

航空工业西飞民机：承使命民机十年奋进 有担当“新舟”福泽八方

代杨军

十年奋进，民机翱翔海外；
十年成长，“新舟”惠民八方。
十八大胜利召开以来的十年，是“新舟”砥砺前行，中国民机发展壮大的十年；是“新舟”从崭露头角到走向全球，中国民机市场化运营探索不断取得新成就的十年；是以“新舟”为代表的中国民机型号研制不断创新突破，助力“中国制造”向产业中高端持续迈进的十年；是“新舟”践行“一带一路”倡议，中国民机服务沿线国家和地区交通运输与经济发展，提升民众福祉与传播友谊的十年。

践行使命，服务全球，民机有担当

党的十八大以来，中国特色社会主义进入新时代。伴随着我国综合国力与国家工业能力的提升，人民群众对美好生活品质需求的增长，国家对民用航空工业的发展也愈加重视。2013年，《中国民用航空工业中长期发展规划》出台，勾勒了中国民机产业惠民与便民的发展蓝图。“新舟”作为国家发展民用航空“一干两支”战略的重要支撑，受到进一步关注，进入新的发展阶段。

为践行“航空强国”使命与民用航空发展战略，航空工业西飞民机稳步推进“新舟”型号多用途发展：2013年9月24日，“新舟”600F民用货机获得型号合格证（TC证）。2015年8月，与中国气象局联合研制的“新舟”60增雨机获得型号合格证；同年9月，2架“新舟”60增雨机相继交付中国气象局，实现了从飞机平台提供到全任务系统整机研制的跨越。2017年3月9日，与中国科学院共同研制的“新舟”60遥感机在西安首飞成功；2019年12月，2架“新舟”60遥感机顺利交付用户。多用途发展是对一个飞机型号成功的最佳注释，“新舟”多用途发展步伐稳健有力。

十年来，面对复杂多变的市场环境，中国民机的探路者坚守初心使命，

在坎坷中奋进，在逆境中搏击，持续为全球提供高品质的中国民机产品与优质服务。为践行国家“一带一路”倡议和中非区域航空合作计划，“新舟”60飞机持续展翅飞出国门，足迹遍及非洲、亚洲、拉丁美洲与大洋洲，便捷公众出行，服务地方经济，以及在抢险救援等民生领域积极作为，树立了中国制造与中国民机品牌形象。

在非洲，喀麦隆与尼日利亚交界地区于2013年2月发生游客绑架事件，“新舟”60及时赶赴现场，将获释后的7名法国人质安全接回喀麦隆首都雅温得；中非共和国局势2014年1月发生动荡，“新舟”60参与了喀麦隆政府的撤侨行动，和其它交通工具一起将3000多人运回喀麦隆，为抢救人员生命赢得了宝贵时间。

在亚洲，尼泊尔2015年4月发生8.1级特大地震，“新舟”60飞机出击救援，为救灾做出巨大贡献；老挝南部阿速坡省一水电站2018年7月发生溃坝事故，超过6600人因洪水无家可归。危急时刻，“新舟”60飞机搭建起生命通道，为抢险救援提供了紧急运送服务。

在国内，发展国产民机，服务国计民生，是党中央国务院的期望，是需要普遍基本航空服务地区人民的期盼，更是全体“新舟人”的不懈努力与追求。十年来，“新舟”通过为幸福航空等运营商提供优质运营服务，践行了发展了为人民理念，积极探索符合我国支线航空与通勤航空特点的运营模式，先后形成了黑龙江区域支线、烟大快线、阿拉善通勤与新疆北疆环飞等多种运营模式，对丰富我国民航航线网络，发展地方经济做出了重要贡献。

十年来，“新舟”飞机持续展翅飞向全球，在四大洲、近300条航线上成功运营。截至2022年8月31日，“新舟”机群累计飞行55万小时，53万个起落。“新舟”百余架交付与全球成功运营成绩的取得，是我国航空工业自主创新打造民族品牌的成功案例，为完善我国民机适航审定能力给予了积

极的探索和支持，对培养国产民机产业人才队伍和完善国产民机市场化机制打下了坚实的基础。

航空惠民，人工增雨“新舟”有力量

十八大以来，中国共产党始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，习近平总书记指出，“让良好生态环境成为人民生活的增长点”。《国家“十四五”规划和2035年远景目标纲要》明确要“推动绿色发展，促进人与自然和谐共生，



