

赢战，共同的心愿

让青春在创新创效中闪耀

| 高静嘉



科研生产线上的“贴心人”

| 本报通讯员 李硕士

岁月不言，奋斗为证。每日变动的倒计时牌昭示着时间的减法。迎战四季度，航空工业导弹院产品总装任务集中，交付周期紧迫。走进总装一厂，生产现场彰显出铸箭人的共同心愿——赢战！

谈及年度任务，总装一厂厂长和明军的话语中透露出满满的激情：“我们将全力以赴按照年初制定的拉动计划优质完成各项任务，再攀新高峰，实现新跨越。”

面临关键配套到位滞后、交付周期紧张、资源冲突严重等一系列问题，总装一厂逢山开路、遇水搭桥，在困难面前，见招拆招。

抓计划 赢在管控

精益的思维是倒逼倒推、切到最小、小步快走。总装一厂实施日计划管理，全面管控各产品全流程生产要素，同步跟踪日计划的落实情况。总装一厂的办公平台中，每天都有各个班组任务完成情况的信息挂榜。不论深夜，不论凌晨，当日事，当日毕，当日汇报。以天为单位拼搏任务，传递的是对“计划就是纪律”的坚定信仰，是“用日保周、用周保月”的精益思维。

为了聚焦问题、使目标显性化，让职工们看得到进度，齐心推进任务，总装一厂围绕光机组件生产瓶颈，在

光机组立起了精益看板。每天下午5时，李磊都会组织光机组件上下游工序相关班组的计调和班组长，在看板前对照计划梳理当日进度，识别问题堵点，跟踪生产、配套的进度，下游工序也抓住机会给上游工序催活，发现问题力争现场解决、力保现场生产的连续性。

肩负分厂的计划管理任务，李磊磊的心里有一本生产计划的清单，配套进展到哪？任务进度怎么样？是否能按节点完成？这些问题都不是“拍脑袋”能做出的回答，不断地梳理交付计划并及时纠偏，为相关班组解决生产过程中的疑难问题，实现“各项产品能够按照计划目标顺利交付，为年度科研生产任务画上圆满的句号。”

抢资源 赢在配套

光机部件电机配套问题是总装一厂面临的一大瓶颈。原因之一就是今年上半年受疫情影响导致供应商被封闭了近三个月，加之厂家厂址搬迁等影响，供货节点一退再退。

“穿透管理，帮别人就是帮自己”，这是导弹院抓配套的工作理念。2022年5月，导弹院启动了关键供应商培育工作实施计划评审。院领导强调“向供应商输入精益管理”“团队要到现场去”“与供应商建立良好的合作机制，互帮互助、同步提升”的工作要求。

总装一厂与采购中心联合成立了

供应商培育团队，由副厂长张晓峰牵头，围绕生产交付中心任务，对照精益工作理念，开展厂家现场调研，梳理配套电机生产交付中的堵点、断点，制定出电机产能提升方案，并逐项跟踪协调落地实施。

与此同时，总装一厂派出党员骨干黄琦、谢玲辉轮流长期驻守配套厂家，跟踪配套资源装配、筛选、测试、交付等全流程。党员黄琦多次奔赴配套厂家协调督促配套，累计时长已达两个多月，谈起内心的感触，他说：“保证配套资源的每个生产流程点都在‘动’，不让生产现场因为配套资源‘断粮’，这是我们的职责。”

10月20日，一批配套资源可发运到院。为使物资尽快到院，节约时间成本，采购中心与厂家沟通，约定以运输接力的方式，在异地完成物资交接。多少次清早出发，多少次深夜抵达，把“物资尽快送达生产现场”，这是采购中心时丙才始终如一的目标。打赢节点保卫战，是一线职工的共同心愿。

拼任务 赢在精神

胜负之征，精神先见。职工的精神所在，就是力量所在。

面对生产快节奏的考验，班组的每个人都拼，职工们轮流上夜班，时常是楼上楼下跑着换箱测试，不得空闲。班组长李键是出名的“拼命三

郎”，他几乎是以单位为家，小区的邻居调侃道：“几乎没在小区见过李键。”可李键却说：“有活儿干是一种幸福，伟大的成就都是拼出来、干出来、奋斗出来的！”

