



昌飞：圆满完成全年科研生产任务

本报讯（通讯员 张翼）12月23日，伴随着各生产单位相继报捷，航空工业昌飞圆满完成2020年及“十三五”各项科研生产任务，胜利实现年初职代会制定的任务目标，各项任务数据均创历史新高。

2020年，作为公司历史上科研生产高度交叉、任务最为繁重的一年，型号交付、铅封转场、外场改装、航材备件、科研项目攻关等工作，任务催人，形势逼人。为实现全年任务目标，公司全体干部职工戮力进取、主动作为，梳理任务风险清单，抓细抓实任务管控，“党员+骨干”带头攻坚，建立大于“吹哨报到”服务网格和党员服务队，尽力为职工解决身边事，为全年生产任务目标圆满完成夯实基础。

进入四季度，特别是打响“决战2020，冲刺决胜”攻坚战以来，公司广大干部职工深入学习贯彻党的十九届五中全会精神，科学统筹，把握机遇，将用户的需求当作工作的追求，加快型号科研的进度，对标对表，扎实做好上级考核任务工作。

一年来，公司针对零件配套、现场生产技术质量等方面问题的解决列出风险清单，严格管控，把任务风险降下来；零部件刚性计划完成率、主要零部件生产车间单位执行指标持续向好，直升机铆装任务按节点推进，保证了GO计划生产目标的实施；供应保障工作能力持续提升，成品信息化管理、物流周转效率进一步提高；全面实现总装日计划指令配送、铆装周计划指令配送；扎实推进售后服务保障体系建设，用户综合满意度进一步得到提升。

泛华：2020年营收同比增长16.33%

本报讯 截至12月23日，航空工业泛华圆满完成2020年经营目标，营业收入同比增长16.33%，考核净利润同比增长10.76%，EVA同比增长14.59%，航空工业机载系统1号文下达的重点科研任务完成率100%。

2020年，面对疫情带来的不利因素，泛华承接航空工业、机载系统专业化整合发展战略，坚持以专业化整合为牵引，以市场为导向，持续开拓主市场，市场份额继续扩大，潜在市场陆续突破，全年订货合同同比增长22%。4项科研新品项目在竞标中均以高分胜出，3个型号发动机点火系统研制进入竞标或长试阶段。

泛华坚持以创新驱动发展、技术引领未来为指导，积极推行技术创新、管理创新，通过推行型号总工程师负责制、项目经理负责制、专业化分工，提升科研项目的质量与进度。全年完成科研项目160多项，

完成了机载1号文下达的28个科研项目，10项重点新品通过鉴定，50余项产品通过阶段性评审，科研工作满足各主机全年科研任务需求。涡卷弹簧成型装置、油量滤波算法等45项预研项目按计划推进，部分项目已经完成结项并开始工程样机研制。全年取得授权专利23项，其中发明专利5项，实用新型18项。全面完成了不锈钢叶轮数控加工工艺等57项工艺技术攻关，有效解决了科研生产的瓶颈问题，产品交付质量与进度显著提升。

依托不断完善的信息化管理平台，泛华生产资源管理系统、质量管理体系等8个业务系统投入运行，基本实现了物资、零件库上线管理。通过推行AOS管理、精益生产管理，均衡生产能力不断加强，生产效率稳步提升。全年生产产值同比增长约12%，科研新品试制计划完成率100%，产品交付满足主机需求。（李海利）

年度任务报捷

二〇二〇圆满收官



凌峰：保持持续快速增长趋势

本报讯（通讯员 李程建 易闯妮）日前，航空工业凌峰在航空工业党组和机载系统党委的正确领导下，经过全公司员工的共同努力，科研生产经营任务全面完成。凌峰公司全年实现营业收入同比增长9.73%，利润同比增长14%，EVA同比增长26.27%，保持了持续快速增长的趋势。

今年以来，面对疫情影响，凌峰公司科学研判，坚持疫情防控和科研生产“双线作战”，及时调整年度生产经营计划，确保生产经营有序推进。科研生产方面，积极构建正向设计能力，坚持实施“精益制造+智能制造”，优化生产组织和管控模式，坚持“以智能生产单元为点，数字化装配试验车间为线，AOS运营管理体系与信息化相互融合为面”的数智制造行动策略。管理创新方面，坚持创新驱动，提升管理创新力度，坚持不懈推进运用科学工具开展基础管理工作。质量方面，坚持精品优品发展战略，塑造精品优品竞争优势，打造精品优品提升机制，有效承接主机供应商评价体系改革，不断提升公司产品效益。市场服务方面，坚持树立从工厂走向战场，从装备交付走向战斗力交付的理念，打造敏捷服务保障体系，为客户提供及时、快捷、优质、高效的服务。党建工作方面坚持党建工作与科研生产经营深度融合，通过开展“党员示范岗”“党员群众结对子”等主题活动，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，为公司科研生产注入活力，提供保障。

