

锚定科技自立自强 担当创新核心重任

全力支撑航空工业打造航空战略科技力量

| 刘志敏 奚继兴

党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央坚持把科技创新摆在国家发展全局的核心位置，党的十九届五中全会明确要坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，把科技自立自强作为国家发展的战略支撑。航空工业党组自觉担当航空科技领域科技创新的主力军、国家队角色和使命，审时度势、系统谋划，制定了《中共中国航空工业集团有限公司党组关于践行集团战略加快构建新时代航空强国“领先创新力”的决定》（以下简称《决定》）等系列顶层规划。

9月2日，航空工业召开了科技创新大会，航空工业沈阳所全体所领导、首席专家、专业副总师、部门主要领导参加了大会。会后，从所党委到基层党支部进行大会精神传达、学习和研讨，大家倍感振奋，认为大会召开恰逢其时，十分必要，更加清晰地指明了“领先创新力”战略落地的路线和途径。此次大会全面承接《决定》，在深入分析航空科技创新发展所面临问题、使命和奋斗目标的基础上，发布了五大专项行动，绘就了建设世界一流高科技产业集团详细路线图，打造国家战略科技力量的重要新举措。

沈阳所作为集团主机所和创新核心，是承接集团党组决策部署的第一棒，更要坚决贯彻习近平总书记关于科技创新的系列指示批示精神和集团党组决策部署，主动担当，攻坚克难，确保战略部署全面落实。

成都所“奋进新征程 建功新时代”系列报道

薛龙献：胸有乾坤志千里 星辰大海踏征程

| 本报通讯员 朱述才

正值当打之年，作为航空工业成都所机电部党总支副书记/副部长，薛龙献有太多的计划想一一付诸，摹画出机电团队新的气象与未来。他主动担当，锐意进取，以党建凝聚团队力量，聚焦难点问题专项攻关，力保任务完成；打破常规，创新方法，着力推进机电系统综合，全力支撑战机未来发展。这一路，他坚守初心，放眼远方，肩扛担当，步伐铿锵。

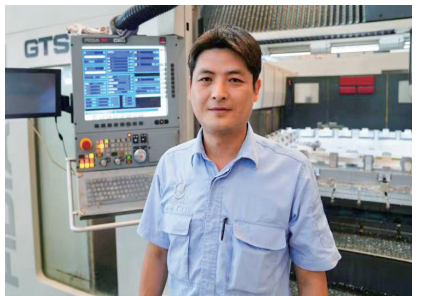
孜孜以求 一往无前

2002年从哈尔滨工业大学流体传动控制专业毕业后，薛龙献来到了航空工业成都所，从事液压工作。伴随着型号项目的历练，薛龙献逐渐成长起来。2006年，某型飞机进入PK阶段，机电系统专门组建IPT团队，他因工作几年来的突出表现，作为专业代表被选派到了IPT协调工作。面对重任，薛龙献积极应对、主动学习，在沟通协调中思路清晰、语言缜密，毫不怯场。主动谋事、认真想事、扎实干事，这是身边同事对薛龙献的一致评价。研究所型号的不断增加为年轻人提供了很大的锻炼空间和机会，难题面前，他总能表现出超乎寻常的沉稳、认真，无论是方案论证、计算还是具体产品，几年下来，他就对相关型号液压系统的所有信息烂熟于心，成为研究室的技术担当。

薛龙献敢于打破常规、敢于创新，工作以来，他一直保持着对新鲜事物的浓厚兴趣，这也成就了他在预研方面的敏锐触觉与把控能力，他一步一个脚印，在创新型工作上如鱼得水。

扎根数控一线 潜心铸就匠心梦

——记航空工业昌飞数控厂操作工龚良胜



| 钟程佳慧

从2008年来到数控厂后，龚良胜在数控机床上站一站就是十多年，在一线挥洒汗水、激荡起青春的浪花点点。

2021年，航空工业昌飞车间生产任务异常繁重，虽然是单班作业，但为

增强政治判断力 深刻认识科技创新大会重要意义

沈阳所各级党员、领导干部将切实增强政治判断力，深刻认识创新是军工单位尤其科研院所的初心使命所在。面向未来发展，在发展驱动方式上，技术跃迁冲击传统生产方式，要素驱动投入产出比难以满足高质量发展要求，创新驱动迫在眉睫；在重大装备立项上，军方对装备综合性能要求越来越高，关注全周期成本和能力自主，创新管理承接承接军方的研购模式势在必行；在技术发展趋势上，航空武器装备逐渐步入无人区，部分关键技术领域正在由“跟跑”向“并行”“领跑”转变，在西方国家禁运封锁大背景下，自主创新是必由之路；在创新组织方式上，技术发展越来越呈现交叉、融合新常态，催生了科技攻关范式向“开放型”转变，尤其面向国家重大战略需求项目，开放协同创新是必然选择。

