

## 国新办发布《中国交通的可持续发展》白皮书

## 加快从交通大国向交通强国迈进

本报讯 12月22日，国务院新闻办公室发布了《中国交通的可持续发展》白皮书，并举行新闻发布会介绍和解读白皮书的主要内容。交通运输是国民经济中基础性、先导性、战略性产业和重要的服务性行业，是推动可持续发展的主要支撑，党的十八大以来，中国交通发展取得历史性成就，正在从交通大国向交通强国迈进。

白皮书阐释了新时代中国交通发展的理念，描述了新时代中国交通发展的成就。党的十八大以来，中国交通深入推进供给侧结构性改革，进入了高质量发展的新时代。基础设施方面，综合交通网络规模和质量实现跃升，有力服务和支撑了经济社会持续快速健康发展。截至2019年年底，全国铁路营业里程13.9万公里，其中高铁超过3.5万公里，位居世界第一；公路里程501.3万公里，其中高速公路15万公里，跃居世界第一；生产性码头泊位2.3万个，其中万吨级及以上泊位数量2520个，内河航道通航里程12.7万公里，同样位居世界第一；民用航空颁证运输机场238个；全国油气长输管道总里程15.6万公里；邮路和快递服务网络总长度4085.9万公里，实现了乡乡设所、村村通邮。运输服务

方面，货运服务保障能力不断提升，优先发展城市公共交通，交通运输基本公共服务均等化水平加快升级，公众高品质出行需求逐步满足，新业态新模式不断涌现。

立足于中国是世界上最大的发展中国家这一实际，我国深入推进交通治理体系改革，大力发展绿色交通，优先发展公共交通，不断提升安全防护、应急保障能力和交通的韧性，通过改革创新充分释放技术和市场活力、提升治理效能，加快构建新型交通生态系统，助推交通高质量发展。

中国交通助力共建“一带一路”，积极推动全球交通治理体系变革，加强国际交流合作，积极推进全球互联互通，认真履行交通发展的国际责任与义务，坚持互利共赢，推动构建全球交通命运共同体、服务构建人类命运共同体。

党的十九届五中全会作出了加快建设交通强国的决策部署，中国交通将继续坚持以人民为中心，构建安全、便捷、高效、绿色、经济的现代化综合交通体系，打造一流设施、一流技术、一流管理、一流服务，努力建设人民满意、保障有力、世界前列的交通强国。（欣文）

## 学习贯彻五中全会精神 形成强大发展合力

11月27日，学习贯彻党的十九届五中全会精神航空工业宣讲组第一小组到沈阳地区开展宣讲。航空工业宣讲组组长、党组书记、董事长谭瑞松作了题为《学习贯彻党的十九届五中全会精神》专题宣讲报告。近日，航空工业沈飞党委按照集团公司党组统一部署，迅速开展学习贯彻党的十九届五中全会精神相关活动，并组织所属党员干部开展学习研讨。公司各宣传媒体结合党的十九届五中全会进行宣传报道，通过开设专题专栏、领导访谈等形式，深入报道各单位学习贯彻党的十九届五中全会情况，推出一系列有深度、有分量的专题报道，并通过“航空工业沈飞微信公众号”、《今日沈飞》报、广播电台、沈飞新闻电视、楼宇间信息发布平台、电子屏等多种形式的宣传，营造浓厚的学习氛围。

沈飞零件厂党总支通过开展党日活动、组织各部门领导带领全体党员、干部深入学习了党的十九届五中全会精神，并要求各部门继续做好全会精神的学习工作，广大党员、干部以实际行动带动中心全体职工主动学习会议精神，以理论武装头脑，以思想凝聚人心，在标准件中心形成一股合力，确保全年科研生产任务的顺利完成。来到该零件厂生产一线，随处可见学习贯彻五中全会精神的展板与标语，钳工李凡担负着年底忙碌的生产攻坚任务，他表示：“我们党总支已经组织召开过专题会议，认真传达学习贯彻党的十九届五中全会精神，各支部迅速掀起了学习贯彻五中全会精神的热潮。党的十九届五中全会提出，加强国防和军队现代化，实现富国和强军相统一，这也是我们企业精神的具体体现，我作为新时代

