

功在当代 利在千秋

——2021年中国航发1374项标准诞生记

(上接一版)

集团推进标准建设的决心之大、力度之大，前所未有。曹建国多次强调：“标准是一个企业长远发展、高质量发展的关键技术基础。”李方勇亲自挂帅、大力推动，多次组织专题研讨，定期检查督促落实。集团正式发布施行的《集团标准建设实施方案》，经历了数十次修改迭代，以系统思维重构集团标准体系，着重从总体策划上强化标准建设的体系性和系统性，明确了组织管理、目标、思路、原则等，成为集团上下推进标准建设的有力抓手。

设立集团标准化中心、成立集团标准建设工作组、建立联合工作团队、确定支撑保障单位……集团标准建设工作紧锣密鼓展开，历时一年的1374项集团标准制定工作，由此拉开序幕。

集众智 强协同

一年编制1374项集团标准，史无前例、绝非易事。这是一项难度极高、挑战极大、影响因素极复杂的系统工程。

系统工程就要用体系的思维谋篇布局。“我们把需求分析作为标准建设的首要环节，与集团AEOS建设紧密结合，分析标准‘谁来用、在哪儿用、怎么用’，在尽量短的时间内，系统性地梳理出了标准编制计划。”集团科技委副主任、AEOS产品研发体系总师刘廷毅说。

“我们对标先进企业，按照‘体系化设计、专业化建设’思路，形成制造标准体系框架和建设规划，系统梳理、整合、制定制造领域标准，加快补足短板、提高制造水平。”中国航发黎明副总工程师、集团标准制造领域工作组组长熊瑛说。

编制标准，首先要有标准的标准，这是拿出“高水平的标准”的前提，集团标准建设工作组下大力气拿出了一套集团标准编写模板，为顺利完成1374项集团标准奠定了坚实基础。

共同参与、共同贡献、共同分享、共同提高，这是一次充分调动集团智慧和力量的大会战。

——统一策划、统一管理。“标准建设工作组是集团标准建设具体实施的前沿指挥部。为充分发挥专家作用，我们研究提出建立两个专家责任制，一是集团标准工作专家责任制，请专家提需求、做规划、定计划；二是标准制定专家责任制，请技术专家担任主编牵头组建团队，明确一名主审专家全过程指导把关。”集团质量科技部副部长李园春说，“这样做的目的是让集团标准制定真正由专家说了算，同时体现专家的重要价值。”

响应集团号召，1200余名集团内外专家直接参与集团标准建设，他们大多来自一线，对集团标准建设有热情、讲奉献，不求回报；组建的编制专家团队更是有数千人，其中既有型号任务繁重的总师，也有即将退休的老专家，还有年富力强的青年才俊，他们在完成本身繁重工作的同时，全力参与到集团标准建设任务中。

——管理与技术双轮驱动。集团标准建设工作组细分了6个领域58个专业；集团标准化中心有效发挥支撑作用，面向全集团进行了多场次培训宣贯活动，召开多次研讨会，按照集团标准专业划分设置了58位标准主管、在每个直属单位选派了联络员共计57位，形成了“矩阵式”标准建设推进管控模式。

集团标准建设工作得到了各直属单位的大力支持。他们积极派出专家参加集团标准制定，鼓励交流分享先进经验，同时也投入大量资源为集团标准建设领域工作组、专业工作组、标准制定联合团队提供

支持。

在推进集团标准编制过程中，方法是编制团队格外关注的要素。“‘一般’‘基本’‘适宜’‘少量’‘较好’‘明显’这样的字眼要坚决杜绝出现在集团标准中。”中国航发航材院研究员、集团标准金属材料专业组组长袁文明说：“标准不仅要提要求，更要强调执行和方法，不能含含糊糊只管结果、不顾过程。比如原材料标准，一定要加强对材料来源和制备过程控制管理，要通过建立标准对供应商进行全过程管控。”

2021年，全国各地疫情持续多点散发。标准现场讨论大面积取消，视频研讨会议资源十分紧张。专家们想尽办法克服困难，不惜牺牲宝贵休息时间，“挑灯会战”。“连续第四个周末，从早上9点开始，到晚上8点。即便如此，大家依然一字一句检查，这是让人敬佩的热爱。”中国航发研究院共性技术中心工程师、设计标准化主管李健坤的朋友圈，反映的既是一名标准建设工作者的日常，也是集团标准建设工作的生动截面。

