

# 将人生轨迹融入国家航空事业中

——记中航西飞规划经营部部长、党支部书记袁春衡

担当作为在一线

何磊

2009年，大飞机进入研制攻坚期，中航西飞处于快速增长期。就在这一年，从西北工业大学飞行器制造工程专业毕业的袁春衡踏出校门进入中航西飞，将自己的人生轨迹融入到航空事业中。

作为新入厂的装配车间工艺员，袁春衡到工作岗位不久，就先后攻克了大飞机研制中“数字化装配系统”“数字化制孔系统”的应用技术难关，将自动化设备与数字化技术完美结合，极大地提高了飞机研制质量和效率。重点型号所承载的丰富内涵，让他深刻领悟了责任的重大和使命的光荣。通过4年重点型号研制工作的淬炼，他已成长为一名业务精熟的数字化装配技术骨干。

## 勇于担当 推进管理体系变革

面对管理流程重叠、被职能割裂，业务系统缺乏协同，运营效率低、浪费

大等问题，中航西飞迫切需要一个使各类管理方法、工具融合的管理创新平台，以适应信息化基础下的智慧运营需求，满足公司内涵式改革发展的新要求。在深刻认识到AOS管理体系对企业未来发展的重要影响后，2014年，中航西飞积极申请成为航空工业第一批AOS试点单位，全面试点推行AOS管理变革。

“能下势、善钻研”的袁春衡进入了公司AOS管理创新团队。作为团队主力，他勇担重任、不断挑战自我，与团队成员一起，以问题为导向深入推进流程梳理，将进度、质量、成本等要素贯穿业务流程梳理；用“AOS的方法”推进AOS工作，研究学习适用公司的“靶向”技术工具，构建包含业务架构、文件架构、IT架构的体系架构，逐一攻克流程梳理、流程图构建、ARIS模型绘制等体系建设难题。

2018年4月，1248份流程文件替换了运行几十年的2238份职能文件，中航西飞正式完成了运营管理体系的构建，在现实意义上实现了由职能型管理向流程型管理的华丽转身。又是一个4年，袁春衡对企业全局有了更为深刻的把握，成为公司AOS体系建设工作中的“中流砥柱”。

## 主动求变 深化精益工厂建设

袁春衡并没有满足于体系的构建，他深刻认识到要实现改革“红利”，就必须将体系延伸至执行末端，打通AOS管理体系建设的“最后一公里”。

在萌生了这个想法后，他主动请缨，刻苦钻研相关技术资料，结合车间生产特点及生产现状，以高质量、高效率、低成本和准时化交付为目标，带领团队开发精益工厂评价体系，进行产品家族划分、明确精益单元/生产线划分，以精益理念构建中航西飞精益单元全景图和推进技术路径，建设144个精益单元。每当遇到困难时，他便以“穷且益坚，不坠青云之志”来鼓励团队，经过不懈努力，生产单元精益化变革取得了良好成效，他带领团队在促进价值创造、放大体系效能上再创佳绩。

袁春衡认为，主动求变是企业生命力的源泉，制约飞机交付的瓶颈必须疏通。在精益工厂推进的过程中，他发现螺栓、螺帽等标准件的管理是困扰飞机生产制造的一大难题，秉持创新求变的信念，他组织专家团队进行公司标准件库房整合，经过了一个多月的库房清点、设备安装、布局规划、配送团队组建，最终实现了标准件的集中管理、统一调配，标准件影响飞机交付的问题明显减少，飞机生产效率得到极大提升。

## 集智攻坚 筹划公司未来发展

2019年，袁春衡担任中航西飞规划经营部部长，除了已经逐渐“习惯创新”的体系建设工作之外，他还承担起了公司发展规划的重任。2020年，面对未来公司要成长为新时代创新型国家级大中型飞机研发制造服务一体化基地，袁春衡作为发展规划的具体操控者，在这个历史关键节点，系统

筹划公司未来的发展。

为了准确把握行业发展趋势、深刻洞悉企业发展内涵，袁春衡带领团队连续奋战了两个多月，他主动与公司副总工程师级以上领导近30人进行深入沟通交流，征集意见或建议约150项，为公司“十四五”规划编制提供了宝贵的智力支撑。为了提高规划编制工作的科学性，他坚持集思广益、群策群力，组织策划了高端访谈、高质量发展研讨、专题汇报、“内网推送+现场展示”等多种形式的规划论证工作，并带队调查调研，对各部门、成员单位和专业厂进行走访调研，将“问计于民”落在实处。在他的统筹协调下，规划团队经过两年的研究论证、集智攻坚，《西飞产业集团“十四五”及2035年发展规划》于2021年8月底顺利发布实施，为西飞产业集团指明了中长期发展方向，清晰了“十四五”发展蓝图。

