

“五心”系列评论之四

唯有恒心 携手同行可致远

| 本报评论员

记得之前曾经有人在网上发问：造飞机是怎样的一番体验？紧随问题之后的回答林林总总，但其中有一个回答最简洁也最让人印象深刻：要有恒心，有恒心才能坚持下去直到成功。

恒心，即持之以恒的毅力，持久不变的意志。习近平总书记曾经说过：“以百姓心为心，与人民同呼吸、共命运、心连心，是党的初心，也是党的恒心。”新中国航空事业的70年，经历过艰难崎岖，遭遇过困难挫折，也见证过成就与辉煌，这是对“航空报国、航空强国”初心与恒心最好的诠释；只有坚守航空报国的初心，才会时刻坚定建设航空强国的恒心。

面对前所未有的大变局，站在“两个百年”目标的历史交汇点，民族航空事业更显发展之难。航空事业之难，难在技术突破，难在产业协同，难在强国壁垒森严，难在市场垄断已成。2020年7月30日，中共中央政治局召开会议并作出了“加快形成以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”的战略部署。危局之中如何开新局？单枪匹马固然英勇，而如果能携手伙伴，用自己的恒心带动伙伴的恒心，同频共振，就一定能够致远。

用自己的恒心换伙伴的恒心，就是要与伙伴结成战略共同体、利益共同体和命运共同体。在重大任务中、在关键时刻和关键时刻，发挥主机牵头和引领作用，加强与主机单位与行业内配套单位、社会化配套单位的协同，通过技术赋能、生产赋能、质量赋能、经济赋能、思想赋能等，在推进任务完成的同时带动配套单位技术水平和能力的提升，避免木桶效应影响全局。目前，航空工业主机厂平均一般能力社会化配套率已经达到75%，极大带动了国内航空产业精细化分工和整体能力的提升。

用自己的恒心换伙伴的恒心，就是要与伙伴共建现代产业链和供应链，推进更高层次的协同，作为伙

伴提供可持续、可盈利的发展。在航空产业已经高度全球化的今天，只有秉承开放思维、合作理念，全力构建现代产业链、供应链体系，与产业链、供应链上下游相关方团结协作，才能实现互利互惠、合作共赢、共同发展，积极融入到国内经济大循环和国内国际经济双循环的新发展格局中。2020年，面对疫情的不利影响，航空工业与全球伙伴的合作脚步丝毫没有放缓，航空工业成飞飞机为欧洲、美洲、以色列客户提供的服务包在年初即实现按时交付、按时发货；航空工业西飞飞机A320机翼转包项目稳产稳交；航空工业天马显示屏陆续交付欧、美、日、韩等客户，合作伙伴稳中有升；中航客舱系统公司进入波音、空客线装供应商行列表。

用自己的恒心换伙伴的恒心，就是要持续与各类合作伙伴深化合作、推动产业拓展与融合发展。“十三五”期间，航空工业不断深化与央企兄弟单位、地方政府、高等院校之间的全方位合作，贯彻落实集团新发展战略，推动产业融合发展。2018年，航空工业与南航集团推进开展全面战略合作，双方在飞机维修和机场设备制造、民用飞机、民航工程建设、航空金融投资领域开展全面合作；2020年初，航空工业与中国铁建建立战略合作伙伴关系，双方在战略和资本层面、工业制造领域、基础设施建设领域、物资物流领域、海外市场等多方面开展广泛的业务合作。而与上海市、辽宁省、天津市等地的合作，将进一步推动航空制造在地方发展，建立健全更完善的配套能力；与北航、南航、西工大等的合作，则聚焦于产学研的深度融合，提升双方在人才培养、基础研究、成果转化方面的合作。

伙伴，是携手共进的战友；恒心，是实现梦想的路径。志同者不以山海为远，同行者不以崎岖为险。“十四五”的开局之年，注定充满了机遇和挑战，广结伙伴，我们就会有更大的勇气和力量去战胜困难；信任伙伴，以心换心，我们能够携手走得更远。