攒经验 促完善

完成1374项集团标准编制评审发布，并不是终点。

按照《集团标准建设实施方案》要求，到2022年底，要编制完成集团标准1900项，完成专业门类基本齐全的标准体系策划；到2025年底，要编制完成集团标准4000项，基本建成集团统一、专业完整、要素齐全、技术先进的标准体系；到2035年，要建成与世界一流航空发动机集团相适应的标准体系……

“2021年编制发布的1374项集团标准，对未来的集团标准建设工作具有打基础、攒经验的重要作用。”韩松说：“后续，我们要进一步优化固化管理模式，并期望借助信息化手段解决大量协调对接工作，实现管理高效化、智能化、可视化，加速推进集团标准研究制定。”

数量不断激增的背后，质量更显重要。标准是实现自主研发最核心的技术基础要素，促进标准贯彻实施才是推进集团标准建设的题中之义。集团副总经理、党组成员向巧指出：“要强化标准应用，注意发现应用中的问题，做好持续改进。”

按照集团标准“统一化”的要求，凡是已经提炼形成集团标准的，在新增科研生产任务中严格贯彻使用，对应的各直属单位企业标准和各类规范不再允许使用。“我们将坚持建用结合，多措并举开展标准宣贯，促进标准在科研生产活动中的应用实施。”李园春说：“2022年，集团在组织做好后续标准制定的同时，重点推动集团标准贯彻应用，出台贯彻方案、完善管理办法，建立跟踪反馈机制，开展实施监督。”

集团标准建设也不是一蹴而就的，是迭代优化、循环提升的过程，本次发布的1374项标准质量还有待科研生产检验。在推进标准贯彻实施工作中，对于使用中存在的问题将及时改进，进而优化现有标准，形成标准贯彻与标准提升的良性循环机制。

标准建设，功在当代、利在千秋，还需锲而不舍、久久为功。“集团标准建设任务仍很艰巨，要继续努力，加速推进，在今年年底形成与‘AEOS体系初步建成’目标相匹配的成果。”李方勇说。

集团标准化建设团队一致表示：“我们将以终为始，继续全力投身集团标准建设工作，为实现建成世界一流航空发动机集团愿景提供有力支撑。”

(杨雷 王刚)

航空工业机载召开2022年工作会暨一届四次职代会及坚持党的领导、全面从严治党的工作会

本报讯（记者 郭美辰 通讯员 王凤）1月15日，航空工业机载2022年工作会暨一届四次职工代表大会在京召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大及十九届历次全会精神，落实航空工业2022年工作会部署，总结机载公司2021年工作，安排部署2022年重点任务。航空工业党组成员、副总经理杨伟等出席会议并提要求。

杨伟代表航空工业党组对机载公司2021年取得的成绩给予充分肯定，对2022年工作提出了要求。并重点围绕科技创新、装备质量、军品工作报告、党的建设等四个方面作了讲话。

杨伟指出，第一，要突出机载各企事业单位的创新主体地位，以舍我其谁的勇气，大力推进科技创新；要面向航空强国建设的重大需求，在全业务域、全产业链范围内实施创新；要进一步滚动研究产品、技术、能力的创新“三清单”，用更高标准衡量和指导创新；要深入研究和拓展智能雷达、认知电子战、数据链、指挥控制、电动飞机等创新领域；要通过科

技发展论坛/成果展、跨单位技术交流、“揭榜挂帅”及科技干部任用等形式进一步营造创新文化。第二，要充分认识现役装备质量问题是已交付产品的内在属性，当前的质量提升工作只能针对未来的产品质量；要抓质量的源头，全面掌握产品使用过程中出现的故障和问题；要统筹抓好信息传递、故障件流转、故障分析、纠正措施和质量归零，处理过程既要严肃也要实事求是；建议各单位能够定期召开质量分析会。第三，要聚焦航空装备主责主业，直面复杂形势和艰巨任务等巨大挑战，在年度重点科研生产任务、机载总体部/创新中心、数字化智能化产业能力、互联敏捷保障体系等方面持续发力，高质量完成2022年各项任务。第四，要胸怀“国之大者”，把政治建设摆在型号研制的首位，筑牢型号研制全链条的组织和思想根基，深化党建与业务“双融双促”，坚持不懈抓好党风廉政建设和反腐败工作，营造更加风清气正和求真务实的良好生态。