袁春衡与团队积极落实航空工业国有资本投资公司改革试点方案，坚持顶层设计与摸着石头过河相结合，采取“工作组牵头+业务支撑+体系保障”的推进模式，开展新型航空产业集团整合重组系列工作，西飞产业集团成为航空工业第一个成立的新型航空产业集团。

这位年轻的规划经营部部长，在成长的道路上以突破的勇气、实干的精神不懈地努力着、奋斗着，用实际行动彰显新时代航空人的责任与担当。

# 襄阳航空工业园“新成员”不负春光开好局



冯楠

年后，襄阳航空工业园的各个车间、分厂已进入繁忙的工作状态，各单位在做好疫情防控的同时，为新一年的科研、生产任务忙碌着。

位于中航大道旁的航空工业园区又迎来了一个“新成员”——宏伟航空器。

宏伟航空器成立于2001年8月1日，是航空工业航空全资子公司，新厂区占地面积5763平方米，主要从事轻型民用航空器、弹药用降落伞和无人回收系统等业务领域的研发、生产和服务，是集产品研发、制造、试验于一体的高新技术企业，是国内第一家取得热气球适航证的企业。

缝制机的转轴声于2022年1月10日准时响起，车间工人正全神贯注，全力冲刺一季度“开门红”。

## 搬迁、生产两不误

1月10日，宏伟航空器生产事业部入驻航空工业园新厂区，纺织材料准备就绪，投产工作顺利启动。1月20日，宏伟航空器管理单元完成搬迁，保密、安全、信息化、配套工作按既定方案同步开展。

“所有美好都是奋斗出来的，希望通过我们的奋斗，能够向更多的人传递热气球所表达的自由与美好的理念。”正如宏伟航空器总经理盛光喜所说，2022年的宏伟航空器接续奋斗，正在以“闯”的精神、“创”的劲头、“干”的作风、“虎”力全开冲刺首季“开门红”。

“新年伊始，一是要完成搬迁，二是要保证生产任务。为保证搬迁、生产两不误，公司党政班子带头，合

理规划、统筹推进、分步实施，仅用了3天时间完成了生产车间的搬迁并正常启用，保证了生产任务有序开展。”企业副总经理薛富利表示。

为了保证搬迁工作有序开展，保障新厂房运行维护顺利开展，宏伟航空器成立的新厂房运维“党员突击队”冲锋在前。“我们的这支突击队总共有18名党员，这次搬迁和运维我们主要分10项内容，每一项工作都有一个团队负责，大家严格按照‘党员突击队’工作实施章程，守好各自‘责任田’。第一个入驻新厂区的是生产事业部，车间现场复工、复产运行正常。之后，研发系统也全部就位，现在正在开展管理系统搬迁后的联网、联试工作。”党员突击队队长付中华介绍。

## 乘势而上勇争先

3月1日，航宇公司董事长、党委书记马永胜走访调研宏伟航空器，为宏伟航空器冲刺一季度“开门红”增强信心、鼓舞干劲。

马永胜听取了关于疫情防控、生产经营、产品研发、未来规划以及搬迁入驻工业园的困难和诉求等情况汇报。他鼓励企业要坚定信心、立足优势、创新驱动、科技引领、激活产能，积极营造良好的营商环境，不断做强做优专业领域，为加快实现宏伟航空器高质量发展贡献力量。

2022年，宏伟航空器订单稳步提升，近期，企业荣获湖北省第三批专精特新“小巨人”企业，在行业内外获得良好评价的背后是企业专注高新技术，集研发、制造、试验、销售、服务和智能化管理于一体的全产业链协同发展。

# 刚强不息 方显英雄本色

——记航空工业沈飞热处理技术专家刘刚

白华 樊光伟

一个人的生命应当这样度过，当他回首往事的时候，不因虚度年华而悔恨，也不因碌碌无为而感到羞耻……有着25年工作经验的刘刚把它当作座右铭一直铭记在心。他说，只有竭力履行自己的义务，努力拼搏，才能无愧于航空报国的初心使命。

## 秉承理念 蕴育成功

在20多年的技术工作中，刘刚在平凡的岗位上始终坚守、爱岗敬业，多次作为负责人组织开展公司课题攻关、推广、研究与实践工作，解决多项关键技术问题，助力公司“又好又快产品实现”，以实际行动践行航空人的使命。