航空工业在京召开改革三年行动工作组会议

(上接一版)

“航空工业总部各部门和各企事业单位要紧紧抓住国企改革三年行动窗口期，真正为企业自身发展解决问题。”洪蛟指出，实施国企改革三年行动是党中央、国务院在新形势新阶段作出的重大决策，航空工业要全面把握上级要求，在落实国企改革三年行动上下功夫，加强党的领导和完善公司治理相统一，加快推进经理层成员任期制和契约化管理，在深化三项制度改革、强化正向激励上动真碰硬，以更大力度推动国有企业科技创新，牢牢把握好混合所有制改革正确方向。

洪蛟强调，《关于新时代推进国有经济布局优化和结构调整的意见》具有重要意义，将对我国“十四五”乃至2035年国有经济布局和发展方向、产业发展都有着重大战略指导意义和深远影响，航空工业要贯彻落实好该《意见》，引导社会资本更多流向国防军工。航空工业承担着

商业二类唯一一家国有资本投资公司改革试点任务，同时“深化国有资本投资公司改革”是航空工业实现“双一流”目标战略通道，只有发挥市场和资本的基础性、根本性、战略性作用，才能真正走上高速度、高效率、高成功率的发展之路，才能有将各种创新要素组合起来，在高度复杂的竞争和风险环境中强有力地响应市场需求，实现自身的健康发展。

洪蛟要求，航空工业承担着履行改革主体责任，要带头贯彻落实好党中央精神，牢牢把握好正确方向，勇于担当、主动作为，健全工作机制，逐级压实责任，提高改革能力，加强相关宣传，以钉钉子精神抓紧抓实年度任务。确保各项任务综合进度完成率70%以上，使航空工业改革三年行动抓出到点见效。

航空工业改革三年行动工作组全体成员参加会议，董监事办公室及监事会工作办相关领导列席会议。

航空工业总部举行“三八”妇女节系列活动



在第111个国际妇女节到来之际，航空工业总部举行2021年“三八”妇女节系列活动，以“遇见更好的自己”为主题组织了包括健康讲座、B超体检以及艺术摄影等“女神节”系列活动。3月5日，首场活动响应国家“实施健康中国战略”的号召，以健康关爱讲座和义诊拉开序幕。活动结合近年来总部女职工健康体检状况，邀请航空总医院医生为大家做了两场女性健康专题健康讲座，并进行现场诊疗和健康交流。3月8日当天，航空工业总部邀请专业艺术摄影团队为女职工们拍摄形象照片，留下美丽倩影。异彩纷呈的“女神节”活动受到大家的欢迎，总部女职工们纷纷表示，系列活动贴近生活、实用性强，对工作生活状态的提升十分有益。本报记者 吴琼 实习记者 王莹 摄影报道

聚焦两会

中国航发全国两会代表委员热议政府工作报告

(上接一版)她还建议，给予中国航发黎阳等贵州三线企业更多政策、资金支持，对人才培养给予帮扶。

航空产业是加快建设制造强国、实现中国梦的重要支撑。如何以法治的力量促进我国航空科技自立自强、航空产业高质量发展，是向巧一直思考的问题。2019年、2020年，她分别向第十三届全国人大第二次会议、第三次会议提交了《关于制定〈中华人民共和国航空航天产业促进法〉的议案》，均已提交全国人大常委会审议。其中第三次会议提交的议案已被财经委推荐列入全国人大代表议案选编，财经委认为该议案深入调查研究航空航天产业发展情况，所提建议具有较高的参考价值。据有关部门反馈，《航天法》已准备吸纳前两次议案中的相关内容。今年，向巧再一次提交议案，建议以航空产业为“小切口”，加快制定和出台《中华人民共和国航空产业促进法》，从基础研究、技术开发、产品研制、使用保障和产业支持等方面，对产业整体布局、产业链结构优化、组织管理和协调配合等法律制度加以规定。