的共产党员，要带头将全会精神贯彻到实际工作中，发挥出骨干作用，我们钳工处于零件制造的收尾环节，‘编筐编篓全在收口’，我们一定会加倍努力打造精品，保证生产节点，加快‘航空报国、航空强国’的进程，为沈飞科研生产任务顺利完成贡献自己的力量。”

在数字化生产车间——公司数控加工厂生产现场，我们见到了新一届“王刚班”班长、铣工吴学文，他表示：“对党的十九届五中全会的认真学习，让我充分体会到了不断创新的重要性，作为一名一线的共产党员，我有责任和义务带领大家提升技能，与大家一起进步，在以后的工作中，为公司生产任务顺利完成多做贡献。”数控加工厂党委通过组织党委中心组理论学习、支部党员大会集中学习讨论、组织专题研讨会等多种形式，力

争做到学习到位、研讨到位、运用到位。面对2020年繁重的科研生产任务，他们以生产管理标准化为切入点，制定了厂级生产措施计划，坚持计划在前，保证事中、事后控制，使公司计划能够在数控加工厂有效落地。

在公司工程技术中心副总冶金师刘艳梅组织本科室全体党员开展以“对党的十九届五中全会精神进行全面宣讲和深入解读”为主题党日活动时谈到学习感悟，她说：“党的十九届五中全会提出，坚持创新在我国现代化建设全局中的核心地位，提升企业技术创新能力，激发人才创新活力，完善科技创新体制机制，回顾‘十三五’公司取得了一些成绩，展望‘十四五’和‘2035’，我们还需要集智攻关、继续努力！”

（闫琳）

## 攻坚四季度 我们这么干

## 成飞：决战冲刺总装最后“100米”

本报讯 进入四季度，总装线已进入生产倒计时，时间紧、任务重，航空工业成飞总装一厂率先吹响“守红线 抓主线 凝心聚力 提升能力 坚决完成全年科研生产任务”的战斗号角，全体干部职工掀起了誓保全年任务完成的大干高潮。

“党建+协同攻坚”。为号召全体党员同志冲锋在前，啃硬骨头，守硬节点，成立“歼10飞机年度装配任务攻坚党员先锋队”和“重点型号线束制造年度任务攻坚党员先锋队”，以党员带头、团员青年共同参与，充分把党的政治优势、组织优势、密切联系群众优势转化为生产攻坚的强大政治优势，让党旗在总装一线高高飘扬，助力公司全年科研生产任务全面完成。

脉动线提质增效。依托脉动生产线拉动，以生产计划为牵引，生产管理部门到听得见炮声、看得见炮火的前线协调，实时监控，优化生产资源配置；靠前梳理计划开工条件，主动

协同兄弟单位催拉物料，确保关键物料及时配套，做到资源保障后墙不倒。

保外场，交付战斗力。坚持“急部队之所急，想部队之所想”的优质高效服务宗旨，变被动接收任务为主动编排计划，积极协调，按地区对需执行项目进行组合，优化各专业执行人员。线束制造中心合理分工，以最少的人力完成最多的工作量，减少人力资源浪费，向客户提供更优质服务。

守红线，打好收官战。提高质量风险识别意识，狠抓质量过程控制，对质量问题刨根问底，做到审慎细致，严把“质量关”；开展安全检查，深入现场识别安全隐患，杜绝安全问题发生，守好“安全线”。

成飞总装一厂将继续发扬“担当奉献、后墙不倒、审慎细致、忠诚护航”的精神，决战冲刺总装最后“100米”，坚决打赢全年科研生产任务攻坚战！（陈雪）

## 制动：坚定信心 狠抓落实

本报讯 12月份，在决战决胜全年总目标的关键时期，航空工业制动党委发出了“奋力冲刺，夺取年度总目标和‘十三五’圆满收官双胜利”的号召。各基层党组织充分发挥战斗堡垒作用，深入开展“党建+科研”“党建+质量”等系列活动，将党建与中心工作双向融合、同向发力，营造“比、学、赶、超”的大干热潮。

