

走过“十三五”

| 胡爽

走进航空工业洪都试飞站大楼，进门处文化墙上鲜红色的“新时代、新起点、新试飞”标语格外显眼，文化墙无声的伫立传达着试飞站的文化与热情，以蓬勃的姿态贯穿着过去与未来，成为我们试飞站最为宝贵的精神财富。

机缘巧合下，我加入洪都公司，干起了“高大上”的航空这一行，从技术员开始，我一步步成长为洪都公司试飞战线中的骨干力量。从初教6的雏鹰展翅，到L15高教机翱翔蓝天，再到亲历中国民航产业快速发展，我为能参与建设祖国航空事业而欣喜，也为洪都公司的蓬勃发展感到自豪。

在建设新时代航空强国的征程中，洪都公司紧抓时代机遇，走上快速发展道路。

闭上眼，我仿佛能看到建设瑶湖机场时，一辆接着一辆的工程车载着沉重的沙石，在各条进场道上驶向瑶湖机场的情景。瑶湖机场的建设工程十分庞大，光底层填砂就约457万方，跑道主体建设包括山皮石、中粗砂、钢材、混凝土、预制水泥块等，所有材料约1000万吨，近800万方，堆积起来，按标准足球场折算，需要将1100个足球场堆高1米。那时车辆卷起的扬尘漫天飞舞，在路边站一分钟，至少可以看到三辆车呼啸而过。

现在看来机场建设的过程是不断解决问题的过程，这个过程中，



瑶湖机场首次夜航。刘翰清 摄

我们经历了质疑、困惑、辛酸，但无论如何，大家明白只有积极面对，相互理解，相互信任，协同联动，才能用短短的220天，保质保量完成了机场填方以及机场跑道、滑行道、联络道等场道工程建设。

潮平两岸阔，风正一帆悬。夕阳下的瑶湖机场直通天际，天地相溶之处，孕育着无限希望与活力，作为瑶湖机场建设亲历者，我有幸见证了新的“航空速度”。

夜幕下的瑶湖机场分外“妖娆”，天空的星辰，随着时间的推移，划出一道道星轨，与地面的助航灯光遥相呼应，夜空中定格的航迹，是我保障的第一次夜航，也是洪都公司历史上第一次组织夜航飞行。

当晚18时30分，在那皎洁的月光照耀下，L15高教机闪着红绿色航行灯，经过短暂快速滑行后，一跃而起，直刺苍穹，划出了一道美丽的弧线。经过40多分钟的飞行，飞机在19时12分落地，首次夜航取得圆满成功。这一刻，我不由自主地向前走了几步，又停了下来。最终轻轻地说了声“真漂亮”，你们可以想象，我那时的紧张、期盼与喜悦。

时至今日，我依然记得青云谱机场创造的荣光。航空报国，航空强国精神，被镌刻在历史长河中，更深深地刻在我的心里。斗转星移，时光荏苒，瑶湖机场正式启用，机务、场务保障队伍与设施也逐步齐

全，我们拥有了涵盖飞行试验全过程的专业队伍和较为完备的试验手段，能够为大型客机试验试飞提供充分保障。2018年10月27日9时3分，C919大飞机飞跃祖国山川河流平稳降落在瑶湖机场，我们以迎接飞机的最高礼仪“水门”，欢迎他回家。

随着专业的试飞场地、试飞空域及其他相关保障资源的日益完善，2019年11月1日，瑶湖机场经历了一场高规格的综合性航空展会——南昌飞行大会。期间，瑶湖机场单日管制指挥空转离港飞机21架，创造了瑶湖机场新纪录。

从首次夜航飞行、C919大飞机转场瑶湖机场，到成功举办南昌

飞行大会……瑶湖机场飞行总量不仅大幅提升，试飞工作效率也明显经受住了考验。我仿佛看到了洪都公司未来发展的广阔蓝天，又仿佛听到了洪都人激昂的呐喊和欢呼声。

2020年受疫情和汛情影响，试飞交付进度一度滞后，为打破交付困局，我们以“空、地结合、水、路并行”模式，一举突破交付瓶颈，开创飞机转场交付新局面。

我是幸运的，因为航空事业可以成为我一辈子的事业，也相信会有越来越多的年轻人投身于航空事业，把最美好的青春献给祖国的蓝天。

“小”看板 促敏捷

| 周四磊

刚刚过去的一周，2020年的科研计划完成情况需要盘点，而更重要的是即将开展2021年度的科研计划策划。数十个项目的年度任务并行开展，必须要解决多项目在资源、进度、经费和交付物等方面存在的问题或冲突。早些年，一想到这项工作，航空工业成都所科研管理部综合办主任陈裕兰和各个项目办、各研究部编制计划的伙伴们就觉得头大，不过现在的情况却不一样。“一切有条不紊。”陈裕兰指着办公电脑里的项目计划协调专用软件欣喜地说。“自从所里的信息化部门设计开发出计划协调系统，每年的计划协调工作变得轻松多了。”

