

铁手抓改革 扬帆破浪行

——记航空工业哈飞航修公司董事长、党总支书记郑志伟



| 高群

航空工业哈飞航修公司董事长、党总支书记郑志伟勇于迎难而上、开拓创新，是哈飞干部队伍中的骨干和中坚力量。

在他的带领下，哈飞航修公司正朝着“打造国内最具实力的综合性航空维修服务企业”目标迈进。

改进提升 成功破解改革难题

2018年，郑志伟担任哈飞复合材料车间主任，该车间是哈飞职工最多的单位，也是最大的一线生产车间。当时由于产品结构调整等原因，公司要求将车间部分职工进行减员分流。

为落实公司决策部署，郑志伟首先从职工思想入手，讲明道理、摆清利害关系，理顺大家情绪。同时本着公平公正公开的原则，制定措施方案，顶住各种人情压力，坚持秉公办事，使这一难题得以平稳解决。在改革的过程中，郑志伟意识到，人员分流后，车间的机构和管理人员仍以优化管理，于是他开始着手优化机构。

然而，要让人走出自己的舒适区谈何容易，想法一抛出，阻力便接踵而至。郑志伟知道，改革就有阵痛，他更清楚，领导干部的担当作为就体现在这种时刻、就彰显在对矛盾的处理之中。他选择迎难而上，讲事实、摆道理，“一人一策”为大家找到合适的位置。在他的努力下，车间管理人员的数量减少了30%以上，职工的精神面貌和工作效率都上了一个新台阶。

郑志伟还带领车间开展了质量管理体系落地、全面提升生产效率、大力加强基础管理等一系列行之有效的改进提升，车间的经济运行质量和整体面貌有了大幅度改观。车间领导班子、党员干部和广大职工心齐劲足、团结奋进，在人员缩减的情况下，取得了全年交付零件数量比历史上年均交付增加50%、车间年度KPI考核位居全公司第二的好成绩。

迎难而上 推进管理落地

随着维修业务规模的日益扩大，哈飞党委高度重视航修公司的发展，并于2020年将郑志伟调到航修公司担任重任。上任伊始，他又一次面临内外部严峻形势的双重挑战。当时，航修公司整机维修、改装、部附件维修任务呈暴发性增长，有的任务量甚至较往年翻了2倍以上，并且部分任务用户要求加速处理，必须尽快完成交付。然而，航修公司的能力却与面临的形势、承担的任务不相匹配，改革势在必行。

面对内外部压力，郑志伟采取了狠抓作风转变、强化基础管理、增强合规意识、推进能力建设“四步走”的战略。一是从领导干部入手，强化党建引领，严肃纪律规矩，发挥绩效导向与激励作用。二是加强制度建设，明确岗位职责，狠治推诿扯皮现象，狠抓考核落实，改变重计划轻落实的状况。三是增强全员合规意识，全面实施风险防控管理。修订了航材采购流程，加强固定资产投资审批管理，推进合规管理体系落地。四是对标先进，推动工艺技术进步，开展了数字化故障检测、整机喷漆等关键技术研究，并取得了关键资质认证的重大突破。

勇于创新 整机维修任务获突破

自担任哈飞航修公司董事长以来，郑志伟立足当前、着眼长远，不局限于维修业务现有规模和实力，针对国内航修产业的发展前景，深入分析行业现状以及同行业企业情况，紧跟用户装备发展“十四五”规划需求，不断调整区域维修产业布局，均衡提升维修主营业务产能，合理调配维修任务和资源，实现入厂大修和交付工作的良性循环。在原有维修能力基础上，开展新型号部附件维修技术研究，逐步形成专业维修指南和操作规范，以实现维修标准谱系化。同时，全力强化客户服务，在巩固军机任务的基础上，研究拓宽民用领域，寻求扩大民机维修市场。为提升客户满意度，全方位创新维修服务方式，开展针对客户实际需要的新型服务模式，形成了与用户需求相适应的综合型维修服务体系。

2020年，哈飞航修公司的经营业绩实现了前所未有的历史性突破，全年实现整机维修任务完成总量同比增长67%，改装任务完成总量同比增长298%。公司整体在转变作风、基础管理、合规管控、能力提升、改革创新等方面都取得了显著成绩，特别是管理水平和技术能力获得了大幅提升。