机载公司总经理王建刚作题为《坚持深化改革，聚力创新发展，为

打造具有国际影响力的机载系统供应商而努力奋斗》的年度工作报告。工作会期间，同步召开了机载公司经济运行分析会和军品、质量工作会。

在召开的机载公司坚持党的领导、全面从严治党的工作会上，机载公司党委副书记陈远明作题为《把准政治方向，保持战略定力，为加快建设一流机载接续奋斗的》的党建工作报告；纪委书记武兴全作题为《汲取智慧力量，服务工作大局，切实发挥监督保障执行、促进完善发展作用》的纪检工作报告。

机载公司监事会主席胡剑界参加会议，对公司2021年工作给予充分肯定，并对公司今后的发展提出了明确的希望和要求。

机载公司党委书记、董事长张继超在讲话中强调，要按照航空工业党组要求深入贯彻落实集团公司2022年工作会精神，同时对抓好机载公司2022年各项工作提出明确要求。他指出，机载公司要狠抓规划管理，把好机载发展航向；要牢记强军首责，高质量完成兴装强装任务，深刻认识创新的战略意义，发挥机载公司各级创

新主体作用，加强创新人才队伍培养；要持续深化改革，激发企业发展活力，进一步提高对改革的认识，做好改革的顶层规划和事业部实体化运营，谨慎推进混改；要坚持系统思维，扎实推进全面质量管理，站在客户角度理解质量的重要性，强化质量管理方法论，强调质量责任落地，提升运行质量；要积极主动作为，聚合合力，强风控，转作风，推动本部价值创造和作用发挥；要坚持党的领导，开创改革创新发展新局面；要增强政治自觉，发挥全面从严治党的引领作用。

会议期间，机载公司召开一届四次职工代表大会，职工代表认真讨论工作报告，形成大会决议。会上还对荣获2021年“年度效益贡献奖”“专业化整合贡献奖”“创新创优奖”和“优秀领导班子”“优秀领导干部”的集体和个人进行了表彰。

本次会议按照疫情防控有关要求，以视频会议形式召开。机载公司董监事、公司总部中层以上干部、各所属单位领导班子成员、职工代表和获奖人员等400余人分别在主、分会场参会。

西飞产业集团召开2022年工作会暨坚持党的领导、全面从严治党的工作会

本报讯（通讯员 石梦飞）1月15日，西飞产业集团召开2022年工作会暨坚持党的领导、全面从严治党的工作会。本次会议就贯彻落实2022年航空工业年度工作会精神进行部署，对西飞产业集团2021年度工作做了全面总结，并对2022年工作

及业务运营策略进行详细安排。航空工业集团专职董监事工作二办成员、中航西飞监事会主席汪志来以视频形式参会并讲话。他首先对西飞产业集团2021年取得的成绩给予了充分肯定，对广大干部职工一年来的辛勤工作给予了高度评价。针对2022年工作，汪志来从认真学习和贯彻落实航空工业2022年工作会精神；全面完成国企改革三年行动方案，不断激发企业创新活力动力；围

绕“十四五”规划、提质增效稳增长等重点任务，建台账、明责任、抓落实、见成效，同时抓好疫情防控和安全生产等三个方面提出具体要求。

中航西飞党委书记、董事长吴志鹏作了题为《赓续航空事业，汇聚创新力量，用信仰和担当书写奋斗新篇章》西飞产业集团2022年工作暨坚持党的领导、全面从严治党的工作报告（以下简称《报告》）。《报告》从党的建设、经济建设、产业发展、科技创新和业务体系等五个主要方面，全面、系统总结了西飞产业集团2021年主要工作完成情况，回顾了一年来所取得的改革成就和经营业绩。面对后续发展的新形势、新环境、新变化，《报告》从整体和局部、宏观和微观、外部形势和西飞产业集团发展实际三个

