

决胜在空中，保障在地面，正是老中青服务保障人员在外场挥洒汗水，始终坚持客户至上，才有银河战机振翅翱翔。

李逸

2017年7月下旬，太阳炙烤着大地，空气中热浪翻滚。

在离机库两百米的休息室里，来自航空工业成飞各部门、各供应商的“朱日和阅兵服务保障”团队成员正等待着几日后到来的沙场点兵——他们保障的歼20飞机将第一次接受检阅。

为了避免造成视觉差异影响飞行，他们穿着长袖迷彩服，戴着迷彩帽，整齐划一，严阵以待。在这群热血的迷彩花纹之中，一个娇小的姑娘安静地坐在一旁，等待着随时可能到来的保障任务。

下午两点，飞行员坐进驾驶舱启动发动机，准备开始飞行任务。大家不约而同地望向跑道，等待飞机的腾飞。可是这次，发动机的声音却逐渐减弱。“出什么事情了？”整个休息室炸开了锅。

“电缆插头出问题了，来个人。”对讲机里传来了现场指挥李涛的声音。

角落里安静的姑娘站了起来：“我，总装的胡雯清。”说完她径直走向了飞机旁。

出问题的电缆在机背往下半米，胡雯清趴在机背上埋头进行观察。“插头附件松了，需要重新拧紧打保险，保护套破损需要更换。”她很快说出解



决方案。

“要多久？”李涛迅速问道。

“这个成品可以拆吗？拆下来半个小时。”胡雯清问向旁边的机务人员。“装在骨架上，拆不了。”得到的是否定的回答。这时部队的官兵和团队同事都围了上来。

“那要趴在飞机上弄，仅有10厘米的操作空间，视线也不太好，需

要四个小时。”胡雯清小心翼翼地道歉。对于这个第一次保障外场的23岁姑娘而言，这个阵仗有点太大了。

“同意！给你四个小时，注意安全！”与部队沟通后，李涛给出肯定的答复。

“保证完成任务！”胡雯清回答得干脆利落。

就这样，盛夏里，一个小小的身

影趴在飞机上，两只手笔直地伸出，努力去够需要维修的插头。每隔几分钟，从帽子里渗出的汗水就遮挡了她的视线，腰部的僵硬和双臂的酸麻也迫使她不得不坐起来休息一下，稍微舒展筋骨，又马上俯下身继续操作。

时间一分一秒过去，来到了下午五点多，太阳依然热情似火，逼得人喘不过气来，胡雯清眼前的世界在热浪里也变化了形状。五点二十分，“搞定了！”帽檐反戴的她坐起来开心地笑道。

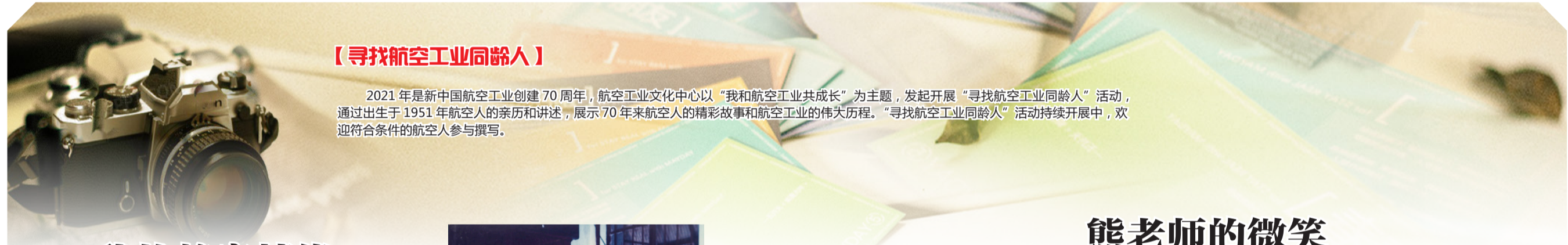
“快，通知飞行员来试试！”“没问题，正常了。”20分钟之后李涛带来了好消息。

“还没有到四个小时，我算提前完成任务哦。”一直都很爱笑的胡雯清跟眼前这个老大哥开起了玩笑。此时部队首长走了过来，在她面前站定，敬了一个扎扎实实的军礼。胡雯清还没反应过来，手已经被那位首长握住，紧接着，她听到郑重的一声：“谢谢你，小师傅！”

