

# 守望那一份平凡而珍贵的人间烟火气

乘坐地铁公交不再核验48小时核酸，跨省出差无需查看健康码、无需落地检测，商超、影院等陆续恢复正常营业，用餐的人们欢天喜地地在火锅店前排起了长长的队伍……新冠肺炎疫情历时3年，久违的烟火气，重新回归。

与此同时，新冠的感染率激增，大家纷纷购买感冒药、退烧药、N95口罩……积极做好被感染的应对准备。

一半是欣喜，一半是焦虑，人们怀着矛盾的心情，站在了新冠肺炎疫情防控的转折点。

12月8日，国务院联防联控机制发布了防疫新十条，吹响了我国走出新冠疫情阴霾的决定性号角，历时3年的新冠疫情防控，迎来了一个里程碑式的变化。

新冠疫情爆发3年来，我国政府始终坚持人民至上、生命至上，我国的疫情防控政策因时而动，顺势而为，精准施策，持续优化，在新冠病毒夺去全球百万人生命的时刻，中国大地上的发病、重症、死亡比例，始终被限制在全球最低水平，14亿人民的生命安全和身体健康得到了最大限度的保护。

新冠疫情爆发3年来，40万航空人和全国人民一道，众志成城、守望相助，用航空大爱，守护人民生命安全。曾记得，航空工业的医务人员，白衣为甲，闻令而动，英勇逆行，在疫情最危险的地方，守护着人们的安全；曾记得，有多少航空人与运20一起，多次为深受疫情困扰的人民，带去生命的希望；曾记得，航空技术助力火神山、雷神山等方舱医院的飞速建成，为抗击疫情宝贵的时间；曾记得，航

空人夜以继日，仅用16天时间，就完成了先进口罩机的研制，为共克难关贡献航空力量；曾记得，有多少航空人，白天身穿“航空蓝”，晚上换上“抗疫白”，成为社区志愿者，无私无畏、日夜坚守；曾记得，有多少航空人义无反顾地驻厂驻所驻外场，不遗余力地保证生产抗疫双胜利……航空人与全国人民一起，度过了抗疫最困难的时期。

我们所有的人，每一点平凡的努力，汇聚成强大的力量，为的就是迎接走出疫情阴霾，为的就是我们能像从前一样，在阳光下自由地呼吸。

3年了，正如世界卫生组织12月2日表示，我们现在距离能够宣布新冠大流行紧急阶段结束的那一刻更近了。现在奥密克戎病毒致病力在减弱，我们的应对能力在增强，这为持续优化完善防控措施奠定了基础，提供了条件。

3年前，新冠肺炎疫情来势汹汹，每一个航空人都是“战士”，如今，面对新的疫情变化，我们每一个人都是自己健康的第一责任人，面对猝不及防的感染，航空人依然会守望相助。我们身边也陆续出现感染的同事和朋友，请大家放松心情，积极治疗，相信在不远的将来，我们又能以昂扬的状态，奋斗在各条战线上。

相信政府，相信科学，相信我们每一个人的力量，坚守内心的信念，航空人将一如既往，在每一个关键时刻，心怀国之大者，用航空大爱贡献社会。

让我们在一起，静静地守候内心的希望，守望那一份平凡而珍贵的人间烟火。



航空工业直升机设计研究所  
天津滨海新区空港中心大道35号  
景德镇：江西省景德镇市珠山区航空路6-8号

## 质说航空 奋进新时代

# 深挖问题消存量 改进提升遏增量

航空工业陕飞全面承接航空工业航空武器装备质量安全专项整治的工作安排和要求，围绕质量观念和意识教育、飞机安全“体检”和质量问题普查、存量质量问题整治、航空武器装备质量安全隐患排查和防控、批量订购装备质量风险识别和管控、质量问题分类处理、建立健全质量问题管理长效机制等方面，策划开展陕飞公司专项整治工作。