勇做创新驱动发展的践行者

全国人大代表、中国航发黎明党委书记、执行董事贾大风：

聆听政府工作报告、审议“十四五”规划和2035年远景目标纲要、进行分组讨论后，贾大风最大感受是“低调、骄傲、自信”。他说：“在以习近平总书记为核心的党中



央的坚强领导下，‘十三五’时期我国社会经济发展取得巨大成就，去年我国在世界主要经济体中率先实现经济正增长。政府工作报告用质朴语言、数据和事实描述发展成就，体现了务实作风、战略清醒。过去的成绩令国人感到无比骄傲，更加坚定了奋进‘十四五’的自信，我们一定能战胜各种风险挑战，取得更大成绩、实现伟大梦想。”

贾大风表示，构建新发展格局、实现高质量发展，必须抓住“科技创新”这个“牛鼻子”。中国航发黎明作为军工央企，将勇做创新驱动发展的践行者，坚持技术创新、管理创新双轮驱动，打好关键核心技术攻坚战，推动解决关键技术难题，实现航空发动机创新发展。

推进科技创新也是贾大风今年议案的关键词。他建议，要加快推进全产业链视角下的关键基础研究，优化科学研究结构，完善成果转化机制，倡导实干攻关，进一步提升原始创新能力，为建设创新型国家和世界科技强国奠定坚实基础。



打造航空动力科技创新高地

全国人大代表、中国航发研所专职总师单晓明：

作为一名科技人员，单晓明在聆听政府工作报告时，不时在笔记本上记录关于科技创新方面的内容。“在报告中，‘科技创新’共出现了23次，既有五年规划，又有年度目标，既有定性描述，又有定量指标，特别要大幅增加投入，支持基础研究，这必然会成为国家战略高科技行业注入活力和动力。”

“十四五”规划和2035年远景目标中关于科技创新的内容，也令单晓明倍感振奋，“纲要明确提出‘把航空航天列入重点培养的先进制造业集群’，体现了国家对航空发动机的重视。我们要珍惜机遇，趁势而上，实现跨越发展，打造具有核心竞争力的航空动力科技创新高地。”

就打造航空动力科技创新高地，单晓明对发展通航产业、提升“轨道交通”和“航空动力”科技创新提出了相关建议。



用心为航空发动机“智”造护航

全国人大代表、中国航发黎明操作工栗生锐：

“在以习近平总书记为核心的党中央坚强领导下，我们战疫情、抗洪涝，强改革、促开放，抓脱贫、惠民生，保增长、稳大局，交出了一份人民满意、世界瞩目、可以载入史册的答卷”。聆听政府工作报告，栗生锐备受鼓舞。

“以‘十年磨一剑’精神在关键核心领域实现重大突破”，政府工作报告中的这一表述，让栗生锐深有感触，“精益求精、无私奉献是工匠精神的生动体现，把精工细作融入信息化、自动化是工匠精神的生动实践，我将更好发挥技术特长，用匠心为航空发动机‘智’造护航。”

作为一线工匠代表，栗生锐建议要进一步弘扬科学精神、工匠精神、劳模精神，强化企业创新主体地位，建立以用为本的科研攻关导向，加快数控加工高端设备国产化发展，推进产学研深度融合。

航空之声

聚焦低空运输发展

| 本报记者 任旻 袁新立 马丽元

“十四五”是我国航空产业跨越发展的攻坚时期，也是通航产业发展的机遇期。全国两会期间，全国人大代表、中国工程院院士、航空工业科技委副主任、中国航空研究院副院长樊会涛，全国人大代表、航空工业特飞所、高级主任设计师张金华为通航产业发展建言献策，呼吁进一步加大低空通航体系建设，构建通航运营示范区。

建立低空通航交通运输体系 拉动产业链发展

空域问题一直是制约通航发展的重要瓶颈。“国家通航事业发展多年以来，空域开放一直处于日常精细化管理‘三无状态’（无图、无规、无警），而空域科学管理开放又是行业发展中最基本的前提，低空开放迈不开步伐的核心原因就在这儿。”为此，樊会涛提出关于建设国家低空通航天路网络的建议，他指出，建设中国低空通航交通运输天路网络体系是一个需要全面长期推进的国家基础设施工程。低空通航交通运输体系是国家八大交通运输支柱体系（普通公路网、高速公路网、普通铁路网、高速铁路网、江河运输网、海洋运输网、低空通航网、高空运输网）中唯一还待开发的基础交通运输体系。