面对新形势、新趋势，此次集团科技创新大会，从顶层谋划五大专项行动，纲举目张，职责定位清晰，指明了方向和道路，沈阳所将一以贯之坚决落实。

加深政治领悟力 准确理解领先创新战略新举措

沈阳所将从支撑航空强国建设和国防武器装备发展的全局中领悟科技创新，领悟此次科技创新大会的精神和具体行动部署，把科技创新作为今后发展的第一任务和第一责任。面向科技全周期创新行动，坚持问题和目标导向，系统部署、主动作为，补齐

基础、技术和能力代差，构筑未来航空科技发展优势；面向重大科技专项行动，发挥主机牵头作用和技术集成优势，积极配合集团强化顶层谋划设计和体系布局，支撑国防和军队战斗力倍增；面向科技创新体制机制改革专项行动，以“四梁八柱”为指引，锻长板、补短板、强弱项，加快科技体制机制改革落地与示范；面向航空工业英才行动，聚焦战略、突出重点，加强集团政策与单位内部体系的衔接融合，人尽其才、物尽其用，充分激发各类创新主体活力；面向科技创新力指标评价行动，充分认识指标体系的指挥棒和风向标作用，深入剖析、整体策划，促进创新能力的均衡发展和整体跃升，为新时代航空强国提供有力支撑。

五大专项行动紧密衔接、相互支撑，是落实领先创新战略的重要举措和契机，沈阳所将主动谋划、抢抓机遇，加速推进战略落地，为航空强国建设和武器装备发展提供强有力支撑。

强化政治执行力 加快打造航空科技战略力量

强化政治执行力要基于马克思主义立场、观点、方法，实事求是、坚定稳妥地执行。沈阳所将瞄准两个百年奋斗目标，以《决定》为纲领，与沈阳所“一新、两地、三出、四创”科技创新体系融通互促，加速五大行动在沈阳所落地，支撑加快建设航空科技战略力量。承接科技全周期创新行动，聚焦自身发展定位和前沿、基础技术应用，厂所联合策划，发挥各自优势，促进项目落地。承接重大科

容容忍度。“质量必须严肃对待，这是原则问题，不能宽容。”

对待技术创新，薛龙献仰望星空，胸怀远大理想；面对型号工作，他脚踏实地，落细落小落实。做什么事情都尽全力的背后，是薛龙献对自己的负责和对自己岗位的负责。

知责于心 履责于行

机电部作为拥有200余名职工的“超级”部门，涉及20多个专业方向，研究所各型号百分之七十的成品都与机电有关。专业多、人多、任务重，头绪纷杂，管理难度可想而知。如何带领好机电部这个大团队，做到党建科研互促共进，这是薛龙献自2019年担任党总支书记后面临的新课题。

围绕科研工作重点和难点，他本着服务大局、融入中心、聚焦主业积极发挥组织作用的宗旨，坚持抓党建从业务入手、抓业务从党建出发，以统一战线思维指导型号攻关，充分调动资源确保多型号任务按时完成。2021年，聚焦某型号任务，他策划成立了“机电系统地面综合试验党员先锋队”等4个联合突击队，夯实党建工作的引领作用，充分调动和发挥党员的积极性，激发党员在奋力攻关工作中的核心信念和使命担当，有效落实中心业务工作，确保任务节点。针对某型号攻关，他创新地联合航空工业成飞相关部门成立“线束设计制造党员联合突击队”，打破线束设计与生产制造间的传统分工界面，厂所联合办公，党员冲锋在前，党建促进协同，力保全机电网束详细设计发图顺利交付，确保型号研制交付。这些举措的实施，在推进党建工作与中心任务同频共振的同时，也

拓展了薛龙献的党建工作思路，他着力提升党建的生动性和吸引力，让机电部党建工作愈发有声有色，焕发出新的活力。

作为年轻的党总支书记，薛龙献颇有想法，也非常有行动力，冲着打造机电部全新形象这一目标，他在部门文化建设上下了不少力气。在主管的业务工作上，薛龙献带领团队开展系统综合设计和集成仿真等技术攻关，扭转机电专业被动设计和“傻大笨粗”的形象，提升团队自信；他主持兴办“党建/文化、管理、技术”三支柱论坛，通过论坛全面推进部门“融合”交流、协同共进、蓬勃发展的氛围，提升部门活力；全面加强部门宣传工作，主导设置专项奖励，部门宣传报道质量、数量大大提高，同时通过充分挖掘先进典型，鼓舞专业士气，弘扬了正能量；持续加强团队向心力建设，在各项文体比赛中主动策划动员，并开创了“院士杯”拔河比赛研究部夺冠的历史纪录，团队荣誉感、向心力和凝聚力得到了大幅提升。