维度六个方面，剖析了西飞产业集团和各单位存在的主要问题和短板，并提出了西飞产业集团2022年乃至今后一段时间的努力方向和工作目标。

中航西飞总经理、党委副书记宋科璞传达了航空工业2022年工作会精神。他要求：一是各单位要积极组织传达、学习各项会议精神，将航空工业部署的各项工作纳入运营计划体系进行有效管控，做到体系化承接、系统性分解，高级次压实责任，严格刚性考核，确保各项任务有效落实；二是各级领导干部要进一步突出政治引领，把牢时代脉搏，以高度的政治责任感和强烈使命感，切实提高思想认识；三是全体干部职工要认真学习、深入思考，增强行动自觉，强化责任担当，坚决贯彻执行航空工业党组各

项决策部署，确保各项工作高效推进。

中航西飞纪委书记耿向军作了题为《汲取奋进力量，勇担时代使命，以正风肃纪反腐新成效助力西飞产业集团高质量发展》的纪检工作报告。

根据疫情防控工作要求，本次会议采取“现场+视频”的形式召开，中航西飞党委委员、班子成员，总法律顾问、科技委副主任、副总工程师（助理）、中航西飞各部门、中心、专业厂党政正职及以上领导干部等在主会场及视频分会场参加会议。航空工业专职董监事工作二办相关领导，西飞产业集团各成员单位班子成员和相关部门负责人在视频分会场参加会议。

航空工业规划总院召开2022年工作会暨三届三次职代会及党的建设工作会议

本报讯（通讯员 王晓旭）1月14日，航空工业规划总院2022年工作会暨三届三次职代会及党的建设工作会议在北京召开。会议以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，在全面总结2021年工作的基础上，推进“十四五”及中长期发展规划，部署2022年重点工作。

会议号召公司全体干部职工，在新的一年里，以集团公司2022年工作会精神为指引，全面贯彻“创新”工作部署，聚焦航空主业，主动适应航空工业向“数智航空”战略转型的发展要求，坚持守正创新，全力做强做精做优航空军工业务，同时进一步夯实管理基础，以“计划就是纪律”的工作作风，决战决胜国企改革三年行动，以优异成绩迎接党的

二十大胜利召开。

会上，与会代表观看了公司建立70周年宣传片《七秩芳华》，共同重温规划总院的初心使命。

公司党委书记、董事长康大为以《全面深化改革，坚持创新驱动，为实现公司高质量发展而努力奋斗》为题作工作报告。报告从六个方面回顾了公司2021年所取得的成绩，深入分析了公司面临的形势，提出了2022年的首要任务，即稳增长、深化改革和创新发展，明确了2022年总体工作思路和经济目标，并系统部署了六个方面的重点工作：牢记航空强国使命，做强做精军品主业；聚焦主责主业，实现市场精准突破；深化精细化管理，提升项目总体运行质量；强化技术创新，持续打造核心竞争能力；稳步推进改革，构建公司高效运行体

系；强化党建引领，开创企业文化建设新局面。

公司总经理、党委副书记沈顺高主持会议，宣贯了集团公司工作会精神，要求各单位认真组织学习贯彻集团公司和公司工作会精神，迎难而上，积极开拓市场，全面推进公司改革发展，做好重点工作细化分解，同时做好疫情防控工作，坚决完成全年工作目标，为实现公司高质量发展而努力奋斗。

公司党委副书记、副总经理唐昆作了题为《提升党建工作质量，拓展改革发展效能——以高质量党建为公司“十四五”高质量发展引领航筑梦》的党建工作报告。报告从七个方面回顾了公司2021年度党建工作，明确了2022年主要思路和工作重点。公司纪委书记司君鹏作了题为《培根铸

魂，守正创新，为实现公司高质量发展提供坚强纪律保障》的纪检工作报告，回顾了公司2021年度纪检工作，并部署2022年度重点工作。

会议对公司2021年度“优秀领导班子”“优秀领导干部”“总经理特别奖”获奖团队、“爱岗敬业标兵”“创新超越团队”和“优秀团队”，以及“先进基层党组织”“优秀党务工作者”和“优秀共产党员”进行了表彰，并播放了表彰宣传片《山海》《你的奔赴》。