“这些年来，国家低空通航事业发展推进过程中，低空目视飞行航图 +

目视飞行规则 + 低空空警实效管理体系完全被忽略了，这是空域开放的基本问题。”樊会涛说道：“绘制全国范围目视飞行航图、制定目视飞行规则、建制低空空警队伍是国家空域科学开放管理，是国家低空通航顺利发展和腾飞的基石、重中之重。”他建议：第一，明确低空通航交通运输体系为国家第八大交通运输支柱体系，纳入《国家综合立体交通网规划纲要》，在“十四五”期间重点建设。第二，制定“十四五”低空通航交通运输体系发展规划，明确发展目标和发展路线图。第三，成立国家低空通航领导小组，统筹军民事务政策法规，把握发展方向；统筹相关产业、产业链综合高效有序发展。第四，在国家空管委下成立低空空域管理局，负责全国低空空域“三个化分”的规划、设计和日常管理。

“低空通航交通运输体系的发展必将在拉动经济、提升就业、清除雾霾、青山绿水、精准扶贫、交通强国综合层面上对国家发展产生重大影响。”在樊会涛看来，“作为国家新时期经济发展引擎，低空通航天路网络体系发展将直接拉动产业链的综合发展。”

构建荆门通航运营示范点推广经验

“十三五”期间，我国通航运营企业数量快速增长，但通用航空对经济社会的促进和保障功能还远没有得到发挥，通航市场的潜力尚待进一步开发

擘画通航运营未来

和培育。为了打破这种局面，张金华建议，应在现有通用航空运营示范区的基础上，根据区域特点及现有条件在全国范围内增加多个通用航空运营示范区，为此，他提出了构建荆门通航运营示范点的建议。

荆门具有发展通用航空的独特优势，2018年10月20日，航空工业自主研发的“鲲鹏”AG600飞机在漳河机场圆满完成水上首飞，至此，中国大飞机终于迈出“上天入海”完整步伐，建设航空强国的轮廓愈发明晰。2020年8月26日，航空工业自主研发的“领雁”AG50轻型运动飞机在湖北荆门漳河机场首次完成了陆面起飞和降落任务，进入批量生产阶段。在飞机设计和适航取证方面，通过“国家队”培育市场来扩大规模，推动通航产业的高质量发展。

张金华说：“以湖北荆门为中心，充分利用周边机场，包括在低空空域管理方面摸索出的方法，可为地方培育通航产业、发展产业集群起到示范性作用，有利于打造一个集生产制造、通航运营、通航服务、通航培训于一体的通航全产业链条。”

张金华建议，首先在荆门市范围内打造服务通用航空的“空”“地”两张网，分别打造基于飞行服务站的低空飞行服务保障网络和基于通用机场运营管理、维修检测、航油供给的地面保障网络体系。建立公益性通用航

空活动及都市空中游览应用示范区，工农林作业、郊区旅游及商务短途飞行应用示范区，集生态旅游、休闲度假、航空运动等于一体的长江三峡旅游应用示范区。继续壮大通航产业新业态，要坚持“放管服”改革措施，为通航发展注入动能。其次，发挥湖北省唯一综合通用航空示范区优势，着力推进通航运营与服务，加快通用机场及运营配套设施，包括低空旅游等运营服务发展，开展政府购买公共服务业务，促进荆门通航基地应急救援航空体系建设落地。

