

坚定信念勇向前 航空追梦赤子心

——记航空工业贵飞2015~2019年度
十大青年岗位能手白玉江



陈佩立

奋斗是青春最亮丽的底色。白玉江2015年贵州大学毕业，同年进入航空工业贵飞参加工作。作为研究生的他并没有一开始直接选择管理岗位就业，而是默默扎根在公司飞机生产一线，理论结合实践，淬炼了扎实的基层航空技术功底。他敬业乐业，锐意进取，以出色的工作能力和无私奉献精神践行着自己的入党誓言，追逐着航空梦。

勤于学习，持续提升能力

进入贵飞后，白玉江担任机加分厂技术员，负责编制工艺规程、构建数模、编制程序和生产现场技术协调等工作。为了加快融入贵飞、融入航空、融入岗位，尽快掌握和提升工作技能，白玉江一头“扎”进了生产一线，主动和大家交流，向工人师傅学习、向身边优秀的技术人员学习。仅仅一年的时间，不论是小的管夹卡箍，还是大的主梁支座，他都能够如数家珍，熟悉掌握他们的工艺流程及其工艺属性。

精益求精，追求完美，是航空人孜孜以求、打造一流企业的内在品质。为了持续改进，不断提高工作效率，那就不能墨守成规，躺在过去成绩上“吃老本”。为此，白玉江勇于创新思维，学习了更多先进的精益管理理念、方法和工具，并把它们用到工作实践中，逐渐形成精益化的“组织思维”，持续改善工作过程中的“缺陷”，优化各方面的能力，提升生产效率。

创先争优，争做企业标兵

2017年10月，因为工作需要，白玉江调到贵飞生产管理部，担任生产计划科计划员。由技术岗位转变为管理岗位的他并没有丝毫怯懦，而是更加奋勇向前，一头扎进了公司生产管理体系文件建设之中，每天奔波于生产片区和办公室之间，忙碌得一刻不停。他根据公司安排，

为了确保某型机后机身BOM的构建和各计划流程的验证，从根本上解决数据的完整性和准确性，实现了数据的唯一性和整体性，为公司数字化生产运行系统搭建奠定了坚实的基础。

生产中，他坚持用先进的精益生产知识指导工作，将生产计划、调度、保障等方面工作由原来的分散式管理转变成团队集成管理模式，提升工作执行力和协作力，在同事中营造一种积极、正面、共享、共进的氛围，充分发挥先锋模范带头作用。

坚定信念，精益创新管理

“主业强则航空强，主业兴则产业兴”。白玉江紧紧聚焦企业战略落地，为均衡及时完成科研生产经营任务、提高飞机准时交付率，他采取自上而下方式全面梳理、设计和优化生产业务流程，构建一条以流程为主线的管理框架，集成、整合各类生产要素，汇总编制了适用于公司的《贵飞生产计划管理程序文件》《临时计划管理规范》和《生产保障计划流程文件》等。

与此同时，他还积极参与IE工程师、内训师的培训，不断提高业务能力，成为公司生产计划部门的一名内训师。通过对公司各生产单位计划调度人员进行培训，使新生产管理体系的流程意识、创新意识、精益理念深植于心、力践于行，有力改善了公司原先资源分散、管理粗放的状况，提升了公司核心竞争力和经济效益，为推进贵飞生产管理模式由传统职能式管理不断向现代飞机制造流程式、精益化、多要素集成管理方式变革做出了积极贡献。

理论联系实际，勇于探索创新，方能行稳致远。几年来，白玉江结合工作实际，敬业乐业，积极参与公司管理创新课题研究，由他撰写的《三线军工企业需求拉动计划体系的构建与实施》，获得了贵飞管理创新II类二等奖及航空工业西南片区二等奖、《大型航空制造企业基于需求拉动式生产管理体系的构建》获得了集团管理创新成果二等奖。

白玉江说：“不管在哪里，我当拼尽全力，努力做好我应该做的。”新时代，为每一个有志于“航空报国、航空强国”的青年提供了施展才华、实现人生价值的广阔舞台。青春因奋斗而精彩。白玉江，一个新时代的有为青年，因为航空梦想，他选择来到了贵飞，以青春之我奉献给了祖国三线航空，以青春之我为建设青春之贵飞、青春之航空而不懈奋斗。