那一刻，胡雯清感受到了身上这“军装”的力量，她好像也真正成为几日后沙场点兵中的一员，和歼20一起，列阵严待，接受检阅。

2017年7月30日，胡雯清在直播中看到了朱日和沙场的天空，经过自己无数次保障的歼20首次以战斗姿态接受党和人民检阅。

决胜在空中，保障在地面，正是老中青服务保障人员在外场挥洒汗水，始终坚持客户至上，才有银河战机振翅翱翔。



【寻找航空工业同龄人】

2021年是新中国航空工业创建70周年，航空工业文化中心以“我和航空工业共成长”为主题，发起开展“寻找航空工业同龄人”活动，通过出生于1951年航空人的亲历和讲述，展示70年来航空人的精彩故事和航空工业的伟大历程。“寻找航空工业同龄人”活动持续开展中，欢迎符合条件的航空人参与撰写。

我的航空情缘

杨会军

时光飞逝，转眼我就70周岁了。

这70年的光阴里，“航空”是我生命中最重要的两个字，成为航空人是我一生中最为浓墨重彩的一笔。

1951年4月17日，我出生在军人家庭，父亲是空军雷达团的一员，我从小在部队长大。1960年，我随着父亲调防来到江西。1970年8月，我进入洪都机械厂当工人，成为一名钳工。在航空工业洪都，我与驻厂的一名试飞员结为夫妻，我们共同为航空事业拼搏奋进，挥洒汗水，燃烧青春。我为自己是航空人感到骄傲和自豪。

在35年的职业生涯中，我经历了企业体制变革。做过钳工、检验员，还是公司宣传队的一员干过宣传，也在洪都公司机关部门从事过文书和薪酬保障相关工作，这些丰富的经历让我看到了不同战线的航空人为着“航空报国、航空强国”这同一个初心使命拼搏奋斗的精神。

我在精密铸造车间做钳工时，专注细致地做好每一批模具，虽然我在车间不能看见飞机整机，但我知道，我是生产线上重要的一个环节。我手里的每一个铸件模具都与飞机的质量与安全息息相关，专注细致地做好每一批模具就是对自己的基本要求。那时候，初教6飞机产量很高，我也与正在做试飞员的小伙子相识、相知、相爱，结婚生子。他每周只回家住一天，其余时间都在驻洪都公司试飞大队集中管理宿舍，随时准备进行飞机试飞。

我还是文艺宣传队一名兼职演员。休息的时候，大家一起在礼堂表演，宣传毛泽东思想，慰问生产一线员工，为生产加油鼓劲。我们满腔热情，歌颂祖国的航空事业，歌颂党的领导，真切地奉献着我们的青春与才华。

随着年龄增大，我转岗成为一名划线检验人员。当时，我参与了强5新机试制。强5机翼工艺比较复杂，我们一边学习，一边攻克，多少个日子披星戴月，最终攻克了难题。每次攻坚克难取得胜利，我们检验组都很开心，看到自己参与的产品风风火火地生产，我们内心也是激情澎湃的。强5是最先飞出国门的飞机，这对于刚进入改革开

1993年后，社保要录入信息化系统，杨会军学习电脑应用并开展录入工作。



放的中国来说，是开创性的举动。当时的航空工业寻求新的发展模式，通过参加航展、巡回表演、用户评估试用等多种方式，全方位开展了一系列的市场营销活动，不仅为后续K8等机种大力开拓国际市场奠定了基础，也为洪都公司在管理上得到与国际航空外贸市场接轨的实战演练机会，积累了在项目管理和组织上的有益经验，迎来了航空工业开创外贸出口的新时代。

