

# 矢志创新 砥砺前行

——记中航国际租赁有限公司党委委员、副总经理于道远

担当作为在一线



本报通讯员 孟琳芳

从创新产品结构到提升服务效率，他从没有豪言“上天入地”；从聚焦租赁服务“两融”战略到为产业转型升级提供金融支持，他又总能把项目刨根问底。于道远，进入中航国际租赁有限公司15年，他合着租赁行业飞速发展的黄金时期，见证了公司重组以来从行业新秀飞速成长为坐拥租赁资产超过1800亿元的业界翘楚，也经历了公司在转型升级中不断创新、深挖与开拓带来的无限挑战。

如今，他依旧把逆境当“铺路石”，把困难当“磨刀石”，把任务当“试金石”，从奉献中显担当，于担当中见忠诚，在新征程上建功立业。

## 开拓：聚焦服务集团谋共赢

2019年航空工业租赁成立集团业务部，于道远深知这将是公司聚焦主业、服务集团的又一次集中发展的机会。作为航空工业旗下唯一的融资租赁

公司，此时的公司更需要在加强产业板块和金融板块业务协同的基础上，围绕产能建设、轻资产运营、资金融通、产品促销、加速销售回款等方面，去回应集团内成员单位的实际需求。

关于开拓的艰难，于道远在分管集团业务之初，就有了充分的准备，但疫情带来的冲击与影响为这些“准备”增加了不小的难度系数。作为从公司核心业务部门成长起来的领导干部，也正是这股不忘“航空报国”初心的动力不断把他和团队推离舒适区，用前进的力量不断拓展极限，磨练自己的协作和应变能力。

与过去市场化业务强调的单兵作战能力不同，新形势下更需要团队在加强产业板块和金融板块业务协同的基础上，围绕产能建设、轻资产运营、资金融通、产品促销、加速销售回款等方面，连横合纵去回应集团内成员单位的实际需求。

在受疫情影响的这两年间，于道远带领团队几乎走遍了华北、东北地区的成员单位，上门“量体裁衣”开展业务交流、了解客户资金需求；充分利用资金端优势，积极为集团内客户产品做促销、增补企业流动性，不仅做到了为航空产业用户提供高效的融资服务，还从租赁模式、租赁品种、差异化的交易结构与交易条件及服务效率等方面入手，形成“一家一案、一企一策”，仅2020年就累计与30余家集团内兄弟单位签约项目合作，截至目前已实现落地项目近50亿元，增量超过80%，切实加快实现集团公司所属制造企业的产品技术与资本的高度融合。

## 创新：聚焦数智场景有突破

干和不干不能一个样，干得好和干得不好不能一个样。如果说对于集团业务的开拓来自于从量变到质变的飞跃，那么将“数智化”这个关键词从赋能落地到实际业务中，则是对创新转化为业绩的一次厚积薄发。于道远决定既要正视现实困难，又要把握多重机遇。在分管创新科技业务的一年间，他仿若一块不断汲取新能量的海绵，深入一线和展业人员一同探访科技产业龙头企业，探索“租赁+科技”服务智慧城市建设，亲身感受到数字基础技术、数字化赋能、互联数字平台、新模式新应用所营造的智慧城市场景，及其为社会经济和人民生活带来的意义和价值。

2020年的6月1日，航空工业租赁与联想智慧服务在京签署战略合作协议，就未来新型基础设施建设中涉及智慧城市、智慧教育、数据中心、数字化运营以及5G、IDC等方面项目的融资达成广泛合作，探索以“联合租赁”方式为新基建项目提供优质的金融服务，此时距离国家发改委在例行新闻发布会上明确新型基础设施范围才刚刚过去不到两个月的时间。

“我们要围绕业务场景和生态重构数字化、数智化的创新工作路径和方式，差异化提供精准的金融服务，促进实体经济高质量发展。”他着眼于所辖部门业务拓展和管理提升情况，积极探索创新业务模式应用于金融服务实体经济的路径，在新基建、新能源和信息化等领域深耕细作，致力于通过金融科技赋能，实现目标客户的精准

