聚焦主业强改革 细化落实保交付

王刚　摄

宝成：2020年入库产值较上年增长13%

本报讯　截至2020年12月25日，航空工业宝成提前完成全年批产交付经营指标，2020年入库产值较2019年增长13%，实现年度均衡生产目标。

2020年，宝成聚焦年度生产任务，以生产计划为牵引，坚持贯彻“四早”（早策划、早组织、早发现问题、早解决问题）生产文化理念，全面对接公司一号文要求；坚持强军首责，转变经营理念，做到科学生产计划、高效过程管控、准时生产交付、产出与入库快速转换，顺利完成交付任务。

一年来，宝成生产系统破冰前行，多渠道发力开创新局面。以问题为导向，收集基层梳理的43项生产问题，拉条挂账逐条组织解决；每周组织召开公司级分层例会、计划齐套检查会，及时沟通核对工作进展，协调科研交付齐抓共促，有效解决生产过程中的技术、质量问题，任务“一个不落、应交尽交”，高效推动任务实施。

精细策划，降低疫情影响。公司坚持“双线作战”，降低疫情影响，有序复工复产，生产指标同比上升进步，实现一季度“开门红”和上半年“时间过半、任务过半”；瞄准各主机月度合同考核任务及节点，提早安排策划，加大项目执行过程中的容错能力，生产过程中千方百计以计划为纲、重视结果，切实提高合同准时履约率，满足主机、航材、返修品、科研各方面任务目标。

科学组织，提升产出能力。2020年针对两型产品交付，公司通过精细策划、合理安排，实现月度生产均衡有序，产能稳中有升。（李金池）

惠阳：净利润同比增长77.7%

本报讯　2020年，面对疫情防控和科研生产“双线作战”的艰巨挑战，航空工业惠阳全体干部职工高效落实上级机关及公司各项战略部署，聚焦主业，深化改革。公司基础管理水平明显提升，主要经济指标全面完成，营业收入同比增长28.2%，净利润同比增长77.7%，EVA同比增长显著，为“十三五”画上了圆满句号。

2020年，惠阳持续强化螺旋桨系统正向设计能力，注重科技创新，在研发设计、试验验证、总装集成和桨叶制造等关键领域取得了长足发展，已具备为用户提供螺旋桨需求定义、产品设计、试制装配、试验验证以及服务保障等全流程的技术支持能力，能够按照适航、国军标等要求提供全流程、全系统的螺旋桨系统综合解决方案。公司先后获得工信部科技进步特等奖1项、航空工业科技进步奖2项，获批河北省战略性创新百强企业，“航空螺旋桨结构与动力性能重点实验室”获批省级重点实验室，航空螺旋桨基础产品研发条件建设项目进入全面实施阶段；完成专利申请62项，其中发明专利36项，包括国防专利4项；全面推进AOS管理体系建设，构建公司顶层业务架构，基于流程地图完成了批产品订单到交付、项目管理端到端流程的串接；推进精益理念及工具的普及，强化生产现场精益管理，初步建立了精益单元和站位式生产线，有效推进精益实践落地。

同时，公司始终坚持发展成果惠及员工，提升了企业年金缴费比例和住房公积金缴费基数，提高了女员工生育津贴、取暖补贴、工伤保险以及相关福利标准，员工薪酬待遇稳步增长，在增强员工幸福感和获得感的同时，激发员工的凝聚力和干事创业的主动性，为“十四五”开局奠定良好基础。（姚路鑫）

姚路鑫　摄

洪都开展“十四五”及2035年中长期发展规划研讨

本报讯（通讯员　卢雪梅　李慧）日前，航空工业洪都组织召开公司“十四五”及2035年中长期发展规划研讨会。

为做好洪都公司“十四五”及2035年中长期发展规划编制工作，问计于民、问策于民，多层次、多方位、多渠道听心声、解难题、谋发展，提高规划编制的科学性、全局性和长远性，此次会议创新形式，为期两天半，共分首次会、小组研讨会、小结会及末次会4个环节进行。其中小组研讨阶段，与会人员共分设6个小组，洪都公司领导分别穿插到各小组，听取各参会代表的发言。