科学开展人工影响天气活动，完善国家应急管理体系……”。2012年，国务院办公厅印发《关于进一步加强人工影响天气工作的意见》，为人工影响天气工作提供了行动纲领和根本遵循。为落实党中央指示精神与国家战略部署，航空工业西飞民机充分进行市场调研，集中优势资源研发以“新舟”60增雨机为代表的多用途飞机，在我国人工影响天气和应急管理体系建设进程中体现中国民机的担当。

作为与中国气象局联合研制，目前全球体量最大、性能最全的专业人工影响天气平台，“新舟”60增雨机拥有睥睨以往众型号增雨飞机的卓越性能和可靠性。目前，4架“新舟”60增雨机在东北、西北、内蒙古、河南

与川渝等地增雨作业及森林灭火等领域，发挥了重要的作用。

2016年4月，“新舟”60增雨机从郑州起飞，一路播撒催化剂，作业区域覆盖西安、宝鸡等8个城市，沿途普降中到大雨，缓解了陕西初春的旱情；2017年3月以来，“新舟”60增雨机连续两年在河南开展春季抗旱作业，为中原大地普降甘霖；2018年6月，内蒙古大兴安岭汗马国家级自然保护区和奇乾林业局阿巴河林场相继发生森林火灾，“新舟”60增雨机立即

日，3架“新舟”增雨机分别从河南、湖北、陕西起飞，在丹江口水库汇水流域开展大范围跨区域空地联合增雨作业，全力保障南水北调中线工程供水用电安全……

除了增雨作业外，“新舟”60增雨机还在大型活动气象保障方面表现亮眼：在杭州G20峰会、内蒙古自治区成立70周年庆典、天津第十三届全运会与陕西第十四届全运会开幕式……“新舟”60增雨机提前到位、精准消雨，以晴好的天气保障了相关活动的成功举办。

经过近十年的发展，“新舟”形成了系列化发展格局，“新舟”增雨机是多用途发展的一个成功实践。展望未来，航空工业西飞民机将紧盯国家战略，“满足人民对美好生活向往”需求，践行企业社会责任，不断提升自身产品研发和运营服务能力，为应急救援体系和灾害防治体系建设，持续提供更多优秀的航空装备。“新舟”增雨机、灭火机与搜救机等高品质的多用途飞机，将在服务经济社会发展和生态文明建设进程中发挥更大的作用。

迎“二十大”，树强国志 前进有方向

放眼世界，我们面对的是百年未有之大变局，实现中华民族伟大复兴正处于关键时期，第二个百年奋斗目标新征程已经开启。航空工业西飞民机秉承“航空报国、航空强国”初心使命，主动迎接新形势、新任务、新要求和新挑战，持续做优“新舟”产品、做强民机产业，努力成为世界领先的中型固定翼商用飞机产品和服务的提供商。

航空工业西飞民机将深入学习落实习近平总书记关于航空工业集团重要批示指示精神和关于大力弘扬航空报国精神的重要指示，科学规划布局“十四五”及未来民机产业发展，践行“聚焦市场、聚力开放、聚智创新”的“三聚”方针，借力“搭平台、建体系、塑品牌、育产业、促生态”的五策驱动，

擘画“新产品、新能力、新机制、新业态、新地位”的“五新”蓝图，提升价值创造能力和可持续发展能力，构建完整、成熟、竞争力强的民机产业链，促进形成灵活、健康的民机产业生态圈。

航空工业西飞民机将始终秉持初心使命，紧跟国家需求与产业发展态势，不断创新突破，持续完善正向设计能力，研制具有市场竞争力的国产民机，实现为客户创造价值的目标。打造民用飞机研制以内循环为主、国内国际双循环协同的产业链构建等一系列发展目标，成长为全球中型固定翼商用飞机产品和服务的领导者。践行“为客户创造价值”的目标，坚持“以客户为中心”理念，把帮助客户安全运营放在首位，全年7×24小时提供远程技术支持、备件支援，实现与客户共同成长。

与本世纪前十年相比，我们有了更为先进的技术能力、管理能力和优秀的人才队伍，但也面临着更复杂的国际环境、更残酷的市场竞争。扎实做好目前型号研制之路，“以客户为中心”，为客户创造价值与推动产业发展，是我们的努力方向和奋斗目标。航空工业西飞民机将在不断变化的国内外形势下，以正确的战略策略应变局、育新机、开新局，做优“新舟”产品、做强民机产业，为航空强国积极贡献力量。

