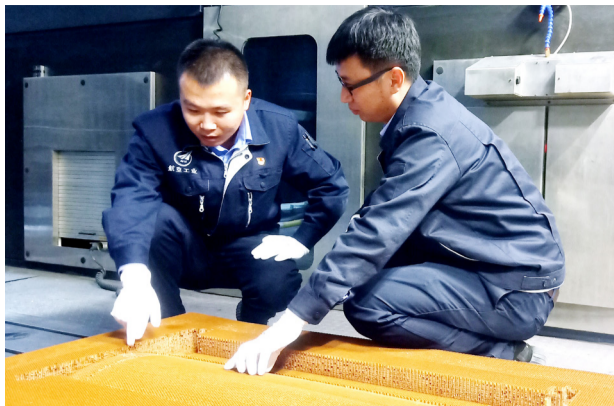


成景和胥剑飞



张雨和郑伟

停机之后……

| 裴根

秋日艳阳透过玻璃照射在45车间工房里，点亮车间大干的繁忙景象。超声波蜂窝铣床旁，马文的心情却“晴转多云”，因为他操作的设备——全车间唯一一台超声波蜂窝铣床坏掉了。

这种情况以前也发生过，设备管理部总会快速修好。但这次设备管理部短期内也无能为力。“会诊”结论是需要采购备件，而且周期最快是一个半月，这将严重影响交付进度。“停机不能停工。没有条件，创造条件也要上。”车间立即召开协调会，并制定了五坐标数控加工中心配合手工切割加工的工艺方案。

然而“前途是光明的，道路是坎坷的。”人们常说“四两拨千斤”，而用加工碳纤维复合材料成型板件的五坐标数控加工中心加工纸质蜂窝就是“千斤拨四两”，零件极易变形，尺寸很难保证。为此，车间副主任、工艺员、操作者立即成立攻关小组，力争快速破解瓶颈。

发动机整流罩形状复杂、难度最大，党员、工艺员张雨和数控铣工郑伟这对老搭档准备先对它下手。装

夹不“狠”，零件不稳。在五坐标数控加工中心前，张雨和郑伟推敲起装夹方案。“五坐标数控加工中心切削力大，必须用双面胶均匀粘贴，不留一丝缝隙，才能使毛坯完全固定。”张雨说道。“还不够，毛坯四周必须做好防护，才能防止粉末进入蜂窝而导致的双面胶失效。”郑伟补充道。多番论证后，他们终于找到了满意的装夹方案。装夹“稳了”，张雨和郑伟开始分头行动。电脑前，张雨全神贯注编写起数控加工程序。屏幕上，铣刀百转千回地勾勒着零件外形，每一刀都需要精心设计。机床旁，郑伟仔细琢磨着图纸，正在思索着加工细节和更适宜的进给速度。4个多小时后，二人再次会师，第一次试切随之开始。

为了更稳地固定零件，郑伟按压每一寸双面胶的力几乎都是均匀的，张雨的眼睛也是紧盯着零件。整整6个小时，张雨和郑伟就像呵护孩子一样关注着加工中的零件。但当全部工序即将完成时，他却听到了不和谐的声音，零件边界碎了……“当时我的心啊，拔凉拔凉的。”张雨回忆道。来不及懊恼，他们马上分析原因开展工艺优化，最终确定了留余量配合手工的加工方

式。打铁趁热，张雨当晚完成了数控加工程序的调整。第二天，仅用4个多小时，发动机整流罩就完美出炉。张雨和郑伟心中的石头，也放下了一半。

另一半压力，在工艺员成景和飞机复合材料制品工胥剑飞身上。他们要做的没有数控加工的“高科技感”，但绝对高难度。发动机整流罩的最终外形为圆形，数控加工后零件外形的初始状态为趋近于圆形的“多边形”。胥剑飞需要依据样板进一步手工切割零件外形，使“多边形”的边增加，更趋近于圆形，再通过反复打磨，使零件外形符合样板。虽然难度大，但凭借高超的技能和高度的细心，胥剑飞还是一举攻克这一难关。交检合格的一刹那，大家都长出了一口气，心中的石头终于落了地。而更重要的是，型号生产终于“解锁”成功。

仅用1周时间，攻关小组完成了蜂窝相关复杂结构外形零件在新方案下的成功试切。新方案在加工时间和生产效率上与原有方案基本保持一致，攻关小组大获全胜。这不仅把本次设备停机带来的影响降到了最低，还为后续类似情况的发生提供了优秀的“解题思路”和“B方案”。

