中心为旗帜导向，2厂党总支持续开展“党建+生产”双促模式，筑牢基层党组织战斗堡垒。

2厂党总支围绕生产、技术、质量、准备等梳理攻关项目，党员团队在急难险重任务里亮身份、比作为、显担当，通过党员先锋队、党员攻关队、劳动竞赛等形式开展生产交付保卫战。

“党建+”逐渐延伸到具体项目领域，由党组织对项目开展情况进行实时监督，依据项目当前进度与推进难度，发动党员骨干力量带头攻关，为完成好科研生产各项任务目标提供发展势能。开展全员精益管理培训，党组织负责评选“精益之星”和“最佳团队”活动，运用精益方法工具不断改善、消除浪费，推动生产取得切实成效。积极参与公司供应链集成计划变革项目，各级党员干部率先“拥抱压力变革改进”，通过思想破冰，不断创新求变。

以党建软实力激发创新添活力

2厂党总支深入探索“党建+创新”工作机制，组织开展了党员攻关、创新主题活动。激励激发党员干部带领职工立足岗位，围绕精益管理、智能制造、技术质量、工艺方法、生产运行、分线管理、专线建立、设备增效、工时分配等攻关创效，以困扰科研生产的难点、堵点、痛点为切入点，明确主攻方向，科学谋划新思路，细化新方法措施，总结经验并共享推广，切实做到“一次攻关、集体受益”。

作为科研生产的前沿阵地，2厂成立了以党支部书记为第一责任人、党员骨干担任先锋的“党员+”创新团队，进行团队授旗，让党旗在生产主阵地高高飘扬。持续发挥党员“技术+技能+管理”团队合力优势，以“讲创新、比贡献”为平台，开展71个“党员+”项目攻关，通过应用前景与经济效益评审获得公司级奖励。党员骨干带头参与“揭榜挂帅”活动，编制《2厂“揭榜挂帅”活动策划方案》，针对年度生产重、难、急任务项目“揭榜”，确保任务目标圆满完成。

2厂党总支上接任务目标，下融业务创效，带领广大干部职工以强企为己任，进一步提高政治站位，不断增强使命感、责任感、紧迫感，全力攻坚奋进，聚力变革赋能，为企业高质量发展不懈奋斗。

学思践悟

王军

2022年10月16日，中国共产党第二十次全国代表大会在北京胜利开幕。中航西飞机身装配厂党委组织全体党员收看了大会盛况，并认真听取习近平总书记作了题为《高举中国特色社会主义伟大旗帜为全面建设社会主义现代化国家而团结奋斗》的报告。报告全文内容高瞻远瞩、气势恢宏，蕴含了强大真理力量、思想力量、实践力量，令全体党员深受鼓舞、热血沸腾。尤其在听到习近平总书记讲到大飞机制造取得的重大成果时，作为航空人，我们倍感使命光荣。如来自信自强、守正创新，为全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴而团结奋斗是我们的责任和使命，那么坚定理想信念、发挥先锋模范作用则是完成使命的关键之举。

加强理论武装 思想决定行动

一个人有什么样的世界观和方法论，就会有什么样的人生态度和价值取向，就会有什么样的理想信念和人生追求。

坚定理想信念，加强理论武装，就是要让共产党员搞好理论学习，思想认识和精神境界提高了，崇高的理想信念才有坚持的根基。机身装配厂组合件党支部为切实引领提升广大职工群众思想境界，将党的二十大精神传达给每一位员工，专门组建宣讲团，以班前会、SQCDP会等现场会议为载体，以品牌传播、内容传达、活动传递三方面宣讲核心，对一线职工进行小范围、多频次、高质量的宣讲活动，使理论精神走进一线，加强职工理论武装。同时，通过党员带动身边人，发挥党员模范带头作用，形成涟漪效应，提高机身装配厂全体职工思想认知水平。

做好每件小事 平凡见证伟大

在党的二十大报告中，习近平总书记指出，我们要站稳人民立场、把握人民愿望、尊重人民创造、集中人民智慧。机身装配厂组合件党支部积极践行党的二十大精神，全面落实力量在一线聚集、情况在一线掌握、问题在一线解决、成效在一线检验、激励在一线兑现的“五个一线”党建工作模式。基于报告所述，设置代岗工作制度，以代岗工作为载体，要求各党员领导干部通过管理者到被管理者身份转变，到“听得见炮声”的一线去，身体力行参与实践，精准高效实现沟通，进一步地了解一线工作情况、倾听一线声音、发现一线问题、解决一线需求，充分凝聚各层级管理力量，保持各项战略、工作、政策、措施的连续性和前瞻性。只有在日常工作中踔厉奋发、勇毅前行，才能将平凡化为不平凡，勇担时代重任，做一名合格的共产党员，持续践行党的二十大精神。

新征程中，作为航空事业的一份子，作为一名共产党员，我们要牢记“航空报国、航空强国”的初心和使命。站在时代的前沿，我们要在工作中不断学习、不断进步，坚持高标准、严要求，从而树立坚定、正确、崇高的理想信念，用理想信念武装自己，让它成为我们前行的明灯，为我们照亮祖国强国强军事业的康庄大道。

新征程上继续修好共产党人的「心学」