研讨期间，各参会代表围绕发展基础、使命定位、科技创新、能力建设等业务领域各抒己见、群策群力，为企业“十四五”谋篇开局以及长远发展建言献策。

此次研讨共提出了503条建议，洪都公司将根据研讨意见，完成总体规划修改，并按计划做好规划研讨完善。

针对此次研讨，会议要求，与会干部职工要提高站位，充分认识规划工作的重要意义，集全公司智慧编制一份高质量的发展规划；全面对标，全方位承接落实好集团纲要，高质量、高分数答好规划的“必答题”，认真完成“选答题”，努力完成“加分题”；系统谋划，高质量编制洪都公司发展规划，加强前瞻性思考、全局性谋划、战略性布局、整体性推进，加强对规划推进过程中存在风险和挑战的研判，既要在战略层面做好传承，又要在实践层面做好具体问题具体分析。

会议强调完善规划要有想法，要坚持深入对标学习，增强有力推动“十四五”规划的思想自觉和行动自觉；承接规划要有办法，要坚持做好规划支撑，抓紧构建“十四五”重大任务的路线图、施工图；落实规划要有章法，要坚持强化刚性执行，充分发挥工人阶级和广大劳动群众的主力军作用。

本次研讨会从企业实际和长远发展出发，广泛听取各方意见，通过跨业务域研讨，充分识别内外部环境影响和各类可支配资源，有利于做好资源和能力的匹配，确定重点发展领域，明确发展方向、发展目标、发展思路，有利于发挥优势、补齐短板，为科学制定洪都公司“十四五”及2035年中长期发展规划、促进洪都公司持续高质量发展奠定坚实基础。

制动召开第十一次党代会

本报讯（通讯员　刘建军）近日，中共西安航空制动科技有限公司第十一次代表大会召开。来自不同岗位的140名党员代表带着全公司1727名党员的殷切希望齐聚一堂，同商公司新时期发展之计，共谋高质量发展良策。

会议总结了过去5年公司各项工作取得的成就，科学分析了经验得失，深刻研判了当前和今后所面临的发展形势，提出了“十四五”和未来一段时期党委的工作思路和主要任务。

制动党委书记付鹏锋代表公司第十届党委作工作报告，从10方面对公司“十三五”期间的主要工作进行了全面深刻的回顾和总结。报告通过对“十四五”战略形势的分析，指明了机遇和挑战，明确了公司“十四五”的战略定位、未来愿景、坚持的发展原则、发展的总体目标和实施策略。

党委副书记、纪委书记蔡坤代表纪律检查委员会作工作报告，从5方面对公司纪委“十三五”期间的工作进行总结，对公司当前党风廉政建设和反腐败工作面临的形势及存在的问题进行全面分析。

会议期间，分6个代表团审议通过了党委、纪委工作报告和关于“两委”报告的决议。通过投票选举产生了公司第十一届党委委员、纪委委员。

会议结束后，新一届党委、纪委分别召开第一次全体会议。

微新闻

http://weibo.com/cannews
http://t.qq.com/cannews

航空工业江西洪都航空工业集团有限责任公司
电话：0791-87668888 网址：www.hongdu.cn

近日，第二十七届全国企业管理现代化创新成果公示，**中航光电**申报的《航空元器件企业以技术领先为目标的正向研发体系构建》项目荣获全国企业管理现代化创新成果二等奖。该项目在此前获得国防科技工业企业管理创新二等奖。在本届全国企业管理现代化创新成果评选中，经过高等院校、科研机构、企业团体等专家初审、预审，最终通过全国审委会终审，中航光电项目在全国企业团体推荐的557个项目中取得好成绩，实现了在全国企业管理现代化创新成果领域零的突破。

