

航空工业通飞：立业在通用航空的广阔天地

| 梁少平

“航空系统捷报频传，是我国全面建成小康社会、进入现代化国家行列的生力军。希望在科技创新、提升综合国力方面再创佳绩。”——2012年12月8日，中共中央总书记、中央军委主席习近平在航空工业通飞（以下简称通飞）珠海基地考察时讲。

总书记的到来极大地鼓舞了通飞广大干部职工。“在科技创新、提升综合国力方面再创佳绩”——这是习近平总书记的重要指示，也是通飞把握“国之大者”，全面深化改革，加快重点型号研制的动员令。作为航空工业集团专门设立的通用航空业务专业化公司，十年来，通飞面对国内发展通航产业的热潮以及逐步趋于成熟的市场环境，迅速梳理发展思路和举措，紧抓我国低空空域管理改革的有利契机，加快航空科研项目研制生产，大力探索新型通航运营商业模式，不断取得新的进展。

牢记“国之大者” 重点型号研制取得丰硕成果

大型灭火/水上救援水陆两栖飞机“鲲龙”AG600是通飞成立以来承担的第一个国家项目，是为满足我国应急救援体系和国家自然灾害防治体系建设迫切需要研制的重大航空装备，是我国首次按照民用适航标准研制的大型特种飞机。十年来，通飞牢记习近平总书记的殷殷嘱托，奋勇攻关，取得了丰硕成果。2016年AG600总装下线，2017年以来相继成功实现陆上、水上和海上首飞，填补了我国在大型水陆两栖飞机领域的研制空白。2018年10月20日，AG600水上首飞成功。习近平总书记对国产大型水陆两栖飞机AG600水上首飞成功的贺电中指出：“希望各有关方面继续弘扬航空报国精神，切实贯彻新发展理念，奋力推动创新发展，再接再厉，大力协同，确保项目研制成功，继续为满足我国应急救援体系和国家自然灾害防治体系建设需要、实现建设航空强

国目标而奋斗。”2019年，通飞以“为国铸器”的政治担当，着眼实战应用，开始优化设计研制AG600M（灭火型），仅用8个月完成初步设计和详细设计工作，8个月完成零件生产和大部件制造交付，6个月完成总装调试，5个月完成首飞前地面试验和滑翔试验，并于2022年5月31日成功实现首架AG600M陆上首飞、8月29日水上首飞，9月27日成功完成投汲水试验，为投入实战使用迈出坚实一步。

在AG600等重点型号研制中，通飞始终坚持以自主创新原则，加快技术创新。作为我国航空工业坚持自主创新取得的重大科技成果，AG600在研制过程中突破了高抗浪船体设计、气水动融合布局设计、高支点起落架设计、高升力翼型设计和复杂船型机身制造等一系列关键技术，构建了“机体结构、动力装置、关键机载系统”国内百分之百自主供给配套体系，以及国内自主创新水陆两栖技术体系、民机适航标准与方法，产品拥有完全自主知识产权，践行了对习近平总书记的承诺。

深耕通航产业 实现全价值链、全产业链快速发展

作为通航产业发展的国家队，通飞积极探索适合国情的通航产业发展模式，实现集设计、制造、销售、运营、服务于一体的全价值链、全产业链的通航产业发展，通用飞机研发取得丰硕成果。

十年来，通飞始终坚持以市场需求为牵引，以引领国内通航产业发展为目标，着力加强核心能力建设，构建综合创新体系，打造研发制造基地，促进通用航空产品开发能力提升，完善通用飞机产品规划。通过开展国际合作和引进生产等多种途径，获取型号研制所需的国际国内资源，并从中学习先进的技术经验和管理方法，以提升自身研发制造能力。一是国际并购，直接获取国外企业的产品、技术，进行技术端、制造端、营销端的整合、消化和学习，实现国际市场和国内市场的协同。2011年6月24日，成功收