做一名守护人民健康的“卫士”

——记航空工业昌飞2019年明星职工万愈迁

| 刘圣杰

一袭白褂在身，为患者诊病治病，解除痛苦，健康所系，性命相托，是刻在万愈迁心中的誓言，更是他作为一名医者的使命与初心。

万愈迁是航空工业昌飞职工医院院长助理、主治医师。34年来，兢兢业业、认真履职，为人民的健康保驾护航。

竖起“抗疫”战线一面旗

当一场新冠肺炎疫情席卷中华大地，万愈迁作为一名党员和单位班子成员，以身作则，第一时间参加了医院抗击疫情医疗救治党员突击队。春节刚过，他就组织职能科室人员按照防疫要求，落实全面排查、全面履职、全面监测、全面消毒、全面防护、全面培训等“六个全面”的工作部署，成为抗疫战线的一面旗帜。

疫情高峰期间，万愈迁在自我隔离的同时，通过电话、视频等形式与所在街道社区联系，了解人员发烧、发热情况，配合公司、社区开展防疫抗疫各项工作。他不顾自我安危，多次参与到到景西高速公路口执行体温监测工作；率领医护人员对发热门诊及预检分诊处、急诊、住院部病区进行检查督导，现场解决问题；协调安排医院社区服务中心工作人员参与昌河社区防疫工作中，上门为重点监测人员进行早中晚三测体温。

从个人防护、消毒隔离、院感流程、区域布局、医疗废物的处置等方面，万愈迁事事操心，不敢有丝毫怠慢，通过指导与监管，确保



医院无医护人员感染事件发生。

“我们都是平凡人，不是从天而降的英雄，只是履职尽责，做了医护人员该做的事情”，万愈迁如是说。

为奉献者奉献

昌飞公司为保障职工的身体康，每年为职工提供全面体检项目。体检福利温暖人心，但完成6000多人次的体检工作，不是一项轻松的工作。面对重任，万愈迁带领体检科室的同仁们主动向前，用热情的服务和严谨的态度为职工的健康把脉问诊。

为了给职工提供更好更优质的服务，他与团队成员每年从5月份开始，提前谋划体检方案，准备大量前期工作，方案内容经过全体讨论、协调、修改，到最终敲定，囊括了体检过程中的每一个细微环节，确保体检有条不紊地开展。他说“职工的健康容不得一丝马虎，只有亲自把关，验证可行性、科学性，才对得起医者这个称号。”

体检开始的那段时间，昌河医

院内人头攒动，长长的队伍从院内排到了大门口，让本来就不大的医院显得更加拥挤。为了缓解体检高峰的压力，万愈迁团队每日清晨7点就提前到岗，巡视各体检科室备置情况，组织大家有序开展各项体检工作。

“我不想看到任何一个人在这里检查出问题，但是我们一定不会错查一个问题。”在体检过程中，他经常叮嘱大家一定要认真负责，不放过任何一处疑点。他和团队成员在为职工体检中曾发现一些病症的初期患者，由于发现及时，使得患者们的病情都得到了有效治疗。

在确保昌飞职工体检正常开展的同时，万愈迁还与团队成员为景德镇市第二十中学、昌河中学、昌河小学共计4455名学生进行了体检工作。

180个日日夜夜的奋战，上万人次的健康得到了保障，万愈迁感到很开心。

认真履行岗位职责，在工作中求真务实，时时处处从严要求，大小事认真处理，万愈迁将全身心投入到医疗管理的实践中，发挥了一名党员应有的作用。

“医者仁心，生命至上”，从医多年来，万愈迁不忘初心，始终以高度责任心、良好的职业道德、严谨的工作态度奋战在服务人民的医疗一线。他深知，只有不断提高医疗水平、服务质量和管理能力，才能赢得患者的肯定与信任，才能出色地做好本职工作，减轻患者病痛，做一名守护人民健康的“卫士”。

为用户创造价值，我们一直在!

| 白俊丽 高立英

日前，外场用户向航空工业一飞院发来感谢信。信中对任务执行中，一飞院的高度重视，相关技术骨干的快速响应表示诚挚的敬意，并对一飞院给予的大力支持和配合表示衷心感谢。

今年以来，用户执行的非战斗军事任务异常繁重，也正是一飞院任务规划研发团队推动用户用好、用熟装备，充分发挥规划能力和安全保障作用的大好时机。研发团队尤为珍视每一次合作的机会，也获得了用户的认可和好评。