（郭正卫）

近日，**航空工业万里**获得“甘肃省保密工作先进集体”荣誉称号，全省46个保密先进集体中仅有4家企业获此荣誉。2020年，万里不断强化四大体系建设，重点抓好定密、涉密人员及网络“三大管理”，夯实保密责任落实，优化保密流程管控，通过强管理、抓落实、重实效、严考核等措施，在国际局势日益严峻的情况下，以创新为驱动力全面有力推进保密管理工作。下一步，万里将以此为动力，紧跟国际形势，建立科学化、规范化的保密管理长效机制，为武器装备科研生产提供有力保障。（赵莉莉）

为大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，激励和引导职工立足岗位，钻业务、学技术、比贡献、练本领，**航空工业庆安**于近期举办了CATIA软件应用、钳工、车工、铣工、热处理工5个项目的职工技术技能运动会，并以“搭好台、牵好线、奖励优”为路径，组织了2018~2020年“以老带新、师徒结对”考核及新一期69对“师带徒”的签订。庆安将持续完善、不断创新活动形式，引导广大职工树立终身学习的理念，养成善于学习、勤于思考的习惯，助力公司造就一支有理想守信念、懂技术会创新、敢担当讲奉献的职工队伍，为公司高质量发展提供强有力的人才支撑。

（段平丽）

起落架召开2021年生产动员会

本报讯　1月4日，航空工业起落架召开2021年生产动员会。会议以视频形式在长沙、汉中两地同时进行，公司领导、型号总师、本部及各中心领导参加会议。

会上，经营计划部汇报了公司2020年生产交付情况和2021年生产计划安排。公司2020年起落架交付数量再创新高，顺利完成军民品收入指标，满足客户需求。2021年面对交付数量增长的新挑战，公司各单位将做好前期生产准备及具体落实措施，对标客户需求，接续奋斗，坚决完成任务。

长沙、汉中精益制造中心代表结合各自任务表态发言，将紧抓生产不松懈，合理配置设备、人力资源；持续提升内部管理，以满足客户需求为第一要务，盯紧准时配套率；准确识别影响产品交付的例试任务风险、协作质量风险、备件履约风险，做好相应保障措施，完成生产任务。

会议指出，2021年公司产品增量较大，各单位务必拿出更加具体、更具针对性的保障措施，加强外协产品技术质量管控力度，严格落实责任，保障生产能力扩展顺利进行。各部门要坚持问题导向，进一步梳理解决问题的具体措施，严格考核落实；型号市场部要科学规范执行备件签订固化流程，做好与各中心沟通协调，在能力范围内争取更多备件订单；各单位要平衡调配资源，满足型号研制需求，严格按节点交付产品。

会议强调，各单位要认真总结2020年生产交付中存在的问题，深入落实19项提升措施；要进一步增强精益思维，强基础、强能力，开辟新方法、新路径，努力从工作量的提升转为工作质的提升。

公司党委副书记、总经理李铭肯定了公司2020年科研生产取得的成绩，并提出三点要求：一是各单位要全面细致地总结2020年工作，梳理暴露的问题，查找隐性障碍，找准症结、对症下药；二要立即行动，不能只摇头、喊难处，要拓思路、想办法，行动项要落在实处；三要进一步加强考核，合理分配考核比重，强化工作质量和工作效率的监督提醒，确保2021年科研批产交付任务顺利完成。

（毕杰明）

力夺“开门红”

1月4日，航空工业导弹院在新一年上班的第一天，举行“拼搏50天，夺取开门红”生产交付任务专项劳动竞赛和“咬定目标不放松，誓夺首季开门红”物资配套专项劳动竞赛签字仪式。

通过开展劳动竞赛，导弹院不断提升团队战斗力，进一步聚焦“改革创新、强基赋能、激活发展源动力；提质增效，稳产履约，跨越百亿新目标”，围绕任务节点开展工作，统筹协调各方面资源，全力以赴，为“十四五”跨越发展开好局、起好步。