购全球第二大通用飞机制造企业、活塞类通用飞机最大的制造企业——美国西锐公司，快速进入高端市场，实现了弯道超车，带动了国内通航产业快速升级和发展。十年来，西锐公司向客户已累计交付超过3700架新飞机，西锐SR系列机型稳居全球最畅销四/五座飞机榜首。二是引入生产，与国际顶级通用飞机制造企业——美国赛斯纳合作，采取成立合资公司进行国际合作生产及研发的方式，在国内组建总装生产线，提升技术和品牌管理水平。三是自主研发，以我为主，自主创新，吸纳和吸收国外成熟的产品技术，开发满足市场需求的自主产品，建立营销和服务体系；同时通过与地方政府合作，探索混合所有制、股权激励等模式，调动多方力量，创新体制机制，实现技术成功和商业成功。“海鸥”300轻型水陆两栖飞机、“领雁”AG50轻型运动飞机、“领翔”AG300公务机、“领雁”AG100新型初级教练机先后完成首飞；“领雁”AG60轻型运动飞机取得TC证、PC证，完成首批交付，成为通航成立以来首款取证并交付市场的通用飞机，专业化管理水平得到发挥；“愿景”SF50飞机实现首飞和首架机交付，并荣获美国国家航空协会“罗伯特·科利尔奖”；“小鹰”500教练机获得南非型号认证，实现出口交付。“鲲龙”“西锐”“愿景”“领雁”“领翔”“小鹰”“海鸥”、运5等品牌，成为特种用途、多用途和私人飞行的指定产品。

十年来，以通航运营助力通航产品研发，通飞在通用航空发展上迈出新步伐。通过收购、改制等方式组建了珠海通航、内蒙通航、荆门通航、河北通航等，传统通航作业基地纵向全面覆盖华南、华中、华北地区。通航短途运输实现常态化运行，内蒙通航、河北通航、珠海通航等单位累计开通短途运输航线55条，常态化运行28条，占全国常态化运行短途运输航线的近40%。构建通航运营服务生态圈，产业覆盖全国10多个省市。承载飞行文化传播与全价值链的自主品

牌“爱飞客”，在“通航+旅游”“通航+科普”“通航+文化”等模式探索下，逐渐成为了一站式综合服务平台的品牌代名词。

推动改革深化 适应市场的通用航空发展机制初步形成

十年来，通飞坚决落实党中央战略部署，聚焦主责主业，不断推进体制机制改革创新，保障了重点型号研制和通用航空产业的快速发展。

为加快实现AG600商业成功，通飞积极践行“通飞抓总、华南主责、集团保障”的原则，在内部试行“双循环”和“产业联盟”，调动全员、全额、全力支持和服务AG600型号研制。以项目为牵引，将原分散在通飞研究院、华南公司、客服公司、营销中心等单位的AG600项目相关功能进行整合，按照“设计制造一体化”原则，组建新的华南公司，充分挖潜整合内部资源，全面集中项目研制力量，大大加快了AG600飞机的研制进程。

为加快通航产业培育，优化通航产业结构，通飞以国企改革三年行动及“双百行动”为契机，大力推动改革深化，扎实开展压层级、减户数、“两非”企业剥离工作，瘦身健体取得明显成效。为保证资源向主责主业聚焦，通飞按照“统筹谋划、试点探索、分层分类、逐项突破”的思路，在有效化解上市公司风险的前提下，率先溢价转让上市公司控股权，再集中力量处置债务法律风险最大子企业，成功实现玻璃产业整体退出。采取“一企一策”制定方案压实责任、专题研究、定期检查、严格考核、及时奖惩，推进“处僵治困”、扭亏减亏、剥离企业办社会职能等专项治理工作。战略性退出业务领域20个，国民经济行业门类由50余个缩减至30个；企业层级由7级缩减至5级，净压减企业96户，僵尸及特困企业全部出清或治理提升，85830户职工居民“三供一业”全部实现分离移交；19425名退休人员全部实现移交社会化安置；21项企业办社会深化改革任务全面完成……为企