通过全员的不懈努力，2020年凌峰公司科研生产、管理水平及服务能力都得到有效提升，圆满实现“十三五”收官。

凯天：销售收入再创新高

本报讯 2020年，航空工业凯天在航空工业党组和机载系统党委的坚强领导下，聚焦主责主业，以建设一流高科技企业为目标，戮力拼搏、真抓实干，圆满完成2020年各项科研生产任务，销售收入再创新高，保持了高速增长的趋势，盈利能力持续改善。

一年来，凯天党委落实全面从严治党主体责任，深入学习贯彻党的十九届五中全会精神，以集团“1122”党建工作体系为指引，发挥“把方向、管大局、保落实”作用，顶层谋划系统工作，深入推进党建与业务“双向融合”，以高质量党建引领高质量发展；全面深化改革，入选国务院“科改示范行动”，进一步完善企业治理，提升创新发展动能，强化企业与员工的“命运

共同体”；落实强军首责，克服疫情和外部形势等困难，顺利完成年度重点科研型号研制任务和外场服务保障任务；持续推进均衡生产，强化供应链管控，生产交付节奏明显转变；强化能力提升，扎实推进AOS管理体系建设、ERP体系建设，完成表面处理与喷涂处理智能化改造，全面提升公司科研生产管理水平和坚持创新驱动，打造开放式创新平台，获批“国家技术创新示范企业”“博士后科研工作站”，不断提升创新动能。

当前，凯天2021年科研生产各项工作已全面铺开，将以一流标准、一流作风，创一流业绩，确保“十四五”开好局，为集团高质量发展贡献力量。

（王健伟）

中航西飞获评“2020陕西百强企业”

本报讯 12月24日，在陕西省企业家协会举行的“2020年陕西百强企业发布·企业文化年会”上，中航西飞荣获“2020陕西百强企业”称号。这是自2012年开展陕西企业百强排序以来，公司连续第10次获评“陕西百强企业”。

发布会上，中航西飞课题《承继迭代，建设“守正向善”文化体系；管理融合，激发企业高质量发展的动力》获“陕西企业文化建设优秀成果”。

陕西百强企业是按照国际通行

方式，参照中国500强企业排序方法，坚持公平公正原则，在企业自愿申报的基础上进行排序，并经陕西省企业百强审定委员会审定后产生，中航西飞在陕西省百强企业位列第22名。同时获得“2020陕西百强企业”的还有航空工业陕飞，位列第36名。

2020年，中航西飞坚持创新驱动与体系治理，持续提升管理能力，增强核心竞争力，在争创世界一流航空企业的道路上不断取得新的成就，为陕西省经济持续健康发展作出了贡献。（何磊）

规划首席专家葛家琪获评北京市劳动模范

本报讯（通讯员 王晓旭）12月22日，航空工业规划首席专家、总结讲师，全国工程勘察设计师葛家琪获得“北京市劳动模范”荣誉称号。北京市劳动模范每5年评选一次，是北京市委、市政府颁发的最高荣誉。

从业30余年，葛家琪一直以严谨的治学态度和守正创新的工作作风，深耕工程结构创新领域，作为技术带头人多次解决航空工业重大结构工程技术难题。他聚焦科技创

新，突破国外技术封锁，主持多项国家航空工业建设领域重大关键技术攻关；坚持创新实践，引领我国预应力大跨度钢结构技术的科技发展和工程应用，为2008北京奥运会、2022北京冬奥会等国家重点工程建设作出贡献；创新跨界民用建筑、文物保护等领域，从无到有引领新结构体系及国家规范标准的建立，目前正作为项目负责人主持国家重点研发计划项目。

机载电力系统事业部创新中心揭牌

本报讯 12月24日，航空工业机载电力系统事业部组织召开2020年第4次部务会暨创新中心揭牌仪式。

会议听取了事业部2020年工作总结汇报、“十四五”规划草案、民航工程中心组建情况以及质量服务工作情况汇报。在各单位共同努力下，事业部全面完成了年度工作计划和重大专项工作计划，实体化运营取得阶段性成果。