通飞华南公司委任代表团队：逆行而上 负重前行

| 本报通讯员 章俊城 陈俊鹏 任健

2021年，航空工业通飞华南公司围绕AG600型号“下架”“上台”“洒水”的型号研制目标，公司上下齐心协力，全力推进型号研制工作，顺利完成了各项研制目标。

而对于适航委任代表团队而言，圆满完成1003架和9008架机交付前零部件交付制造符合性检查，保障两架机顺利完成总装下架交付就是年度最重要的任务。“适航挂签”成为华南公司委任代表团队的年度热词，围绕适航挂签，一年来，团队南上北下，东去西来，而这背后的故事一波三折……

在通飞华南公司为适航挂签而奋斗的员工中，有这样一群特殊的人：他们“一肩双责”，负重前行，全年累计审批工程资料3000余份；他们严格把关坚守符合性要求，不遗余力地保障型号研制进度；他们披星戴月、节

假日无休，全年检查工序近5000项，检查记录超过30万字。他们逆行而上，足迹涉及祖国大江南北，行程30万公里，人均出差达150天。他们就是通飞华南公司委任代表团队，身兼申请人和审查组双重责任，一年来，他们逆行而上、负重前行。

他们经历过“全副武装”。AG600型号供应商分散全国各地，委任制造检查代表（DMIR）的检查工作就需要奔赴全国各地，当然也会涉及疫情风险较高的地区。周麒被部门内戏称为“铠甲勇士”，2021年初，他主动请缨，身着全套防护服，赶赴福建漳州等地开展制造检查工作。他在6~7月连续56天奔走于西安、洛阳、汉中、漳州、沈阳等地开展零部件、大部件挂签工作。

他们严肃认真、专业细致。无论是设计符合性还是制造符合性，在委任代表眼中从来都是神圣而严谨的事，

容不得丝毫马虎。委任工程代表（DER）董峰光经常在审查工作微信群里与申请人就工程文件问题讨论到深夜，进度要守，适航原则也不能破，每一份评审表背后都承载着一份责任，符合性要用数据说话；DMIR陈竞工作的专业细致在AG600各家供应商中“声名在外”，无论是在供应商自查还是申请人预检查阶段，都流传着这么一句话：“我们自己能发现的问题陈老师一定能发现，我们发现不了的问题陈老师也往往能发现。”

他们习惯了日夜兼程，永远在路上。在委任代表团队中，马喻伟有着果敢的执行力 and 顽强的工作作风。2021年，南京和北京疫情暴发期间，她经常赶赴供应商独立开展检查，实物检查和文件检查一肩挑，承担着极大的检查工作量。为了配合产品交付进度，她全身心投入，连续奔波超过了2个月。他们的行程单密密麻麻，检查任务在

哪里，他们就奔向哪里。

作为型号研制的“幕后工作者”，委任代表们踏实工作、朴实无华。DER董峰光协助审查代表开展了大量的审查工作，型号所有机体金属结构件请求单的编发、超差代料的审理以及交付前制造符合性检查相关工程资料的审查几乎全由她一人承担，在此过程中，她共签发制造符合性检查请求单1400余份、型号资料评审表1800余份。

这就是华南公司委任代表团队2021年的奋斗故事。这一年里，出于对适航安全的坚守，出于对工作职责的敬畏，出于对型号工作的热爱，他们用坚守、用奔走、用实际行动圆满完成AG600型号年度工作会上“决不让火车在家门口晚点”的承诺，为AG600型号研制工作交上了一份满意的答卷。

成都所在科研外场抓实党建与业务工作双融双促

本报讯 近日，航空工业成都所某现场多个型号及项目的试验试飞工作进入攻坚期，现场多项任务并行开展，试验进度紧、试飞难度大，现场保障人数达到近几年来之最。

为促进某现场多个项目科研/试飞保障工作全面有序并行开展，确保试验任务高质量、按节点完成。成都所将党史学习与业务工作紧密结合、相互促进，成立了某现场党员联合攻坚团队，制定外场党员先进评比和专项劳动竞赛专项制度及工作方案，建立现场学习及思想引导工作机制，制度化、规范化地推进党建与外场科研工作的互融互促，将党史学习教育的成效转化为业务工作的动力与成效，鼓舞现场参试人员的工作热情，有力推动某现场试飞验证保障工作的开展，确保按时完成各项科研试飞保障任务。（姬彬艳）

江航孟庆松 劳模创新工作室验收

本报讯 近日，安徽省国防工业工会专家组一行来到航空工业江航，对孟庆松劳模创新工作室进行现场检查和评估验收。

江航技能专家、工作室带头人孟庆松就工作室的人员构成、技术革新、技能创新、知识传承、主要创新成果以及未来发展方向等工作开展，向专家组进行了详细汇报。

近年来，江航相继成功创建以公司劳模名字命名的创新工作室，如桑仁龙、钱振宇劳模创新工作室。通过央企劳模、技能大咖的牵引推动，以创新工作室为载体，孕育一线工匠团队，熔铸工匠精神，激发创新潜能，为提升经济效益和职工技能水平贡献力量。工作室在实际运作中，已切实解决了一线车间在生产经营中产生的实际问题，形成了丰硕的创建成果。江航将继续抓好劳模工作室建设，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，推动落实新时期产业工人队伍建设和改革。（丁洁）