光机组、位器组这两个主要由“90后”“00后”年青人构成的班组，在生产的前端开辟着任务进度。前端有一个组件耽误，影响的就是后端的一条线。青年们把青春的靓丽风采书写在生产现场；当配套件短缺、班组生产任务不均衡时，他们听从号令，冲锋在分厂需要的任务战场；一旦配套到位，就立马以最昂扬的状态投入到生产赶工中去。

布线组的运行节奏一直在不断加快。由于布线任务需要纯手工制作，面对多项目交付任务、科研试制布线任务繁重、人员短缺的不利局面，这些巾帼女将们就像停不下来的陀螺一直奋斗在生产第一线，激情高昂地“战斗”是她门最真实的写照。

总体组作为总装一厂交付任务的“后盾”，直接关系到产品的交付，在技能专家张辉的带领下，这是一支特别能拼搏、特别能战斗的队伍。全组党员职工严格执行日作业计划，党员冲锋在前，积极承担起比群众职工多一次的加班任务，与时间赛跑，誓夺全年任务胜利。

以“法治沈飞”建设保障沈飞高质量发展

腾“胶”起凤

| 本报通讯员 裴根



| 本报通讯员 崔忠文

贯彻依法治军战略是军国企的责任使命，深化法治建设是支撑航空强国建设的必然要求，航空工业沈飞在思想上政治上行动上领会落实“国之大者”，在第十一次党代会上确定“法治沈飞”建设发展方向，在八届二次职代会上部署建设完善“依法治理”体系，保障沈飞公司实现高质量发展。

党的十八大以来，党和国家将“全面依法治国”纳入“四个全面”战略布局统筹推进，制定出台《中共中央关于全面推进依法治国若干重大问题的决定》；2020年11月，党中央召开全面依法治国工作会议，明确以习近平法治思想统领新时代法治建设，

陆续颁布《法治社会建设实施纲要（2020-2025年）》《法治中国建设规划（2020-2025年）》《法治政府建设实施纲要（2021-2025年）》等纲领性方针政策，推进法治国家、法治政府、法治社会一体建设。围绕深入贯彻落实党中央和国家的战略部署，国资委、航空工业于2021年底分别印发《关于进一步深化法治央企建设的意见》《关于进一步推进新发展阶段法治航空工业建设的意见》，着力强化新阶段国有企业的法治建设。沈飞公司将以习近平法治思想为指导，坚持依法治国、全面合规，突出业法融合、全员守法，聚焦保障公司实现“十四五”发展目标及“十四五”及中长期发展规划，着力健全法治建设领导责任体系、依法治理

体系、合规管理体系、规章制度体系、工作组织体系，持续提升法治工作引领支撑能力、风险管控能力、涉外保障能力、主动维权能力和数字化管理能力，在新发展阶段全面构建法治文化生态，持续完善公司法人治理体系，不断深化经营合规、管理规范、守法诚信的“法治沈飞”建设，为加快建设世界一流航空装备企业筑牢坚实法治基础。

坚持党的领导、顶层推动。把党对依法治企的领导放在首位。更加强调和突出公司党委法治建设工作领导小组和各级党组织在依法治企和法治建设中的作用，推进新阶段“法治沈飞”建设迈上新台阶。

坚持服务大局、业法融合。以助力公司“三四五”发展目标和“十四五”及中长期发展规划为牵引，坚持在法治轨道上推进公司治理体系和治理能力现代化，法治工作全面融入公司改革发展重点任务。

坚持突出重点、力求实效。以依法治理、合规管理为重点，坚持问题导向、目标导向、结果导向，实现法治工作贯穿经营管理全过程，真正发挥法治的引领、规范和保障作用。

坚持实事求是、分类管理。以公司和所属单位改革发展实际为基础，根据不同特点，实施差异化管理，提高管理的科学性、针对性和引领作用。

坚持勇于创新、拓展升级。以适应市场化、法治化、国际化发展需求

为方向，找准法治创造价值、支撑主业的着力点，创新工作方式，促进“法治沈飞、数字沈飞、精益沈飞”建设融合拓展。

“十四五”期间，沈飞公司着力建立健全“法治沈飞”工作体系，运用法治思维和法治方式持续夯实法人治理基础，建强合规管理体系，不断提升经营管理能力，深化构建法治合规文化生态。