识别、精细管理、精确服务。

## 转型：聚焦绿色发展专业化

15年的时间让于道远进一步了解租赁行业，也更深刻地意识到融资租赁这个集金融、贸易、服务为一体的跨领域、跨板块的交叉行业，对于践行新发展理念、聚焦高质量发展的必要性。尤其面对新一轮产业变革浪潮，他敏锐地认识到绿色产业的综合金融服务的市场需求在逐年递增，此时公司新成立的新能源业务部门也归入了他的分管范围内，围绕绿色供应链、产业链拓展租赁业务也成为了于道远纳入重点的新课题。

如何在回归租赁本源的同时为实体经济注入绿色金融的“血液”？摆在于道远面前的，每一道都是新课题。他深刻地意识到融资租赁这个集金融、贸易、服务为一体的跨领域、跨板块的交叉行业，对于践行新发展理念、聚焦高质量发展的当下，有着重要且必要的自我革新与转型。经过一年多的专业化部门运营展业，于道远积极探索运用新思维、新模式、新场景积极对接新能源项目，提升对于新能源电站的专业化运营和管理能力，截至2021年前三季度，共为近40家相关企业提供超过65亿元的融资支持，包括风电、光伏、固废处理、生物质能、水电、新材料领域，形成EPC促销租赁等成熟的新能源租赁业务模式。

于道远相信，只要保持开拓创新的劲头不松懈，就能为民族产业崛起注入发展动能，为高端装备制造业开辟发展空间，为科技智慧创新贡献租赁力量，汇力共进，融通未来。

# 导弹院：开局创新年 奋斗迎春天

## 责任在身，计划就是纪律



本报通讯员 高路

甲子新程自今始，重任千钧再扬帆。

开局2022年，航空工业导弹院乘势而上，没有丝毫懈怠，铸箭人虎虎生威，已经全速起航。奔腾在奋斗的春天。全院上下扎实推进型号攻关，生产一线激情不减，外场队伍迎春出征。这一年，铸箭人就要干劲饱满、砥砺前行。

奔腾在创新的春天。守正创新向未来，把握“创新年”主题，导弹院的创新大门更加开放，改革提效的主旋律更加昂扬，“百花齐放”需要铸箭人敢闯敢创、一展身手。

一步，奋力打造创新高地。

豪迈领跑，推动技术创新。60年来，导弹院始终站在为国铸箭的最前线。今天，导弹院作为空空导弹国家队，产品跨度，舍我其谁。要持续强化领跑思维，坚决扛起跨代空空导弹研制的创新大旗，让先进的航空精确制导武器不断涌现，翱翔“20时代”，制胜未来天空。

对标一流，推动管理创新。坚持向管理要效益，从“三个层次”（全院层级、系统层级、单位层级）、“四个法则”（加、减、乘、除）、“五个方面”（布局优化、流程优化、技术优化、方法优化、组织优化）持续推进。为能力做“加法”，集聚优势资源，加快产能提升建设；为配套做“减法”，破解瓶颈，当好链长；用效率做“乘法”，严格落实首办制，理顺管理关系，优化管理流程；用精益做“除法”，以推进精益管理双延伸，不断疏解任务堵点，推动全院各项工作大跨越。

解放思想，积极创新创效。2022年，导弹院把人才工作会作为本年度的第一场院级会议，全面部署“十四五”人才工作，推动“百花齐放，众智创新”

行动如火如荼开展。短短1个多月时间内，已有220个项目申请立项，121个项目获得投资，累计投资金额510余万元，创新热潮席卷科研生产经营管理各条战线。

## 机遇在握，奋斗赢得未来

新的一年，导弹院将以领军企业为方向，以世界一流为标杆，在航空强国征程上不断勇攀高峰，再创新辉煌。

2022年，导弹院提出十大目标，让每个人身上都有担子，让每个人都能共创、共享发展成果。全体干部职工要躬身入局，在十大目标上找准定位、挺膺担当，奋斗自己的小目标，成就导弹院的大未来。

导弹院将坚守强军首责，聚焦备战打仗，不断巩固空空导弹国家队地位。锚定2027，努力建成国内领先的航空精确制导武器系统高科技领军企业，支撑实现建军一百年奋斗目标。锚定2035，努力建成世界一流的航空精确制导武器系统高科技领军企业，为中华民族实现伟大复兴贡献更大力量！



数据。通过2个月的辛苦付出，他摸索出钢铁零件镀锌蓝白钝化最佳工艺参数及操作流程，解决了镀锌后钝化膜外观发花、颜色不均匀的质量问题，使该类镀锌零件一次提交合格率达到96%以上。