业聚焦主业谋发展卸下了包袱，进一步优化了通航产业发展布局和发展环境，初步建立起了适应市场的通用航空发展机制。

坚持党建引领 锻造一支通航产业发展的骨干队伍

十年来，通飞始终坚持党对国有企业的领导不动摇，坚持建强国有企业基层党组织不放松，以党建新成效保障、促进、引领企业新发展。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导工作，创新开展“党建先锋行动”，实现党建与业务“双融双促”。秉承“文化承载使命，文化彰显价值，文化指引目标”的理念，践行“讲真话、道实情，无借口、不扯皮，重协作、求实效”的执行文化，实现集团文化建设从“形象建设”到“文化管理”的深化。丰富文化载体和阵地建设，传播价值理念，推广通飞产品品牌，AG600总装生产线获批“全国爱国主义教育示范基地”，树立通飞形象，提升影响力。

人才队伍建设初见成效。十年来，通飞大力加强高端人才创新平台建设，以获批设立的博士后科研工作站、院士工作站为平台，加快推动“高精尖缺”人才培养。构建全方位专家管理机制，自主动态选拔培养技术专家。选人用人工作更加科学规范，核心管理人员、技术人员、技能人员队伍规模进一步扩大，市场化选人用人和市场化激励机制逐步建立。以岗位价值为基础、

市场为导向、向一线倾斜的薪酬分配初步形成，极大地激发了队伍的活力，一批热爱航空、年轻有为的高素质人才脱颖而出，担当起了通用航空事业发展的重任。

十年来，通飞积极履行社会责任，聚焦五个帮扶点，落实产业扶贫、消费扶贫、教育扶贫、文化扶贫、劳动力扶贫、党建扶贫等帮扶举措，顺利实现“脱贫攻坚”向“乡村振兴”转变；充分发挥通航运营产业优势，为抗洪救灾、疫情防控等提供集中保障；组织航空科普讲师团队分赴全国各地的近百所中小学校，开展“中国梦 航空梦”航空科普进校园系列活动，极大地提升了通飞的影响力。通飞及所属单位先后获得“全国先进基层党组织”“全国文明单位”“全国五一劳动奖状”“中国青年五四奖章集体”“全国文明号”等称号，“国家认定企业技术中心”“结构腐蚀防护与控制航空科技重点实验室”等一批技术中心和重点实验室获批，荣获“广东省优秀企业”“改革开放40周年优秀企业”等称号。

十年风雨兼程，十年砥砺前行。站在新的历史起点上，通飞将认真贯彻党中央的决策部署，践行集团公司“一心、两融、三力、五化”发展战略，加快改革创新，加快通用航空产业发展，努力做“‘平安中国’的守护者、‘美好生活’的创造者、‘通航产业’的引领者、‘主机发展’的服务者、‘政治建设’的先锋者、‘领先发展’的推进者”，为建设航空强国贡献力量。



中航信托：魅力四“色”的军工信托路

| 史汝洁

江西省南昌市红谷滩CBD中心区，一座富有新古典主义建筑风格的大厦已成为新的地标，这座航信大厦兼蓄绿色生态和科技智能，是中航信托实践绿色信托的见证。同时，它也是中航信托十年发展的重要里程碑。

中航信托诞生在新中国第一架飞机起飞的赣鄱大地，血液中流淌着鲜明的航空基因和红色金融情怀。弹指十年，中航信托坚守“航空报国，航空强国”的初心使命在信托行业扎根生长，从一个行业的参与者，发展成为行业的引领者和推动者。

