

## 奋楫扬帆 行稳致远 深耕航空供应链集成服务体系建设

——中航供应链2021年度创新发展纪实

| 李梦依

2021年，“两个一百年”奋斗目标历史交汇，“十四五”盛大开局。2021年，航空工业“深化改革年”全面部署，改革发展蹄疾步稳，指引航空人求新求变、拼搏向前。

一年来，面对错综复杂的国际形势和依然严峻的新冠肺炎疫情，在航空工业党组和中航国际党委的坚强领导下，中航供应链党委带领全体干部员工上下一心，把党的领导融入公司治理各个环节，聚焦航空主业，挖掘用户需求，加快公司转型升级、航空供应链集成服务能力建设步伐，圆满完成党建和经营发展各项任务，展现了开局起步之年的新气象。

一年来，我们坚定有力、步履铿锵，见证了供应链行业的巨大变化，目睹了一系列创新成果转化为实践应用，更看到了供应链集成服务的价值，不断坚持探索新的解题思路。

## 守初心：以初心坚守 保障航空产品关键配套任务

2021年，复杂的国际局势和疫情形势交织叠加，注定我们要于微末中携手同行，在风雨同舟共济。“想国家和部队之所想，急厂所之所急，全心全意为航空产业生产配套”，这是中航供应链的服务方针，更是初心坚守。

这一年来，在疫情反复的不利影响下，面对航空厂订货数量陡增的巨大挑战，公司高举“立足航空、服务航空”的旗帜，充分发挥航空主渠道优势，在航空用户和承制企业之间积极开展双向服务，为航空用户提供多项增值增效服务，为承制企业排忧解难。

这一年来，公司员工深入用户和承制厂生产一线，协调处理，跟踪落实，为完成年度航空产品关键配套任务努力：深入了解客户需求，参与客户采购计划编制，提前预判库存消耗与供应链服务衔接节点，帮助客户切实解决“小、急、难”供应，为客户提供深度融合定制化的供应链服务；大力推进仓

储配送一体化工作，提升仓储服务能力，满足客户需求；拓展下料业务，根据主机厂实际需求提供加工后的定尺件，提高作业效率和材料利用率；根据各地疫情要求，做好物流沟通，保证用户产品的及时发运……“忠诚奉献、逐梦蓝天”，他们用实际行动诠释了航空报国的责任与担当。

## 增信念：以对党忠诚的坚定信念 落实高质量党建工作

建党百年之际，党的十九届六中全会通过了党的第三个历史决议。百年成就使人振奋，百年经验给人启迪，激励我们锚定目标、勇毅向前。

这一年来，中航供应链党委深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，对标航空工业“1122”党建工作体系，严格贯彻执行“三重一大”制度规定，努力发挥党委“把方向、管大局、促落实”的领导作用，推动管党治党责任和治企兴企责任的融合落实，扎实推进全面从严治党向纵深拓展。

这一年来，中航供应链党委巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，常态化、制度化开展“两学一做”学习教育，筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵，切实将学习成果转化为干事创业的实际行动和具体举措，以高质量党建推动公司高质量发展。

这一年来，中航供应链党委高度重视思想政治建设工作，全面推进人员、业务、管理、文化融合，推进党建与经营管理深度融合，凝聚起改革发展的力量。将思想政治工作贯穿全年，聚焦实践服务发展，改革发展举措见实效；提出“报国、创新、服务、协同”文化理念，凝聚发展共识、推动改革创新；充分发挥支部战斗堡垒作用，筑牢公司发展根基，建立形成了党建与经营协同推进、共促发展的制度机制。

这一年来，中航供应链党委不断深化“党建连连看”党建共建品牌活动。鼓励各单位积极走出去，与客户、供应商等基层党组织

开展共建交流，有效衔接、串联、凝聚航空供应链上下游各节点企业，“以党建促共建、以共建促发展”，持续把三方党建共建活动引向深入；围绕“提效率、强保供、增效益”这一核心目标，开展“强堡垒、树先锋”主题活动，通过党建平台的互通、互补、互动，实现党建、生产、技术、质量、管理和服务的有机联动，实现党建与经营协同推进、协力共建、协作共赢。

## 开新局：以创新变革 开创供应链发展新局面

新故相推，日生不滞。当今时代，百年未有之大变局已进入加速演变期，航空业务面临深刻的变革，商业模式的重构刻不容缓，一切都在破局。

靡不有初，鲜克有终。作为中航国际商业模式变革的试点单位，中航供应链结合集团战略、客户需求和自身业务情况，以建立敏捷高效的供应链集成服务模式为目标，以刀刃向内的自我革命精神进行全面变革。