手艺需要磨练，一颗匠心亦要磨练。王全林今年的工作目标是沉得下心，静得住气，心细、手细干出精品，为企业高质量发展贡献更多力量。

# 苦练技能 创新“镀”就航空人风采

——记华燕公司电镀技师王全林

本报通讯员 曹承君

在航空工业华燕热中心，电镀班组长王全林用22年的时间练就镀金、镀银、镀镍等各种电镀技能，成为公司电镀行业的“扛把子”；他是新时代航空工业学习型、创新型技能工人的一个缩影，这个缩影映照了新时代航空人甘于奉献、扎根基层苦练本领的自强精神。

## 转业军人投身航空事业

1998年，王全林从部队转业分配到华燕公司任一名电镀热处理工，面对全新的行业，军人身上那股不服输、能吃苦的精神激励着他在这个平凡的岗位上做出一番成就。

无论起点高低，努力就能带来希望，进步的意义更胜于成功。王全林始终把这句话当成自己岗位成才的座右铭。他把根深深扎在基层、扎在电镀这个岗位上，先后掌握了镀金、镀银、镀镍以及绝缘阳极氧化、硫酸阳极氧

化等技能，成为华燕公司电镀领域技能全面的优秀工人。

2021年，王全林工时排名全分厂第一，带领班组成员交付百万件零件，产品一次提交合格率99.9%。针对需要二次氧化处理的特殊铝合金零件保护难度大、易渗漏问题，王全林通过日常试验摸索，总结出一套行之有效的氧化保护操作程序，使该类零件氧化合格率达到100%。像这样提质增效的小改小革项目，每年王全林都能带领班组实施10余项。

## 大胆创新 平凡岗位显担当

在热中心电镀工段，硫酸阳极氧化处理的通用标准件，如楔座、槽楔等零件每批动辄3000至5000件，批量大、零件形状相对简单，以往现场使用的装夹零件的铝合金挂具，都是工人用铝丝手工制作而且消耗量大，耗时费力。

有没有让工人不再耗费大量时间弯折挂具又能提高产品质量和效率还

能为企业节省成本的好方法呢？钛合金的强度高、塑性好、抗腐蚀性强，有良好的导电性，能不能用钛合金挂具替代铝合金挂具？顺着这个思路，他最终查到一款专用钛合金氧化挂具“钛碟”，其在进行硫酸阳极氧化处理后，生产效率提高3倍，产品质量一致性好，而且该挂具可永久使用。现在该方法已在硫酸、瓷质、硬质阳极氧化零件上推广应用。

2021年，华燕公司在电镀蓝白钝化处理工艺过程中发现零件易出现外观表面发花等缺陷，零件一次提交合格率为75%。为了彻底解决这个质量难题，王全林配合《提高电镀蓝白钝化零件一次提交合格率》技术攻关课题组负责操作、记录试验数据和过程，提出合理化建议。

接到试验任务后，王全林迎难而上，按照试验方案，针对不同槽液成分、温度、出光及钝化时间，分组反复进行对比试验，从中找规律，究细节，向课题组提供了大量准确详实的试验

# “围城”

本报通讯员 袁彬

到他们的微笑与耐心。

在一次次故障排除中，用户遇见机械系统的棘手难题，按用户既定方案其后续飞行任务将被迫推迟。在充分分析故障和查阅文件后，蔡永辉给出全新解决方案，并和用户进行了深入沟通。起初，用户对新方案心存芥蒂，不置可否，但服务组并不着急，只是耐心“讲演”。

蔡永辉牵头，李波打辅助，范传华精准沟通，他们以文件为依据，细心讲解，生动演示，最终说服了用户。

在服务保障组带领下，排故开始了。此时现场温度已升至40摄氏度，他们也早已汗流浃背，就是在这样的条件下，服务组连续奋战，终于第一时间排除了故障，及时保障了用户飞行任务。成功的那一刻，用户的表情里满是惊讶与惊喜，他们一边点头，一边竖起大拇指，为服务组点了一个大大的赞。

白天是热烈的，夜晚是孤寂的。回到酒店后，三人分别回到自己的房间，吃过盒饭后，开始了每天极为单调的“夜生活”。在“夜生活”里，最开心的就是与家人视频。因为存在时差，视频时间也是短暂的。短暂的时光里，他们与家人互诉牵挂，传递思念，仿佛从未远离。

