

# 勇立潮头 主动作为 开拓发展新局面

## ——记2020年度航空工业担当作为领导干部、中航国际副总经理李其峰



“创新的真正着眼点在于行业生态和客户需求。想做事就要勇于担当、善于作为，想创新地做事更要敢于亮剑。中航国际航空业务的核心价值在于对外深耕国际航空市场的渠道资源，了解行业发展趋势，对内精准对接航空工业供应链集成服务需求，是航空工业服务行业的领先者。”

——李其峰

说起中航国际副总经理李其峰，了解他的人都知他是一个虚怀若谷的“拼命三郎”。加入航空工业35年，历经数次变革整合、数次困境求生、数次角色转换。外人眼中的他勇于担当、主动作为，执着坚韧、无私无畏，勇于创新、敢于动真，曾获航空工业航空报国突出贡献奖、总经理特别奖、航空工业总公司直属机关优秀共产党员、航空工业优秀青年等荣誉。但他认为，自己只是一个航空战线上的“老兵”，有理有据做事，有情有义做人。

### 秉承改革基因 勇做市场化先锋

伴随着航空工业筚路蓝缕、厚积薄发的70载奋斗之路，李其峰的职业生涯充分体现了他作为一名党员领导干部“建功当效九牛，立业永怀赤心”的职业理想和精神。

1987年，作为航空工业对口支援贵州的“中央讲师团”成员，李其峰深入大山最深处的村子，住在老乡家里，白天吃玉米果腹，夜里老鼠蟑螂轮流钻被窝。在这样恶劣的环境下，他一边为大山里的孩子讲课，一边不放松自身学习，学习航空理论、练习英语口语，记了厚厚一大本笔记，整整坚持了一年多。

1993年，深圳特区作为中国市场经济最活跃、最开放的前沿阵地，吸引了一大批有志青年南下逐梦。作为市场化改革的弄潮儿，李其峰敏锐把握政策趋势，主动请缨南下担任深圳期货公司的总经理。他从穿着红马甲的操盘手起步，成为国内首批期货交易员。作为期货市场的拓荒者、见证者，他经历了行情的大起大落、单子的大赢大输，在实践中了解了大宗贸易期货行业的规律，建立起充分尊重市场、紧紧跟随市场的业务思路，也培养了敏锐的风险直觉和风险评估能力。

1998年，面对供销公司的生存困境，身为外贸处处长他决心靠外贸业务打开市场，开辟新的市场领域，为公司发展注入活力。在没有任何助力和经验的情况下，他硬着头皮从行波管进口入手，靠着坚持不懈的恒心毅力，跑通了外贸业务第一单，自此奠定了外贸业务基础。他有预见性地在迪拜创建出口业务基地，独自在阿拉伯地区闯荡，经过数次磨砺成长，积累了丰富的航空外贸业务经验，得到装发机关、集团公司和航空厂所客户的认可。

2011年，按照集团公司“大物流、大外贸”的业务发展思路，他赴上海就任中航国际物流公司总经理，开启了贯通上下游、打造一体化的航空供应链实践。新冶钢嵌入供应商合作模式、贵飞集成供应链一体化服务模式等业务探索，都是航空供应链的落地实践。同时，他深入学习航空供应链相关理论，选取标杆企业调查研究，发表《企业绿色供应链管理的问题分析及策略研究》《建设整合集成式供应链管理平台》等专版文章。

2014年，李其峰回到北京，又一次经历整合的中航国际物流旗下有32家直属企业、62家驻供应商代表室，建有7大物流园区，净资产10余亿元，年营业额近百亿元，在编职工1500多人。彼时，企业发展动力不足，“瘦身健体”压力巨大，领导干部中出现得过且过的现象，企业进入变革转型的关键期。李其峰带领广大干部职工重返遵义、再上井冈山，在中国革命的精神家园开展战