研发设计单位围绕型号研制等重点任务，梳理存在问题，查漏补缺，对全年任务进行了再部署、再安排。对型号研制、预先研究、科技创新、质量问题、体系建设、党的建设等方面重点任务进行了风险研判，制定详细周密的三级工作计划和实施方案；生产单位以全年生产经营计划为牵引，紧密结合新品、批产、返修生产交付任务节点要求，严格执行生产计划，通过新品例会、作业会、专题会，统一思想，凝心

聚力，压实责任，树立“一盘棋”意识，全力聚焦产品交付节点，按照生产作业计划要求，精心组织，周密安排，提升工作效率，严把质量关，有条不紊地推进生产；各功能支持部门主动配合，积极协同，工艺人员深入一线跟踪服务，及时解决生产现场技术质量问题，对于批生产产品和多项科研新品试制，及时编制试验过程计划书，做好试验准备，试验规划，规避风险点，保证试验按规定时间节点完成。各单位积极开展劳动竞赛活动，签订“劳动竞赛责任书”，结合急难险重项目成立了党员突击队，全体干部和党员立足岗位，守初心、担使命、锐意进取，攻坚克难，为各项任务顺利完成而不懈奋斗。截至12月上旬，重点交付任务以顺利完成，年度经营指标已完成计划的116%。（段江峰）

## 改革与创新 让国产直升机发展跑出加速度

本报通讯员 刘宏福

2019年10月1日，直20直升机在庆祝中华人民共和国成立70周年阅兵式上首次公开亮相，标志着中国航空装备“20时代”再添新兵。作为航空工业最新研制的第四代多用途直升机，直20代表着当前中国直升机工业的最高水平，它的横空出世见证了中国直升机工业技术能力的不断提升，也彰显了中国航空装备领域跨越式发展。

“十三五”时期是我国全面建成小康社会的决胜阶段，也是航空工业直升机实现跨越发展的关键时期。面对深刻复杂的国内外环境和艰巨的改革任务，直升机所坚决贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神和党中央、国务院决策部署以及航空工业工作要求，主动践行强军首责、深化体制机制改革、创新管理方式方法，科研型号、管理提升、党的建设等跃上新的台阶。

## 型号纷呈硕果丰

机体结构设计、协调更改、成品竞争择优、使用维护性改进、定型图纸文件发放、手册更新，项目建议书编制、工作分解、方案报告、研制经费预算、试验清单、试验外协费用、供应商甄选……过去5年，正是这样一个个象的场景，构成了直升机所生动丰富的科研景致。

无数个忘我忙碌的瞬间换来科研型号的捷报频传。首次突破、填补空白、国内首次、自主研发、划时代意义……这些字眼无不展现直升机人服务国防、发展装备的坚定意志和豪情壮志，这一个振奋人心的消息点燃了每一个直升机人航空报国的热情，而这一份热情激励他们创造着一个又一个时代奇迹。

直升机所持续致力为部队战斗力提升研制更多更好的装备，“十三五”期间，直升机所开展了以直20等为代表的几十个型号研制，直20等十余架型机的设计定型，有效支撑客户的多样化需求，国产直升机装备实现了跨越式发展，迈上了常规构型直升机与国外先进直升机并驾齐驱的道路。

2019年4月9日，江西省景德镇市竟成镇某山区突发大火，两架AC313直升机和一架AC311直升机受命升空执行空中森林灭火作业，在4小时内空中洒水50余吨，与地面多部

门高效协作，有效地控制了火情蔓延。“十三五”期间，直升机所持续加快军民技术融合和产品融合，遵行市场规律和客户利益最大化原则，推出AC系列民用直升机产品，全力实施“军民竞争工程”，着力在“安全性、舒适性、可维护性”等设计方面下功夫，持续实施客户化改进设计，迈出了民机走向市场的铿锵步伐。

2016年8月16日，AC311A直升机获得中国民航局颁发的型号合格证，同年10月取得生产许可证并通过AEG评审，改进升级的AC311A在高原性、舒适性、可靠性、易维护性等优势上更加突出。2016年12月20日，中型多用途直升机AC352成功首飞，作为我国与世界航空巨头对等合作的具有里程碑意义的项目，展现了航空工业振兴民族直升机产业的雄心壮志，也为中国精神、中国品牌注入了新的活力。