### 学习整治精神 自上而下抓落实

在公司党委引领下，全体干部职工深入学习各级领导讲话精神和典型质量案例，对当前严峻的质量安全形势进行交流及反思。同时，在专项整治工作推进过程中，多次在党委会、总办会、专项整治专题会等会议上，由公司主要领导领导学航空工业、西飞产业集团领导讲话精神，进行专项整治再动员，并定期检查专项整治的进展情况，深挖问题，及时纠偏。

### 明确整治方法 确保工作不跑偏

结合公司型号研制特点，组织型号技术团队研究集团专项整治工作方法，梳理了质量问题归零、复核复算、安全性分析等相关工作要求，制定了《质量安全专项整治工作指南》，形成了专项整治交付物表单元模板，用以规范指导本次专项整治工作。

一是从正向设计及标准分析两方面开展溯源分析，确保原因定位准确，过程处置清楚，结果符合目标；二是对需要开展双五归零的技术质量问题，严格按照点检开展点检工作，进一步严肃质量问题归零工作；三是运用安全性分析工具和手段对质量问题进行安全性分析，并迭代至产品安全性分析工作中，实现产品全生命周期安全性评估；四是针对技术质量问题分析与处理工作，通过加强纵向层次关联、横向技术回溯，促进问题有效解决。

### 以问题为导向 压实责任消存量

此次专项整治工作的重点是“一企一册”中的质量问题，针对陕飞公司涉及的集团严重及以上和重点关注的“11+6”问题，以及用户问题，从公司层面压实各级领导干部及总师系统责任，明确责任区、责任项和考核达标标准，一人一域，把责任和任务分解到位。五大系列型副总工程师深入一线，带领技术团队与用户沟通交流，了解用户的

真实想法，切实解决用户不放心的质量问题。截至目前，用户反馈问题闭环率达64.1%，取得了显著效果。

### 应用先进工具 提升质量管理水平

依据“双想”的工作理念和工作方法，陕飞公司组织研制生产、试验检验、服务保障等相关业务人员由点及面进行“回想”，识别出涉及质量安全隐患的问题，及时排除；围绕产品交付目标，“预想”本环节工作交付在后续工作中可能出现的问题、隐患，制定预防措施，消除隐患。“双想”共识别出9条问题，全部完成整改，实现了质量风险隐患全面排查目标。开展AVIC-APOP工具应用，选取5项典型质量问题，成立了由设计、工艺、质量、生产等单位组成的项目团队，通过开展APOP方法实践应用培训，编制下发陕飞公司《航空产品质量先期策划（AVIC-APOP）项目管理实施细则》，指导各项目团队规范开展AVIC-APOP项目。

### 提升交装效能 缩短飞机交装周期

结合质量安全专项整治，从强化意识、解决问题、优化机制三个维度，军厂协同制定措施，明确责任人和时间节点，开展提升飞机交装效能专项整治工作。一是通过现场座谈、外场走访、视频交流、书面函询、邀请用户授课等方式，充分征集改进建议和使用维护标准，确保交、接装标准统一；二是通过全面梳理交装准备、地面检查、问题处理、飞行和转场等五个关键环节，识别各环节风险因素，建立一套从交装准备到飞机转场的全流程管理机制；三是通过优化防护维护制度、编制区域点检表、编制可视化标准手册规范操作、完善制造工艺、优化设计选材、增加表面涂层、优化串件管理等专项措施，破解产品质量造成的接装周期长的问题，着力解决一批典型问题。经过交装效能提升专项整治活动，问题数量大幅降低，故障处理周期逐步缩短，真正提升了交装问题处理效率。

质量安全专项整治虽然是一个阶段性的工作，但质量提升则是一个长期工作，要固化专项整治中好的做法和取得的成效，在后续科研生产工作中推广应用，全面提升制造技术能力，提高产品质量，为陕飞公司高质量发展添砖加瓦。

（航空工业陕飞供稿）

# 十年砥砺 牢记嘱托 奋力开创通航发展新天地

【本报通讯员 梁少平

“罗阳同志也是我们航空业界的代表，实际上整个航空工业系统都具有这么一种精神，很值得弘扬，很值得鼓励！航空系统捷报频传，是我国全面建成小康社会、进入现代化国家行列的生力军；希望你们继续再接再厉，在科技创新、提升综合国力方面再创佳绩。”2012年12月8日，习近平总书记视察航空工业珠海基地，激励航空人弘扬罗阳精神，坚持自主创新，推动型号研制，铸就大国重器。