1990年，我调到了劳资处，负责劳动工资、社会保险、工时定额等工作。随着时代的发展，企业体制改革不断深入。我在劳资处感受最深刻的是信息化推广普及。90年代以前社会养老保险一



1975年，杨会军在宣传队表演。

直是人工操作的，养老保险管理分为两部分，第一部分是1993年以前的封存，1993后的要录入信息化系统。时间紧，任务重，我们两人一组加班加点干了起来。当时我患上胆结石，进行了手术，休息了两周我就赶紧上岗投入战斗中。

企业体制机制改革随着时代的发展不断完善，尤其20世纪90年代，洪都公司逐步深化制度改革，建立了集团化运作机制和体制。从国营洪都机械厂到南飞公司再到洪都集团，企业的名字不断变换，企业制度也不断完善，企业的发展也是激情澎湃的。1998年3月26日，洪都集团举行11家成员单位企业签

字仪式，标志着原南飞公司经过改制逐渐完成了集团的组建。1999年12月，江西航空工业股份公司成立。2000年11月“洪都航空”上市，是新中国资本市场第一只以飞机整机为主营业务的股票。我们为企业的发展欢欣鼓舞，股票发行后，很多干部职工购买了公司的股票。这既是对公司发展的肯定与信心，也表达了对航空事业的支持热情。

在机关工作后，我对于企业发展尤其是生产一线的形势，一方面通过阅读企业内刊获得，一部分通过我先生的工作了解。我先生1989年从试飞员岗位转业到洪都试飞站飞行控制岗。职业改变了，但他忙碌的状态一直没有停下来。当时，K8飞机正处于研制状态。1990年11月21日，K8飞机完成首飞，这是当时洪都人在“军转民，内转外”和改革开放条件下，发扬洪都精神取得的硕果。随后的几年，K8在国内外进行飞行表演获得青睐，成为当之无愧的“亚洲之星”。特别是1999年，K8E飞机中标埃及空军的80架教练机项目，成为洪都公司军贸出口的奠基石。

2005年，我退休了。但我一直关注着洪都公司的发展，关注着航空事业。2006年，新一代高级教练机L15飞机首飞的消息振奋人心。2008年，我听说要建南昌航空城，到那时候洪都公司会有一片新的天地。2018年，我和先生通过退休管理部组织的活动参观了南昌航空城，亲眼见证了南昌航空城的崛起。

大气磅礴、焕然一新。如今，航空工业70岁了，洪都也70岁了，我也70岁了。我相信祖国的航空事业会蒸蒸日上，我衷心祝愿我为之付出青春的航空工业基业长青。（卢雪梅 整理）

夏柱闻

她是学习者

1967年，未满16岁的熊焯跟着哥哥前往贵州支援三线建设。懵懵懂懂的她，扎着两个小辫，清秀的脸庞透着学生气，加上一手漂亮的字，她一眼就被招工的企业相中，从30多人当中脱颖而出，成为一名航空人。

1972年4月，熊焯随爱人调到安湖厂（原航空工业航标前身）。她被分到工具车间从事铣工工作。因为她善于学习，在原车间工时定额员退休后，熊焯被选为工时定额员，派往沈阳、哈尔滨、上海等地学习工时定额、劳动定额等方面的知识。“工时定额技术要求很高，当时不懂技术，出差回来就天天待在工艺室里看技术员编工艺，要知道工件怎么加工出来：下料、粗加工、精加工、热处理、表面处理，回来怎么装配，必须要懂这些工艺流程。不懂就问，站到车床、铣床旁边，看工人师傅怎么干，实测工时。”谈起以前的事，熊焯依然能够讲得头头是道。“车、铣、刨、磨、钳这些工序都得明白，没有经过技术培训，初中也还没毕业，虽然很好学，很聪明，但是没有基础，就得学，硬着头皮学，站在老师傅旁边看着干活，就这样一点一点积累经验。”后来，由于工厂推行标准化，熊焯和工艺室的技术员一起建立起模具、夹具劳动定额标准化、系统化，沿用至今。熊焯说：“那时候做工作做得细，特别认真，不知道转弯，只想着做事，一心一意把事做好。”