计划协调是科研计划策划的关键环节。以前，每逢年底年初成都所的科研计划协调，是从科研管理部各项目办到各研究部都很头疼的一件事。参与协调的总师、部门领导、项目主管达到数百人，需要协调的内容分散在一大堆Excel文件上，处理起来非常不便；每个研究

部都需要少则半天、多则两天的专题协调会议，各项目办轮番上阵拍着表登场，容易产生疏忽和遗漏，而协调会上提出的问题往往到最后因牵涉面广又得开专题会沟通……计划协调成了一道劳神费力但效果又难以保证的难题。

为了彻底解决这个难题，科研管理部联合信息化部，全面梳理计划管理业务中的痛点，启动了计划协调编制系统专项实施计划。系统建成之后，原有计划协调过程中数不清的Excel计划文件不见了、大大小小的专题协调会少多了，取而代之的是界面简洁功能便利的在线协调环境，协调的复杂程度发生了质的变化，协调效率大幅提升，原本三周左右的协调工作如今一周之内就可以高效完成。“有了这个系统以后，计划协调再也不是个经的老大难了。”陈裕兰有感而发。

计划协调系统只是“十三五”期间成都所通过信息化融合并推动业务发展的一个缩影。就计划管理而言，专项看板建设也是这几年让研究所计划管理水平上了一个台阶

的助推器。

“第一个看板，是为了解决某型号首飞前的交付物监控。”陈裕兰回顾道。在看板这种方式出现之前，为了跟踪和监控某类重要的计划信息，项目管理人员往往只能采用Excel作为工具，每天通过电话或其他手工方式收集信息，不仅信息的收集过程非常繁琐低效，而且相关信息的准确性、时效性和传递性也无法保证。

面对这种情况，信息化部在“十三五”期间成立了专门的看板建设团队，并逐渐成长壮大。团队开发出的第一个在全所范围内使用并且有重要影响力的看板是研究所交付物看板，通过该看板，以往分散在整个系统中的交付物状态信息被整合在同一展示框架中，不同的用户可以用不同的维度来查看自己关注的内容，交付物完成信息成为研究所计划管理中一个重要的监控和考核指标。

在交付物看板的示范作用下，近几年研究所内雨后春笋般涌现出一大批看板，如型号鉴定/定型看

板、型号进展看板、资源用量分析看板等，上述看板精准定位于研究所计划管理中进度、风险/问题、资源等各方面的需求，将各种核心数据直观、快速地展现在各层级管理人员面前，使其第一时间内掌握关键信息，对发现的问题快速处理，有效提升了计划管理的效率和质量。例如成本管理看板，即通过对资源用量的统计、分析和展示，形成一套实时、动态的全所项目资源用量数据看板，便于相关部门数据取用和分析，利于全所项目成本历史和经验数据的积累。再如试飞—外场信息监控看板，推动全所多型号项目试飞—外场信息的集中管控，实现对项目试飞计划、进度、现场情况及故障/问题的动态跟踪，以及对已交付飞机外场问题/故障信息及其处理流程的跟踪和监控，辅助管理和决策。说到看板，综合办主任如数家珍娓娓道来。

会议督办项管理系统是“十三五”期间计划管理信息化建设中的又一个典型。每年所里都会有很多技术会议，每次会议上也会

形成若干行动项。“在以前，这些会议行动项的负责人、进展状态和最终完成情况缺乏一套清晰有效的跟踪控制机制，一定程度上制约了执行效果。”综合办高级业务主管何峰描述当时遇到的困境。会议督办项管理系统建成之后，会议一结束，项目主管便把会议中形成的行动项细化为督办项并逐一明确责任人，负责人必须按时填报执行进度直至完成。通过这个系统，大幅提升了技术会议的督办效率效果，得到大家的交口称赞。

回顾“十三五”期间信息部在计划管理业务能力提升方面所做的点点滴滴，系统建设人员和所内用户都感慨良多：“利用数字化研发的数据优势，开发各种管理活动看板，通过看板协调项目冲突、监控项目进展及问题。小看板发挥了大作用，推进了项目管理向可视化、精细化、敏捷化转变，提高全员参与与项目管理的可能性和积极性，提升了成都所精益研发、敏捷管理效率。”