根据北京市疫情防控要求，本次会议采用“1个主会场+7个视频分会场”的形式召开。公司领导班子成员、党委委员、高级专务、副总工程师、总部部长、副部长，总部直管单位和本部直属实体单位主要负责人，各成员单位和直属子公司领导班子成员，各单位职工代表等200余人参加会议。

(上接一版)

曹建国要求，要认真学习贯彻习近平总书记重要指示、重要讲话精神，以迎接党的二十大胜利召开和学习贯彻党的二十大精神为主线，不断巩固拓展党史学习教育成果，建立常态化、长效化制度机制，把党史总结、学习、教育、宣传引向深入。一要深化理论学习，提高政治能力。要持续深化学习党的十九届六中全会精神，坚定做到“两个维护”；要始终把贯彻习近平总书记重要指示批示精神作为重大政治任务，确保集团沿着习近平总书记指引的方向前进；要坚持领导带头，推动学用结合、学以致用，在学创新理论、解发展难题上取得更多成果。二要心怀“大国重器”，加快科研生产。要增强紧迫感使命感，不时我待加速攻关；要加快自主创新，打好关键核心技术攻坚战，当好原创技术“策源地”、现代产业链“链长”；要用好成

功经验，加快自主研发体系建设，深入推进仿真技术应用，确保高质量发展。三要强化战略思维，防范化解风险。要对标对表习近平总书记重要讲话精神，贯彻好集团战略研讨部署，加强谋篇布局，不折不扣抓落实；要总结集团成立五年来推进战略落地经验，更好推进“一次成功”等战略工程；要树立底线思维，防范各种风险挑战。四要牢记初心使命，永葆政治本色。要加强政治引领、思想教育，始终高扬听党话、跟党走的主旋律；要深化党建“铸心”工程，以高质量党建引领高质量发展；要深化“我为群众办实事”实践活动，厚植企业发展基础；要加强党风廉政建设和反腐败工作，进一步营造风清气正、干事创业的良好环境。

杜国功指出，党史学习教育开展以来，中国航发精心部署实施、扎实开展，在全系统开展了广泛而深

刻、厚重而持久的政治意识学习教育、理论自觉学习教育、革命精神学习教育、性质宗旨学习教育、时代责任学习教育，坚定了深刻理解“两个确立”决定性意义、坚决做到“两个维护”的政治自觉，增强了从百年党史汲取奋进智慧力量、用党的创新理论武装头脑的思想自觉，彰显了弘扬伟大建党精神、赓续红色血脉、大力培育新时代航空发动机精神的时代价值，巩固了深化党的性质宗旨认识、进一步密切党同人民群众血肉联系的历史经验，营造了科学应对风险挑战、迈向高质量发展、走好“十四五”、喜迎二十大的生动局面，在指导组所指导的央企中走在前列，起到很好的标杆示范作用。希望中国航发持续巩固深化党史学习教育成果，坚持不懈提升能力水平，坚定不移推动高质量发展。

李方勇在主持会议时要求，集团

上下要提高政治站位，认真贯彻好本次会议会议精神，持续用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，坚定不移把“两个确立”转化为做到“两个维护”的坚定行动。要把摆工作重心，建立常态化长效化制度机制，继续把党史总结、学习、教育、宣传引向深入，持续巩固拓展党史学习教育成果。要加快科研生产，发扬“拼”的精神，保持“进”的态势，跑出“快”的速度，坚定信心、勇毅前行，走好航空发动机新的赶考之路，以实际行动迎接党的二十大胜利召开。

中国航发部分高管，纪检监察组及总部各部门领导，资产、财务和北京公司领导在主会场参会；集团党史学习教育巡回指导组成员，各直属单位领导班子成员和相关部门人员在视频分会场参会。



中航国际供应链科技有限公司
航空供应链集成服务商

中航供应链是中航国际按照航空工业战略部署，汇聚原中航国际物流有限公司、中航国际航空发展有限公司优势资源整合而成，旨在成为世界一流的航空供应链集成服务商。

中航供应链以为客户创造价值为宗旨，对标世界一流企业，借鉴国际先进的供应链集成服务经验，以专业化的核心能力为支撑，为客户提供采购、运输、仓储配送、转包生产、设备采购、工程能力提升、自动化装配等供应链集成服务。



公司官网：<http://www.avicsupply.com.cn>