打造敏捷高效的供应链集成服务平台，为客户创造价值。公司重点建设数字化的供应链集成服务体系，即“线上+线下”的服务模式，通过建立数字化平台和网络化布局，将服务领域延伸至航空产业链上下游，并加快推进公司从传统贸易型企业向供应链集成服务企业转型的深刻变革。加强供应链过程管控，逐步实现供应商生产质量全过程管控，将供应商、中航供应链、中航国际、航空工业上下游合作伙伴纳入同一个平台进行业务流程协同和信息交互，实现客商交易信息实时共享、资源即时透明。

创新商业模式，领军行业柔性生产线系统集成。公司依托中航国际渠道优势打造“航空智能制造4S服务平台”，成功实施多个行业聚焦的“首条”“第一”示范类项目，包括国内首条航空发动机燃油泵壳体零件柔性生产线、国内航空首条齿轮零件柔性生产线等；与40余家国内外先进航空制造装备供应商结为战略合作伙伴，于北京顺义展厅落成3条

示范线、近20个品牌展台，吸引供应商免费提供设备超5000万元，实现轻资产运营；通过平台展示营销功能与系统集成服务，客户、供应商和中航国际达成三方共赢。

汇聚优势资源，抢抓航空电子元器件战略创新机遇。公司秉承航空电子元器件“管理经营结合、国内国外结合、代理自营结合、总部地区结合”发展思路，培育构筑发展新动能，强化市场开拓，核心客户覆盖率达100%；与行业头部供应商建立战略合作关系，渠道优势逐步显现；发力数字化转型，明确战略方向，发力建设“三体系一平台”，大力推进“采筛仓配”一体化的数智航空元器件供应链集成服务；成功召开首届航空元器件供应链合作论坛，努力成为航空产业最具影响力的电子元器件集成服务商。

## 强服务：以专业化核心能力 支撑供应链集成服务建设

2021年，站在新的发展节点上，公司积极对标国际领先企业，依托航空并利用全球资源，以专业化的核心能力为支撑，为客户提供采购、仓储、运输、转包生产与零部件管理、设备采购、智能制造、智能装配等供应链集成服务，不断延伸服务链条、拓展服务内容，全面满足客户保交付、均衡生产、降“两金”、降本增效的需求。

在服务中，公司始终坚持“客户至上、专业便捷”的服务理念，为客户量身定制供应链集成服务。一直以来，公司坚持走访重要客户，贴身了解客户需求，根据用户需求制定个性化的供应链服务方案，每一个方案都反复修改，历经几轮迭代成型，持续追求提供更优的解决方案。

这一年来，在公司的积极推动下，航空工业成飞区域集货运输模式落地运营，并围绕新都航空产业园开展物流中心、交付中心建设相关工作，航空工业哈飞供应链集成服务从国产铝材扩展到航空轴承，航空工业贵飞供应链集成服务项目从部装展展至总装服务全面深化……

这一年来，中航供应链凭借专业、高效的供应链集成服务，配合中国航发持续完善航油集中采购工作、开展2021年金属材料战略采购工作和战略采购试点研讨工作；对接联系中国航发设备全寿命周期管理及备件专区建设推进工作。按照中国航发“小核心、大协作、专业化、开放化”的基本战略要求，与中国航发东安“四连签”，助力东安公司专注核心主业，降低供应链成本和库存，提高生产效率；推动中国航发西航供应链集成服务落地运营，积极利用代表室优势、仓储设施区位优势以及运输服务网络优势，实现了集中采购、统一仓储、运输配送的供应链全流程服务和全过程管控；推进中国航发黎阳供应链集成服务，通过黎阳公司安全保密条件现场审查，为客户提供紧急特殊运输保障，得到黎阳公司的肯定和表扬……

这一年来，中航供应链以大优质的航空供应链集成服务，为中国的大飞机事业添砖加瓦。与中国商飞上飞公司签订战略合作协议，持续推动材料集中采购服务；凯飞民用航空结构件生产制造合资项目开工，为中国民用飞机制造业的发展提供强有力的本地供应解决方案……