陈松　摄影报道

财务公司总部退休人员社会化移交工作全面完成

本报讯　按照航空工业和北京市统一部署，航空工业财务于2020年12月全面完成公司总部退休人员社会化移交工作。

财务公司在全面学习、掌握本市退休人员社会化移交工作政策要求的基础上，努力做好移交前准备工作，认真严谨核对移交人员档案和基本信息，并根据集团统一要求上报统筹外待遇情况，拟定《退休人员移交属地社会化管理告知承诺书》；认真把握好移交流程的关键节点和要点，耐心细致地向退休人员宣讲“待遇不变、关怀依旧”的退休社会化政策，积极协调沟通退休人员党组织关系转移困难问题，跨多城区办理社保、医疗、档案转移工作等。最终，财务公司严格按照时间节点提交了移交报告等转移资料，完成集团关于“退休人员社会化管理服务移交完成率100%、人事档案移交完成率100%、党员组织关系转接率100%、自2020年12月起退休人员社会化实现随退随转”的工作部署。（刘瑾）

中航供应链 AVIC SUPPLY
中航国际供应链科技有限公司
航空供应链集成服务商

中航供应链是中航国际按照航空工业战略部署，汇聚原中航国际物流有限公司、中航国际航空发展有限公司优势资源整合而成，旨在成为世界一流的航空供应链集成服务商。

中航供应链以为客户创造价值为宗旨，对标世界一流企业，借鉴国际先进的供应链集成服务经验，以专业化的核心能力为支撑，为客户提供采购、运输、仓储配送、转包生产、设备采购、工程能力提升、自动化装配等供应链集成服务。

公司官网：http://www.avicsupply.com.cn

“认准了的事一定要做下去”

黄婉珍

日前，历经10余年努力，航空工业电源变频交流大功率发电机研制取得阶段性进展。大功率变频交流发电机是电源自主实现的一项技术突破，不仅提前完成了技术积累，更成为国内此类发电机相关技术标准的制定者。

回忆起十几年前就开始的预先研究，电源二级技术专家赵建新、孙启月和同事们一早就认准了大功率变频交流电源系统的应用前景。大功率变频交流发电机不仅性能更稳定，更有助于飞机长时航行，同时它结构简单、体积小、重量轻、效率高，且便于维修、经济效益更高。十几年前，大功率变频交流电源系统还是个“新鲜事儿”，可供参考的资料有限，设计员们就自己一点点摸索。时任该项目控制器主管的吴东华，讲述起那段“住在试验室”的日子时说：“不断调压、总结，再调压、再总结，就这么一点点地试，突击了几个月。”

在不断试验验证过程中，结合对未来飞机功能的设想，大家构想了变频发电系统的原型，还为这个发电机增加了一项新功能——自带油冷系统。通过采用嵌入式油箱，将冷却系统中的众多部件集中起来，实现油冷系统与发电机结构的一体化，形成可独立工作的循环冷却系统，同时设置的多处敏感传感器还能够实现实时监控。

该发电机控制器还有一项创新——数字调压和完全隔离的结构。随着电机功率越来越大、转速范围越来越宽，把对电机的控制做好是一个重要的关键点。完全隔离的结构能确保无论外部环境如何变化，“大脑始终不会发疯”。数字调压，将调压方式从硬件改为软件，可控性越来越容易把握。时任该项目控制器主管的程焱在回忆研制历程时，只有一句话：“信念和方向要坚持！”

成功的背后，是无数个设计员提前谋略进行技术储备的灵敏嗅觉，更是他们认准了一件事后咬定青山不放松的勇气和韧劲儿；是无数个日夜测试的成果，是没有空余的试验台就等别的试验间隙，争分夺秒地试一次的拼搏。不可否认，这次具有里程碑意义的技术突破在从无到有的过程中，也出现过质疑，但设计员们用一个又一个更严谨的设计方案和试验数据，支撑了这项技术坚定前进的步伐。

这一项目填补了国内空白，但大家却不愿多谈成绩，他们更愿意用这段经历强调技术储备的重要性，同时勉励更年轻的设计员们：“认准了的事一定要做下去。”

这次成功只是验证了目前阶段性技术成果，未来，随着多电、全电飞机的逐步实现，“我们要做的还有很多。”