上世纪80年代初，随着社会对文化的重视，很多企业办起了学校，提升职工的文化素质。熊焯文科很好，数理化不行，为了提升自己的文化水平，天天晚上吃完饭去业余高中学习。通过学习，熊焯成为了同龄人中的佼佼者。

在工作中，熊焯虚心好学，善于钻研。作为一名学生，熊焯不仅热爱学习，更善于学习。

她是育人者

1987年，熊焯在电大以第一名毕业，留在教育科当职工教员。在业余高中、脱产技校教年轻的职工高中语文和企业管理的知识。作为一名教育者，熊焯工作认真、细心、踏实，关心学生、爱护学生，及时帮助学生排忧解难。直到现在，那些当年的学生、现已在航空企业工作多年的员工讲起那时候的学习时光，无不感激熊老师对他们的无私关怀，对他们的细心教导。

2000年，按照内退政策，熊焯办理了内退手续。但是历经航空育人十多年多的她，仍然对教育事业情有独钟，她应聘到浙江大学宿管中心当了3年楼

熊老师的微笑

长。熊焯对学生谆谆教诲，深受学生的喜爱。学生纷纷表示，“每当踏进宿舍的大门，都能看到熊老师的微笑，听到她暖心的话语，让我们感到很温暖。”

正式退休后，因为热爱太极拳也为了自身的健康，熊焯不辞辛劳，到各地学习太极拳。2018年成为一名传统杨氏太极拳的认证教练后，开始公益办学教授太极拳，她的学生遍布贵阳市白云区，为全民健身做出自己的贡献。



有一位教师曾说过这样的话：我们不需要太多的荣誉和赞美，我们只喜欢“老师”这两个字……这些质朴的言语无疑是老师们的共同心声，是他们内心世界最真实的情感流露。正是有像熊焯老师这样的教育者，才能照亮学生前进的道路。

她是拓荒者

1991年，随着工厂成立计算机中心，人事劳资部推行人事档案和工资系统的计算机管理。由于熊焯学的是企业管理，学过BASIC语言，在经管室工作期间对劳动管理、工资管理等工作比较熟悉，厂里抽调熊焯到人事劳资部工



作，配合计算机中心建立人事档案和工资的计算机管理系统。在当时的环境下，电脑可是个稀缺资源，学习电脑操作是

防控措施；客户不满意特性，我们就从技术源头着手，开展技术攻关，细化工艺，理论指导实际操作，让特性指标达到要求；客户不满意供货进度，我们就提前策划、科学安排，加强信息沟通，不推诿扯皮，让销售、生产、质检、入库流程顺畅，加快生产进度——把客户不满意的地方，变成我们改进的方向，站在客户的角度做产品，以体验者的身份来加工产品。

自己不满意的地方就不要随便糊弄，有疑问的地方就赶快暴露出来，不要让一句“等工艺来处理”就延误了产品的进度，不能因工装夹具不合适拒绝开工。我们时刻要记得大家是一个整体，如果哪个环节出现问题，不能站在旁观者的角度当吃瓜群众，我们应该一起出谋划策，共同解决问题，让我们所有人之手的工件拿到最高的荣誉——精品。

让我们把提升“质量”的口号，贯穿到整个工作过程中，无论从事何种岗位都要有服务意识。我们要把跟自己有业务往来的上下级同事当成客户，做每一项工作的时候考虑是否是对方想要，站在对方的角度，把自身工作做细做实，一次做好，提升效率，尽力做到上下、前后满意。