

# “国企，就是要责任担当”

——记航空工业贵航股份华阳电工党委书记杨娜

业研究转产疫情防控急需物资，华阳电工接到了研发医用护目镜生产模具的重要任务。顾不上吃晚饭，会后杨娜马上赶回公司，直奔会议室召开党委会，布置护目镜模具生产相关工作。

医用护目镜是抗疫一线医护人员的保护屏障，但是贵州没有一家企业专门生产，医用需求订购无法满足，交通也不便利。此次贵州省决定自主生产，首先便想到要依托军工企业。华阳电具有模具生产经营经验，但说到医用护目镜，大家之前连样子都没见过。“大家心里都没底，但疫情就是命令。”杨娜要求，要不惜一切代价、想尽一切办法，确保医用护目镜模具在10天内制造完成。为确保该项工作顺利推进，杨娜立即部署物资、材料准备和后勤保障工作。待一切工作布置完毕，已是次日凌晨。

2月1日，已是万城空巷，公交、地铁、出租车都停止了运行，小区进出层层检查。除了在外地无法返回单位和需要隔离的人员，公司骨干人员全都聚到了车间。

2月2日，公司附近小区有人确诊，这一消息在复工员工中引起了不小的恐慌，模具生产进度面临推迟的风险。杨娜立即深入生产一线，以身作则，靠前指挥，给护目镜模具生产团队注入了一剂强心剂：“我们要不惜一切代价，确保医用护目镜模具按时制造完成，我也会始终陪着大家！”

2月3日凌晨3时30分，26名核心技术骨干全部到岗，原材料顺利到位，模具及时改进完成，第一套模具正式开始生产制造。2月9日，首套医用护目镜模

具研制成功。仅过了两天，2月11日下午，第二套护目镜模具也试模成功，代表着护目镜可以实现批量生产，医疗防护物资紧缺问题将得以有效解决。

在这场抗疫战斗中，杨娜带领党员干部、技术骨干闻令而动、勇挑重担，用赤诚诠释责任，用奉献演绎使命，夜以继日、奋力攻关，用8天时间成功完成了这项被很多人认为“不可能那么快完成”的任务，成为保障“战”疫物资、打赢疫情防控阻击战的硬核力量。

## 企业走向高质量——效益担当

多年来，华阳电工一直坚持以“产值、销售收入增长”为主的经营观念，“两金”占比持续攀升、居高不下。一边是高额应收账款与存货，另一边是高额应付账款，公司日常生产经营时常受资金短缺困扰。

2017年1月，杨娜担任华阳电工党委书记、董事长以来，带领新一届领导班子将压“两金”工作作为降低企业经营风险、提高企业运行质量的切入点。工作推进初期，大部分干部员工不理解压“两金”的意义，认为军品企业只要把活交出去就行了。运行质量、资产质量好坏不用操心。她不厌其烦地给干部职工宣贯，扭转大家的业绩观、质量观、客户观，从企业可持续发展、高质量发展角度，逐步让干部员工认识到了“两金”居高不下是企业经营质量低下的表现，是企业潜亏的重大风险。

杨娜和同事们走访主机客户，以需求为导向，做到计划更加精准，确保齐套按

架次交付、降低主机存货，同时推进货款回收。目前，压降“两金”已成为常态化工作。2020年，公司“两金”占比比上年下降49.74%，资产负债率降至11.9%，没有带息债务；消化处理历史账差、价差和不良存货合计5057万元；消化以前年度科研费超垫资552万元。由于按约定准时给供应商付款，供应商积极配合公司降本工作，多数物资采购成本同比逐年降低超过5%。

## 改革发展为职工——幸福担当

企业的担当还体现在员工的幸福感和获得感上。华阳电工党委大力推进以3项制度改革为核心的内部治理结构改革，改革方案明确以人员价值创造能力为标尺，杜绝一切“打招呼”“拉关系”“讲人情”等阻碍改革推进的现象，由中层领导岗位向下层层推进、竞争上岗，优化人员配置和组织架构，以考核更精准、激励更直接、约束更有力为目标，增强企业内生动力。