目前我国通用航空应急救援发展仍存在通用航空应急救援体系缺乏、救援队伍缺乏专业性、基础设施薄弱等突出问题。关于如何开展应急救援，张金华提出了统筹空地一体化的通用航空应急救援体系建设的建议。他表示，通航应急救援六大体系建设就是建设“三张网”（天网、地网、指挥网）。“天网”就是低空空域的开放和管理，确保飞机飞得起来；“地网”就是整合现有机场资源，完善空中应急救援指挥中心、救援基地、服务保障站和起降点建设，让飞机降得下去；“指挥网”就是能够对空监视和指挥调度，实现飞机“看得见、架得住、控制得住”。“只有做到‘天上一张网，地面一盘棋’的发展局面，才能真正满足通用航空应急救援飞行活动对空域资源的使用需求，真正实现‘点对点’低空飞行常态化。”张金华说道。

中国航发召开2021年总部员工大会

(上接一版)曹建国指出，过去五年是航空发动机事业具有划时代意义的五年。习近平总书记多次作出重要指示批示，为振兴航空发动机事业提供了科学指引，为全体航发人奋力前行提供了根本遵循。五年来，中国航发研制步伐加快了、批产交付及时了、服务保障到位了、经营质量提升了、工作作风转变了。实践证明，党中央作出组建中国航发的重大决策无比英明正确，集团坚持聚精会神、矢志自主研发的战略完全正确，全体干部职工的忘我奉献、奋勇攻关卓有成效。

曹建国强调，总部是集团运行中枢，是沟通桥梁纽带，要求高、责任重、任务多。从五年的实践来看，集团总部干事创业氛围逐渐形成，员工精神面貌焕然一新，管理架构逐步健全完善，部门管理效能持续提升，总部引领发展成果突出，“战略引领、价值创

造、高效管理、服务支撑、作风培育”的总部职能作用更加明确。事实证明，有一个协同配合、运转高效的集团总部，有一支敢打硬仗、能打胜仗的职工队伍，就没有干不成的事情，没有攻克不了的难关。曹建国指出，当今世界正处于百年未有之大变局，国内外环境发生深刻变化。总部作为集团管理龙头，肩负中央重托、承担国家使命，面对新机遇新考验新挑战新风险，必须准确把握好严密与效率、规范与便捷、个人与集体的关系，进一步提高政治站位，进一步树牢正确的政绩观、利益观，进一步加大对外沟通力度，进一步加强各部门团结协作，进一步增强只争朝夕的危机紧迫感，对标一流管理，建设一流总部。曹建国强调，着眼“十四五”集团高质量发展，必须全力打造一流央

企总部。一要在努力奋进、团结协作中打造一流总部。以“政治过硬、清正廉洁，作风严谨、务实担当，科学高效、服务基层，团结和谐、充满活力”为建设目标，打造政治敏感、善于钻研、精于业务的学习型总部，严谨认真、实事求是、务实高效的务实型总部，快速反应、流程规范、一次做对的高效型总部，积极阳光、比学赶超、协同共赢的团结型总部，绿色办公、点滴节约、杜绝浪费的节约型总部。二要在主动担当、奉献拼搏中提升能力素质。要按照集团总部员工行为准则要求，勇于担当，练就善作善成的真本领；甘于奉献，胸怀振兴航发的大事业。部门领导要强化指挥调度、贯彻执行、沟通协调、队伍建设、政策掌握能力，处级领导要当好身处一线的指挥员、身先士卒的战斗员、联系沟通的协调员，员工要持续提升政策

把握运用能力、指挥调度协调能力、高效准确执行能力、对外沟通交流能力、指导服务基层能力、文字写作表达能力。三要在对接需求、服务基层中创造辉煌业绩。要树立用户至上、需求牵引理念，把对用户负责作为生存之本，做好长远谋划、狠抓产品质量、加强沟通交流；要树立服务基层、提升实效理念，在工作作风和执行力度上做好表率，迈开步子、扑下身子、沉到一线，听实话、察实情、出实招、收实效，切实解决基层“急难愁盼”。四要在党建引领、融入主业中彰显政治优势。总部党委要继续发挥党员领导干部示范带动作用，走在前、做表率，勇担当、善作为，强能力、提素质，创一流、作贡献，扎实开展党史学习教育，抓实“铸心共建”，强化青年“领航”工程和青年创新大赛“百团大战”，以高质量党建推动高质量发展。