我的“十三五”

| 王晓

仍记得，2016年的“十三五愿景时光囊”活动，那时的我作为一名基层兼职党务工作者，正在党务与科研之间迷茫，何为“正餐”，何为“零食”，两者之间时不时的冲突让我苦恼不已，悄悄写下了“逃离这个工作岗位”的小心愿。不知不觉间，“十三五”悄然结束，我依然坚守在这个岗位，但心境已然不同，更多的是使命与责任，热爱与坚持。

这五年，我从对党务工作一窍不通的“党务小白”成长为一名合格的支部组织委员“党务小百科”。从“三严三实”“两学一做”到“不忘初心、牢记使命”主题教育，从“双争双评一规范”、集团公司“1122党建体系”到院里的“全面从严治党建体系”，从基础的“三会一课”、组织生活到如今的支部标准化建设、品牌建设，我也有了自己的理解与认知。在支部书记带领下，切合我们工作实际的“战研试训”“所校室军”的联合党建概念也初步形成，让我深刻理解了党建与科研的本质关系，明白了何为政治保证和组织保证。同时，我也眼看着一名名“只收党费”的党小组长，踏上讲台开始讲党课，感受着“党建融入科研”到“党建科研深度融合”的无声改变。

这五年，我从只关注型号任务的试验鉴定到“被迫”研究预研技改。随着我国航空工业的高

速发展，跨代飞机和高新武器装备不断涌现，试验鉴定体系不断改革，我们从性能指标考核向复杂环境、边界条件、贴近实战考核转变，以前每年承担的三四项课题，如今每年十几二十项涉及航空、航天、电子、兵器、船舶以及部队、高校和科研院所等各个方面，技术探索、竞争择优、演示验证的需求不断加大，在任务数量逐年递增和任务质量不断提高的同时，我也感受到了航空人自主创新的升级转型。创新驱动发展的迫切，让我们预研、技改等研究性任务的比重持续增加，军科委、装发部、科工局、工信部，对我来说，以前“讳莫如深”的名称如今也变得“平易近人”。

这五年，我成为了党建科研的融合体。我学会了使用辩证思维对科研工作开展“回头看”和“向前看”，学会了利用批评和自我批评的方法解决科研工作中的具体问题，学会了利用理论联系实际的方法就一些新的标准规范、指南开展学习应用，学会了使用调查研究的方法解决生活中的疑虑困惑，体会到了党建理论学习与科研工作方法的“异曲同工”之妙。“十四五”即将开局，我依然会坚守在这个平凡的岗位。改变站位，改变职责；改变思路，改变格局；在不变的岗位中寻求改变的力量，激发内在的动力，让使命与担当成为一种习惯，这就是我在这份工作中所获得的最大收获。

| 王洪平

人过而立，感悟颇多，细数人生中经历的一些重大节点，从“小王”到“组长”，从“总经理特别奖”到“陕西省技术能手”，我在平凡的岗位上追逐着不平凡梦想。

2012年，我职业生涯中重要转折的一年。那个时候大家还都叫我“小王”，因为年纪小、资历浅而名副其实的“小王”。那一年，是我参加工作的第6年，我在庆安公司32厂担任表面处理操作工，从事硬质阳极化工作，就是大家眼里那种长相普通、性格普通的丢在人堆里就会被遗忘的普通人。没有生来勇敢，也没有天赋过人，唯有对自己所从事的专业有着谜一样的热爱，喜欢和各种“硬骨头”较劲，外人看来我这是一种病，但我却独自享受着每一次突破瓶颈后的成就感。

我所在的分厂遭遇生产瓶颈，用于零件硬质阳极化局部绝缘的材料由于多方原因突然无法保证供给，局部硬质阳极化将面临停产的风险，基于自己的好胜心理，以及不能辜负自己多年所学的专业，我决定啃啃这块“硬骨头”。回想那一段日子，每天下班回家就泡在技术论坛，夜以继日地做试验，不会的就学去，不懂的就去请教，硬生生把自己活成了一个“技术宅”，也正是因为这一段苦中作乐的经历，那一年我荣获了总经理特别奖，并成功申报了个人专利。“机会是留给有准备的人”，这一刻，我明白了这句话的含义，我深知只有继续在自己的专业深耕，才有可能结出更加丰硕的果实。