自公司推进深化改革工作以来，公司在职工由546人缩减至425人，管理层级由三级降至二级，组织机构由15个缩减至11个，中层管理人员由28人缩减至22人；在遵守“两低于”的原则下，员工平均工资连年上涨，2020年达到10.24万元，较2019年的8.5万元增加了20.5%，较2018年的7.08万元增加了44.6%，全面深化改革取得实效，有力推动了公司转型升级迈上新台阶。

担当作为在一线

赵午骏 姬冠宇

2020年1月31日凌晨1时，从航空工业贵航股份华阳电工党委书记办公室传出急促而又坚定的电话声：“疫情面前，处处是战场，我们是国企，就是要责任担当，不畏艰险，迎难而上……”办公室里这位面带疲惫却目光坚定的女同志，正是华阳电工党委书记杨娜。

## 闻令而动“招得来”——战“疫”担当

2020年1月31日晚，贵州省工信厅召开紧急会议，动员贵州省内多家工业企

# 技能改变世界

——中航西飞参加全国首届职业技能大赛侧记

刘威

2020年12月10日，广州，天气晴朗。在这里，全国首届职业技能大赛的比拼正在紧张进行，数控机床的轰鸣声此起彼伏。比赛通道旁，观众不时靠近观看比赛，还夹杂照相机闪烁的灯光和快门声。

经过前期的刻苦集训和赛场上的努力拼搏，代表陕西省参赛的中航西飞选手取得优异成绩，其中，由系统厂李明月、聂豪和结构件厂张治新3人组成的团队获得制造团队挑战赛项目第二名，国际航空部件厂姚轶文获得飞机维修项目第三名，这是陕西省代表队参加本次大赛唯一进入前三名的2个项目。

## 荣耀的背后是组织的力量

张治新清楚地记得，在几个月前参加的航空工业职业技能大赛上，他正忙着编辑自己的第一段数控程序，突然旁边的数控机床响起了工作声。声音虽不大，但在他心中却激起了千层浪：“哎呀，我是不是慢了？”既定的节奏被打乱，焦躁的情绪瞬间蔓延，失误也接二连三，最后的成绩自然也不尽人意。

回到单位后，张治新赶紧跟教练和其他队友开了个分析会，思考解决办法。会后，便有了这样的场景：训练结束，张治新按下桌上的秒表，看着时间，陷入沉思；他正训练着，队友回来通知他教练要开会，结果去了发现是个“假通知”，自己还因为半路离开机床受罚；零件加工到一半，机床突然被人给关了，他只能拿着零件重

新去别的机床加工……这些事情看似奇怪，可这就是他为了提升自己的“稳”想到的妙招。用秒表计时是为了精准地训练自己每个阶段的用时，用“木桶定律”的思维保证自己比赛节奏的稳定；而队友的“捣蛋”就是为比赛准备的抗干扰训练，使自己不会因为各种意外情况影响心态。经过一段时间的训练，不只在训练中，在比赛中他也做到了一旦开始加工零件，就能心无旁骛，完全沉浸在自己的世界里。

李明月每天跟着师傅和室里的骨干刻苦学习，为达到产学结合、学以致用，她深入生产一线了解实际情况，虚心向一线工人请教，经过一年多的磨练，她很快成为“萌新”中的佼佼者。2019年，年仅23岁的李明月报名参加了第46届世界技能大赛的选拔，并取得制造团队挑战赛陕西省选拔赛产品设计第一名的好成绩，这也是公司组织参加世界技能大赛以来最年轻的选手。自此，李明月开启了长达一年的高强度备战训练，每天起早贪黑、苦练本领。