此外，上网、踢毽子和做俯卧撑是仅有的娱乐活动。漫长夜，他们会想很多事。蔡永辉牵挂着年迈的母亲，李波惦记着刚刚毕业的女儿，范传华心疼着一边操心装修、一边带娃、一边照顾老人的媳妇儿……

“围城”是坚实的，信念是坚定的。他们说：“我们最大的心愿，第一是顺利完成好任务，第二是早日回到祖国和亲人身边。”异国他乡的“围城”里，服务组正体会着非同寻常的酸甜苦辣，正以炙热的坚守向目标坚定前行。他们坚信：“路虽远，行将必至。”

蔡永辉负责防疫总体工作、与用户对接和机械系统相关工作，李波负责特设系统工作，范传华负责翻译，并兼职各种联络员。每天8时，“蒙面铁三角”准时开工，努力为用户提供最贴心的技术支持，最坚强的服务保障，保证用户飞行任务顺利进行。

对于用户提出的请求，他们总会第一时间响应，即使不是职责内的事，他们一样会全心全意、全力以赴去完成。在合规的前提下，他们常常手把手教用户解决问题，授之以鱼，更授之以渔。虽然口罩遮住了面庞，但用户们依然可以感受

## 微看点

### 工业经济企稳回升 多策齐发促一季度平稳接续

国新办2月28日举行新闻发布会，工业和信息化部相关负责人表示，当前我国工业经济延续企稳回升态势，总体运行平稳。今年，工业和信息化部预计将新建60万个以上5G基站，并加强面向企业厂区、工业园区等重点区域的网络覆盖。调查显示，14.5%的企业春节期间坚持生产，近九成企业在2月20日前复工。1月，我国工业经济总体运行平稳。重点煤炭企业煤炭日均产量744万吨，同比增长1.8%；制造业PMI为50.1%，连续3个月稳定在50%以上；物流业景气指数51.1%，保持在景气区间；中小企业发展指数为89.4%，连续3个月回升。

### 民航局发布《民用机场航空观景设施规划建设指南》

日前，民航局发布我国首部引导、鼓励和推动民用机场航空观景设施规划建设的咨询文件——《民用机场航空观景设施规划建设指南》（以下简称《指南》）。《指南》明确，机场航空观景设施规划建设应致力于丰富和提升机场旅客的乘机体验以及社会公众的综合体验，致力于普及航空知识、弘扬航空文化，致力于提升机场整体服务水平和品牌文化形象。特别是机场周边航空观景设施规划建设还应致力于为社会公众尤其是社区居民提供富有特色的休闲场所。同时，《指南》在附录部分精选了国内外30个设有航空观景设施的机场案例，为各机场规划建设航空观景设施提供了可借鉴的范本。

### 广西建设中国—东盟航空大通道 构筑通达全球航空网

广西壮族自治区交通运输厅日前披露，根据该厅日前印发的《广西壮族自治区民用航空发展规划（2021—2035年）》（以下简称《规划》），到2035年，广西将建成通达通畅的中国—东盟航空大通道，构筑全球通达的国际航空网络。根据《规划》，广西将用好区位优势，精选重要航点，加密南宁至新加坡、泰国曼谷、越南河内、马来西亚吉隆坡等地的高频航线，构建顺畅高效的大容量快线通道。实施差异化竞争，重点做强越南、柬埔寨市场，新开越南富国岛、海防等城市航线；逐步做大泰国、缅甸、菲律宾市场，新开泰国甲米、清莱、苏梅岛、菲律宾宿务等航点。

### 民航局发布亿航EH216-S适航审定专用条件

中国民航局正式发布了《亿航EH216-S型无人驾驶航空器系统专用条件》，作为开展亿航智能旗下自动驾驶飞行器亿航EH216-S型号合格审定工作的审定基础。该条件确定了适用其具体设计和预期用途且具有可接受安全水平的适航要求，预期在低空隔离空域飞行，主要用于城市空中交通环境的商业载客运营。据悉，这是全球首份无人驾驶航空器系统的型号合格审定项目专用条件，为亿航智能EH216-S型号的合规性和安全性提供了依据，也意味着亿航的适航审定进入了最后阶段。

任晓 整理