踔厉奋发、笃行不怠。2021年，我们把初心牢记心间，饱经风霜而本色依旧；我们把奋斗践行在路上，一步一个脚印；我们把改革落到实处，创新求变、不断向前。

志之所趋，无远弗届。我们相信，保持战略定力和耐心，在选择面前坚持不放弃，我们终会成为这个伟大时代的一部分。2022年，中航供应链将在习近平新时代中国特色社会主义思想引领下，将百年党史的思想伟力转化为攻坚克难的实践动力，埋头苦干、勇毅前行，坚定不移地加快专业能力建设步伐，努力为中国航空工业提供更专业、优质的供应链集成服务，以优异成绩迎接党的二十大！

## 逐梦惟笃行 奋进正当时 以党建新作为助力数字航空建设

2021年是中国共产党成立100周年，百年成就使人振奋，百年经验给人启迪。金航数码于2000年成立，2014年成为航空工业信息技术中心，形成了“一个实体 两块牌子”的业务格局，到了2020年6月，调整为航空工业直属业务单位。面对新使命、新定位、新征程，金航数码党委认真学习贯彻党的十九届六中全会精神，落实全国国有企业工作会议精神，带领广大干部职工，深入开展党史学习教育，从党的百年奋斗史中汲取智慧和力量，系统思考，谋划党建工作新思路，凝心聚力，展现国有企业党建新作为，以党建强业务，促发展，以党建兴企业，助力数字航空建设。

## 学习党史、责任担当 发挥党建引领作用

一百年来，党领导人民进行伟大奋斗，积累了宝贵的历史经验。金航数码新领导班子坚持学习党史，真学深悟，以党建引领发展，以党建引领创新，以党建引领转型。

加强理论学习，深化思想政治引领。落实“第一议题”制度，金航数码第一时间学习贯彻习近平总书记重要批示精神和中央重大决策部署，学习贯彻十九届六中全会精神，深刻认识“两个确立”的重大意义。结合习近平总书记关于国企改革、科技发展、改革创新等的重要讲话与指示批示精神，我们明确了大力发展工业软件、攻克高端工业软件关键技术的使命任务和责任担当。成立“党员突击队”推进科技攻关和重大项目交付，从“金航榜样”到“身边故事”，我们持续传递榜样力量，弘扬航空报国精神。

抓实党史学习，引导员工使命担当。贯彻落实习近平总书记关于党史学习教育的讲话精神，全体员工以“党史+业务”主题授课、集体研学、专题研讨相结合的方式开展学习，从学习中坚定理想信念、传承红色基因、赓续精神血脉。积极开展“我为群众办实事”活动，改善办公环境，加强关怀帮扶，为高海拔坚守一线以及因疫情集中隔离的员工们送去慰问。把



党史学习教育与公司业务工作有机结合，全体干部员工学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行，使命感、责任感明显增强，企业转型发展成绩显著。

## 返躬内省、系统谋划 描绘改革发展蓝图

党的十九大对推进新时代中国特色社会主义伟大事业和党的建设新的伟大工程作出全面部署，描绘了决胜全面建成小康社会、夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利的宏伟蓝图，这份蓝图催人奋进，令人鼓舞。金航数码返躬内省，系统谋划，改革发展蓝图日渐清晰。

直面问题，制定转型战略和改革举措。金航数码新领导班子面临复杂局面，在采取措施严控采购成本、加强项目交付、促进项目回款、保证公司正常经济运行的同时，深入基层调研、听取客户建议、倾听员工心声，通过调研摸底和数据分析，迅速理清了公司经营存在的八个方面的主要问题。金航数码党委带领广大干部对问题逐一剖析，明确坚守“产业数字化、数字产业化”初心，把服务于航空装备研制模式升级作为首要任务，提出了优化业务结构、加强产品研发、推进科技创新、重塑品牌形象等12项

改革举措。

凝心聚力，绘制金航业务发展蓝图。承接航空工业“十四五”发展规划，研究国家发展数字经济和推进新一代信息技术应用的相关政策，深入分析工业软件、新型基础设施的市场容量、增长趋势和各军工集团数字产业布局，对市场竞争的态势进行综合辨识。进而明确转型思路，提出了金航咨询、金航软件、金航系统三大业务群的业务布局，确立了成为国内高端工业软件领军企业、航空工业战略性新兴产业主力军、“数字航空”建设主要技术支撑单位和制造业“数·智”解决方案提供商等四个基本定位，推动金航数码从偏重于“方案能力”向关注“掌握核心技术、打造拳头产品”转变，从“单纯的项目定制”模式向“产品销售和服务并重”模式转变，从关注“经济指标”向关注“客户价值”转变，从追求“经营规模”向追求“经济运行质量”转变。