会议审议通过了《正负面清单管理办法》《组织机构调整方案》等，并形成2020年第4次部务会决议。会议举行了创新中心揭牌仪式，听取了创新中心项目管理办法及入驻项目情况汇报，对首批入驻的项目负责人颁发聘书，入驻项目负责人代表作表态发言。

围绕事业部实体化运营措施，会议展开了深入研讨，确定了后续工作重点。加强“十四五”发展规划的引领作用，在总体发展规划的

基础上，科学分解落实规划目标，迭代完成市场发展规划、技术发展规划和能力建设发展规划3个子规划和职能规划的编制及宣讲工作；强化质量管控，系统提升产品质量，不断提高客户满意度；结合事业部实体化运营实践，不断优化完善运营架构，为事业部做实提供强有力的组织保障；通过不断优化迭代现有运营管控管理制度，为实体化运营取得新成效提供科学高效的体系保障；同时强化业务协同推进运行管理，落实信息共享措施，协同推进事业部各业务域工作顺利开展。

会议提出，创新中心要探索一条适合电力系统事业部技术发展和未来技术供给的道路，坚持市场导向，瞄准市场客户需求，选好项目；坚持开发平台建设，探索一套行之有效的机制，加速推进成果转化；充分发挥专业领军人才作用，充分利用各方资源。

（张永刚）

激情成飞·星光闪耀

郭菲

2020年8月2日，海南博鳌机场，一架由我国自主研发的大型气象探测无人机在升至万米高空后，投下30枚探空仪，成功完成对今年第3号台风“森拉克”外围云系的“扫描”式探测，实时传送的各类观测数据为台风中心位置的确定提供了重要依据。这一气象领域的重大突破让翼龙-10无人机脱颖而出，而此时作为型号总设计师的程家林更是心潮澎湃。

年过五旬的程家林，1990年毕业于西北工业大学计算力学专业硕士毕业，踏入航空工业成飞进入工作岗位，转眼已是30载春秋。30年的中国航空工业发生了世人瞩目的变化，程家林是亲历者，也是践行者。当初那个意气风发、怀揣梦想的少年，如今已是集团特级技术专家、华南理工大学兼职教授，国防科学技术进步奖、航空工业科学技术奖、集团一等奖、国务院政府特殊津贴获得者……从歼7系列、“枭龙”、歼10等飞机的设计制造，到某重点型号、翼龙-10、靶机系列等无人机型号的研制，那一摞摞被他视如珍宝的工作记录本可以见证这一路走来的艰辛跋涉。

不破楼兰终不还

能战方能止战，没有强大的军事力量作支撑，国家的繁荣兴盛就没有安全保障。在翼龙-10穿云翱翔的背后，是应装备使用需求而生的某重点无人机型号的立项研制。作为常务副总设计师的程家林，肩负着型号设计



的技术攻关和外场试飞安全，这其中渗透了多少坚持、多少艰难，寡言的程家林很少提起，但与他共同经历外场几百天风霜雨雪的团队成员却时常回忆……

临近春节的贵州外场，天气异常湿冷，可程家林的心却很焦灼。首飞在即，发动机在试车时却出现减速熄火，连续多次的分析验证是发动机减速供油规律不合理。连续48小时，定位故障原因，明确优化方案，机上改进验证，准备汇报材料，他连夜赶至贵阳，乘坐清晨的第一趟航班抵达北京，与军方机关和技术专家深入讨论，确认首飞条件，接着又踏雪回到外场，矫健的新机终于在那片蓝天如期而至，那一刻，程家林禁不住热泪盈眶！

在西北某外场，由于机场的受限条件，75%的试飞科目均以夜航完成，凌晨6时结束飞行，次日早晨8时开

始数据分析，协调再次飞行的各项工作，总结数据问题，归零处理……日复一日，考虑外场人员的家庭需要，外场人员名单每隔2个月会更换一轮，但这其中鲜有程家林的名字。

该型号在方案设计时，由于功能多、余度要求高、各系统交联复杂，试验和试飞安全的风险和难度很高。对试飞过程出现的技术问题，程家林始终坚持追根究底、求真务实的科学态度，在技术层面上查找根本原因，在操作层面上完善规范和要求，通过多轮仿真和试验验证，确保问题归零。提起某外场，除了身体各种不同的高反外，大家记忆最深的是程家林那次的果断决策。