略复盘，反思战略执行和团队建设，以采购专业化和服务区区域化进行组织结构调整，确定了服务产品化、产品标准化、品牌价值化的未来发展方向。

2016年，李其峰就任中航国际副总经理，在“十三五”开局之初正式开启航空业务大发展战略的序幕。

### 心怀集成发展 做全价值链服务的践行者

李其峰有志气，源于他的出身；有骨气，源于他的自信；有底气，源于他的能力。“我是大别山的孩子，我们村是将军村，我始终保持艰苦奋斗的精神，始终保持干事创业的激情，始终保持艰苦朴素的作风。”红色基因深植内心，他是这么说的，也是这么做的。

在思想上，他时刻牢记集团公司赋予中航国际的历史使命，始终站在航空工业的高度，坚定不移地贯彻集团党组确定的发展战略；在行动上，他与中航国际领导班子一道，立足航空、服务大局，积极尝试模式升级与创新服务，动员带领广大干部职工凝心聚力、激情进取，为中航国际的航空业务发展上下求索。

航空工业正处于从逆向工程到自主创新、从封闭配套体系到开放的融合体系、从型号研制为重心的规模化均衡生产为重心的转型升级阶段。在“集团抓总、主机牵头、平台支撑、体系保障”总原则的指导下，构建统一的供应链集成服务体系是中航国际的必由之路。

作为中航国际航空板块的主管领导，李其峰主导了两次大的整合。一次发生在2016年，主要针对中航国际外贸业务；一次发生在2019年，主要针对中航国际物流运输布局。

第一次整合组建成立国际合作发展事业部，以重大项目为牵引，以航空工业制造单位为服务对象，从设计研发切入，发挥咨询服务、技术引进和进口采购主力军的作用，以更积极主动的进取精神，在航空产业链中发挥独特作用。

第二次整合组建成立供应链科技公司，旨在奠定航空供应链集成服务“五个能力+一个平台”实施基础，建设

智慧供应链平台，争取率先在现代物流服务能力建设方面取得突破，为中航国际航空业务提供新的业务突破口和增长点。

经过两次整合，中航国际航空板块统一了发展思想、厘清了业务战略、强化了组织资源、实现了系统集成，为打造创新性航空工业供应链做好了准备。

### 不忘改革初心 做以客户为中心的捍卫者

2020年是极不平凡的一年。面对疫情防控、出口管制、供应链风险的多重挑战，作为中航国际航空板块主管领导，李其峰带领航空板块各企业克服疫情影响不利影响，凝心聚力战疫情、风雨无阻保交付，化危为机、苦练内功，出色全面完成了各项任务。

2020年，在他的统一指导和要求下，供应链公司将航空工业研发设计的口罩机驰援贵州，彰显了央企的责任担当；国合部签订装备引进36亿美元大单，视频签约活动获得中外一致认可；经营公司的“中国招标代理行业十大领军企业”、仿真公司的“上海市科技进步一等奖”显示了航空板块在专业领域的实力；运营支持事业部和珠海海公司面对疫情及出口管制双重考验，处理遗留问题，积极开拓市场；金网公司实现商网集团全覆盖、云平台国资委试点、电子采购平台成交再创新高的好成绩，在模式创新方面步伐坚定。

同时，航空板块各投资企业已完成“十四五”战略规划设计，深化航空供应链建设，强化战略协同，加速AOS流程构建及BSM商业模式创新已成为发展共识。

### 奉行科技创新 做拥抱未来的思想者

2021年，李其峰胸中有梦想，眼前有目标，脚下有行动。

“未来航空产业的竞争将是供应链之间的竞争。”打造具有航空工业特色、自主可控，兼具复杂性、动态性及交互性的现代供应链服务体系，是中航国际义不容辞的使命和责任。李其峰一直在