多年来，他始终秉承自己的管理理念和工作信条，“技能是练出来的，办法是想出来的，潜力是逼出来的；要别人相信自己，不是靠信誓旦旦，而是靠行动。”也正是凭着这一看似简单而又平凡的理念，刘刚带领近20人的团队披荆斩棘，出色地完成了41厂承担的多项工作任务。他是一个行走在技术岗位上的先锋模范，事无巨细、亲力亲为，用实际行动践行着对岗位的忠诚、对职业热爱，以及对集体和企业的担当与奉献。

## 以身作则 攻坚克难

多年来，刘刚在工作中以厂为家、勤勤恳恳、任劳任怨。他说：“只有坚持在岗位，为技术室中的每一项工作仔细把关，我才能放心。”从技术室的电脑桌前到生产现场的零件及设备旁、各个会议室，他通过深入了解各种技术问题，提出独到的解决方法。每次生产出现关键性问题他总是第一时间赶到现场，任何复杂的问题总能在他手中得到完美的解决，工作中的他已经成为技术室和生产工段离不开的“顶梁柱”。

刘刚带领他的团队创新性地开



展技术工作；组织编制、完善了多项材料的热处理制度，降低了返工返修率；优化了钛合金的热处理流程，缩短了生产周期，解决了剪切不合格的问题；创新性地设计制作分层工装，有效利用设备炉膛高度进行钛合金分层热处理，在不改变炉子生产周期的情况下，使钛合金零件真空热处理产能翻倍。

作为能源消耗大户的热处理厂的技术带头人，刘刚始终秉承“绿色环保”的理念，带领他的团队通过工艺试验，取缔了有害的保护涂料工艺、盐炉工艺，大力开展真空炉、氮基气氛保护炉新工艺方法应用研究，有效解决了环境污染问题，降低了操作者劳动强度，提高了操作的安全性和产品质量，为厂里的降本增效工作作出了突出贡献。

## 确立标准 程序提效

刘刚经常对一线操作者进行岗位关键知识点培训，提升操作者技术能力。根据日常工作内容、依据程序文件，他组织编制了26份工艺人员工作标准，便于技术室提高日常工作效率，方便新员工学习、培训。目前，刘刚正组织编写技术问题处理案例集，为厂处理类似技术问题提供范本。

他开发的保密考试训练系统受到公司近千名使用者的一致好评；自动测温报告生成系统在41厂、8厂的应用，有效解决了仪表工人员不足、效率低下的问题；工艺评审表、关重合格证自动编制宏程序，减轻了工艺员的工艺准备时间。

# 均衡生产的护航人

——记航空工业昌飞2021年度劳动模范生产管理部部长邓昕远



本报通讯员 刘圣杰

“计划就是纪律”，航空工业昌飞生产管理部生产计划办计划室主管计划员、昌飞现场指挥部办公室综合计划组组长邓昕远将这句话根植于心、践之于行。2017年，邓昕远进入昌飞现场指挥部办公室，主要负责铆装、总装、试飞及大修的科研生产拉式任务管控，及整机铅封、“转场三随”配套工作。在工作中，他迅速成长，狠抓均衡生产管控，科学制定计划，严格监督落实，运用多种管理工具和管控手段，为公司均衡生产目标的达成打下了坚实基础。

## 用计划服务生产

公司近几年快速发展的同时也给科研生产任务的计划与管控带来巨大

的挑战，尤其在“十三五”后期，集团公司加大了对主机厂均衡生产的考核力度，其中批生产总体计划是关乎全年任务顺利完成的关键环节。

邓昕远始终坚持“用计划服务生产就是我的职责使命”，积极深入一线，阶段性进行数据收集和调研，归纳分析各单位生产能力及任务完成情况，为下一步计划的制定实施做好充分准备。系统思维、科学排产，多级管控、逐级完善，他以全年生产任务目标为指引，科学编制以均衡生产为核心的多级化年度计划；以年度均衡生产计划为基准，倒排月、周计划，并加强对生产计划刚性的管控和量化考核；在周例会上通报完成情况，并对未完项进行原因分析，持续完善全年交付计划。

在无数个星辰点缀的夜里，邓昕远办公室里灯火长明。为了让生产计划更科学、更合理，他常常在下班后，静下心来细细思考、认真琢磨，全心投入。

“计划如军令，军令重如山。”2021年四季度，是全年任务节点完成的关键时期，邓昕远在与生产单位负责人交流任务进展情况后，凭借对生产态

势的敏锐嗅觉和经验，他提前组织人员针对总装和试飞计划开展倒排日计划，持续加强对刚性计划的管控监督，助力生产节奏有序推进。

自2019年至2021年，公司连续三年圆满完成产品交付任务并实现集团“1234”“1333”“2323”均衡生产目标。在邓昕远看来，“科学有序的生产计划，可以促进生产效率的提升，从而打造出更高质量的产品。”