2022年12月8日，航空工业通飞举行习近平总书记视察航空工业通飞十周年主题活动。上午9时，通飞举行升旗仪式。仪式结束后，通飞党委副书记、总经理杨雷带领全体干部职工再学习再领会习近平总书记对航空工业、AG600项目研制、接见C919项目团队讲话和给沈飞“罗阳青年突击队”回信等重要讲话、指示批示精神，重温总书记对航空工业及AG600飞机研制的关怀与期望。通飞珠海地区所属单位参观通飞十年成就展。

珠江之畔，通飞启航。2009年，航空工业作出战略决策，与珠海市共同投资设立中航通用飞机有限责任公司，在珠海建设通用航空产业基地，全产业链、全价值链发展通航产业。

十年来，航空工业通飞牢记总书记殷殷嘱托，胸怀“国之大者”，践行“航空报国、航空强国”初心使命，不断探索通用航空发展之路，在创造新时代、发展新奇迹的征途上勇毅前行。

### 牢记确保项目研制成功、大力协同，成就AG600新时代

2009年，大型灭火/水上救援水陆两栖飞机“鲲龙”AG600经国务院批准立项，这是通飞成立以来承担的第一个国家重大项目，为满足我国应急救援体系和国家自然灾害防治体系建设迫切需要研制的重大航空装备。通飞集中优势资源，创新研发体制，各方大力协同，集智攻关，取得了丰硕成果。2016年AG600总装下线，2017年以来

相继成功实现陆上、水上和海上首飞，填补了我国在大型水陆两栖飞机领域的研制空白。

2018年10月20日，AG600水上首飞成功后，习近平总书记发来贺电，勉励研制全线“继续弘扬航空报国精神，切实贯彻新发展理念，奋力推动创新发展，再接再厉，大力协同，确保项目研制成功，继续为满足我国应急救援体系和国家自然灾害防治体系建设需要、实现建设航空强国目标而奋斗。”

牢记习近平总书记嘱托，2019年，通飞着眼实战应用，开始优化设计研制AG600M（灭火型），仅用3年时间就成功实现首架AG600M陆上首飞、水上首飞并具备全状态投汲水功能，为投入实战使用迈出坚实一步。AG600将于2023年具备执行灭火任务能力并投入实战应用，2024年灭火机取得中国民航适航证并交付用户使用，2025年救援机取得中国民航适航证并交付用户使用，服务于国民经济建设主战场。

### 牢记科技创新、自立自强，打造高科技产业集群

创新是通航发展的关键。习近平总书记视察通飞时说，“航空系统捷报频传，是我国全面建成小康社会、进入现代化国家行列的生力军；希望你们继续再接再厉，在科技创新、提升综合国力方面再创佳绩。”

牢记习近平总书记嘱托，航空工业通飞大力推进技术创新、体制机制创新，极大地促进了重点型号研制和通航产业发展。

着力解决“卡脖子”技术，大力推进关键技术攻关。在AG600型号研制中，突破了高抗浪船体设计、气液动融合布局设计、高支点起落架设计、高升力翼型设计和复杂船型机身制造等一系列关键技术，构建了“机体结构、动力装置、关键机载系统”国内百分之百自主供给配套体系，以及国内自主创新水陆两栖技术体系、民机适航标准与方法，产品拥有完全自主知识产权，践行了对习近平总书记的承诺。

着力打造原创技术策源地，构

建绿色发展新格局。在智能化研究方面，开发电动垂直起降无人机项目。积极开展工业级无人机开发，拓展无人化智能化新领域，将运5飞机改为货运无人机和空投无人机，使老飞机焕发新活力；在推动绿色航空方面，为了解决城市拥堵，正在研制垂直起降无人机（AG-EX），积极探索将燃油发动机飞机改为新能源飞机（AG60），开发了实用载人飞艇（AS700）；率先在西锐SP50飞机上使用安全返回系统（一键返航），这是自动着陆技术实现的革命性系统，将在国内新机型上使用和进一步开发。建立创新平台，推动通航产业高端化、智能化、绿色化发展，努力打造高科技产业集群。

