

把握历史机遇 保持战略定力 实现“十四五”改革发展高质量开局

——航空工业2021年工作会报告（摘要）

中国航空工业集团有限公司总经理、党组书记 罗荣怀
(2021年1月20日)

数读“十三五”收官战完成情况

装备任务 圆满收官 “十三五”民机累计交付超过 **2200** 架，较“十二五”增长 **47%**。

“双线作战” 取得重大成果

全情投入疫情防控，**21** 家医疗机构全面投入抗疫防疫；充分发挥航空技术优势，**7** 天完成压条机、**16** 天完成口罩机研制生产；在启动复工复产一周内，集团复工复产率快速提升至 **92.5%**。

深化改革任务 圆满收官

融合发展实现 **“三个 70%”** 战略目标，主机厂平均一般能力社会化配套率 **75%**，产业融合收入占总收入比例 **74%**，资产证券化率 **71%**。累计压减法人单位 **1001** 户，压减比例 **46%**，涉及总资产 **2722 亿元**，回收资金 **573 亿元**。“三供一业”全面完成 **148** 家企业、**464** 个项目、**105 万户** 分离移交任务。**23 万** 退休人员管理关系移交率、组织关系移交率、人事档案移交率实现 **三个 100%**。**56 户** 僵尸企业治理取得实效，“处僵治困”成果得到固化。

“脱贫攻坚” 取得全面胜利 **七大** 扶贫举措不断深化，实现定点帮扶的 **两省五县** 全部脱贫摘帽。

数读 2020 年度工作完成情况

总目标

全年实现净利润 **156 亿元**，同比增长 **16%**；利润总额 **215 亿元**，同比增长 **12%**；EVA **78 亿元**。2019 年国资委考核 **A 级**。

经济运行

实现资产负债率 **64.9%**，同比改善近 **1 个** 百分点；全员劳动生产率 **29 万元**，同比增长 **8%**；营业总收入 **4685 亿元**，同比增长 **1.5%**。“两金”绝对额 **2627 亿元**，同比下降 **1.4%**；“两金”占流动资产比率 **43%**，同比改善 **2 个** 百分点。完成投资 **365 亿元**。

规划“十四五”

形成 **42 项** 专题研究报告，形成“十四五”规划纲要、**4 个** 业务规划、**13 个** 专项规划、**23 家** 二级单位规划。

民机目标

完成 **9 型** 航空器研制任务，**3 型** 首飞，**1 型** 取得生产许可证。各类民机交付 **476 架**，国际转包合作交付额 **14 亿美元**。

加快建设特色薪酬激励体系

审批通过 **80 家** 单位 **93 项** 激励计划。

深化改革

制定 **8 个** 方面 **37 项** 工作任务。稳妥推动首批 **9 家** 军工科研院所转制。对 **134 户** 单位的行业分类进行规范调整。制定集团改革三年实施方案，明确提出 **7 个** 方面 **33 条 111 项** 举措。完成 **9 项** 资本运作，利用存量股权回笼现金流 **26 亿元**，实现 **3 家** 市值翻倍、**5 家** 创历史新高。

深化提升中央巡视整改和巡视巡察工作

持之以恒推进中央巡视整改，**209 项** 整改措施已按节点落实 **157 项**，阶段性开展 **6 项**，需长期坚持 **46 项**。发布实施 **“1121”** 巡视巡察工作体系。组建 **8 个** 巡视组，对 **8 家** 二级单位开展常规巡视。所属单位共对 **471 家** 单位（部门）开展巡察。

这次会议的主要任务是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大、十九届二中、三中、四中、五中全会、中央经济工作会议、中央企业负责人会议、国防科技工业工作会议精神，在全面总结 2020 年及“十三五”工作的基础上，把握大局、统一认识、强化措施，部署好 2021 年重点任务，确保实现“十四五”高质量开局。

148 家企业、464 个项目、105 万户分离移交任务。退休人员社会化完成国资委考核目标，23 万退休人员管理关系移交率、组织关系移交率、人事档案移交率实现三个 100%。教育医疗机构深化改革基本完成，与通用技术集团合作组建医疗产业集团，实现稳步运营。厂办大集体改革全面落实，在职工安置率和大集体企业处置完成率达到 100%。56 户僵尸企业治理取得实效，“处僵治困”成果得到固化，困难企业走上良性发展道路。重点亏损企业专项治理超额完成阶段考核目标。“双百行动”和“科改示范行动”扎实推进，中航国际、通飞公司、机载改革、洪都集团和凯天电子成为综合改革和市场化改革的先锋队。