## 过硬的表现来自技艺的传承

本次竞赛选拔集训工作，中航西飞对选手和专家教练采取了调训方式，并在运营管理体系中规定了调训期间考勤、薪酬和个人绩效考核的方法及分工，对脱产集训的选手给予适当集训补贴，对获奖选手的教练团队给予奖励。这些方法解决了选手、教练的后顾之忧，调动了大家参赛的积极性。

技能大赛对材料、工量刀具、电子元器件等要求很高，且比赛技术要求更新频

繁，后勤保障是训练比赛能否正常进行的关键环节。采购管理部、工具管理中心与培训部门紧密配合，在合规的前提下加快签订合同及采购进度，保证参赛选手不输在起跑线上。

集训团队针对疫情防控形势制定了《新冠疫情期间集训工作方案》，对人员管理、集训方式、突发应急预案等进行了详细要求；同时，挖掘西安地区企业和院校资源，充分利用网络手段与外地专家交流沟通，提高集训针对性和有效性，将疫情对集训工作的影响降到最低。为增强选手体质和心理素质，集训团队定期开展体能训练和心理辅导，通过在日常集训中设置干扰元素、增加夜晚考核等方法提升选手对比赛的适应能力。

## 青春的闪光来自拼搏的力量

20岁的全国职业技能大赛铜牌获得者——“00后”姚轶文创造了一个奇迹！赛场上，姚轶文第一场考的是结构修理模块，该模块在原样题上改变了几处尺寸，增加了两处开孔的工作量。在比赛过程中，姚轶文突然发现自己的课件开孔“开反了”，他理了理思绪，不断深呼吸调整自己的状态。他深知，经过平时的刻苦训练，自己已经具备了扎实的基本功，现在要做的就是相信自己。他边给自己打气，边拿起零件和图纸认真地比对应起来，这才发现自己的课件并没有开反，而是比对应图错和工作没有放一致。最终姚轶文以第三名的好成绩获得了全国首届职业技能大赛的铜牌，这一成绩创造了陕西省在该项目的

最好成绩，也是中航西飞参与世赛以来的最好成绩。

制造团队挑战赛是一个对选手要求极高的竞赛项目，不仅要求每名选手具备多种能力，还要求选手具备稳定的心态。在为期3天的制造团队挑战赛中，产品设计是整场比赛的核心。从焊接到编程、从制图建模到3D打印、从打磨到组装，无不考验着选手的基本功和整个团队的心理素质。在距离制造团队挑战赛结束还剩一个小时的时候，李明月正在调试焊接后的电路板，程序却忽然出现故障。她定了定心神，从头到尾把程序再梳理、再检查一番，最终在距离比赛结束还剩1分37秒时发现了问题所在。顺利解决问题后，程序完美运行，团队拿到了预期的分数。

在普铣赛场中，聂豪正在娴熟地操作着机床，当马上加工完零件的第一面时，他停了下来，发现自己出现了致命的失误：没有带压虎钳的压板。接下来的加工需要足够的压紧力才能保证质量稳定，只靠比赛现场提供的压板是不够的。聂豪冷静下来，用压板只压了一颗螺钉，以此来增大压强；为减少切削力，聂豪将单边的进给量大胆地降到了理论值的一半。有惊无险，聂豪成功完成这个角度的加工。之后他依照自己平时训练的节奏，完成整个零件的加工，还提前10分钟交了卷。

3名“95后”、1名“00后”，他们精心备战，载誉而归，以少年之名，为梦想拼尽全力。被技能改变命运的少年，也将用技能去改变这个世界。

# 热情添温度 “热心”换“放心”

本报通讯员 黄婉珍

一套防寒保暖的衣物装扮下来，航空工业电源在外场服务保障的徐果就只剩下两只眼睛露在外面了。“这儿太冷啦！”因为带着厚厚的口罩，徐果的声音听起来有些沉闷：“但我的心很热。”