### 牢记贯彻新发展理念、锐意改革，激发企业新活力

通飞坚决落实党中央战略部署，聚焦主责主业，不断推进体制机制改革创新。

践行“通飞抓总、华南主责、集团保障”的原则，探索“双循环”和“产业联盟”，集中内外部优势支持和服务AG600型号研制。以项目为牵引，整合组建新的华南公司，充分挖潜整合内部资源，全面集中项目研制力量，大大加快了AG600飞机的研制进程。

坚持以市场需求为牵引，以引领国内通航产业发展为目标，通飞在坚持自主创新的基础上，通过国际合作和引进生产等多种途径，不断提升自身竞争力。成功并购西锐公司，联合设计开发了3座级教练机AG100，在国内建立了SR20生产线。通过合资合作，在珠海和石家庄成立赛斯纳合资公司，分别生产“奖状”SXL+公务机和赛斯纳300等自主知识产权通用飞机。近10年来，航空工业通飞累计交付飞机超3700架。其中，2021年实现交付各型通用航空器562架，占世界固定翼通用飞机交付量的21%。

加快推进国企改革三年行动，“双百行动”专项考核名列前茅，扎实开展压层级、减户数 and “两非”

企业剥离工作，扎实推进“处僵治困”、扭亏减亏、剥离企业办社会职能等专项治理工作，优化了通航产业发展布局和发展环境，初步建立了适应市场的通用航空发展机制。

### 牢记弘扬航空报国精神、培根铸魂，建设航空强国

习近平总书记在视察通飞时说：“罗阳同志也是我们航空业界的代表，实际上整个航空工业系统都具有这么一种精神……也希望你们继续再接再厉，搞好这方面的工作。”

牢记总书记嘱托，通飞始终坚持党对国有企业的领导不动摇，坚持建强国有企业基层党组织不放松，创新开展“党建先锋行动”，实现党建与业务“双融双促”。以党建新成效保障、促进、引领企业发展。

大力弘扬“罗阳精神”，在企业全级次组织开展“罗阳青年突击队”活动，在重要项目、重要任务中组织“罗阳青年突击队”攻难关、解难题、拓市场、创效益，极大地推动了AG600项目研制和通航产品开发。

秉承“文化承载使命，文化彰显价值，文化指引目标”的理念，大力弘扬航空报国精神，以全国爱国主义教育示范基地建设为依托，积极推进AG600型号文化建设，践行“讲真话、道实情，无借口、不扯皮，重协作、求实效”的执行文化，以航空报国、航空强国初心使命，引领通飞广大干部职工报效祖国、献身航空，为建设航空强国贡献力量。

“建功新时代，奋进新征程”。未来，通飞将认真贯彻落实党中央决策部署，践行航空工业“一心、两融、三力、五化”发展战略，加快改革创新，加快通用航空产业发展，努力做“平安中国”的守护者、“美好生活”的创造者、“通航产业”的引领者、“主机发展”的服务者、自信自强、守正创新，踔厉奋发、勇毅前行，牢记总书记嘱托，勇当全面建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴的生力军。



# 凝聚班组智慧 激扬奋进力量

班组是企业科研生产和经营管理的“最小单元”，是战略落地的“终端”，加强班组建设是推动企业高质量发展的必然要求。学习宣传贯彻党的二十大精神，进一步落实集团关于加强班组建设的意见，促进班组先进经验互学互鉴，中国航发第三届班组建设论坛日前成功举办，围绕学习贯彻党的二十大精神、加快科研生产、深入推进AEOS建设、持续深化“质量双一”活动、加强青年人才培养等主题充分展示班组建设的优秀经验和做法，持续打造“七好”班组，为加快航空发动机自主研发贡献智慧。