冯志坚

航空工业昌飞数控厂四班班长刘权，主要负责多个直升机型零件的数控加工，他技能水平高，涉及范围广、关键件做得特别漂亮。在车间里，他也是急件任务完成最多的一个。“在努力保证每一次加工的零件实现高质量交付的过程中，找到了自身职业价值。”刘权非常热爱数控加工工作，在竭尽全力实现着岗位价值。

撸起袖子加油干

刘权自2010年参加工作以来就很少请假，在工友的印象中只有他小孩出生时多休息了几天。

上晚班的时候，半夜一点钟是下班时间，但为了保质保量完成急件加

工任务，他往往会加班到凌晨三四点，有时忘我地干到天亮。偌大的厂房，泛黄的灯光，这位英俊帅气的小伙子显得格外亮眼。一般这样下来，他每个月的加班时间都是90个小时以上，每月近2000个工时，在全车间排名前列。

昌飞公司大干期间，车间任务繁忙，又遇到部分设备出现故障，使得班组加工任务特别多，他连续10多天加班到凌晨四点。节假日有急件任务，接到通知后他都会二话不说第一时间赶到车间。端午节期间，因为有急件要干，他顾不上与家人团聚便奔赴车间生产现场。9月9日晚上，因临时更改，需要抢干一批返修零件，他连续工作干了80个零件。

设备就是我的“朋友”

在工作的过程中，可能会遇到材料大小偏差的问题，这个时候的第一反应并不是直接换一批，而是会结合自己多年的经验，想办法灵活调整

敬业奉献 精益求精

——记航空工业昌飞数控厂四班班长刘权

设备操作，让加工出来的零件精度符合要求。

刘权把自己朝夕相处的设备当作“朋友”，为了更加了解这位“朋友”，刘权积极参加公司组织的指令编程培训课程，让自己除了知道执行指令外，还清楚怎么编制指令，能够更快发现“朋友”身上的毛病并指出来，使自己成为一个“诤友”，设备也因此真正成为刘权的贴心搭档。

此外，刘权还坚持为“好朋友”擦拭身体，一句简简单单的保养口诀：“去油污脱黄袍，漆见本色铁见光”，他在不知不觉中也坚持了三十多个日夜，同时“朋友”为了回报他，愣是好多年下来，没有“得过病”，极大地提高了刘权的工作效率。

像家人一样照顾同事

从他的工段长曾珍凌那里，笔者得知这样一件事：那是一个年底放假的日子，天气寒冷，“铁人”刘权得了重感冒。可就在这段时间里，车间来了急件，领导首先想到给刘权打电话，在得知他生病后，便挂断了电

坚守初心勤奋实干 砥砺前行创新超越

——记航空工业制动液压装备事业部工艺“老兵”殷立行

王丹婷

殷立行是航空工业制动液压装备事业部的一名工艺员，1989年参加工作以来，一直从事着液压装备制造工作。30多年来，他立足岗位，默默实干、厚积薄发，努力钻研液压装备制造技术，名副其实的液压装备工艺“老兵”。

勤于学习 信念坚定

作为党员，他积极学习党的基本理论、方针和政策，学习习近平新时代中国特色社会主义思想，以党员的标准严格要求自己。他不断提升理论水平和专业技能，经常跟身边的同事交流工艺领域的新闻。他顾全大局，以强烈的政治责任感，服从组织安排，执行组织各项决议，一丝不苟对待工作，在事业部组织的各种劳动竞赛中表现突出，在党支部民主评议中排名第一，受到事业部领导和同事们的好评。

求真务实 开拓创新

新品研制试制工作培养了他善于思考、勤于动手的优秀品质，创新已然成了他的一种习惯。试验测试是液压装备研制中的重要一环，他在吃透技术要求的基础上，为尽快满足需要，自己动手设计、安装和调试工装。在某型速度传感器的研制过程中，他的创新使得试验工装不但实现了两路信号同时测量、高精度可连续