“新设备的功能和可靠性托底吗？”
“别担心，由我来验证。”

为了消除对新设备的功能和可靠性的顾虑，团队将飞行任务规划结果先在试验室进行加载试验、通过多方沟通协调在飞机上进行加载试验，将设计结果进行充分的对比

和分析，验证其可靠性。经过实践，该系统的规划能力和规划方案的正确性、可靠性和便捷性以及团队设计人员的不懈努力均得到了用户的认可。

“随时提供技术支持这可能吗？”
“交给我，我们时刻准备着。”

协助用户用好、用熟任务规划系统、制定严密的飞行计划、设计合理完善的方案等，保证在安全飞行的前提下发挥飞机的能力，这是一飞院总体气动所保障任务中的重中之重。团队人员，自从年初接到外场保障的任务需求以来，时刻做好一切应急准备，随时奔赴保障现场，为用户使用提供一切可能的技术支持。

半年来，他们已经数不清有多少次是上午接到任务，在紧急办完审批手续之后，中午已经风风火火地踏上保障征途，用户的保障需求就是命令，刻不容缓。

“对不起，明天又是一项新任务！”
“没关系，对技术的追求无止境。”

随着任务的拓展，设计团队面临的挑战前所未有。设计团队根据用户需求深入调研，不断学习和研究，成功实现了用户提出的功能需求，保证了任务执行，使某型号飞机的足迹得以遍布五湖四海。精品出于实践，对于用户提出的各种改进需求、新功能、新建议，团队设计都认真研究和分析改进需求，研究改进方案，优化产品功能，不断完善设计功能、提高规划能力，提升用户体验。

“遇到特殊挑战，怎么办？”
“有我在，任何时候与你同行。”

任务规划系统和设计团队还肩负着保障特殊环境下的技术保障责任。设计团队在接到用户技术保障需求后，立即根据需求展开分析和计算，在遇到多任务并行需求时，团队采用现场和远程随时保障的模式，

随时提供尽可能允许的技术支持和问题解答。

在重点环节，技术团队会应用户任务特别需求，派专人协助用户论证方案，与作训人员一起详细分析、规划和提供决策支持，使用户在较短的时间内快速掌握和熟悉了各项规划功能的使用。

可喜的是，在经受过各种规划考验后，装备越来越成熟，在一次又一次棘手的技术保障任务中，团队积累了宝贵经验，设计能力不断提升，任务规划系统的功能和保障效能，得到了用户的高度肯定，顺利取得了用户的试用意见，为后续改进和提升提供了依据。

一飞院技术团队说，梦在远方，路在脚下。超越无止境，奋斗永不停歇。为装备发展精益求精的道路，他们会奋斗到底，发挥出装备的最大能力，为用户持续创造价值。

在平凡岗位上绽放光芒

| 夏传萍

航空工业贵飞总装分厂计划调度室主任曹会平是一名“80后”，连年荣获先锋党员称号。在担任计调室主任的三年间，曹会平深知计调室在完成贵飞多型飞机总装交付中承前启后、承上启下的中枢作用，始终高度的责任感和使命感，主动作为、顾全大局、任劳任怨、精心组织飞机生产，充分发挥共产党员的先锋模范作用，以厚实风格带领员工发挥计调室具体生产指挥的龙头作用，及时组织协调处理生产中的各类问题，为确保多型飞机总装生产、高质量按节点完成交付任务默默做贡献。

“天下大事，必做于细”。在担任计调室主任的三年间，曹会平严格按照生产管理部的要求，认真编排分厂的作业计划，抓细节，将计划作翔实、周密的安排，对每天生产所需的零件、成品等都了如指掌，为了保障生产线上成品、零件件的及时到位，他将生产计划抓在前头、将问题暴露在前头、风险识别在前头，每天协调解决生产中各类问题的电话不下300个，以确保总装生产进度不受影响。尤其是2018年在FTC-2000G飞机进入总装开始研制



的严峻挑战阶段，时间紧、任务重和雷打不动的交付节点，重重地压在了他的肩上。面对繁重的生产任务，为提高总装生产效率，曹会平积极参与分厂启动的“段位式”生产模式探索，他认真参与段位的划分、流程的编制、工艺文件的编制、现场看板管理等工作，并带领计调室员工快速融入新的生产模式中，使计调室在创新改革中得到了历练，2019年荣获了公司“某型飞机总装段位式生产模式的构建与实践”二等奖。