AC311直升机 为人民警察插上“翅膀”

| 汤向伟

航空工业研制生产的警用直升机，以天为被，恪守铮铮誓言；以地为席，给予拳拳爱心。国产警用直升机为人民警察插上“翅膀”，用坚守换来人民群众24小时的平安。

据了解，装备直升机的办案小组，其重案犯逮捕率是仅装备警车小组的6倍；警用直升机的空中优势使其监视范围通常能达到地面警察的15倍；其街道巡逻速度通常是地面警察的10倍。一架警用直升机的作用相当于20多辆警车和100多名警察。

2013年8月，AC311警用直升机交付天津滨海公安；2014年9月，AC311警用直升机交付昆明公安；2017年3月，AC311警用直升机加盟洛阳市公安局警用航空队；2017年3月，AC311警用直升机交付合肥市公安局，正式开

启空中警务巡航任务。

2018年6月18日，AC311警用直升机为景德镇市公安局执行空中安保巡查任务，护航端午龙舟赛。2020年3月，昆明市公安局警航支队的AC311警用直升机与安宁市公安局共同开展在实战科目背景下的全警种、全要素联合驻训演练。此次在区域公安局基础上涉及全警种、全要素的驻训演练，在全国警航中尚属首次。

警用直升机与地面警察相配合构建的现代化立体治安防控网络，适应了当今世界治安形势更加严峻和复杂的特点，增加了对犯罪分子的威慑力，提高了警察完成任务的能力和成功率，增强了全社会的安全感。

目前，AC311警用直升机已装备天津滨海、昆明、自贡、洛阳、合肥等公安部门，服务中国警用航空建设。

奋斗铸就精彩 拼搏开拓未来

| 李文文

2021年是诸多型号验证摸底最集中的时刻，也是考验算法关键性能的重要时刻，航空工业导弹院图像处理与智能系统专业室上下一心、通力合作、完美统筹，紧张有序地调配全专业室力量，攻克了一项又一项难题，迎来了一次又一次胜利。

某型产品研制难度极大。为此，型号副总师在专业室专门组建了攻关团队，并在整个团队中掀起了一波又一波的头脑风暴，也留下了宝贵的技术经验。部门领导带领整个攻关团队一年中奔赴多个试验场地，广东、陕西、河北……到处留下了他们忙碌的身影。

史晓华作为算法的总负责人，每一次战斗都冲在最前线，攻关现场繁忙紧张的气氛给她正值青春的额头鬓边平添了几缕白发；张学峰负责整体算法的框架、新型算法的评估和取舍、多个算法相互配合和综合利用，无数个深夜都能看到一个人面对电脑苦苦思索。史晓刚和张喜涛作为专业室的多面手，在负责型号算法的同时还兼任在研或预研课题的负责人。用他们自己的话说，“天天都像在赶场子，不是在试验，就是在奔赴试验的路上”。另外，攻关团队的陈宜峰、石锦辉、李响、王培早也都负责好几个新型算法，每一次试验过后，便紧跟着大量的仿真改进和迭代，勇挑重担的背后是无数个不眠之夜的付出。经过多次集智攻关，软件算法已经获得积极进展，在试验中有了不凡表现。

某改进产品研制周期短、指标要求高。为了采集数据，试验队走遍了大江南北；为了改进算法，攻关组仿真了各种场景的数据；办公楼永不熄灭的灯火，实验楼昼夜轮转的转台，见证着每一行代码的产

生，也都凝聚了攻关团队的无数心血。

由于研制周期短，节点一个接一个，既要引进新算法，又要调试新版本；既要兼顾外场试验，又要分析内场数据，王明静、李文文、徐航、张海培都是几件事同时进行。用算法专业语言说，所有的工作安排都无法利用“查询”进行布置，全部采用“中断触发”。经过一轮又一轮的仿真，一次又一次的改进，产品软件不断完善，日臻成熟。