中航信托的十年，是赤诚火热的“红色”，以实际行动描绘维度更广、布局更深、层次更高、力度更大地服务航空主业新篇章。

中航信托的十年，是生机盎然的“绿色”，以绿色发展立足新时代，成为绿色信托的行业引领者，积极构建绿色信托生态圈，为实现碳达峰碳中和贡献金融力量。

中航信托的十年，是澎湃睿智的“蓝色”，以数字科技为驱动，前瞻性布局信托科技，积极助力“数智航空”发展战略。

中航信托的十年，是温暖人心的“金色”，以转型升级为契机，积极回归信托本源，“托”起人民群众美好生

活，让信托更有温度。

服务航空主业使命在肩 恪守红色初心

作为航空工业的一员，中航信托始终不忘服务航空主业的核心使命，秉承“立足航空、面向金融、服务市场”的发展方针，助力航空军工高质量发展。

多工具实践服务主业新领域。充分发挥信托工具优势，结合自身资源禀赋，通过供应链金融、债权融资、股权投资、产业基金等多元工具深化服务航空主业。立足军工供应链，为航空产业供应链相关的中小微企业提供系统性融资支持，准入航空工业成飞、哈飞、沈飞、西飞、洪都等161家核心企业，储备138家一级供应商，已授信规模19.46亿元，累计放款4亿元；打造服务主业生态圈，与军工领域知名投资机构合作，设立军民智造股权投资基金，积极投资军工、半导体、5G通讯等相关领域处于Pre-IPO阶段的企业；功能互补提供多元金融服务，在各市场为集团公司和产融成员单位提供ABN、ABS、私募债、债券分销等全方位协同合作。

多维度探索服务主责新边界。中航信托充分发挥信托制度优势，加强管理服务功能应用，在信托服务航空产业上加强研究，集中各类资源，探

索支持航空产业新模式。以通航产业为突破口，连续承办三届“中国通用航空创新创业大赛”，通过产业引领、资本驱动、智力帮扶、需求对接、资源整合等方式，为服务航空主业“筑巢引凤”；紧扣信托“受托服务”定位，探索知识产权信托，以301所知知识产权信托项目为试点，聚焦集团科技成果转化市场化商业化运作模式创新，开展《知识产权信托实务研究》。

奋勇争先服务实体经济 厚植绿色情怀

党的十八大以来，绿水青山就是金山银山的理念成为全党全社会的思想共识和行动指引，绿色发展按下快进键，我国生态文明建设驶入快车道。中航信托作为信托业协会副会长单位，是较早系统性提出绿色信托发展战略的信托公司，是绿色信托的先行倡导者、积极研究者和笃行实践者，将绿色信托融入公司战略、企业文化、创新业务和员工行为，历经8年多持续的研究沉淀与实践探索，已经形成较为完善的绿色信托理论研究与业务服务体系。

绿色信托打造“新实践”。中航信托专门成立绿色信托事业部，持续深化“绿色产业+金融生态圈”的发展路径，

色的绿色公益活动，切实履行金融机构的社会责任担当。

破信盘活“新未来”。中航信托联合国家金融与发展实验室、北京大学汇丰金融研究院等智库出版《中国ESG研究与实践系列丛书》，为ESG前沿理论发展提供研究聚智平台，从书第一本《碳中和：国际发展与中国创新》创新提出破信理念及服务模式，丰富破信产品和服务供给。2021年与中国节能协会碳交易产业联盟合作设立全国首单“碳中和”绿色信托；同年3月，在江西赣江新区发起设立碳中和基金，重点投资领域涵盖清洁能源、节能环保及碳资产等，整合和引导社会资源支持碳中和行动；推出国内首次运用ESG策略的信托计划，积极参与绿色债券和“碳中和”类债券投资。

精准赋能数智航空战略 谱写蓝色乐章

中航信托将数字化转型作为公司战略转型的一个重要方向。2019年，在行业中首家提出“信托科技”，相继与安永、埃森哲、普华永道等知名咨询机构密切合作，结合自身资源禀赋与经营特色，形成数字化转型战略图，层层分解至前中后台各业务和管理单元。2020年，公司启动了全面IT规划，构建“尽职尽责、数据、风控三台中台”，培育全方位、立体化的数字化能力。2021年以来，中航信托加强数字化的场景开发与应用，贯彻落实航空工业“数智航空”战略，为服务集团客户构建金融科技解决方案，提升服务效率与效益。