擘画中航国际航空业务的蓝图，对于航空供应链的建设前景已有了坚定目标与落地方案。

坚决落实自主可控发展战略。他一直瞄准航空科技前沿，要求航空板块各企业牢牢掌握航空工业创新发展的主动权，努力实现关键核心技术的自主可控。利用中航国际多年国际合作经验、渠道优势及商务能力，在关键技术引入、智能制造等方向加大投入和发展力度，融入航空工业的实体经济制造，为航空工业的全面技术提升和硬科技的彰显作出积极贡献。

创造具有国际竞争力的航空供应链体制机制。他深刻认识到，中航国际是集团内列入“双百行动”的三家单位之一，拥有得天独厚的政策优势。面对航空工业发展愿景，中航国际必须以完善市场化经营机制为抓手，勇于突破，打造航空服务生态圈；让航空主机厂更专注于科研和生产，将所有的采购、仓储、配送、物流、数字化和交付等非核心业务均纳入到中航国际的供应链集成体系之中；广纳人才，引入具有扎实理论知识和丰富工作经验的海外专家、国内技术管理尖兵，对供应链关键要素和核心流程做进一步的整合贯通，形成紧密合作、资源共享、风险共担的管理体系和价值分配体系。

坚定不移推进数字化转型发展。数字化对传统贸易格局的影响不可忽视，中航国际有着深厚的数字化发展底蕴，多年来保持着对数字化方向的执着追求和不断实践，已经形成了自己的品牌和业内知名度；未来将继续坚持数字化方向不动摇，联合创新，打造统一的业务操作数字化平台，促进中航国际航空产业的发展。

献身一线，扎根航空，始终如一。李其峰以及广大航空人以时不我待、只争朝夕、勇立潮头的历史担当，努力改革创新、攻坚克难，不断锐意进取、担当作为，用奋斗书写辉煌的时代答卷。

（中航国际供稿）

## 我为群众办实事 桩桩件件暖人心

杨程丽 刘妮 陶仲达 朱晓娟

自党史学习教育开展以来，中航西飞制造工程部聚焦职工群众最为关切的质量和效率，以解决职工群众“急难愁盼”问题为导向，扎实开展“我为群众办实事”实践活动。

### 编制高质量的现场指导文件

工艺规范是指导一线生产的重要技术文件。冶金技术室作为公司热工艺责任单位，主管材料及热处理、表面处理、焊接增材、锻造、铸造、通用胶接等热工艺技术工作，业务范围覆盖整个公司。

编制一份高质量、可操作性强的工艺规范，能有效提升一线生产人员的工作效率，降低劳动强度。为此，副总设计师陈素明针对工艺规范，组织将首批主要的60份相关文件列入《重点工作一本账》，对每一份规范逐一进行对标提升、现场工艺验证和评审发布；要求每一份规范制定者深入生产一线，至少选择3项零件进行工艺过程验证，并切

实做到“有验证、有措施、有力度、有落实”；同时将工艺规范提升工作纳入《人才培养方案及实施计划》，以鞭策、激励全体党员和青年技术骨干在此项工作中勇挑重担、勇担重任。

截至目前，工艺规范提升工作正在有条不紊地进行中，已完成导线钎焊、电镀铜等17份规范的验证评审。

### 打造工艺系统“趁手的工具”

工艺设计是工艺工作的基础，是连接设计图纸与生产加工的重要桥梁。工艺设计平台和各类物料清单管理，是工艺系统日常管理中非常重要的环节。高质量、可操作性强的工艺平台，能将工艺系统各级工艺技术人员从大量冗余和重复的数据操作和工艺设计工作中解放出来，切实提升技术人员的工作效率。

近年来公司新研批产型号不断增多，面对高昂的制造成本、复杂的制造过程，工艺技术室以加强各类物料清单数据的集中管理，解决数据唯一性、准

确性、及时性等问题为目标，规划构建基于知识的多专业协同工艺设计体系，应用虚拟仿真技术手段解决产品研制过程不可控、风险评估不充分、产品研制质量不高等诸多问题，着力推进工艺设计仿真条件建设，满足型号复杂系统的制造需求。通过推广应用基于模型的定义技术，公司构建了设计、工艺、工装、制造、装配、检验全方位的数字化制造环境，实现了数字化设计、数字化制造的协同研制，为公司工艺系统实现跨越式提升提供了“趁手的工具”。