2020年9月27日，我国首款高原型无人直升机AR-500C在海拔最高的民用机场——海拔4411米的稻城亚丁机场成功开展试飞，创造了国产无人直升机起降高度新纪录。直升机所无人直升机研发团队经过十余年的发展，逐步掌握了无人系统设计和制造的关键技术，逐步形成无人系统系列化产品谱系。从2016年开始，明星产品AR500无人直升机先后完成高原、高温、高温试飞，其优异性能和广阔的任务执行能力得到充分的验证。

## 求新敢闯展新颜

直升机技术研究、型号研制是研究所的关键核心技术，是使命承载和安身立命之本。“十三五”期间，身处百年未有之大变局，直升机人同样以只争朝夕的速度，依托科学的管理手段和先进的技术应用，焚膏继晷，加速型号研发速度。这些技术创新成果新高，得益于直升机所开阔务实的技术发展思路以及科学管理方式的创新与应用。

主动承接国家科技创新和新时代集团发展战略，直升机所结合技术和产业现状，制定发展新规划，大力推进包括创新发展中心建设、运营管理体系建设、人才激励体系建设、项目管控体系建设、民机管理体系、无人机市场化改革等专项工作，进一步明确了“技术为本、创新驱动”的发展导向，通过系统谋划科技创新长远布局，强化创新体系和创新



能力建设，搭建科技创新平台，有效激发科研人员的创新创造活力形成领先竞争力。

2016年，航空工业提出实施“集团抓总、主机牵头、体系保障”的军品业务管理机制，突出军品主业，缩短管理层级，提高管理效能，推进航空装备全价值链、全寿命集成管理。直升机所结合实际工作，探索和实践新的直升机组合管理机制，落实分类授权管理责任，持续提升产品性能、质量和服务保障水平，以直升机装备的技术进步、型号发展持续提升军队的备战和应变能力。

“十三五”期间，直升机所开展了以直20等为代表的几十个型号研制，其中多个新型号的研制均采用新的军品业务管理机制。作为项目牵头单位，直升机所主动履行“主机牵头”职责，发挥“龙头”作用，狠抓责任落实、严肃管理纪律，统筹全型号任务，开展配套产品方案评价和地面试验择优工作，不断提升技术创新成果资源，通过打造目标导向、注重效率、大力协同、主动沟通、风险共担和成果共享的军品业务集成网络，有效推进航空装备全价值链、全寿命集成管理，满足客户对于先进武器装备的需求。

冬日的天津，晚上气温已下降到零下10摄氏度，下午5点多的食堂依旧人头攒动，设计师们在食堂简单吃过晚饭后又次折回办公室，继续未完成的工作。2016年，直升机所景德镇和天津两地格局初步形成，一所两地协同发展

迈入新时期。研发队伍来到新的环境，搭建办公硬件和软件环境，可谓白手起家。“干不完的型号”“极为繁忙、极具挑战”……这是直升机人5年来从事科研设计工作最大的感受，然而再大困难也无法阻挡直升机人干事创业的热情和抢抓机遇的决心。

## 深化改革质效增

直升机所规划发展部会议室又一次座无虚席，一场场AOS推进会经常在这里召开。作为推动研究所管理变革和转型升级的有力抓手，直升机所以“架构一模型一流程一IT一标准”总体架构为指导推进AOS建设，不断推动研究所实现从粗放化管理向精细化管理转变。依据集团公司AOS标准和直升机研发实际，直升机所在梳理直升机研发流程的基础上，集成制度、质量以及知识管理等多种要素，利用流程语言，清晰和细化直升机的型号研发和项目管控流程，明确各阶段、各专业的活动内容和要求，持续提升了直升机研发的效率和质量。

“十三五”期间，直升机所不断强化“经营管控”“项目管控”和“技术发展”等三大体系的建设。在经营管理上管战略、理流程、增效益，在项目管控上明责权、强考核、促成功，在技术发展上补短板、树权威、创一流。直升机所调整原总师系统机构和职能，成立科技创新中心，组建系统工程专业研究团队，引领和指导项目按“系统工程”方法开

展工作。在管理部门精兵简政的同时，直升机所研发部门通过实施“大部制改革”，将学科关联度高、发展融合度高的若干专业重新整合在同一部门之下，贯通研发流程、减少协调成本，最大限度发挥研发资源的聚集融合效应。