统筹作业，关爱员工。科研生产中，曹会平注重统筹兼顾某新机研制与批生产两项艰巨任务，及时调整

工作思路，精心安排各项工作，每天奋战在生产现场，“6·11”“7·24”，他的身影从没落下过。新机研制中的各类问题都要由他来协调解决，紧张的研制现场，24小时不间断循环。每天下午召开生产协调会，发现问题及时处理，他有条不紊地做着每一件事。特别是在飞机及即将进入交付的关键时刻，他更是寸步不离飞机，与一线员工一道加班加点，做好协调工作，从外单位到现场的各项工作，他都用心统筹安排。出色的表现，为新飞机按节点交付立下了功劳。在批生产飞机交付中，他同样带着新机研制的热情与干劲，精细统筹安排，倒排每一架飞机的交付节点，按节点指挥生产。作为计调室主任，他不仅要全力以赴组织完成好生产任务，同时还要兼顾好分厂所有员工的生活事务，每天为加班员工变换花样安排加班餐。员工深夜加班后，他还要安排车辆将员工安全送回家，谁家孩子没人带、老人生病有困难他都会想办法帮忙……

抗击疫情，决胜2020。总装分厂在确保疫情防控到位的同时，狠抓飞机总装生产推进，在生产任务节点紧迫、各段位关键环节岗位职工不能及时返岗、成品零部件紧缺

等严峻的形势下，曹会平带领返岗员工统揽全局，冷静分析，认真落实生产管理部的飞机生产作业计划，精细化安排分厂各段位生产，及时解决、打通影响生产进展的“堵点”，坚持以质量保进度，以安全保成功，使总装各段位生产更合理、高效快捷衔接，确保了疫情防控期间各型飞机总装生产的顺利开工，为总装分厂“疫情防控、推进生产”“两手抓、两不误”。

勇当先锋，率先垂范。在公司立功竞赛活动中，曹会平作为总装部装分党委第四支部的党支部书记，带领支部党员都参加到突击中来，做好党内“新鲜血液”输入工作，动员工作中表现积极主动的员工入党。曹会平在劳动竞赛中多次被分党委评为优秀共产党员、“最佳协作奖”员工等荣誉。面对家庭和工作，他始终把工作放在第一位，对家人却很愧疚。在急难险重任务面前，曹会平心里装的是飞机生产和对员工的关爱，不务于虚声，不驰于空想，以航空报国的精神和饱满的热情，一步一个脚印，踏踏实实干好工作，在平凡岗位上绽放光芒。



| 刘开林 张宏博 刘瑞

“我一定会遵守徒弟职责，勤奋学习，尽快成才。”这是航空工业通飞华南公司装配中心“师带徒”协议上的一句话。6年前，刘开林激动地在协议上签下了自己的名字，而他的师傅正是操纵专业唯一的高级技师王刚。时光飞逝，回忆起当时的签约仪式，王刚承诺自己将毫无保留地传承于他，在徒弟遇到困难时，会及时给予真诚的关心和帮助，言传身教，倾囊相授，早日将刘开林培养成专业内技术精湛，业务水平一流的高技能人才。

能够参与我国自主研发的大型水陆两栖飞机AG600-001架机的生产过程，在实践中学习，对师徒俩来说是一个难得的好机会。回忆起当时的总装过程，刘开林说：“在进行方向舵操纵系统的OATP试验过程中发现地板有变形，师傅让我查找原因。没几分钟，我就很自信地说是座舱地板下操纵系统在运动过程中与地板干涉，师傅问我具体位置时，我却答不上来了。”“干飞机不能只凭感觉，没有检查核实，不能随意下结论，也不能只知其然，不知其所以然。”师傅突然很严厉地说道。果然经过反复检查，操纵系统与其他成品结构并无干涉。从那时候开始，师傅给他留下的印象就是个非常细致严谨的人。

师徒俩结合生产计划安排，边工边学、教学相长。只要有现场工作，王刚便带着刘开林在生产现场开展实操培训，变“零碎学”为“系统学”、“阶段学”为“长期学”、“单向学”为“互动学”，一点一滴让这个刚工作不久的年轻人技能增值。随着学习和经验的积累，刘开林从最初进厂时一个“技能小白”成长为生产一线上能独当一面的技术能手。在师傅的熏陶下，严谨细致也成为他的工作作风。工作中

我是“守艺人”