（三）“双线作战”取得重大成果 全情投入疫情防控，21 家医疗机构全面投入抗疫防疫，其中襄阳医院全员奋战在防疫斗争第一线。技术支持抗疫一线，充分发挥航空技术优势，7 天完成压条机、16 天完成口罩机研制生产，全力完成雷神山、火神山医院电线电缆保障、关键医用设备生产、医疗物资运送等紧急任务。逆疫攻克重大任务，加大网络和数字化协同，保持科研、生产、交付和服务保障的全状态运行，严守项目里程碑节点。有效稳定产业供应，在启动复工复产一周内，集团复工复产率快速提升至 92.5%；在液晶显示、印制电路板、光电连接器、电线电缆等产业领域，积极稳定市场需求、保障资金周转。严格做好防控工作，内防输出、外防输入，全面保障员工身体健康，维护生产经营秩序。全面展开境外疫情风险排查、高效有序组织境外防疫，形成常态化境外疫情防控体系。

（四）“脱贫攻坚”取得全面胜利 坚决落实党中央、国务院扶贫工

作决策部署，党组顶层谋划、纪检监察跟进督查、扶贫现场指挥部具体实施、挂职扶贫干部一线作战、全集团各单位合力攻坚，资金投入持续增加，七大扶贫举措不断深化，实现定点帮扶的两省五县全部脱贫摘帽。在国务院扶贫考核中位列第一等级。

二、2020 年度考核目标完成情况

（一）2020 年目标完成情况

总目标：全年实现净利润 156 亿元，同比增长 16%；利润总额 215 亿元，同比增长 12%；EVA 78 亿元。2019 年国资委考核 A 级。

军机目标：略。

民机目标：完成 9 型航空器研制任务，3 型首飞，1 型取得生产许可证。各类民机交付 476 架，国际转包合作交付额 14 亿美元。

经济运行目标：实现资产负债率 64.9%，同比改善近 1 个百分点；全员劳动生产率 29 万元，同比增长 8%；营业总收入 4685 亿元，同比增长 1.5%。

三、2020 年重点工作完成情况

（一）系统规划“十四五”发展

将“十四五”规划作为承接落实党中央、国务院、中央军委战略决策部署的关键环节，与国家规划保持战略协同与互动，广泛调研听取各方意见建议。形成 42 项专题研究报告，形成“十四五”规划纲要、4 个业务规划、13 个专项规划、23 家二级单位规划。

（二）提升装备保障能力

有力提升产业基础水平。推进构建先进能力体系。

（三）提高经济运行质量

全面完成“两金”压控目标。推进“两金压控年”工作部署，采取“全价值链着力、多部门协同、长效性改善”组合拳，发挥预算指标引领作用，强

化督导检查考核。有效清理集团内部债务。“两金”绝对额 2627 亿元，同比下降 1.4%；“两金”占流动资产比率 43%，同比改善 2 个百分点。

着力改善资产负债水平。资产清查全面摸清家底，清理低效无效资产，“两非”剥离 50 余户。严控推高资产负债率投资项目，实施资产负债率和带息负债规模双重管控。加大内源债务融资，集团内贷款同比增加 9.2%。加大股权融资力度，全年融资 86 亿元。降低资产负债率，圆满完成国资委三年工作目标。

有效引导和管理投资。加强境外投资管理，防范境外投资风险。全面推进投资项目后评价等监督检查工作。科学制定投资计划，完成投资 365 亿元。

（四）深化国资国企改革

整体设计投资公司试点。制定 8 个方面 37 项工作任务。调整国有资本管理授权放权清单，进一步加大授权放权力度，对二级单位下放和授权国有产权管理审批权 13 项，优化决策程序 5 项。稳妥推进总部“去机关化”专项整改，打造“高效赋能型”总部。总部职能部门、人员编制压缩四分之一。优化航空产业组织。完成西飞资产置换重组，西飞、陕飞、天飞整体上市。以机载事业部形式凝聚科研生产实力，加快发展机载系统供应商。设立改革调整类资产经营与处置基金，助力产业结构调整。稳妥推动首批 9 家军工科研院所转制。