到2025年，“法治沈飞”建设取得突破性进展，党纪国法深入贯彻，企业制度更加科学规范，合规管理体系健全有效，法治与业务流程充分衔接，合规风险切实规避和化解，尊法学法守法用法，立规矩、讲规矩、守规矩普遍得到贯彻执行，红线意识、底线思维、法治文化内化于心、外化于行，职工更加自觉遵规守纪、合法权益更好得到维护。

到2030年“法治沈飞”建设迈上新台阶，依法治理能力、依法合规经营水平、依法规范管理能力和全员法治素质全面提升，为公司高质量发展提供有力保障。

到2035年“法治沈飞”建设取得实质性成效，形成法人治理、经营管理、业务合规等“三位一体”全面法治，沈飞公司发展成为管理合规、公正制规、公平执纪、诚信守规的企业，依法治企成为支撑公司发展的内在软实力和核心竞争力。

腾“胶”起凤，语出《滕王阁序》。腾“胶”起凤，语出航空工业哈飞柳装车间，源于一次密封胶精益改善给一线职工内心带来的“飞一般的”感觉。

去年年末，哈飞疫情防控阻击战刚刚战罢，即迎来科研生产攻坚战，生产节奏相当快，每天去工段跟产，是柳装车间麻晓林的日常。在热火朝天的柳装现场，麻晓林连续几天听到柳装工关于密封胶的“吐槽”：“这胶干得太慢了，真耽误事儿”“有一种闹心，叫活干完了，胶没干完”……原来，在东北漫长而寒冷的冬季，在低温低湿的环境下，用于直升机机身结构密封的密封胶干得会慢一些，用专业术语来说，就是硫化得慢一些，这与哈飞日益加速的生产效率发生矛盾。

面对同事的“吐槽”，麻晓林听在耳中，记在心上。他决定开展精益改善，让大伙儿的工作流畅起来。经分析发现，问题源自密封胶本身和哈尔滨特殊的气候环境，环境是改变了不了，那就对密封胶下手。“那就重新研制一种胶？”这个想法短时间里有点异想天开，但凡事最用心二字，他最终还是办成了，而且没有重制那么复杂。

麻晓林的想法是寻求通过调整密封胶成分配比来加速硫化时间，他

找到工程技术部米南，向厂家问询解决办法。但这相当于重制，他感觉有些“强人所难”。经与厂家两轮深入沟通，他们初步找到答案。原来密封胶分不同等级，硫化时间也不一样。只是特殊级别的胶需求量少，生产起来有些不便。如果哈飞有新诉求，必须通过试验确定胶的级别，而且要有足够量的需求方可成行。

看似简单，这却是个系统工程。他们要统筹考虑涂胶全流程和人员技能水平，找到最符合哈飞柳装的硫化速度；还需要考虑全年温度湿度情况，使其可以“四季通吃”。他们找到车间的刘瑶和陈靖，形成精益改善团队，策划并推进工作开展。麻晓林、米南负责试验策划、与厂家对接、试验跟产和数据记录与分析，刘瑶负责试验中的涂胶操作，陈靖负责调胶。经过3次试验，在今年2月末，他们最终确定出最适合哈飞柳装生产的相应级别的密封胶。后续，厂家将调整生产线为哈飞大批量提供该级别密封胶。新密封胶交付使用后，将有效提升柳装工作和大部件周转效率。

精益改善团队说：“有些事看起来简单做起来难，有些事看起来难做起来简单，但最关键的是敢想能做。精益改善提升的不只是质量效率，更是我们的工作生活水平，我们必须持续敢想做！”

履职尽责守初心 双岗建功展风采

——记航空工业特飞所系统航电研究室涂晋



| 杨永杰

辈航空人薪火相传、矢志不渝的理想信念，我也一样，我想用实际行动践行‘忠诚奉献、逐梦蓝天’的初心使命。”善于钻研、好学上进的涂晋每天都在认真学习，他经常对身边的同事说：“我还需要多学习、多积累经验，现在我所学的还远远不够。”他有着十余年飞控系统的的工作经验，练就了一身过硬的本领，也养成了兢兢业业、任劳任怨的工作作风，领导与同事都非常认可他的细心与认真。

在综合控制系统研制中，由于外部因素影响，导致厂商的系统地面试验覆盖不全，需要自身独立完成试验，确保空中飞行的成功。涂晋接到命令，要求他在转场试验前搭建仿真平台，完成系统的半物理仿真试验。