“喜迎二十大、胸中有信仰、奋进有力量”。几代航空人不解奋斗，新中国终于有了向世界航空强国进发的底气，对初心的坚守、对使命的担当，终将不断赋予我们前行的无限动力。航空工业西飞民机将牢记“航空报国、航空强国”的初心使命，不断提升自身产品研发和运营服务能力。积极践行企业社会责任，在祖国和人民需要的时机，以及“新舟”足迹所及地方出现，福泽八方，为世界人民福祉的提升展现“中国担当”，贡献“中国力量”。

航空工业惠阳：我们的十年，从跨越到跨越

郭丽娜 姚路鑫

2011年，航空工业惠阳这个刚刚经历过公司改制的老军工，迈入了“十二五”开局之年。惠阳跨越过一个阶段，迎来了新的历史机遇期。这一年，惠阳走出山窝窝，崭新的厂房拔地而起、蓬勃建设。这一年，惠阳递交了JL-4A/1型螺旋桨型合格证申请书，向填补国内民用复合材料螺旋桨领域研制空白发起冲锋。这一年，惠阳人站在新的起点，开启奋力征程的十年。

我们的十年 是坚定跟党走的十年



2011年，惠阳员工张振江正式加入中国共产党，作为一名入职30年的老惠阳人，张振江始终冲锋在前。他说：“近十年来惠阳各方面发展变化很大，作为一名基层党员，我对党员这一身份的认识也越来越清晰。最初我认为党员是一份荣誉，如今我认为党员更是一种责任，急难险重任务出现时，党员先上，已成为一种默契与习惯。”

党的十八大以来，惠阳党委始终坚持全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，压实全面从严治党主体责任、监督责任，把方向、管大局、促落实。贯彻落实航空工业集团“1122”党建工作体系，不断加强党的全面领导与完善公司治理有机统一，形成了以“学习贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想”为主线，以“压实全面从严治党主体责任、监督责任”为重点，以“夯实党支部战斗堡垒作用、党员先锋模范作用和群团组织政治桥梁纽带作用”为抓手，以“实现党建工作高质量发展”为目标的“1231”党委工作体系。

党支部是党组织最活跃的地带，也是最坚强的堡垒和阵地。近年来，惠阳党委不断将党建工作重心向基层倾斜，充分发挥党支部的政治功能，驱

动改革，引领发展。持续加强党支部标准化规范化建设，夯实党支部管理根基；持续加强组织建设，将业务骨干培养成党员，将党员培养成业务骨干；积极组织、发挥各种党内活动载体作用，创新党支部活动形式与内容，加强党支部建设亮点宣传，营造出比学赶超的良好氛围。党员先上、党员敢上、党员能上，惠阳党支部的战斗堡垒作用与党员先锋模范作用不断增强，有力助推各项中心工作开展。

我们的十年 是创新突破的十年

徐丁丁，是JL-4A/1型螺旋桨取得中国民航型号合格证的亲历者和见证者。从2011年递交申请书，到2021年成功取证，十年砺剑铸魂，实现了AG600M羽翼之上的跨越。他说：“要主动作为，机会不给没有准备的人。”

科技创新是引领企业发展的第一动力。十年来，惠阳坚持技术引领，创新驱动，增强企业核心竞争力。持续提升科技创新能力，贯彻落实航空工业集团“创新决定30条”，持续开展科技创新工作。坚持体系思维，持续增强正向设计能力与试验验证能力，提高工艺技术水平。推动科技创新机制变革，完善知识产权、科技攻关、科技成果、员工创新创效等，加大创新投入和成果激励，营造出良好的创新环境。



人才是第一资源。惠阳深化人力资源改革，激发人才活力。管好用好关键少数，干部队伍结构持续优化，担当作为成效持续提升。深耕细作“选用育留”，加强人才队伍建设，畅通全员职业发展通道，着力抓实“管理、技术、技能”三支专家队伍建设。营造干部“能上能下”，员工“能进能出”，

收入“能增能减”的高绩效组织文化氛围，多形式培育员工危机意识、竞争意识和创新意识，激发全员创新创造活力，员工内在驱动力得到有效激发，引领惠阳向技术型、创新型企业迈进。

近十年，惠阳完成各类专利申请近400项，获得工信部科技进步特等奖1项，国防科技进步特等奖2项，一等奖1项，二等奖2项。惠阳被认定为国家级企业技术中心、国家高新技术企业，拥有河北省获批的“航空螺旋桨结构与动力性能重点实验室”、河北省工业设计中心。