截至目前，平台建设方案已经完成论证，提交国防科工局进行审批，相关平台建设与软件立项采购工作正稳步推进。

### 筑牢党心民意的“连心桥”

技术装备设计所以“我为群众办实事”实践活动为依托，由工艺数模组设计员自主开发，面向全所职工群众搭建“基础管理平台”，提供加班管理统计、会议室管理、出入厂登记等一系列便捷

服务。其中最受全所职工群众青睐和一致好评的便是“建言献策”模块。自线上“建言献策”开设以来，已逐渐成为连接党群关系的红色纽带。

有职工提出：“新时代体系建设要更加注重融合发展，技术装备设计所多专业齐头并进，往往在完成大型项目设计中需要集体作战。如果只具备本专业的专业能力，在协同设计时很难和其他专业同频共振。”如何快速提升设计团队的专业协作能力，技术装备设计所所长王新峰陷入了沉思。经过反复思考，他想出了好办法：打造本专业的“红宝书”，编制本专业“通用设计手册”。手册中包含基本的选型规则，针对不同类型的问题，提供选型经验和备选元器件数模以及专业间配合案例等，为设计员提供基础设计资源。

正是像这样把职工群众的一桩桩、一件件需求都当成头等大事并全力解决，无形中拉近了党群彼此心与心的距离，让温暖点滴滴融入人心。

## 试飞线上一“虎将”

### ——记航空工业陕飞优秀员工标兵张鑫

刘建平

他是，是航空工业陕飞试飞战线上的一员“虎将”、试飞厂机务四中队机械分队队长张鑫。他所在的机务中队机械分队承担着飞机地面调试和试飞保障的重大任务，作为飞机研制交付全流程的最后环节、关键环节，确保飞机顺利交付部队是他们的神圣职责。

无论严寒还是酷暑，无论在国内还是国外，张鑫和他的队员们始终把目光聚焦在飞机交付上，紧盯工作安全，紧盯产品质量，以高度负责的敬业精神和精湛的专业技术，一次次出色完成任务，为用户提供安全可靠、性能优良的产品。

火车跑得快，还得车头带。36岁的张鑫可是“领头雁”。自2004年技校毕业分配至试飞厂任外勤机械工以来，在师傅的悉心指导下，他在业务上飞速成长，刻苦钻研工艺规程、飞机维护说明书、飞机技术说明书等专业理论知识，实战操作中则触类旁通，反复练习，3年通过放单飞考核，成为试飞厂生产骨干，多次参加专业青工比武取得好名次。2015年后，张鑫开始担任三中队机械分队队长，去年4月又被调至四中队机械分队队长，成了一名常年冲锋在机务调试一线的“老师傅”。

随着试飞任务日益繁重，张鑫肩上的责任也越发重大起来。“试飞安全无小事，必须万无一失”成了他常挂在嘴边的话。为了实现这个目标，除了保障试飞质量、安全外，他可没少费心思：定期对队员进行安全教育培训，加强试飞现场安全生产意识，认真贯彻机务安全条例，严格按照操作规程进行作业，保证将作业规章制度牢记于心……

一次冲刺年终目标的关键时刻，某架机交付试飞后，张鑫组织三中队机务人员按顺序卡投入地面调试、气密试验、军检前预检、配合空中起落架收放等工作。紧迫的任

务催得他们不得不日夜连轴转，一旦发现故障，必须在最短时间协调解决。而试飞过程中挡风玻璃故障，就让张鑫和他的组员们奋战了一整个晚上，拆风挡雨、换玻璃、做试验……直到次日凌晨4时，张鑫带领崔超、刘朝伟、张斌等几名骨干与非金属厂现场服务组人员一起确认故障完全排除。