飞行仿真是一门综合性技术，涉及仿真技术、计算机技术、控制理论及航空技术等各个领域，对仿真对象的复杂性、实时性、逼真度和精确度等都有极高要求，完全独立开展相关工作，这在所里尚属首次。他心里有些没底，但情况紧急，他咬咬牙接下了任务，在领导面前立下军令状，坚

决按时完成任务，确保试验项目覆盖全面，结果具有准确性。第二天，他就跟团队一头扎进了试验室。

时间紧、任务重，涂晋决定边学边干，白天的时候他跟同事们完成各个功能模块的开发，晚上大家集中研讨研制中面临的难题与疑惑。他们加班加点，废寝忘食，夏季炎热的高温都抵挡不住他们心中的热血沸腾，一心只想完成任务。有时，涂晋连吃饭都在认真思考解决方法，他就像是主心骨，在完成自己本职工作的同时还关注同伴们的进度。仅用一个月，在他的带领下，团队就完成了相关工作，搭建了飞控系统半物理仿真平台，创立了独立自主完成系统半物理仿真试验的纪录，为试验提供了技术支持，团队受到了领导、同事们的一致赞誉。

“实”字托底 积极履职尽责力“双岗”建工

“道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。”这是涂晋经常告诉自己的一句话。一次在新疆外场，室内外温差较大，天气干燥，前去指挥所的路途较为遥

远，涂晋主动搬起一箱水要出门，大家问他干嘛去，他说要去给值班的同事送水，怕他们值班水喝完了。在同事的眼中，涂晋虽然瘦小，但是特别可靠，在飞行控制与管理系统的急需一位能力特别强、沟通和协调能力特别好的负责人时，涂晋没有推脱，勇挑重担，他说：“领导安排的任务，虽然难，但是我决不退缩，一定完成任务。”

他担任负责人的同时，还兼任着省青联委员、区政协委员以及民建会员。他认为双岗建功，就是既要做好本职工作，又要发挥党派优势，主动承担社会责任，自觉回馈社会。尽管日常工作比较繁重，但他总是尽可能地挤出时间，参加社会活动，参与社会调查，建有据之言、务实之良策，切实履行各项职责，为推动荆门市发展建言献策。自加入民建以来，他每年都会提出至少一篇高质量的提案。

他积极参加志愿服务活动，在儿童福利院看望残疾儿童，与当地干部座谈教育医疗问题，在仙居乡探讨科技惠农、生态富民，参与的活动均获良好社会效益和影响。

微看点

高原A319Neo客机 首飞西藏成功

10月28日，中国南方航空公司CZ3477航班平稳降落在西藏林芝米林机场，标志着全球首架高原A319Neo客机首飞西藏成功。据了解，该客机航程最高可达6700千米，配备了新一代发动机，噪声水平与上一代飞机相比下降50%；配备了鲨鳍小翼，燃油消耗与上一代飞机相比降低20%，单座二氧化碳排放量减少20%，氮氧化物排放量比CAEP/6标准低50%。

哈工大重研院 手抛式无人机成功测试

近日，哈尔滨工业大学重庆研究院孵化企业——晴空动力科技研发的手抛式无人机在重庆完成飞行测试，该无人机可实现全程自主飞行和人工遥控飞行。据悉，该手抛式无人机拥有轻便机身，采用手抛方式起飞，机体可快速拆装，可搭配便携式手提箱，无需额外的起降辅助设备，如弹

射架、拦网等，仅需一人就能完成航测任务。作为一种快速反应的长续航侦察装备，该手抛式无人机可应用于军事领域、侦察巡逻，也可用于城市反恐、森林防火、海边防侦察和海上侦察监测等领域。

深圳5A级景区 首开无人机外卖店

10月28日，深圳世界之窗与锦绣中华两家5A级景区宣布与美团无人机达成合作，即日起至11月6日开启全国首家景区快闪无人机便利店。景区内设立的无人机降落点，仅占用3~4平方米的空间，在正常状态下，可为游客提供周边3千米半径内的商品，配送时间最长15分钟。截至今年8月，美团无人机配送服务已在深圳4个商圈落地，航线覆盖10余个社区和写字楼，服务近20000户居民，并且已完成面向真实用户的订单近7.5万单。

任收 整理