## 办法总比困难多

自“三随”配套管理转交至昌飞现场指挥部办公室后，由邓昕远负责管控。2021年，采用全新的配送模式后，加上用户提出新的“三随”验收规范，导致“三随”成品配送过程中暴露出较多现场问题，同时依据用户代表新要求需在铅封前完成“三随”预军检，造成时间紧，任务重等困难。

“面对困难，咬紧牙关，只要思想不滑坡，办法总比困难多。”为确保全年整机“三随”配套率在铅封前达到100%，他吃住住现场，仔细整理收集前期用户提出的问题，以总装交付为目标节点，每天对“三随”配套计划逐项梳理，倒排全年整机“三随”配

套需求节点，并编制《“三随”配套管理规定》，对往年存在交付风险的自产件及成品件进行提前预警管控。通过拉动资源，统筹协调，及时掌握整体“三随”工作进度，在11月份，即完成当年“三随”配套工作，全年共计解决“三随”配套问题、难点490余项。

在部分关键成品影响总装及时交付的情况下，邓昕远主动作为，带领团队深入生产现场了解情况，以任务为导向，积极与相关配套单位沟通交流，针对每项问题下达任务计划，并逐条监督落实进展，做到所有问题都有责任人、都有考核管控节点，并配合总装车间通过“提前送喷漆”等方式，拉动现场问题的解决，做到有“吹哨”速“报到”，为后续完成全年均衡生产任务奠定了有利基础。

“无所畏、有所为，在历史的长河中，流淌着奋斗者的赞歌。新时代、新征程，我将以一往无前的拼搏姿态和永不懈怠的精神状态，积极投入到本职工作中，不断提高对科研生产计划的管控能力，让工作‘件件有着落、件件高质量’，书写更加绚丽无悔的奋斗青春。”邓昕远说。

## 故事里的哈飞系列之十九

# 舟山救援

王玲玲

国际直升机业内有一句名言：“当一个人需要救援时，固定翼飞机只能飞过他的头顶，扔下花瓣，而直升机却可以把他快速送往医院。”随着我国社会经济和科技水平的发展，直升机被越来越多地应用于执行应急救援任务，甚至从广阔海域为百姓搭建起生命通道。

2005年8月，一架直9直升机在浙江舟山执行飞行作业任务。一天清晨，直9机组机长被一阵急促的电话铃声惊醒。来自浙江民航局的一道焦急询问声音传来：“舟山花鸟岛一

人和家属还在期盼着他们，机组还是决定按计划飞行。

10分钟后，机长收到通知，着陆地点确定为一个山坳里的篮球场。随后，机组人员立即驾驶直9直升机起飞。起飞后，由于风力强劲，直升机飞行得十分艰难，不像像树叶一样飘摇摆动。40分钟后，机组凭借着高超的技术和强烈的救人愿望，终于到达了花鸟岛上空。

从直升机上向下看去，地面有人正手持红旗做标志。机组使机身迎风朝着着陆场地，慢慢下降高度飞进山坳。这时，一阵强烈的乱流使机身剧烈摆动起来，差点让驾驶杆脱手。机组人员艰难地操作直升机移动到着陆场上空，可几次尝试都无法让直升机平稳下降，篮球场边上的电线也时刻威胁着直升机的安全。于是，机组便飞离山坳，决定另选着陆场地。

为了寻找平坦可着陆的地方，直

升机沿着外围绕飞了半个岛屿，终于发现了一个采石场边的码头。在确认可以着陆后，机长驾驶直升机缓缓降落，在码头上空10米处悬停。待码头施工的工人和车辆被撤离后，直升机平稳降落在码头边。3分钟后，一辆搭载着病人和家属的面包车驶来，大家迅速将病人抬上直升机，并立即驾机起飞。

15分钟后，直升机安全降落在嵊泗县机场，病人也很快被送到县医院救治。因为救治及时，病人病情得到缓解。机组人员随后又驾机在狂风中颠簸飞行近40分钟，终于在台风到来前，安全降落在舟山机场，救援工作圆满成功。

直升机不仅仅是保家卫国的大国重器，也是守护人民生命财产安全的“吉祥鸟”，伴随我国航空应急救援体系的持续搭建，未来直升机的矫健身影将在陆海空天之间大有作为。