针对科研任务强度大、员工加班多的情况，薛龙献抓实思想引领，持续开展正向学习教育；他重视和关心每一个员工，积极开展谈心谈话，认真倾听意见、建议，通过充分的沟通交流及时发现、解决问题；建立“青年加速包”制度，提供延展性任务，助力青年员工成长、加速角色转变；通过开展丰富多样的党建活动进行负面情绪疏导，为部门员工办好实事……

对于薛龙献来说，热爱一直是他最好的天赋，行动是他最好的证明。努力的人总是让人觉得朝气蓬勃，只因心中有热血，永远正青春。

脚踏实地 逐梦航空

——记航空工业沈飞三级技术专家王子军

| 本报通讯员 刘琳 殷弘华

他脚踏实地、勤恳钻研，30年如一日，在工装设计岗位上不断积累经验实践，掌握了零件加工、装配、地面设备、试验设备等各类工装的设计制造专业知识，用自己的实际行动，一步一个脚印地实现自己的航空梦。他就是航空工业沈飞三级技术专家王子军。

深耕技术工作 保障产品质量

工艺准备工作是飞机研制的基础工作，工装设计制造是工艺准备工作的重中之重，也是飞机产品合格生产与交付的保障。王子军在跟踪设计进度的同时高度关注设计质量，组织确定重要工装的设计方案，组织研讨解决设计难题。

同时，他还承担着地面设备、试验设备和机加专业工装设计图样的批准工作。他对待工作极其认真，耗费大量的时间认真审查，对审查出的问题督促设计员更正，对于设计员不解的问题细心指导，近5年组织完成工装设计1万余套，全部顺利投入使用。此外，每当生产现场出现液压试验设备的故障难题时，他都会第一时间赶到现场，分析故障原因，制定改进方案，解决排故问题。

探索前沿技术 推进专业进步

随着新型战机加工精度的提高，对工装技术创新也不断提出新的要求，王子军在工作之余充实自己，并在实践中加以运用，不断推进专业进步。近年来，随着气动夹具、气液夹具、液压力具逐步得到应用，他将全自动控制应用于试验设备、测试设备，促进了测试和试验精度的提高与记录控制。目前，他组建专



业技术团队，利用新产线规划，进行技术研究。先后多次荣获辽宁省国防科技工业优秀科技成果二等奖、集团公司科学技术二等奖、集团公司科技进步三等奖。

传承技术经验 提升整体能力

个人业务能力再强，能够完成的工作也是有限的，要想完成艰巨的型号科研生产任务，必须依靠团队的力量，技术能力提升靠的是经验的传承和经常性的专业培训。王子军扎根于设计一线，经常与员工进行技术交流，与他们共同分析讨论问题，提出解决方案，带着设计员一同到现场处理工装问题，边处理边讲授，帮助员工提高设计和处理问题的技能。

他每年还组织设计员集体进行专业知识培训，除了培训一些机械加工、装配、测量、热处理、电气控制、液压气动原理等基础知识外，还自编教材，对工装设计技巧、装配工装液压系统选择、典型试验设备和典型地面设备的设计等进行系统培训，促进设计员整体业务素质 and 综合设计能力提高。

30年来，王子军从朝气蓬勃、立志向上的青年，磨炼成经验丰富、业绩卓越的专家，践行着航空人奉献航空事业的庄严承诺。

生产一线也是战“疫”前线

——航空工业三江某产品突击纪实

| 本报通讯员 任梦莎

面对严峻疫情形势，航空工业三江党委坚持疫情防控和科研生产两手抓，带领全体员工一起行动、共同坚守，为争取“双线作战”的胜利提供了坚定的信心和有力的保障。

公司党委书记、董事长、总经理刘佳良多次主持召开专题会议，提前安排部署，组织制定了详细的疫情防控应急预案。9月7日晚上，应急演练就猝不及防变成了“真枪实战”。一声令下，使命必达，不舍昼夜，前期的周密筹划为此刻静默管理下科研生产的平稳运行提供强力保障。

“要注重内外部生产衔接，做到生产不断档、不断线！”疫情要战，生产要干，生产一线也是“战”疫前线。公司党委在安排好职工必需的工作生活保障后，最关心的问题是任务和交付——当前，某产品交付节点迫在眉睫。

接力，昼夜不休抢进度

9月3日，公司召开专题会针对某产品的突击工作进行安排部署，要求务必按节点交付。各承制单位迎难而上，各司其职，全力以赴抢抓项目节点。

夜晚的厂房本是漆黑安静的，

永红“战”疫情 强身心



本报讯 疫情封闭的特殊时期，为增强职工的身体素质，促进员工劳逸结合、身心健康，航空工业永红公司工会在车间试点开展工间操活动。

后期，工会将逐步推广、丰富

工间操活动内容，在关爱员工身心健康、舒缓疫情和工作带来紧张压力的同时，提振全员昂扬向上、奋发拼搏的精神风貌，团结带领干部职工坚定“抗疫情、保交付”。

（范欣）