## 肩负使命、开拓进取 助力数字航空建设

“十四五”开局之年，金航数码党委充分发挥“把方向、管大局、促落实”作用，有序推进党建与业务融合，贯彻落实国企改革三年行动，勇担国家发展工业软件的重任，助力航

空工业数字化、智能化转型。创新图强，落实国家重大战略。积极贯彻落实国家发展工业软件的重大战略，调配公司近40%人力充实研发队伍，全力开展工业软件技术攻关和软件研发。完善科研项目管理制度，加大产品技术研发激励力度，系统性布局工业软件自主保障能力，面向复杂装备全生命周期，在需求工程、

设计仿真、生产制造、服务保障等多个领域同步开展工业软件产品研发。履职尽责，服务“数字航空”建设。履行航空工业信息技术中心职责，负责航空工业共性基础设施建设与运行管理，导入基于模型的系统工程方法，支撑各厂所协同研制、生产制造、客户服务与综合保障等平台与信息系

统建设，支撑型号研制、批产交付和服务保障。作为主要技术支撑单位，金航数码参与航空数字化转型重大项目论证，全力支持“数字航空”建设，助力航空装备研制模式升级。疫情期间，我们的运维服务团队提供7\*24小时视频会议服务保障，支持航空工业召开各类视频会议和多个重点型号的首飞直播。

技术立业，科技创新与产品研发开创新局面。贯彻航空工业党组“创新决定30条”，落实“揭榜挂帅”和自主研发“收入回归”等激励政策，激发创新活力。推进创新技术研究工程、创新产品研发工程、创新平台共建工程、大数据、云计算、物联网、人工智能等新一代信息技术研究取得突破，基于工业协同理念“BASIC”的产品谱系完成构建，以数据中台Joinata为代表的新一代工业软件陆续发布，传统工业软件逐渐实现云化升级，以“鲲鹏软件创新中心”“信创联合实验室”等为代表的创新生态初步形成。

深化改革，全面提升运营能力。围绕航空装备研制价值链，优化业务布局，聚焦工业软件、信息技术服务，积极培育工业互联网与云计算、大数据、人工智能等新业务，稳健退

出低效业务；划小经营单元，聚焦质量效益指标，优化绩效考核办法；实施业务协同激励、应收账款“揭榜制”等措施，加强市场开拓，促进回款，改善现金流；深化三项制度改革，全面推行经理层成员任期制和契约化，提升组织活力。到2021年底，金航数码党委带领全体干部员工奋力拼

搏，应对新冠疫情、任务结构变化等因素影响和转型期的诸多困难，全面完成全年经济指标，实现大幅度扭亏为盈。

## 自信自强、守正创新 谱写新兴产业美好未来

站在“两个一百年”的历史交汇点，金航数码党委将继续落实全面从严治党主体责任，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，聚焦两个“一以贯之”，全面强化党的建设，以高质量党建促高质量发展。

自信自强，坚持一张蓝图干到底。坚持党的全面领导，承接国家战略和航空工业发展规划，保持战略定力，将公司“十四五”规划一张蓝图干到底。深化国企改革三年行动，稳妥推进“铸魂”“健骨”“强肌”三大管理提升工程。坚持科技创新，加快构建自主可控的产品体系、技术体系和生态体系，努力打造成为工业软件原创技术策源地，发挥现代产业链“链长”作用。在新产品、新业务、新模式上不断突破，提升经济运行质量和在高端工业软件领域的影响力。

守正创新，创造新兴产业美好未来。凭借20年来在工业软件领域的人才、技术、管理等方面的积累，金航数码充分利用“工业软件研发基地”“鲲鹏软件创新中心”等定位优势，发挥航空工业工业软件牵头单位和战略性新兴产业主力军作用，联合航空工业各单位和广泛的社会资源，组建工业软件研发团队，推动国产工业软件发展，构建和发展大数据、人工智能、工业互联网、信创等技术和产业生态，为创造航空工业战略性新兴产业美好未来贡献力量。

逐梦惟笃行，奋进正当时。金航数码党委将紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在航空工业党组的坚强领导下，践行“航空报国、航空强国”使命，坚持“做最懂工业的软件企业，用软件定义未来工业”，不断谱写金航数码改革发展的新篇章，为支撑航空强国战略、助力数字航空建设而努力奋斗！

中共金航数码科技有限责任公司（航空工业信息技术中心）委员会供稿