直升机所大力推进市场化改革，按公司化运营模式重组产业实体，对具备条件的产业领域开展混合所有制改革，以“混”促“改”，打造研究所新的经济增长点。2020年6月28日，随着景德镇市市场监督管理局行政审批章一声落下，直升机所厂办大集体——中国直升机研究所景德镇劳动服务公司完成了工商注销，一家具有30多年历史的大集体企业从此退出历史舞台。

今年9月18日，直升机所1053份人事档案正式移交景德镇市档案馆，直升机所退休人员社会化管理实质性移交工作全面完成。“十三五”期间，直升机所全面落实国资委和集团公司关于国企改革相关工作部署，加快推进“瘦身健体、提质增效”，压缩法人层级1级，减少法人户数1户，按期完成剥离企业办社会职能和大集体改革等改革任务，实现养老保险和医疗保险并轨，促进研究所进一步聚焦主责主业，有效提升了发展质量和运营效益。

“三供一业”分离移交是国有企业“瘦身健体、提质增效”的有效举措，工作涉及面广、协调关系多、改造维修工程复杂，直升机所及时成立了工作领导小组和项目管理组，与当地电力公司、水务公司和物业公司反复研讨，制定切实可行的移交方案，顺利完成涉及职工家属区的2682户供水、2649户供电和2411户物业管理组的分离移交。同时，原602所职工医院也实现成功改制转型，成为景德镇市第二人民医院下属综合性二级分院。

## 思想引领风帆劲

面对疫情，一名名党员冲锋在前，在守土担责中彰显初心；面对型号节点，一支支党员攻关团队深入外场，在型号研制中践行使命。

“十三五”期间，直升机所各级党组织深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，扎实开展“两学一做”“不忘初心、牢记使命”等主题教育，不断筑牢信念基石；着力抓好“1122”党建工作体系落地，提升

基层党建质量；同时，坚持党建工作与科研生产经营互融互促，全面做实推广“思想归零”特色党建品牌，把党的建设落实到科研攻关、经营发展的各个环节，切实把党的政治优势转化为企业的发展优势、竞争优势。同时，直升机所党委高度重视加强“不能腐”体制机制建设工作，深入落实全面从严治党主体责任和纪委监督责任，提升监督管理效能，为直升机所高质量发展提供了坚强有力的政治保证。

直升机所持续推进人才工作体系建设，坚持党管干部、党管人才，聚焦人才队伍建设，创新员工培养模式，强化专业能力培养，为研究所高质量发展积蓄新动能。通过建立多序列岗位体系、绩效积分晋级机制，加大国内优秀毕业生引进力度和青年骨干国际化培养力度，积极落实岗位分红、特殊人才津贴政策，以人才队伍质量提升支撑研究所改革发展目标全面达成。

“十三五”期间，直升机所持续深耕报国文化，以主流价值引领改革发展，通过积极承接集团文化，把集团宗旨、理念作为价值中的核心，坚持创新发展理念，丰富集团文化的内涵，充分吸收民族优秀传统文化，大力弘扬社会主义核心价值观，使集团文化在研究所的内涵更加具体；同时，将集团文化从战略层面面向制度层面、行为层面和物质层面延伸，融入科研、管理实践之中，覆盖基层以及所有业务单元，在此基础上形成与集团文化高度统一的文化建设实践。

让创新成为鲜明的价值取向，把创新文化建设作为一项系统工程渗透到科研生产经营管理各个环节。直升机所坚持营造崇尚创新、敢于突破、协同推进、容错纠错的浓厚氛围。同时结合“报国·航空”“责任·航空”“创新·航空”“风采·航空”等专项文化建设，积极提升先进文化建设。以直20设计定型为契机，提炼宣传“匠心实干、锐意创新、大力协同、忠诚奉献”的“直20精神”，使之成为我所广大干部职工践行航空报国精神，弘扬科学家精神、工匠精神的具体彰显。

一架架直升机拔地而起，当我们回望，无不热泪盈眶，感动于我们每一个人直升机人在风雨中的坚守和执着。百尺竿头再出发，创新发展赢未来。这条路，我们走得更加坚定，我们的步履也更加铿锵。