大力精简行业门类。依据使命任务和业务定位，全面梳理产业链布局，明确重点发展方向，对 134 户单位的行业分类进行规范调整。

正式启动国企改革三年行动。全面承接中央各项改革任务，结合集团实际，突出集团特色，制定集团改革三年实施方案，明确提出 7 个方面 33

条 111 项举措。

推动混合所有制改革。国家混改试点企业合肥江航完成上市，成为科创板“军工央企混改试点第一股”，中航无人机、航为高科、中航管混改方案已获批复。机载、中航国际等实施股权多元化。

加强资本运作和市值管理。在市场剧烈波动的环境下，抓住机遇完成 9 项资本运作，包括“一 IPO、两退出、三融资和三重组”项目。强化市值管理，利用存量股权回笼现金流 26 亿元，实现 3 家市值翻倍、5 家创历史新高。

（五）提升科技创新实效

科技创新能力建设有力推进。多项重大工程纳入国防科工局“十四五”规划。完成“知识产权质量提升与转换运用工程”验收。科技成果转化制度体系覆盖率超过 80%。顺利通过国家最高科学技术奖 1 人、国家科技进步特等奖 1 项、二等奖 3 项，国防科技进步特等奖 1 项的审查评审。

（六）做强“三同三高”产业

民机重点任务达成里程碑节点。AG600 成功实现海上首飞，“新舟”700 完成首架试飞机结构总装和首飞前静力试验，AC352 完成高温环境试飞。民机业务发展取得阶段性成效。全面启动 C919 大部件批生产，ARJ21 部件交付速率达到年 30 架份。按计划完成“新舟”60、运 12 等的 102 项持续改进。

“一带一路”实现新突破。民机出口、境外工程等国际收入 130 亿元。“空中丝路”联盟运行顺畅。

产业发展稳中求进。直升机、无人机、任务系统在应急救援领域应用取得进展。液晶显示、印制电路板、光电连接器等支柱类业务综合实力保持国内前列。现代服务业结构优化，金融服务、工程建设、供应链集成等业

务支撑制造业发展能力增强。

（七）夯实一体化管理基础

提高业绩考核针对性和有效性。全面承接国资委经营业绩考核 A 级要求，突出质量效益、服务国家战略、创新驱动导向，完善考核体系、深化考核分类、强化精准评价。

强化科研项目经费管理基础。推进科研项目按工作包核算，加强任务经费匹配性管理，有效对接项目预算管理。

对标夯实运营管理基础。融合 AOS 管理体系建设与“对标世界一流管理提升行动”，持续开展管理创新基础人才培养。基本完成“三代”装备档案进馆。

（八）有力管控质量和风险

实施全面质量提升工程。确立“生命至上、用户第一、质量制胜、精益求精”的质量方针。实施新质量保证模式。实施质量问题归零三年行动，严重及以上质量问题按期归零率达 95.5%。

安全和环保治理初见成效。启动“安全生产专项整治三年行动”和环保治理专项，“三违”整治力度持续加强，生产安全事故显著下降。持续提升能源节约和生态环境保护基础水平。

多体系融合保障依法治企。拓展审计覆盖，提升内审规范，创新战略审计，加强审计整改。摸排风险，部署应对措施，提升响应能力。持续加强外事规范管理。深化落实央企法治建设第一责任人职责，遏制重大法律纠纷案件。

总部高质量通过一级保密资格认定复查。制定并实施国家安全人民防线建设管理标准。商密网办公平台在军工企业中首创实践零信任安全架构体系。

(下转四版)

第一部分 2020 年和“十三五”重点任务 完成情况

2020 年，我们面对突如其来的新冠肺炎疫情和错综复杂的国际形势，坚持走高质量发展之路，取得了来之不易的显著成绩。集团全面完成国资委经营业绩考核指标，圆满完成年度计划任务，实现“十三五”发展、改革任务圆满收官。

一、“十三五”收官战完成情况

（一）“十三五”装备任务圆满收官 全面完成年度任务目标。实现一批新装备立项、鉴定定型及批量生产。全力保障国庆阅兵等重大装备使用与训练任务，新一代战完好率进一步提高。军用航空与防务收入提前一年实现规划目标。民机累计交付超过 2200 架，较“十二五”增长 47%。

（二）“十三五”深化改革任务圆满收官

融合发展实现“三个 70%”战略目标，主机厂平均一般能力社会化配套率 75%，产业融合收入占总收入比例 74%，资产证券化率 71%。压减工作提前超额完成国资委考核指标，累计压减法人单位 1001 户，压减比例 46%，涉及总资产 2722 亿元，回收资金 573 亿元。“三供一业”全面完成