调节励磁电流，还比原工装增加了产品寿命试验功能，使测试效率大幅提高，极大地减轻了试验的工作量，改善了工作环境，在同类型产品研制过程中得到了推广。

统筹兼顾 匠心传承

近年来，事业部工艺室面临年轻工艺人员多、新品品种多、任务急的“两多一急”的形势。作为一名“老兵”，他自觉肩负起引导、帮助“新兵”成长的责任。他除了完成好自己本职工作外，还为年轻工艺人员进行技术讲解、实操演习，让他们更好地将书本里的知识转化到实际工作中。在完成某型转速传感器交付任务过程中，测量装置“趴窝”且难于短期排除故障，他带领工艺室年轻工艺人员自制简易测试和寿命工装，并进行安装和调试，充分发挥了传帮带作用。他在实际工作中关心关爱新同志，将工作思路、工作经验和方法毫无保留地传授给年轻工艺人员，手把手地教、实打实地带，提升了年轻工艺人员解决工作中实际问题的能力，年轻技术人员队伍凝聚力和战斗力显著增强。

殷立行这位“老兵”，在平时工作中事事、处处、时时都以优秀共产党员的标准严格要求自己，坚持战斗在平凡的岗位上，发扬钉钉子精神，钻研技术、善于创新，用一贯的优异表现践行着自己的初心和使命，成为公司液压装备研制战线上的一面旗帜。

老高

蒋剑

凌晨1点梦中醒来，邻家刚刚足月的婴儿似乎又在哭闹。随着年龄的增长，长辈们常谈论的失眠苦楚似乎也离我越来越近了。于是翻开手机，想着打发时间，群消息的通知突然响起，点开一看，又是老高半夜在留言了。

打小觉得，老高这个字，并不是什么优美的词，但几乎所有有名词前面都可以加上一个老字，仿佛这个人无论有多少年，都会往身上扣上了一顶年龄的帽子。它仿佛是一种隐形的年轮，又像是岁月一种无声的刻画。

老高其实名叫高世乐，今年不到50岁，不仅没有丝丝中年的倦怠，反而锐利的眼神还显得尤为年轻。老高对于年轮似乎有一种执念，从不喜欢别人叫他老高，仿佛叫着叫着，白发也会冒出来，脊梁骨也会沉下去似的。于是老高总是不经意间透露出，要别人称呼他为高帅哥，越叫他，就会有一种魔力使他变得年轻。他跟我父亲年龄一般大，我仍然背地里称他老高。

老高祖籍长安，地道的老陕。一口标准方言，好不动听，嗓门大，有时候脾气也大。再加上一双鹰眼，让怕他的人更怕三分，但却因为性子直爽，让喜欢他的人更喜欢他三分，这取三分那让三分，也就成就了老高。

这不，上白班的时候碰见老高。因为好奇，就问他这几天怎么天天回家这么晚？老高俯下身，用手撑着桌子笑嘻嘻地抬头看了看我，又低头下巴指了指地上堆积的零件盒说：“这活急得很哩，要是今天不交活，可能连你小子这个月绩效也要打水漂了。”

我看着他，调侃道：“老高，你这黑眼圈，又重了，小心成大熊猫了。”老高听到我的话，抬手，作势要打。我便假装笑着匆忙跑开了。

虽说调侃，但老高工序的重要性，在车间可不就是大熊猫般稀缺和重要吗？外协厂回来的第一道工序是他，总检前最后一道工序还是他。于是老高就变成了交付链上的重要一环，缺他不可，因为后续工序的设备，全靠嗷嗷待哺的婴儿般等待着老高产生的零件去“哺育”，去“成长”。

疫情过了，车间待加工的零件也堆成了山，老高又趴在机床边马不停蹄地忙活起来，对于零件交付，老高似乎比谁都急，刚赶上我手头工作忙完了，就去协助老高。

“老高，我来帮忙了。”

老高听见了我叫他，把半探进机床的身子转了转，“你小子哟，不好好干你的加工中心，跑我这添什么乱呢？”他手那可没停，依旧拿着工具在紧着夹具上的螺钉。

“老高，工长知道你今天忙不过来，让我给你帮忙哩。”

临近下班，工长突然又拉来一批零件，卸在老高本就被堵住的机床旁地上。

“老高，又给你送‘粮食’了，你看你地上‘粮食’多得都快摆满了，这个明天就要‘收麦’。”工长开玩笑地指了指刚拉来的两批零件。

“看来这个活又是个急活，行，你放地上不管了。”老高一边仓促地回答着工长，一边接过工长递来的图纸低头研究起来。我看着他融入了自己的世界，也不便打扰，转身拿起扳手想帮忙拆下机床加工完毕的零件。

老高一边低头看着图纸，一边招呼我下班了赶紧回家。

“老高，那你自己能行吗？”

“看你说的，你高哥可是个党员，党员不行谁行！”