“天虽冷但我的心很热，我要用我的热情做好这份工作。”徐果耐心听客户的每一次抱怨，推心置腹地认领问题，并立即着手处理问题。某专项任务上午9时许暴露问题导致影响飞行，凭借几十年电源系统产品分析试验、验证试验的经验，徐果果断判断出问题与电源系统有关。他立即联系公司向场外配发备件，当天下午4时就拿到了产品，一分钟也没耽误下午5时30分再次试飞的任务。还有一次，任务出现问题后，驻地领导要求次日早上8时必须准时进行再次试飞。徐果一边参与排故，一边积极与公司联系。确定需要更换产品后，他冒着严寒连夜赶往驻地机场接产品，又一次保住了时间节点。随着各项保障任务顺利展开，驻地的领导同事对这名“快速响应、分秒必争”的外场保障人员逐渐建立起信任，徐果的热情也为寒冬增添了些许温度。

徐果最喜欢待在驻地的方舱里，随时关注飞行情况，因为这里“离问题最近”。成熟的工作经验令他能对频率信号的变化很敏感，能迅速判断出是否是电源系统的问题，从而快速响应和处理。针对驻地使用的电源系统产品，徐果建立了清晰的台账和需求清单，使工作效率明显提升。徐果说：“我要以最快的速度、最高的效率、最有效的手段第一时间解决客户的问题。”面对问题的果断和处理问题的高效，使得驻地的领导同事遇到故障时，都乐意叫上徐果一起分析判断。

徐果所在的驻地一眼望去全是黄沙，强劲的冷风吹得地面黄沙似一层急浪，人都被风向前推着飘摇地走，离驻地最近的卫生所也有15千米远，但徐果坚持了下来。在这个驻地两年多时间里，他记不清自己有多少次面对的是碗里冻成冰疙瘩的稀饭，有多少次被风沙迷住了双眼，有多少次冻得手指打不了弯，但只要指挥室的信号一到，他总是以最饱满的热情赶往现场。“将心比心，用心暖心”，徐果用自己的热情与热爱，将艰苦环境中的服务保障工作做得有声有色。



# 宝胜海缆交付首根大长度海光缆

1月25日，由中航宝胜海洋工程电缆有限公司制造的首根大长度海底光缆在宝胜海缆码头顺利装船，成功交付海外用户。这是宝胜海缆公司继2020年9月20日成功交付第一根大长度220千伏光电复合海缆后的又一历史性时刻，标志着宝胜海缆公司具备了大长度海光缆的生产能力，并实现了企业国际市场业绩零的突破。随着该笔订单的顺利履约，宝胜海缆也完成了海底光电复合缆、海底光缆产品业绩的全覆盖，企业生产能力和市场服务能力迈上了一个新台阶。

冯明星 摄影报道

# 微看点

## 2021年我国计划新建5G基站60万个

1月26日，国新办举行2020年工业和信息化发展情况发布会，会上透露，2021年我国计划新建5G基站60万个，在实现地级以上城市深度覆盖的基础上，加速向有条件的县镇延伸。

发布会介绍了2021年5G发展的工作重点：一是提升网络覆盖能力。按照适度超前的原则，持续深化5G网络建设部署，2021年计划新建5G基站60万个，在实现地级以上城市深度覆盖的基础上，加速向有条件的县镇延伸，引导地方政府加大对5G网络建设的支持力度，进一步落实5G基站、用电等相关政策，通过推进5G虚拟专网等多种方式，按需做好工业、能源、交通、教育等重点领域的网络建设，实现更广泛、更多层次的5G网络覆盖。二是提升应用创新能力。培育5G+增强现实、5G+虚拟现实、沉浸式游戏等新兴消费模式，推进5G融入健康、养老、家政等生活服务，不断增强人民群众的获得感和幸福感，加快利用5G技术改造传统行业的网络，优化生产流程，打造远程操控、质量检测、智能物流等典型场景，助力企业降本提质增效，实现绿色节能发展。三是提升产业基础能力。根据5G国际标准R17、R18等版本的导入进程，加快网络切片、边缘计算、5G增强等关键技术的研发和部署，加快定制化、经济型5G芯片、模组、终端等关键产品和器件研发和产业化进程，进一步加大产业短板弱项的攻关力度，保障供应链产业链的安全，持续组织开展5G毫米波试验，超前谋划、系统布局产业未来发展。