在一次飞行准备中，某机载设备连续出现故障，更换3次都被烧了，厂家也没有备件。大家一筹莫展，开始的各种争论慢慢词穷，后来竟鸦雀无声，目光都不约而同地投向程家林。

因为热爱

——记航空工业成飞技术中心主任程家林

“把三台设备现场分解，查找故障原因，确认问题模块。”谁也不知道程家林这葫芦里装着什么药。经过反复分析研判，故障设备的问题没有出现在相同模块上，这真是个好消息。于是通过现场的“拆装”“组合”，一台新的“正品”出炉了。经过规范的测试和连续拷机试验，成功！有勇有谋、大胆细心，只有足够的技术积累、丰富的实战经验为底，才能让我们听见这样的故事。

3个年头，程家林带领的外场试飞团队实现了20天完成全部高原试飞、1个起落完成3个空起状态点测试、当天异地往返、双机跨空域协同快速侦察定位，创造了无人机风险科目试飞的多项纪录，以零质量安全事故完成该型号全部科研及鉴定试飞任务。追逐过青藏高原寒夜里飘飞的雪花，欣赏过青藏高原清晨光影绚烂的第一抹霞光，经历过古丝绸之路上的肆意妄为的风沙洗礼，领略过海南岛盛夏如潮翻滚的热浪，程家林用“黄沙百战穿金甲，不破楼兰终不还”激励着自己，也鼓舞着团队。

壮志凌云不惊悚

2020年，一场突如其来的疫情改变了人们的生活，国际环境和世界格局的变化使我国面临的安全形势异常复

杂，大国博弈、军事竞争日益激烈，周边安全问题交替升温，维护国家安全的压力不断增大。在这样的使命召唤下，复工后程家林带领的技术中心不仅要延误工期的进度赶回来，还得让研制中的装备尽快鉴定，尽快交付部队。

从外场转至本部，不停歇的依然是他工作的身影。每个人夜的成飞厂区白昼，技术中心39号楼的灯火经常幻如白昼，而那盏亮得最多、亮得最久的通常是7楼程家林的办公室。“50多岁的人了，不能还像小伙子一样，悠着点。”说这话的有家人，有关心的朋友，可程家林明白，自己是团队带头人。“我都不身体力行，怎么给大家做榜样，何况要保进度，保质量，就得带着大家坚持！”

装备要鉴定了，所有质量问题必须归零，上百页的汇报材料在会议室幻灯机的投射中缓慢行进，在大家激烈的问题争论中越辩越明，在墙上挂钟悄无声息的针摆流逝中，经常不知不觉跨过零点。就是凭着这样的坚持，该型号作为在研装备，在参加我军实战演习中满勤出动，系统可靠性好，识别定位精准高效，军方领导给出了诸多好评。

“战略需求牵引装备发展、技术创新驱动能力提升。”随着装备走向部队，

从交付产品转入交付战斗力，程家林清晰地认识到战略引领、创新驱动的重要性。面向实战的军事需求，跨越融合的发展方向，逆水行舟的同行竞技，他将目光投向未来，战略规划、科技规划、作战需求、平台发展……在层层叠叠的交叉和度量中，逐渐厘清了技术规划的总体思路，确定了未来型号的发展方向。

夜深了，白日里人声鼎沸的办公室安静下来。“靶机项目的高难度试飞科目已经完成，很多关键技术通过这几年的攻关也很有积淀，这次战区的战训任务评价不错，下个月关于大尺寸应该要做些工作了……”看着文件，程家林的思绪在预研机型的发展上翻飞，一旁的电话响了，是夫人在催着回家。“莫道玉关人老矣，壮志凌云，依然不惊悚。”程家林用他几十年的航空耕耘，向我们展示着秋的华丽与丰盛。

因为热爱所以值得

习近平总书记说：“人民有信仰，民族有希望，国家有力量。”祖国的天空书写着民族的未来，承载着民族伟大复兴的希望。像程家林这样的航空人深知责任重大，几十年如一日坚守蓝天梦想，执着航空信仰，锲而不舍，默默奉献。当有人问他们是如何坚持下来的？可能最多的一句答语便是“喜欢吧！”就像电影《夺冠》主题曲《生命之河》中唱的：“不害怕折磨，因为热爱所以值得，风雨之后的洒脱，如出一辙的你我……”

大任于斯千里远，洗净风霜再征程！