我拗不过他，只好回家。

凌晨2点，躺在床上，今夜格外宁静，无人扰。我睡不着了。手机屏幕一亮，还是老高标志性的群里留言，“工长，任务已经加

哈飞通用的“神枪手”们



殷洪山



于文超



任宝庆



房万军



王东兵



杨国庆



史红伟

赵磊

十一国庆假期期间，走进航空工业哈飞通用部装车间运12型号生产线，夺取“大干150天”全面胜利横幅鲜艳醒目。未见其人，先闻其声，老远就听见铆枪声哒哒作响，这是铆枪演奏出的“协奏曲”。工人身上的汗水早已浸透衣襟，但每个人脸上神情依然专注，手上的动作仍旧轻盈熟练，他们有着一致的目标——飞机铆接交付。7月至今，这群小伙子已经连续作战几十余天，大干不停，热情不减。今天就让我们一起去走近他们，了解一下这些“神枪手”。

“就是无条件执行”

殷洪山是公司高级技师，也是技能专家。他始终秉承“干一行，爱一行，精一行”的敬业精神。用13年的坚守付出，从一名普通铆

接钳工成长为一名优秀的班组长。在“大干150天”会战行动中，他带领团队勇挑重担、攻坚克难，用创纪录的速度，完成了难度大、周期长、空间小的发房部件铆接。问他如何做到的，他说：“我也不会讲大道理，就知道想尽一切办法完成车间交给我的任务”。

“解决困难的行家里手”

有一种能力叫“踏实”。于文超平时话语不算多，性格稳重内敛。一旦干起活来却是个“拼命三郎”，急难险重问题他是行家里手，哪里有困难哪里就有他的身影。凭借着过硬的理论知识和专业技能，高质量完成运12型号关键工序子翼铆接的216个绞孔工作。曾先后两次荣获公司级劳动模范称号。

“特殊工种中的特殊工种”

任宝庆是一个干劲十足的小伙

子，也是油箱工段唯一的党员。密封铆接是铆接专业里特殊的存在，有三大特点：强度大、噪声大、化学危害大，几乎是脏苦累的代名词。他把密封铆接称之为特殊工种中的特殊工种。他强调尽管铆接难度大一些，可是飞机产品质量仍是同一个标准，不能因此打一丁点儿折扣。

常常“湿身”，从未“失手”

间隙行不行，全靠装配灵不灵。运12机翼工段房万军说：“看看咱们的质量标语，钻准、铆牢、封严、防伤、优质精品，只有做到高质量才能出来好产品。”航空人使命在肩，责任重于泰山，容不得半点马虎。铆接工作劳动强度大，连续作业时汗水经常湿透工作服，他总是把一整套工作流程一丝不苟地完成，才坐下来喝口水消汗。他只是铆接人的缩影，满腔热血为的是青春无悔，就是为了这份热爱的蓝

天事业。

“替补”他是认真的

他叫王东兵，运12机身工段班长。每天指挥现场生产作业的同时，他又穿梭于飞机不同工位之中，哪里人不够就找他来凑，大伙都称他是最佳“替补”。他说：“身为班组长，就是要带好头，就是要发挥出应有的作用。”在生产任务与人员比例失衡的情况下，他用娴熟的业务知识和务实高效的工作作风，合理调配人员和生产工序，在生产效率和质量双提升中发挥了重要作用。他曾荣获2019年度公司劳动模范称号。

“天道酬勤，勤能补拙”

这个表面看起来有些腼腆的小伙子叫杨国庆，在工作中是最勤奋的一个，也是成长比较快的一个。经过几年的历练，从一名学徒迅速

成长为型号骨干力量，精通多个专业的铆接工作。问起他的成长经验，他只说一个字“勤”。勤看、勤学、勤思考，理论与实践结合产生强大驱动力，让他驶入了成长的快车道。他曾荣获航空工业第六届技能大赛铆接组优胜奖。

“走路带风的人”

睿智、执行力强、言谈话语间透着自信，这是运12型号调度员史红伟的标签。走路带风的他，是生产现场的“大管家”和“外交官”。每天厂里厂外来回奔波，为了催缴零件游走在各个生产单位，他的一切工作都是为生产服务。组织、协调、保障他都能出色完成，车间党支部授予他党员先锋岗称号。他说：“必须要对得起这个称号，我会更加努力地干好本职工作”。