某型产品，秉承着敏捷小巧而又性能良好的优良传统。正是这样，其算法也更加精巧，限制也更多。该产品面临很大的竞争压力，需要攻克多个关键技术。承担该产品算法攻关团队是一个“特别能吃苦、特别能战斗”的团队。负责人李雪，时间观念特别强，在她看来，挤出来的每一分钟都意味着一行代码、一页报告、一条数据；由于各种试验交叉，王雷和张海涛长期驻守外场，巨大的压力扛在他们肩头。刚来一年的新员工王蕾敢于勇挑大梁，改进算法、分析数据、编写报告，样样都不落下。

图像处理与智能系统专业室不但承担着型号图像算法的研制，还关注着技术未来发展趋势；不但有经验丰富、独当一面的老员工，也不断引入新鲜血液。作为当前科学技术的前沿，人工智能算法早已引入图像处理领域，庄旭阳是专业室人工智能算法的大拿，在他的不断改进和完善下，专业技术获得了长足的发展；赵轩和张蒙作为刚入职的新人，也担负着各自岗位的重任，一个坚守在试验现场，一个投身项目改进。

图像处理与智能系统专业室的这一批专业技术扎实、意志品质过硬的有志之士，一定能使图像处理算法精益求精。

不忘来时路 逐梦再出发

——记航空工业沈飞复合材料制造中心孟庆杰

| 白华 熊亦彬

孟庆杰2010年进入航空工业沈飞，从事复合材料制件工艺设计及实施工作，目前担任复合材料制造中心技术研发组组长。无论是生产现场的操作者，还是与她朝夕相处的同事，最先提到的都是她的一股子“拼劲儿”：在办公室，她是敢为人先、尽职尽责的小组长；在净化间，她是技术精湛、经验丰富的“多面手”；在赛场上，她是不屈不挠、奋勇拼搏的“飞毛腿”。自律、坚持与钻研的精神使她在工作生活中都成为披荆斩棘的冲锋者。

“业务精益求精，待人有礼有节，处事公平公正，做人堂堂正正。”这是孟庆杰的座右铭，也是她对自己为人处世与工作生活的要求。正是面对困难与挑战时迎难而上的态度才造就了今日坚韧的她。

在刚进入复材中心从事某型号零件生产的初期，孟庆杰也曾为复材零件内型面难以控制、零件尺寸超差等问题而苦恼。在她负责的第一项大件被判定报废时，她的内心十分沉重。对公司造成的经济损失、努力跟产却未能保证零件质量的沮丧、对自己业务能力与专业素养的怀疑，让当时刚开始面对复材零件生产的她不知所措。不去解决问题，问题就永远都是问题。她仔细排查问题产生的原因，下决心要攻克大型复合材料制件内型面偏移的难题，类似的超差问题绝不再犯。

此后，孟庆杰开始拼命钻研复材制件的关键点控制以及工艺优化，不漏掉任何一个可能影响零件质量的环节，不错过任何现场学习和提升技术的机会。随着新设备、新软件、新工艺陆续应用于复合材料零件的制造，孟庆杰充分发挥主观能动性，勇于接受新思想、新事物，并在接下来的工作中进行系统试验，将具有优势的创新思想应用于质量改进中。在质量整顿期间，她积极配合核对、升版工艺文件，主动探索又好又快制造零件的技术方案，提升零件质量。在不断提升自身工艺素养的同时，她不畏艰难、认真做好本职工作，为保质保量完成生产目



标时刻努力。

“祖国终将选择那些忠诚于祖国的人，祖国终将记住那些奉献于祖国的人。”每次到生产现场跟产，厂房墙壁悬挂的这句标语都在激励、鼓舞着孟庆杰投身到每一次型号任务中。努力终有回报，她的踏实肯干与拼搏奉献也结出了累累硕果。她是2017年专利《一种适用于C形复合材料零件成型的组合式匀压盖板的制造方法》的第一发明人，更在2021年1月凭借《大尺寸帽形长桁加筋多壁复合材料壁板成型技术》获得了国防科学技术进步三等奖。

目前，孟庆杰所在的研发组已掌握大尺寸加筋壁板、固化蜂窝/泡沫夹层复合材料件等典型制件的热压罐制造工艺和液体成型工艺的关键技术。在后续工作中，研发组将努力学习、掌握更多关于仿真软件分析、原材料分析测试、自动化制造、结构功能一体化、缺陷分析的技术与知识。孟庆杰也将继续在复合材料研制一线发光发热，力争拓展复材中心技术版图，为公司制造能力的提升贡献更大的力量。

党旗之下，航空人众志成城，为了“航空梦”燃烧青春与汗水。彩云之上，鹰击长空的一道道壮美航迹在天幕中镌刻出一个大写的“值得”。正因有着许多如孟庆杰般不惧辛劳、无私奉献的航空人在默默奋斗，才使得航空强国之路越走越远。