### 牢记领袖嘱托 加快科研生产

中国航发基层班组坚持贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，将学习党的二十大精神成效转化为加快航空发动机科研生产的生动实践。承担着公司80%以上小余量模锻精品叶片任务，中国航发黎明动力压气机叶片事业部数控中心五轴二班坚持常抓“学研互通”，巧抓“双融双促”，善抓“培优育先”，聚焦技术难题集体攻关，转变生产组织方式，提升瓶颈工序产能，跑出小余量模锻精品叶片精细加工加速度。中国航发黎明机匣加工厂前机匣班紧跟工厂生产组织向单元化、智能化转型步伐，聚焦中心任务，坚持目标和问题导向，突破关键技术，以创新促创效，通过制度强基、典范引领和风气养成打造班组建设软实力，凝聚“加速”的深层动力。针对节点紧、任务重，中国航发研研所涡轮轴总体性能室认真谋划，统筹做好年度安排，提前识别风险，过程中建立班组任务精准调度管理机

制；在项目运行中强化“一次成功”工程，形成“成功树”保障分析模型，做到试验试飞全覆盖。中国航发动力所总体四部总体性能班组创新提出基于场景的分析方法，识别关键场景、锚定关键环节，通过整机参数预估来提升薄弱环节识别的有效性，将原有通过试验暴露问题的模式转变为对问题进行预判的前端管控，大大缩短研制周期，有效节约经济成本。

### 结合AEOS建用 推进高质量发展

党的二十大报告指出，高质量发展是全面建设社会主义现代化国家的首要任务。中国航发基层班组将高质量建设目标与AEOS建设应用相结合，为航空发动机科研生产提质增效。面对试验难度大、风险高、缺少成熟经验可以借鉴等难题，中国航发涡轮院压气机试验班开展创新性结合体系计划部署“七步法”，将试验全流程结构化分解，运用“四棵树”工具进行风险识别、措施制定，在过程中提炼体系要素，实现试验一次成功和AEOS体系建用结合。中国航发南方装配中心脉动线班组探索实施航空发动机脉动式生产，优化工艺的同时进行精益布局，推进“标准化、数字化”管理，实现生产计划精准推送、工艺资料电子化下达、工位终端“一键叫料”、现场问题快速解决，缩短装配周期，提升装配质量。中国航发航材院粉末后处理班组面对粉末涡轮盘后夹杂报废率较高的质量难题，立足工序特点，贯彻AEOS体系规范，分析研究总结提升纯洁度的三大难点，开展内建质量、做实产

品防污染管理、巧用SQCDP指标看板、牵引异常状态管理、深化价值流推动持续改善，形成了长流程复杂工艺产品批产质量控制的范式，产品合格率不断提升。

### 融入中心工作 深化人才强企

党的二十大报告指出，教育、科技、人才是全面建设社会主义现代化国家的基础性、战略性支撑，必须坚持科技是第一生产力、人才是第一资源、创新是第一动力。中国航发一线班组重视培养青年人才，为赢在当下、赢在未来储备力量。班组人员结构年轻化，既是机遇也是挑战，中国航发涡轮院主燃烧室设计技术班组围绕建设具有自驱力的流程型组织和自进化的人才梯队，开创了“目标引领、组织支撑、价值自驱”的系统性个人能力提升途径，引导员工突破专业和项目局限，实现个人能力提升与组织发展目标统一。

中国航发黎明钣焊加工区郭维林班结合班组自身特点，传承劳模红色基因，以弘扬劳模精神引领青年人才思想，用“高”标准、“精”品质、“尖”能力铺就青年人才成长之路，依托焊接技能大赛与劳模创新工作室两个平台促进青年人才在比拼中历练、在课题中攻关、在平台上展示。中国航发贵阳所燃烧研究室班组探索建立“三线·三航”创新型青年人才培养模式，赓续“三线”精神血脉，摸索实施“四元管理工作法”，制定不同层级任务和培养计划，形成了清晰的人才梯队，实现业务成效和青年成才的“双丰收”。（杭发轩）