时间来到2018年，我有幸成为镀铜组组长，身上有了更多的压力和责任。我自认为自己不算是特别聪明的人，更多的时候都是在用别人眼中的“笨办法”，认

定某件事的时候就像一个“偏执狂”，但有一点我对自己是认可的，那就是我心中百分之百百装着我爱的事业和我所带领的团队。

担任镀铜组组长以后，最为让我头疼也是我首要解决的问题就是生产中零件的磕碰伤。镀铜班组零件以批次多，数量大为主要特点，一直以来，为保证零件快速的生产，镀铜小组基本都是大量零件一筐进行生产，在操作过程和热风烘干过程中，因为操作方式的不合理性，会出现零件之间的相互磕碰而损伤零件，导致零件在交检过程中无法顺利下转，一次交检合格率极低。办法总比困难多，作为组长，我不能放任这个问题继续成为生产过程中的绊脚石，于是，我和团队一起仔细剖析磕碰伤产生的根源，最终通过自制工装解决了磕碰的问题。最让我开心的是，经过一段时间的坚持，镀铜组的各个成员的质量意识得到了很大的提升，大家在操作的过程中学会主动使用和寻求工装对零件进行有效的隔离，成功地消除了表面处理过程中的磕碰伤。那一刻的我，心中是暗暗自豪的，我的成长过程中，也伴随着我的团队的成长，我们都在用自己的方式为心中的“航空梦”而默默努力着。

2020年对我来说是收获的一年。在2020陕西省第一届电镀技能大赛中，我凭借第一名的成绩荣获了“陕西省技术能手”称号，那一刻，我对自己大声说了一句：“王洪平，你总算没有辜负自己”，同时，也想默默对自己说一声：“你还需要继续努力”！

收获了很多掌声，也尝尽了失败的痛苦。凡是过往，皆为序章，未来依然要斗志昂扬、只争朝夕，去奋斗，去拼搏，才不枉这年少气盛的大好青春时光。

| 王朝龙

“刚来到航空工业豫北的一个月也许是入职以来最轻松的时光，因为这是一个过渡阶段，是从学生到员工的一个角色转变，公司给了我们很好的过渡平台，给我们讲企业文化，讲豫北的产品，讲豫北的规章制度等等。从中，我了解了豫北这个大家庭，一个多元文化并存的结合体，我相信我会很快适应这里的生活。游戏中去学习团队合作的能力，执行力……”这是五年前记事本里面的一段感想。是我对豫北大家庭的第一印象。同时也是豫北“十三五”开篇之年，很庆幸我赶上了。

在HRP、RCB、EPS三大事业部的实习经历让我难忘，正如公司文化墙上贴的标语“没有调查就没有发言权”，那么对于我来说，如果不亲自接触产品的生产过程，何谈以后的产品设计。于是实习期的我对产品生产孜孜不倦。

进入设计所的这几年，从近乎一张白纸到所里的骨干，是领导的关怀、师傅的教诲、同事的帮助给了我机会成长。第一次做项目，第一次外出交流，第一次跟产品生产，第一次做实验，第一次……数不清的第一次，成就了我。承担长城汽车某项目，让我有机会领略保定哈弗技术中心的风采；与长城人做项目，让我学会了如何快速高效地满足客

成长之路

户的迫切需求；主责福特一项目，让我有幸到南昌一睹赣江的容貌；与福特人做项目，让我学会了任何事有标准可依的重要性。正是一个个项目的成功，才使得豫北为客户创造了价值，也实现了自己的飞跃。

但是所有事物的成长都不是一帆风顺的，我的成长也是在碰壁中摸索着爬行，设计产品的过程，部门团队给我把关；厂内试验异常，我们一起查找根源；客户装车故障，我们一起攻坚克难。一路走来，我从不得在孤军奋战，因为我有一个不畏苦、不畏难，方法总比问题多的团队。

我本革命一块砖，哪里需要哪里搬。当豫北下定决心推行MBSE时候，我又很荣幸成为实现变革的排头兵。新岗位，新知识，所有的一切都不再熟悉，每天都是新的挑战，压力油然而生。但是为了豫北能够实现华丽的转身，能够蓄力展翅高飞，正向研发是不可或缺的一环。如今豫北已经迈出MBSE工程的一小步，我们唯有砥砺前行，去创造属于我们的时代。

“十三五”已经过去，迎接我的“十四五”已悄然上路。心不静，一滴水荡起湖心万千涟漪，心若专，誓破楼兰把家还。因为有“十三五”，在我最好的年纪遇上豫北。期待与她携手“十四五”。