为推动军工产业生态圈做大做实，中航信托自主开发设计中小微企业服务平台。该平台聚焦航空工业主机厂上游外包零部件供应商等中小微企业的金融需求，通过订单融资、“航信电子债权”融资、商票融资等产品提供金融服务。平台充分运用数字化技术，有效解决中小微企业与金融机构之间

信息不对称的问题，并且通过建设智能化的基础设施，如对贸易材料的OCR识别和验真等，提升作业效率和降低运营成本，更好地支持航空产业等实体经济。

为助力航空产业数字化升级和数据治理，中航信托积极参与中航产融发起的“基于数据应用构建创新的航空工业产融结合数据公共服务空间”项目建设（简称“航数空间”），并成功入选2022年大数据产业发展应用方向试点示范项目。该项目运用信托财产独立性原则构建可信数据管理制度基础设施；通过区块链、隐私计算等新一代信息技术应用构建可信数据技术基础设施；通过产融结合金控平台，导入产业资源、金融资源、技术资源，建立形成可信数据服务商集成服务平台，贯通和优化航空数据要素的采集、确权、治理、应用、交易、安全等关键环节；通过市场化手段，解决数据流通痛点与堵点，畅通航空工业集团内部、航空产业链供应链上下游、产融结合等多层次数据要素流动，促进产业数字化转型和建设。

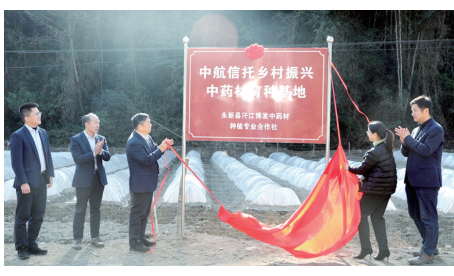
服务民生笃行央企担当 彰显金色温度

心系民生惠实体，金融活水助发展。中航信托重新展业12年来，始终坚持党建引领，坚决履行央企使命，坚持承担社会责任，以经济效益、社会效益回馈社会，在抗击疫情、脱贫攻坚、乡村振兴等重大场景中留下了自身的生动实践。

中航信托从“小切口”做好民生“大文章”。预付类资金管理信托是信托服务本源优势的显著体现，能有效助力国家提升基层治理水平，维护消费者权益。2021年中航信托率先落地全国首单物业管理服务信托，推出双受托制房屋保障交易服务信托、社区基金会管理服务信托，创新采取共同受托人模式，与专业的场景服务商深度合作。根据委托人的意愿，开展财产保管、权益登记与分摊、支付结算、执行监督、清算、信息披露等专业化运营类金融服务，在保障资



2020年10月，中航信托支持的扶贫产业“曲白乡茨坑村航信黄桃基地”举行分红仪式。



2021年12月，中航信托乡村振兴中药材育种基地在三湾乡汀江村揭牌。

金安全的前提下，实现预付类资金的账户事务管理和保值增值需求，同步解决消费者与商户之间缺乏长期信任关系的痛点。用“小产业”带动乡村“大发展”。先后选派3批共10名党员赴新疆曲白乡茨坑村、3名乡汀江村开展脱贫攻坚、乡村振兴工作，黄桃、中草药、蜂蜜等产业项目落地，通过“引资、引智、引技”并举，带动当地农民就业同时大幅提升村集体收入，并荣获航空报国立功奖脱贫攻坚集体三等功。用“小场景”构筑美好生活“大未来”。从青少年、老年人等群体应用场景出发，搭建“童心港湾”公益项目，开展“温暖童心”爱心捐赠活动；建设“三湾红色金融宣教基地”，开展“静态展览、动态视频、常态讲座”等金融消费者教育活动，实现红色教育+金融消费双提升的良好效果。

十年历史，在奋斗中铭刻，美好未来，在奋进中开拓。中航信托将大力弘扬“航空报国”精神，担当航空强国使命，以转型发展为抓手，努力描绘第二增长曲线，致力于成为国家战略的实践者、绿色发展的推动者、共同富裕的倡导者。



2020年1月8日，中航信托新总部——航信大厦启用。