国外疫情肆虐之际，张鑫临危受命，带领杨建兵、任翼等6名专业机务人员组成保障组远赴他国，为“陕飞制造”服务于异国他乡的飞机提供技术支持保障。正值炎炎夏季，持续的高温让机场地表温度一度高达60摄氏度，令人汗流浹背。张鑫他们顾不上这些，努力克服疫情、酷暑、蚊虫叮咬和异国生活差异带来的不适，一干就是20多天，顺利完成了飞机定检、特检任务，确保飞机达到转场状态、恢复飞行。为确保任务顺利进行并保障安全飞行，张鑫一方面要做好试飞保障组织管理工作，另一方面还要因发动机润滑油、燃油及成品零部件更换和故障处理事宜与用户反复沟通协调。飞机地检中，液压泵出现压力偏高的现象，张鑫协助用户方连夜对液压泵进行调整，最终将参数调整到合理范围内，避免了更换带来的损失。异国的土地上，张鑫因高度负责的敬业精神、精湛的技术、高效的服务深受国外用户的认可和好评。

不久前，某型机“任务系统校核”时，地面调试出现较大差异。在保证生产质量的前提下，凭借在牵引飞机中积累的丰富经验和多次实践论证，张鑫提出“牵引飞机移动的同时，向机上液冷系统进行多次供液”的思路，并经验证可行后实施，最终这一创新方法帮助了该机减少液冷车使用和电源车通断电频率，缩短了任务系统校核地面保障时间，有力推动了该机任务系统校核高效有序进行。

## 不负青春好年华

### ——记航空工业昌飞优秀党员标兵吴年华

温育才

7月8日早上7时30分，距离上班还有半小时，吴年华早早来到航空工业昌飞工具厂，从一夜未睡的工人师傅手中接过刚刚加工完成的同轴度测量工具，送往理化计量中心检测。该同轴度测量工具是前天才刚刚完成图纸设计的应急加工件，吴年华片刻都不敢怠慢，连夜组织车间进行生产。

10分钟后，他回到距离工具厂500米开外的科技大楼生产管理部办公桌前，打开电脑，登录昌飞制造系统，经过一番比对，将工具厂的需求计划分门别类地一一下达。

“昨晚各分厂提交的工具紧急需求计划，我已经和供应商进行了沟通，预计最早下周可以到货……”早上，吴年华汇报着工作。

入职11年，从一线车间工艺员到计划调度员，再到如今负责工具采购工作，吴年华一直和“工具”打交道，他自称是一个“工具人”。

“当好‘工具人’，为工人提供称心如意的工具，就好像为战士提供冲锋陷阵的兵器，工人师傅再用这些工具制造出一架架保家卫国的国之重器，这是我的使命所在。”每次别人问起，吴年华都要认真补充道。

### 挑战自我 不断创新

2010年，刚刚入职的吴年华就锚定决心挑战自我。凭借努力和冲劲，在单位的培养下，他很快成长为单位的业务骨干，得到了同事及领导的一致认可。

一次，某重点型号急需一批轴承收口工具及轴承安装工具，限期3天内完

成交付。即使工厂按照应急生产模式投产，也无法保证全部按期交付。

压力来到了吴年华肩上。作为主管计划调度员，他立即组织研判：科研状态下的工具往往具有批量小、种类多、与其他机型相似度高的特点，通过传统方法，经验丰富的工人完全能够将轴承安装好，不是必须使用轴承安装工具。其次，该重点型号的轴承和以往批产机型所用轴承型号一致，此次因安装部位不同造成收口工具差异化，可以通过“拼装”收口工具的方式，根据不同安装部位制造出差异化组件，与通用工具组合后即可使用。

想到此处，吴年华立即组织对比图纸，与设计人员沟通、协调，找出了差异化组件的生产制造方法，在限定时间内完成了生产交付，为类似间题找出了一条可借鉴的道路。