## 《外商投资民用航空业规定》及其补充规定废止

日前，交通运输部、商务部、发展改革委以2020年第23号令废止了《外商投资民用航空业规定》（以下简称“110号令”）及其6个补充规定，废止决定已正式生效。

据介绍，110号令及其6个补充规定废止后，民航领域外商投资准入政策将按照《外商投资准入特别管理措施（负面清单）》（2020版）规定及其后续修订执行。根据2020版规定，民航领域主要保留了公共航空运输、通用航空、民用机场等3个领域外资准入限制。

## 邮航率先恢复石家庄机场货运航班

1月24日，中国邮政航空成为石家庄机场恢复开放后，首个投入运行的货运航班。

1月6日，因河北疫情，石家庄机场航班临时取消。日前，邮航恢复“南京—石家庄”往返航线后，全国各地发往石家庄的相关物资，将通过“南京—石家庄”空中绿色通道第一时间抵冀，EMS也将恢复正常绿色通道，有力支援河北地区人民抗疫和恢复日常生活。

## 长春市规划建设通用航空城

近日，吉林省商务信息中心发布长春市天吉通用航空城项目，该项目以“通用航空制造+运营+服务”为主，以综合保障为辅，逐步完善通航产业链条，打造通航产业集群。项目计划总投资554亿元，占地面积20平方公里。

据介绍，通用航空城将利用国内航空产业资源和引进国外技术，建设成为在国内外航空领域具有较大影响力、较强竞争力、集多元化于一体的通用航空城，包含“一核”“二脉”“三区”。“一核”即以机场跑道为通航产业核心；“二脉”即雾开河和干雾海河景观水系；“三区”包括航空制造区（主要建设通用飞机制造与飞机零部件制造）、通航服务区（主要建设航空俱乐部、FBO固定运营基地、试飞中心、通航机场及附属设施，包括飞行员培训、飞机试飞、娱乐体验飞行、空中旅游、地质勘探、飞机销售及出租等业务）、综合配套区（主要建设航空度假酒店、高管公寓、高档会员公寓、社区医院和综合超市等）。

## 辽宁通用航空研究院成立10周年

1月19日，沈阳航空航天大学辽宁通用航空研究院举行成立10周年大会。

10年来，研究院深耕绿色通航，以“神鹰”“雷鸟”两型电动无人机为起点，以“锐翔”双座电动飞机为突破，以4座电动飞机紧随市场需求，以水上电动飞机及电动直升机拓展应用场景，开展型号研制并取得诸多突破性成果。目前，世界范围内共有3款电动飞机通过民航当局适航审定，其中2款是研究院研制的产品：“锐翔”双座飞机是世界首款取得适航证的电动飞机，“锐翔”双座增程型飞机是目前世界范围内巡航时间最长的电动飞机。4座电动飞机（RX4E）正在开展紧张的适航审定工作，力争2021年完成适航审定任务。研究院研制的双座水上电动飞机、小型电动直升机、双座滑翔机等科研课题，均已开展提前研究并已实现科研验证首飞。作为国内唯一一家可以开展载人飞机型号研制的高校，辽宁通航研究院已经建立了以载人固定翼飞机为核心，以工业级无人机和旋翼直升机为两翼的“一核两翼”发展格局。

（李梦依 整理）

## 更正

本报第3638期第二版《航空工业机载召开2021年工作会及党建会》一文中，武兴全的职务应为机载系统纪委书记；第三段第八行应为“会议从八个方面部署2021年的重点工作”。