我们的十年 是制造服务升级的十年

崔显峰是惠阳数控领域的“大拿”。谈到这些年来工作感受，他说：“近年来，惠阳生产设备持续更新换代，也带来了生产制造模式的转型升级。更高质量、更高效、更低强度，是我近十年来的最大感受。”

超越用户期待是惠阳始终坚守的服务理念。十年来，惠阳以用户需求为核心，以均衡交付为牵引，强化质量共治，推动服务保障模式转型升级，不断提升用户满意度。



惠阳运用系统思维持续对标世界一流管理，提升研发制造和服务保障能力。以计划管控系统为“指挥棒”“红绿灯”，使研发、制造、质量、服务、运营管理体系相互协同、形成合力。持续推进信息化与工业化深度融合，实现装配计划、零件计划和材料需求的自动分解和成本归集，贯通从供应、生产制造到交付的全流程。惠阳坚持问题导向，不断提高质量管理体系的科学性。健全质量管理体系，创新质量管理模式，强化过程管控，加速质量问题解决，质量管理能力显著提高，主机供应商评价稳步提升。

2011年到2021年，是惠阳服务保障能力持续升级的十年。惠阳强化主动服务意识，构建流程化、规范化、系统化的服务保障体系。设置保障地图，完善保障模式，搭建信息化平台，强化售后团队，促进服务流程标准化、精准化落地，外场问题处置效率有效提升。

“让用户满意度成为检验我们履行航空报国精神的试金石。”是惠阳人的承诺，也是惠阳人的行动准则。

我们的十年 是员工收获幸福的十年

“从荫荫校园到科研一线，多元化的培训方案，完善的职位体系，可口的食堂饭菜……完美契合我对未来的憧憬。成长有方向，成才有路径，成功有平台，来惠阳干航空这件事，值了！”人职一年的惠阳“新兵”丁达文这样说。

惠阳在持续改革发展中逐步形成“人尽其才、才尽其用”的惠阳人才文

化。“让每个人找到自己的位置，绽放自己的光芒”是惠阳始终坚持的人才培养与管理方向。惠阳持续深化人力资源改革，激发人才活力。针对岗位及员工特点，搭建人力资源矩阵，制定针对性培训培养计划。各单位联动建立科研与生产、技术与技能联合培



养基地，搭建学习培训、帮带管理、实践锻炼“练兵台”，实现各领域知识共享和联合培养，赋能员工成长成才。加强劳模创新工作室建设，深化青年“手写”争创……为员工搭建才华施展的舞台，使每名员工都能在职业发展中找到位置、看到前景、实现梦想。

随着改革步伐不断加大，惠阳经营状况持续改善，变革成果日益显现，与广大职工共创共享改革发展成果。

“广大干部职工的幸福，就是惠阳人奋斗目标”，惠阳始终坚持将改革发展成果惠及各级奋斗者。将关爱职工、共享成果做在细节、做到实处。持续优化并严格落实岗位绩效工资制度，提高绩效工资分配的公平性。采用岗位

分红、长期激励等多种方式，持续激发干部职工工作动力。实施企业年金，提高住房公积金和相关保险的缴存标准，提高取暖补贴、工作餐标准和青年职工购房补贴标准，改善单身公寓生活环境，完善职工福利待遇和女职工生育保险……职工收入和福利待遇

显著提升，极大地激发出广大职工的主人翁意识，凝聚出同心同向、爱岗敬业、团结奋进的强大合力，为惠阳发展营造出和谐稳定的内部环境，有力反哺企业的改革与发展。

从党的十八大，到即将迎来的党的二十大的胜利召开，历经六十余载风雨历程的惠阳正向着现代化管理企业的高质量发展之路奋楫争先。刚刚走过的十年，是惠阳坚持党的领导，加强党的建设，推动公司治理体系和治理能力的现代化砥砺前行的十年；是惠阳坚持自主创新，勇于攻坚克难，实现从测绘仿制到正向研发的创新跨越的十年；是惠阳坚持系统思维，完善服务保障，助力制造服务体系转型升级的十年；是惠阳与员工共同成长，共享成果，持续提升员工幸福感、归属感的十年。

大道之行，壮阔无垠；大道如砥，行者无疆。新的一年序幕正徐徐拉开，航空工业惠阳将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，始终坚守强军首责，坚持航空报国、航空强国使命，以理想为岸、以旗帜领航、以信仰作帆、以奋斗逐浪，让惠阳的涓涓细流融入航空强国新征程的澎湃海洋，在新的时代乐章中坚定地奏响航空强国最强音。